企业文化与经营管理 的联系及思考

曾几何时,当企业文化最初传入我国时, 人们总是以诧异的目光来打量这个新鲜的事 物。不少人因此纳闷:文化与企业经营管理有 何联系? 在那时看来, 如果说企业中存在文 化,也只是在书记厂长(经理)等企业主要领 导的办公室或接待室里摆些书籍或挂些字画 等之类的文艺作品罢了, 而与企业的经营方 式和经营绩效毫不相关。如今这种观念尽管 有了很大改变, 但仍有不少人对企业文化的 价值和作用并未引起足够重视, 以致于企业

发展很难持续。 企业文化从何而来?《中华文化史》一书 认为,文化的实质性含义是"人类化",是人类 价值观念在社会实践过程中的对象化, 是人 类创造的文化价值经过"文化符号"在实践过 程中进行传播的,这一实践过程既包括内在 文化产品的创制,也包括人自身心智的塑造。 据史料记载, 企业文化的发展主要经历了三 个阶段:一是企业作为资本单元,具有强烈的 投机、冒险和获利的原始冲动,这个阶段的核 心价值观是趋利,特别是趋股东之利;二是企 业开始普遍有经营理念,追求持续获利,这个 阶段的核心价值观是提高效率、战胜竞争对 手和扩大市场份额; 三是企业开始思考经营 哲学、奉行双赢理念,这个阶段的核心价值观 是寻求发展与共享平衡所需的竞合。总之,追 根溯源,将文化与企业"嫁接"并形成企业文 化这一概念, 其创始人首属美国著名管理教 授劳伦斯·米勒;将企业文化作为一种理论思 潮,兴起于日本经济的崛起和美国人的反思; 将企业文化作为一种管理要素,发端于20世 纪70年代日本企业管理的丰富实践。直至上 个世纪80年代才开始向我国企业管理领域

企业文化与经营管理有何联系? 从宏观 来看,文化是一个国家、一个民族的灵魂,没 有高度的文化自信、没有文化的繁荣兴盛,就 没有民族的伟大复兴。对我们中华民族来说, 坚定文化自信,提高国家文化软实力,关系我 国在世界文化格局中的定位、关系我国国际 地位和国际影响力, 关系我国第二个百年奋 斗目标和中华民族伟大复兴中国梦的实现。 这正如习近平总书记所强调指出: 文化自信 是更基础、更广泛、更深厚的自信,是更基本、 更深沉、更持久的力量。坚定中国特色社会主 义道路自信、理论自信、制度自信,说到底是 要坚定文化自信。就微观而言,综观丰富多彩 的管理实践,作为市场主体和经济实体,企业 文化主要源于三个较为核心的层面: 一是领 导的影响,即领导的追求、倡导和言行等;二 是员工的习俗, 即员工的喜好、向往和认同 等;三是发展的需要,即企业的行业特点、产 品定位和发展战略等。由此可见,企业文化建 设本身就是一种管理。可以说,科技越发展, 价值观越凸显,文化越重要。只是企业文化管 理侧重关注的是企业的组织氛围、员工行为 培养和价值观的选择这些比较柔软的东西, 不像企业的其他管理方式那样更为直观或现

企业文化对企业发展有何影响? 众所周 知,企业文化是在长期的发展中所形成的日 趋稳定的独特价值观以及以此为核心而形成 的行为规范、道德准则、群体意识和风俗习惯 的集中表现,能促成企业内部从计划管理、流 程管理、组织管理、战略管理、文化管理等各 个环节达成应有的共识并形成持久的合力。 由这种共识和合力形成的企业文化,从表面 看对于一个企业的成长并不是最直接的因 素,但从实质看却是最持久的决定因素,不仅 能潜移默化地塑造真正意义上的企业人,而 且对企业的生存和发展起着不可估量的作 用。纵观国内外成功的企业,不仅美国 IBM、 日本丰田和我国的海尔等其长盛不衰的原因 主要在优质的产品、精明的服务和深厚的文 化底蕴,而且从近年来 IBM 咨询公司对世界 500 强企业的调查亦表明, 诸如令人瞩目的 企业技术创新、体制创新和管理创新等都根 植于其优秀而独特的企业文化。这也难怪不 少成功的企业家会深有感触地说: 一年企业 靠打拼、5年企业靠机遇、10年企业靠品牌、 20年企业靠管理、百年企业靠文化。

我国海尔集团创始人张瑞敏会直言不讳 地告诉大家:海尔的扩张主要是一种文化的 扩张,即收购一个企业,派去一个总经理、一 个会计师、一套海尔的文化。更难怪,不少企 业的经营者和管理者会不谋而合地形成这样 的共识:一个企业如果经营得好可以赚到钱、 一个企业如果管理得好可以很健康、只有当 一个企业文化好的时候其生存发展才会更卓 越更长久。

国内首个深层百亿方页岩气田建设快速推进

西南油气田深层页岩气日产气量突破 500 万立方米

口,已投产 106 口,日产气量突破 500 万 速模板 2.0 和实施体积压裂工艺 2.0,并 EUR 计算,平均 EUR 达到 1.70 亿立方 立方米, 标志着川南地区深层页岩气规 试验形成气井控压返排与产能评价技 米。

度更大,西南油气田公司加强技术攻关, 培育井全部采用,目前已完成压裂 14 资与建产井完全成本,并汇集了百台钻

近年来,西南油气田公司在中深层 好井",深层气井单井产量和 EUR 不断 理形成新会战模式。川南页岩气勘探开 产能 35.19 亿立方米。西南油气田公司们

优化,推广应用深层 102 口井,井均铂金 制;出台了《页岩气效益建产"二十三 页岩气田,年产量连续 4 年保持两位数 靶体钻遇率提高了15%、达到95%。精细 条"》提速提产提质提效的实施路径,加 增长,为保障国家能源安全、促进区域经 杂,地层温度和压力高,规模效益开发难 压裂工作模式,泸州区块深层 21 口高产 强钻井"日费制"管理,严格管控单井投

截至3月28日,国内首个深层百亿 精细刻画天然裂缝,优化井轨迹方位、井 口,有效降低压窜程度,套变率由56%下 机、万人会战攻坚之势,推动页岩气快速 方页岩气田建设累计开钻建产井369 间距、水平段长等关键参数,打造钻井提 降到14%,7口排采井中4口井完成 规模效益建产

> 至30亿立方米,并计划新开钻深层页岩 强化生产组织和要素保障,创新管 气井303口井,新投产井109口,新建年

代池坝矿水害防治从小窑调查入手

面摸排调查,全面掌握了矿井周边水文地 在册,以备日后建档立卡和查询使用

矿井水排水情况调查。

3月24日早上8点,6名调查人员从 说。

矿小窑调查组一行6人,兵分三路,走进 查看了采掘工程平面图、矿井综合水文地 《煤矿防治水细则》要求:在雨季到来 进的370东翼联络巷进行了实测。当天下

该矿在年初就以文件形式下发了年 相关规定和要求形成书面报告,下一步我 汛的要求。3月17日至24日,该矿派出 之前进行全面的排查,特别要查清密闭的 由6名专业技术人员关闭的磨岩、核桃 完好性、放水孔的通透性、密闭周边围岩 树、侯家寨煤矿进行了矿井涌水量实测和 的稳固性都做到心中有数,保证矿井安全



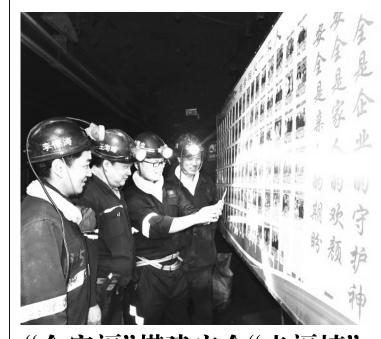
川东北气矿"三抓三促"到井站

位共同组成。"三抓三促"帮扶指导旨在通 后,生产组织、运行管理、安全环保、信息

座谈交流,广泛听取他们对次新区改革的放矢给予解决。

过"机关基层联手抓管理、机关部门联动 化建设、设备管理、党支部建设等方面的 席李龙云作为帮扶指导组组长,他要求, 而努力奋斗,以优异成绩向党的二十大 抓服务、专业骨干联合抓技术",集中发现 意见建议,并就各中心站梳理出的"问题 要以"问题思维、联合管理、持续改进"的 献礼!

近日,川东北气矿组织"三抓三促"和解决关乎气矿改革发展和基层员工的清单"和"需求清单"进行一一交流,各业方式,持续开展专业精准帮扶和对口联 气矿所辖5个中心站及2个片区管理站 区改革后的职责划分,立即上手,结合业 期,全体干部员工要树立上下一盘棋的



"全家福"搭建安全"幸福墙"

近日,中煤新集公司板集煤矿在井下各工作面设置了一块"相亲相爱一家 人"亲情展板,里面贴有职工全家福照片,附有亲人安全提示语,以亲情提醒员 工筑牢安全防线,起到了潜移默化促安全的效果。

图为3月22日,中煤新集公司板集煤矿综采一队矿工在观看"全家福"照

陈正飞 摄影报道

华阳二矿全力提高员工素质

今年以来,山西华阳集团二矿进一步创新培训形式,将全员素质提升与技术 攻关、现场操作紧密结合起来,定期开展各类技术培训,努力提高全员素质。 图为3月15日,职工班后还在探讨电路板的技术要领。

任锁生 摄影报道



中国华融资产管理股份有限公司江苏省分公司资产处置公告

主动担当,下沉一线,充分发挥党组织战斗堡垒 协助完成居民核酸检测采集工作 2400 余人次。 组,由分管局领导任组长,通过"线下+线上"形式

立机关、包联小区、监管企业管控等工作专班, 队实行"走街+入户"宣传模式,党员志愿者为居 紧绷思想弦,发现问题及时与乡镇政府沟通联

3月19日,面对疫情严峻形势,河北省迁西 合医务人员对包联社区进行核酸检测工作。目 次,宣传防控知识60余次。 县按下"暂停键",县应急管理局全体党员干部 前,封堵包联小区路口4个,设置检查站2个, 迁西县应急管理局成立5个企业管控指导

迁西县应急管理局全力抓好疫情防控

该局第一时间召开班子成员扩大会议,成 出入小区居民严格落实管控措施,小喇叭宣传 掌握本行业所属企业疫情动态,提醒企业要时刻 制定应急预案,局主要负责人带领班子成员深。家不便居民义务送生活用品。截至目前,建立包。络,确保安全生产和疫情防控"两手抓",筑牢防 入到包联民企院和社区部署卡点设置,研究可 联小区防控居民群 2 个,志愿者服务队 54 人, 护线和生命线。目前,各企业生产经营环境安全 行性管控措施,结合实际封堵出口,安排人员配 小喇叭宣传队 2 支,劝返居民禁止聚集 30 余人 平稳,未发现疫情防控短板。(马鉴良 贾尚霖)

ENTREPRENEURS' DAILY 2022 年 3 月 30 日 星期三 编辑:唐勃 美编:王川

夷陵乡村游启幕 龙泉湖踏春赏花正当时

漫山桃花红,春色正璀璨。3月26 日,2022年"缤纷四季 乡约夷陵"乡村游 在湖北宜昌三峡龙泉湖正式启幕。精品 游线推介、非遗文化展示、农特产品展 人们徜徉龙泉湖、乐游春光里,在灼灼桃 花中打开夷陵的四季画卷, 共赴美好春 约,共赏夷陵美景。

启动仪式由湖北省宜昌市夷陵区 委、区人民政府主办,区文化和旅游局、 区农业农村局、龙泉镇人民政府承办,三 峡龙泉湖景区协办。夷陵区委副书记、区 长李兴兵宣布乡村游正式启动,区委副 市农业农村局相关领导, 夷陵区部分领 导、区直相关单位和部门主要负责人,稻

签约、夷陵区全域旅游营销联盟成立仪 ……伴随着多彩画卷、浪漫音乐,夷陵区 积极响应国家"乡村振兴"和宜昌建设世 区、旅行社及民宿代表、区内农业企业代 式。"宜荆荆恩"知名旅行社、景区联动, 的四季诗篇在主持人的解说中徐徐展 界旅游名城战略部署,探索"农旅融合" 表、区休闲农业与乡村旅游协会代表等, 共塑品牌、共享资源、共推产品,联合营 开。舞台上,演员们轻歌曼舞,《山水谣》 新路径,聚焦美丽产业,对接全域旅游, 共同见证乡村游启幕。 销擦亮文旅品牌,携手推进城市群文旅 《背山》《迎客歌》尽情演绎峡江风情、夷 成功创建国家 3A 级旅游景区。缤纷三 产业一体化发展。稻花香集团党委副书 陵灵韵。著名歌唱家金波现身龙泉湖,带 月,龙泉湖春光正盛,山环水绕、层峦叠



代表稻花香酒业参与发起成立夷陵区全 在农特产品展销区现场直播推介稻花香 香交织,沉醉了八方游客,扮靓了夷陵春

"樱画时尚"蝶飞舞、一畦春色菜花 陵乡村游。 活动现场举行了"宜荆荆恩"旅行社 黄、知否知否桃花红、茶韵飘香山歌漫

桥、玻璃水滑、七彩滑道、太极喊泉、晃晃 桥等休闲游乐项目依山就势错落分布。

现场还有旅游企业风采展、舞龙舞 狮民间文艺表演,夷陵版画、刺绣、剪纸、 品纷纷亮相,景区内酒香、桔香、茶香、花

"宜荆荆恩"知名旅行社代表、夷陵 作为此次活动举办地,三峡龙泉湖 区全域旅游营销联盟发起单位、区内景

按摩椅背后的笑声 ……

不算多,这让他提起的心放了下来。

学习室? 又能揪起心来呢? 走近仔细-台干净整洁的自动按摩椅,难怪职工们

"每天我上班前和下班后,都会在这 里躺一阵,放松一下劳累的身体,这台按 投产即达产、达产即达标的目标,企业不 起队上的按摩椅,班长魏红涛最有发言通了免费书吧、茶吧、咖啡吧,职工人均 权。综采二队 11204 工作现场是一个平 年收入增加 3 万元、井下现场环境整体 均采高只有1.5米的工作面,职工每天都 进行了刷新改善,人才成长有通道,让想 升井后,他们多方调研出台方案,尽最大 进的腰椎牵引床,被职工们称为是升级 可能的降低工作环境给职工造成的困 版的按摩椅,"这台'按摩椅'具有牵引、

时,陕西中能煤田有限公司袁大滩煤矿 发,公司及时开通绿色采购通道,先行采 综采二队的会议室便来了不少职工,走 购了一台放置到联建楼进行试运行。职 分别放置在综采一队、综采二队和职工 是什么让职工能提前半个小时来到 洗浴中心显著的位置,供职工使用。

瞧,原来是在会议室后边一溜摆放着3 站,为我们提供舒适的休息环境,缓解身 这么上心。这些按摩椅坐垫触感柔软、椅 状态和身体迎接新的工作挑战,矿上真

走的职工全身心投入到企业高质量发展

拉伸等多项功能,能让腰身不舒适的矿

工足不出矿区, 便能感受到大医院的治 年重点, 这为我们建设鸟语花香、万家灯 就诊的职工边治疗,边介绍着。

事的力度, 职工文体中心和幸福中能康 养中心计划已经过职代会通过, 列为今

疗效果。"医务室的一名医生在帮助一名 火的混合所有制示范企业增添了活力, 也必将成为企业高质量发展、高效能治 "下一步,我们还将加大为职工办实 理、高品位生活的典范。"中能煤田公司

(王惠武 李苏珍)

变"单打独斗"为"团队作战"

襄阳市人社局实行"首席科长负责制"

整合工作力量,提升工作效能,有效解决 事业高效率落实、高质量发展。 机关力量分散、职能交叉、运行不畅等突 ——是着眼于"严",职责整合。该局厘 和工作调度都以每一类部门为一个整 (含工青妇),整合为8个大科室,确定8 出问题,推进职能集中化、管理扁平化、清科室职责,理顺科室业务,将业务、职 体,从"单独作战"变为"团队作战",从"术 名执行力强、综合素质高的干部为"首席 业务协同化、运行科学化,湖北省襄阳市 能相近科室的职能和事项集中,由一个部 业专攻"变为"全面发展",确保人员履职 科长",统筹推进各类人社业务和改革创 人社局在编制总量不变、科室设置不变、 门统一管理,一个科长统一负责。二是着 到位、工作流程通畅。四是着眼于"新",业 新工作。自 2021 年 9 月试行以来,收到 科室职能不变、领导职数不变、人员数量 眼于"实",管理一体。首席科长协助分管 务协同。该局坚持统分结合、主次有序的 事半功倍的乘法效应。去年底,该局获得 不变基础上,遵循优化协同高效原则,创 领导对每个部门人员统一管理,充分发 工作思路,注重职能相近、关系兼容、工 "第三届湖北改革奖(单位奖)"殊荣。 新实行"首席科长负责制",不断改进工 挥首席科长和科室人员的主观能动性, 作互补、忙闲相济,发挥资源集聚效应,

为进一步优化机关管理运行机制, 作作风,切实提升执行力,推动人社各项 确保"人人有事干、事事有人干"。三是着 确保取得"1+1>2"的效果。

眼于"快",高效运行。所有工作任务下达 据介绍,该局将原有19个科室单位

授人以鱼不如授人以渔

皖北煤电集团组织资深专家到麻地梁矿授课

人员全面了解矿井地质灾害预防知识, 的任务、肩负的使命、地质灾害的分布, 方式,一改以往安全包保以查资料、跟现 质灾害知识缺失的短板,掌握了这些知 掌握复杂地质条件下的地质保障方法,有效的预防方法,可靠的治理经验,并穿 场为主,通过包保"专家"以往实战经验 识,对于从事技术工作的我们,绝对能够 在该矿日前召开的三月份技术例会上, 插矿井地质灾害案例,让整个授课过程, 与矿井具体实际相结合,实现了矿井安 受益终生。"听过汪玉泉的课程,技术科 皖北煤电集团公司安全包保组成员、地 既有高超的理论做铺垫,又有丰富的实 全包保的"一矿一策",对于在依托理论、 技术员李强感触颇深。"集团公司包保组 测防治水部副部长汪玉泉为与会人员奉 战做支撑,受到了与会管技人员的热烈 立足实战、全面融入、快速融合的基础 的'专家'都是业界的权威,在本专业都 献了一堂精彩的地质灾害防治课。

汪玉泉根据多年矿井地质工作经

欢迎和一致好评。

验,结合麻地梁矿矿井地质特点,从地质 取授课、教学的方式,直接将丰富的技术 开端。 内涵、地质灾害、地质保障、地质情怀四 经验与矿井实际进行嫁接,为探索安全

上,快速找出包保矿井的安全"出血点", 十分具有影响力,将他们的知识留下来, 据麻地梁矿总工程师阚磊介绍,采 并迅速有效进行"止血",开启了良好的 对于矿井安全生产是一笔十分重要的宝

"这样的课程具有实用性,说的都是

贵财富。"

(胡云峰)

代池坝矿职工 为中国工会

码捐了1元。""我捐了10元……"3月22日 至23日,华荣能源公司代池坝矿职工见面设 论最多的,就是积极为中国能源化学地质] 会捐献爱心的事。

涓涓细流汇成大海,点滴善举成就大爱! 当中国职工发展基金会发出"文化促发展、岗 位建新功'一元捐、十元捐'"公益募捐活动信 议后,该矿工会工作人员立即在 QQ 群、微信 于帮扶全国困难职工,关怀特定人群、助力职 工发展。并一再对职工强调,捐款自愿,指导 有捐款意愿的职工通过扫描捐款二微码奉献 爱心。仅两天时间,就有基层 12 个单位 415 名职工参与了捐款活动,共计8000元现金进 入中国能源化学地质工会公募账户。

32 小时 背后凸显 企业担当精神

近期,有一条消息引人瞩目,也令人 振奋。这便是正泰电器公众号首发的《32 小时!正泰电器驰援方舱医院,为抗疫交 出中国速度》。报道反映的是,为有效应 对新一轮新冠疫情蔓延, 山东省淄博市 决定建设"方舱医院",项目占地70000 平方米,建设1070间集成房,用于安置 新冠密切接触者和次密切接触者等人 员,承建单位是中建八局。2022年3月 13日21时,作为中建八局战略供应商 及元器件集采供应商的正泰电器与合作 伙伴山东宝光电器同时接到通知, 要求 火速提供 44 台电气柜设备,保障医院配 电持续不间断稳定运行。正泰电器接到 对应元器件订单后,迅速展开行动,优先 安排配货调货。随即运往宝光电器生产 车间进行测试,全部产品出厂试验一次 性成功,44台电气柜连夜装车启程,直 奔淄博"方舱医院"建设现场。从接到订 单到抵达目的地,完成全部设备交付,仅 用了32小时!

这样的工作效率, 充分彰显了大灾 面前争分抢秒的"中国速度"。"正泰不 愧是电器届的领军企业,大国重器,国家 有难的时候,就是显示这样的企业的实 力,担当和气魄的时候!""44台电器柜, 32 小时,难以想象! 一般情况下,货都还 没有备齐呢, 别说已经安装好送到现场 了,正泰速度,杠杠的。"网上好评如潮。

32 小时的背后,说明了什么? 在笔 者看来,至少有三个方面值得一提:

第一,责无旁贷的担当精神。企业的 目标不只是经济目标,还有社会责任。正 泰把"为客户创造价值,为员工谋求发 展,为社会承担责任"作为自己的经营理 念,强调对企业各相关方的责任担当。不 独是淄博"方舱医院",而是全球新冠肝 炎暴发以来,正泰自告奋勇,为全国多家 "方舱医院"的建设贡献了应有的力量。 正泰始终把社会责任扛在肩上, 有时遇 到救灾与自身经营发生茅盾, 总会毫不

犹豫地让国家和社会需要优先。 第二,健全的产业配套体系。有担当 还要有实力, 惊人的速度背后是正泰健 全的产业链以及遍布全球的服务体系。 从产业链上讲, 正泰不仅有低压电器元 器件,而是涵盖了"发电、储电、输电、变 电、配电、售电、用电"的电力设备全产业

第三, 牢固的事业合作伙伴。俗话 说:"独木不成林。"在当今经济格局下, 靠单个企业的实力,很难独闯市场,更难 持续发展,而要充分依靠合作的力量,并 形成"共生"的环境。正泰始终秉承"合作 共赢、价值分享"的理念,在全国乃至全 球范围内建立牢固的企业联盟, 甚至与 同业竞争者结成合作伙伴关系。

杨柳煤矿: 抗疫情保安全 暖心慰问再鼓劲 "大家都来领牛奶了,一人一箱。"3 "连接桥"。该矿还积极组织职工代表到

月24日上午,满载着成箱牛奶的车辆 "两堂一舍"走访调研,通过科区务听证 停靠在安徽杨柳煤矿外来人员登记点, 会、"双联系"等形式征集科区对"两堂 各单位有序进行了领取。

班前会, 搭建了与职工们的亲密情感

一舍"管理的意见和建议,确保让职工 该矿在积极注重防护措施、严密做 住得满意,吃得放心,洗得安心,使住矿 好疫情防护、筑牢日常防控工作的同 职工深切感受到了家的温暖。为丰富业 时,稳控职工思想情绪、加强舆情引导, 余文化生活,该矿还推广太极拳、健步 以"我为职工办实事"实践活动为契机, 走、健康跑、跳绳、广场舞等职工喜闻乐 开展了职工思想教育、形势任务教育等 见、参与度高、易推广的运动项目,引导 系列暖人心活动,心理健康咨询直接到 职工养成健身习惯。

●普良江持有的简阳市农村土 地承包经营权证,编号·5120810

失,声明作废。 ●成都原彬方亢商贸有限公司,