国内统一刊号:CN51—0098 邮发代号:61—85 中国企业家网:www.zgceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn 官方微博:http://weibo.com/jrwbd http://weibo.com/qyjrb

做中国企业的思想者

企業家日報

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第022期 总第10332期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:邓梅 版式:黄健 全年定价:450元 零售价:2.00元 2022年1月25日 星期二 辛丑年 十二月二十三

激发新动能 多省市公布绿色化数字化转型"施工图"

在近期密集召开的地方两会上，多地公布了绿色低碳发展、数字化转型的"施工图"。这些举措，既是对国家"双碳"目标和《"十四五"数字经济发展规划》的落实，也为地方抢占新赛道、激发新动能提供了支撑。

纵览各地的政府工作报告，5G基站建成数量是一项重要内容。上海市累计建成5G室外基站5.4万个。广东省2021年新建5G基站4.67万座，累计达17万座。

加快释放数字经济新活力，北京市提出，着力推出20个重大应用场景，推动形成区块链、人工智能、扩展现实和超高清显示等产业集群。

值得注意的是，将数据作为一种新型生产要素，各地都在规范的基础上，积极推动数据流通和开发利用。广东省政府工作报告提出，健全公共数据资源开发利用法规和标准体系，全面推广首席数据官制度，推动建设省数据交易场所，打造数据要素市场化配置改革先行区。

实现数字化转型，需要政府创新管理思维、优化监管方式。不少参加地方两会的代表委员表示，一方面要"踩好油门"，逐步清理不适应数字经济发展的行政许可、资质资格等事项；另一方面要"系牢安全带"，对一些负外部性行为如算法歧视、大数据杀熟、数字IP侵权，依法予以规范，兜住数字经济发展的安全底线。

落实国家"双碳"发展目标，对地方政府来说既有压力，也有机遇。多地在政府工作报告中，都提出了相关措施促进经济社会发展实现绿色低碳转型。

广东省政府工作报告显示，2021年广东大力推进绿色制造、清洁生产，加快能源结构调整，新投产海上风电549万千瓦、光伏发电225万千瓦、抽水蓄能70万千瓦。北京市政府工作报告提出，2022年将推动减污降碳协同增效。坚持节约优先，以科技创新为牵引，大力开展节能全民行动，稳步推进碳中和行动。

位于长江入海口的崇明岛，是上海面向未来的生态战略空间，正在加快推进世界级生态岛建设。上海市人大代表、崇明区委书记李政说，崇明区将坚持以降碳为重点战略方向，以减污降碳协同增效为总抓手，启动崇明碳中和岛、长兴低碳岛、横沙零碳岛建设，积极打造碳中和示范区。 **（杨有宗 黄安琪）**

2021年闽台贸易额首次突破千亿元

福建省代省长赵龙1月22日在福建省第十三届人民代表大会第六次会议上作政府工作报告时表示，2021年，闽台经贸往来持续提升，贸易额逆势增长26.2%，首次突破千亿元。

赵龙说，2021年，闽台融合持续发展。福建省新增台资企业1495家，增长21.2%。台胞台企登陆第一家园加快建设，率先公布第一批225项同等待遇政策，来闽实习就业创业台湾青年累计近4万人。吸引台湾建筑师和文创团队95支、乡建乡创人才300多名来闽，全省新增12家省级对台交流基地。

展望2022年，赵龙表示，福建将探索海峡两岸融合发展新路，深化经贸合作，突出以通促融，加快建设海峡两岸融合发展示范区。同时，深化同等待遇，落实以惠促融，完善落实保障台胞福祉和享受同等待遇的制度政策，加大惠台利民政策知晓、兑现、落地力度。

福建还将不断深化闽台交流交往，着力以情促融，深入实施亲情乡情延续工程，深化寻根谒祖、信俗交流，开展"福建文化宝岛行"，支持非遗文化、民间曲艺入岛。加强闽台民间基层和青少年交流，吸引更多台胞以及台湾青年来闽追梦逐梦圆梦，让海峡隔不断两岸同胞的血脉亲情。 **（陈弘毅）**

新闻热线:028-87319500
投稿邮箱:cjb490@sina.com

企业家日报微信公众平台 二维码
中国企业家网 二维码

当前混合所有制改革的分歧与焦点

■ 李锦

前几天，国资委有关方面在长期保持"三因三宜三不"口径同时，提出"我们国有独资企业、全资企业一样也可以搞好搞活"。这在国企界、理论界都引起了相当反响，有种不再搞混合所有制改革的误解出来，也有"收"的说法。

尽管混合所有制改革总体方向、基调与原则是一致的，没有分歧的。在实际操作上，国企混合所有制改革有三个不同的重点，也可以说有三种思路存在着，本质上反映"要不要混"，"怎样混"，"怎样改"三种观点的侧重。表面上语言相近，也没有矛盾，实际上分野是清楚的。国企改革三年行动在混合所有制改革收尾的时候，人们是广泛关注的。我的看法是，求同存异，先好好地收尾，把口袋扎起来，深层次问题，留给下一轮改革或者这一轮改革的下一阶段再解决。但是，思想认识上的误解还是要消除的，有关方面并没有"收"的意图，而是继续深化，以求实效。这个问题，要讲清楚。

国企混合所有制改革操作层次上的三种倾向

当前国企混合所有制改革，在操作层次上实际上有三个侧重点：

一种观点重在思考要不要"混"上。"宜混则混，宜参则参"，"三因三宜三不"也不能把混改视为国企改革的"灵丹妙药"，不是一混就灵，也不是所有的企业都要混改。总是说类似这样的话，就让人感觉思想停留在要不要"混"，是处于主要矛盾、起决定性作用的矛盾地位的语言，和十年前的口径是一致的。不是每次都讲，但是经常讲，不绝于耳，表明意识上长期停留在混合所有制改革初期，姑且称为第一阶段。

第二种观点主要论调是"强调战略性投资"的混改，以"改"为主的指导思想，行动仍然停留在"混"上。混合所有制改革过程中，选择合适的混合所有制改革方式，实现最优的股权结构，重点在经营体制上创新。因为财务性投资一般不参与经营，对"改机制"没有用。就比如说上市公司，人家买你股票并不参加经营，这个是"混"而没有改。于是，就提出一个思路，把重点放在战略性投资，似乎战略性投资才能"改"，为"改"创造条件，重心仍然是在"混"和"改"中间做文章。要非国有股东进入的过程中，引入民资背景、持股相对集中的，并且能够满足"能发挥作用、能发挥好的作用、会发生好的作用"以上三个条件的战略投资者，当然是重要的。

国家发改委部门领导的讲话中，强调围绕国家重大战略，在新能源、储能设施建设等领域开展增量混改，同时研究制定新的深化国企混改实施意见，思想倾向上是研究建立混改引战对接机制，为社会资本参与国企混合所有制改革搭建更多平台和渠道。但是讲了很久的混合所有制改革的意见，一直没有出台，大家都在等待着这个宝葫芦里会拿出什么药方来。

第三种观点就是在"改"上做文章，重点是国有资本相对控股企业的机制改革。机制改革应该包括公司治理机制、监督机制、市场运营机制、分配机制和管理机制五大机制，焦点是监管机制，这是第一关，大有"一夫当关"的味道。能不能采取与国有独资不同的监管机制这是关键，如果仍然用国有独资的监管机制，那市场运营机制及其他机制也实现不起来，民营企业也不愿意进来。

三种倾向，一个焦点，就是市场化还是行政化。正确的做法，是中央企业要避免过度"行政化"与"机关化"管控，适当简政放权，通过与非国有资本融合，以股权结构多元化为突破口，加快完成从"控制"到"配置"的转变。按照市场化规则参与企业决策和经营管理，依法保障混合所有制企业的自主经营权，健全管理体制，更好地推进企业创新。与中央国有企业相比，地方国有企业在某些方面的压力相对较小，因此在混合所有制改革的过程中，更要扩大混合所有制改革范围及深度，更好地发挥对创新的助推剂作用，结合资源禀赋优势发展自身核心业务，选择适合自己的混合所有制改革方式及策略，促进企业积极开展创新活动，提高企业创新能力。事实上，地方国有企业的混改要解放一些。现在大家最期待的是中央企业对混合所有制企业不要过度"行政化"与"机关化"管控，焦点在这里，弱项在这里，短板也在这里。国资委强调国有相对控股企业的机制创新问题，也是想解决这个问题。

在2021年也有这么做的，但是没有拿出令人信服的证据，这就使得这项改革难以见出成效，没有说服力，因而使得改革的焦点又退回去了，退到"要不要改？与谁改？"的老话题上去了。前进不了，就退一步。

并没有不搞混合所有制改革的意思

从国家层面讲，对混合所有制经济是坚定不移的。中共十八届三中全会明确提出"国有资本、集体资本、非公有资本等交叉持股、相互融合的混合所有制经济，是基本经济制度的重要实现形式，允许更多国有经济和其他所有制经济发展成为混合所有制经济。"混合所有制经济是指在同一个经济组织中，不同所有制的产权主体多元投资、交叉持股、融合发展的经济形式，是相对单一的公有制经济或非公有制经济而言的。国有企业脱胎于计划经济，天生的弊病是管得太死，机制不活，混合所有制最大的好处是把国企搞活，让国有企业成为独立的市场主体；最大的坏处是容易导致国有资产的流失。两相权衡，以取大者为上，这是一个基本的选择。

再一个是中国国有经济之外有庞大的民营企业，有"56789"的说法，不能无视民营经济的存在。社会主义基本经济制度是共同发展，"公有制为主体、多种所有制经济共同发展，按劳分配为主体、多种分配方式并存，社会主义市场经济体制等社会主义基本经济制度。积极发展混合所有制经济有一个目的是有利于各种所有制资本取长补短、相互促进、共同发展。"

问题是，国有企业改革以混合所有制改革为突破口，现在这个突破口暂时不能突破，先放一放也可以。就好像攻打一个城市，条件不成熟，兵力不足，火力不足，那就放一放，下一步再攻城。但是不能因此说攻城不对，更不能说混合所有制改革不对，那样就可能是误解了。尽管有不少企业可以不搞混改，如果给人感觉不要搞混合所有制改革也行，那么就与十八届三中全会意见、22号文件和三年行动方案口径对不起来了。

我们看看新闻发布会上是怎么讲混合所有制改革的。去年中央企业通过市场化方式，实施混改的项目超过890项，引入社会资本超过3800亿元。中央企业在引进各类社会资本开展合资合作的同时，也从加强产业链合作、培育壮大新增长点出发，通过市场化方式，开展对民营企业的参股投资。目前，我们中央企业对外参股企业超过6000户，当然这不是去年一年做的，是许多年累积的。混合所有制改革是提高国有企业活力的重要途径，混改企业坚持以混促改，以深度转换经济机制为重点，在完善公司治理、市场化选人用人、中长期激励、全员绩效考核等方面，取得了积极进展。积极发展混合所有制经济有利于国有资本放大功能、保值增值、提高竞争力的目标做到了。显然，这种介绍还是充分肯定混合所有制改革意义的，没有不搞混合所有制改革的意思。如果有人把这个说法夸大了，或者脱离整个讲话的背景，就容易误解，甚至异化了这个意思。

对于国企改革，我可能是参与调查较早的人。1982年在农村改革向城市改革、企业改革和行政体制改革冲突的时候，我就搞出商河县调查。后来搞市场经济的调查、混合所有制的调查、资本经营的调查，我每次调查都用了五十天左右的时间住在一个企业。虽然我在企业没有工作过，但是，作为一个局外人，长期思考国企改革的问题，我对这些改革还是有发言权的。我是支持这种改革的，特别在社会主义初级阶段的漫长过程中，还要坚定不移地把市场化改革向前推进的，混合所有制经济作为基本经济制度的重要实现形式，还是要支持的。 [下转P2]

张为国：陕西绿茶复兴的践行者、领跑者

■ 本报记者 赵敏

工匠精神，基于信仰，成于专注，精于完美，是一代又一代人的传承和发扬。汉中市茶产业的稳步发展离不开广大优秀茶人工匠，他们在背后发挥了至关重要的作用，用各自的方式在产业链的各个环节默默发光，不仅拉动产业快速发展，也带动农民脱贫致富。认识他们，便是揭开了汉中茶产业发展的面纱一角，握住了汉中茶产业发展的其中一条动脉。

精于工，匠于心，品于行。他们是汉中茶叶行业的佼佼者，以"工匠精神"书写自己的时代新形象，也书写汉中茶人的奋斗志，在各自的岗位传递丰富的经验和正能量。想知道他们是谁吗？那就一起来看看吧！

张为国，出生于陕西汉中。在职工商管理研究生学历，国家一级评茶员，陕西省第十二届、十三届人大代表，陕西省茶文化研究会副会长监事长，东裕品牌创始人，现任陕西东裕生物科技股份有限公司副董事长，总经理。

张为国1976年参加工作，1992年从大型国有企业下海到陕西伟志集团工作，历任经营厂长、副总经理、副总裁兼总裁助理，长期从事集团品牌营销策划、渠道网络开发与市场管理工作；2002年，离开伟志到陕西南部国家级贫困县陕西西乡县，购置近千亩"四荒地"兴建茶园并创建陕西东裕茶业，肩负着"用品牌复兴陕西绿茶"的历史使命，凭借着对社会的高度责任感，带领企业打造自主品牌，锐意进取，不断创新，使企业迅速步入全国茶叶行业百强企业，所创東牌汉中仙毫2008、2009、2010连续三年获得北京中国国际茶叶博览会唯一最高奖——特别金奖，東裕汉中红茶同时获得第九、第十、第十一届北京中国国际茶业博览会金奖；2013年"東"牌汉中仙毫荣获第31届巴拿马国际商品博览会金奖，被汉中市人民政府授予"汉中仙毫品牌建设特别贡献奖"，被陕西省委、省政府评选为"五一劳动奖陕西省先进集体"，成为陕西绿茶行业领军企业。

在漫长的创业过程中，张为国深入茶叶种植、加工、生产一线，大胆创新，改革种植、生产、加工工艺，领衔研发了一种新型炒青绿茶生产工艺，汉中仙毫茶优化加工工艺技术，获得了五项国家实用发明专利。企业也因此获得陕西省高新技术企业，2018中国茶业金芽奖：中国绿茶（汉中仙毫）标志性品牌，2019年东裕公司被评定为国家级农业产业化重点龙头企业。2010年，张为国被陕西省政府评为"陕西茶产业十佳突出贡献人物"，同年被全国供销合作总社中华时报社、茶周刊授予"新中国60周年茶事功勋人物"。在2018年中国茶品牌大会上，获得第十一届金芽奖《中国茶行业特别贡献奖》。

2019年当选陕西省第三届茶文化研究会常务副会长、监事长。

2021年当选北京中华茶人联谊会副理事长。

2021年11月，东裕品牌被茶界品牌奥斯卡第十三届"金芽奖"评选为中国茶品牌30强，品牌创始人张为国被评选为2021中国茶企业首席品牌官TOP10！

千年福禄寿
万家海葫芦
酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司
出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司
服务热线:18586361133（沈先生）
13608529997(张先生)