

朱红良 冲得上去 也稳得下来

■ 李黎/文

见到朱红良是在冬至后的第二天，董事长办公室的门一打开，迎面而来的就是巨幅的《沁园春·雪》，这是朱红良自己挑选的挂图。在江南朦胧烟雨里成长起来的他，向往的却是北国风光，千里冰封，万里雪飘。一如他最初给人的感觉：奔放、不羁。

十一年前，朱红良再也按捺不住内心的渴望，像一朵憧憬天空的浪花一样，踏上了遍布荆棘的创业之路。自此，外界的雨打风吹便都纷纷扬扬地洒落在这个年轻人的肩上，但风雨从来阻止不了浪潮。

转眼间，一手创立的浙江才联环保科技有限公司已经步入了第二个十年，所在的环保行业也迎来了时代的风口。周围的环境越是喧嚣，朱红良的心反而越是沉静，“正因为处于风口，所以才要稳步发展，这样当风口过去的时候，才不至于掉下来。”

矛盾的气质被糅合在一个人的身上，他既可以是呼啸千里的北风，又可以是沉沉落下的雾霭。在这个被阳光注视的早晨，朱红良带笔者一路回顾了他的人生轨迹，一个关于“冲上去”与“稳下来”的故事。

少年何妨梦摘星

2010年，杭州才联化工设备有限公司成立，主要做化工设备的代加工。但筚路蓝缕，何其艰难。“没资金，没技术，没客户，没渠道，一切都是从零开始”。

才联化工做的第一个项目就让这个初出茅庐的年轻人记忆犹新。当时工厂做好了一台设备要发到湖北十堰，客户要朱红良跟着设备一起跑一趟。正值酷暑，朱红良坐上了去湖北的货车，司机为了省过路费，全程走低速公路，也舍不得开空调。车厢里四十度以上的高温加上座位下发动机持续散发的热量，朱红良笑着说这是“铁板烤肉”。

盛夏的午夜，朱红良窝在驾驶室，汗如雨下，身上的衣服像水洗过一样，散发着淡淡的盐味。“但是也不敢开窗，一开窗蚊子呼啦啦就进来了”。就这样，货车在路上走了两天两夜，到达湖北时，朱红良已经三天没洗过澡了。

多年后再回想起这一幕，朱红良其实已经不太记得在那个闷热、疲惫又伴随着蚊子嗡嗡声的夜晚，自己的所思所想了，这样的回忆俯拾皆是。创业之初的那几年，他的身影穿梭在萧山的大街小巷，跑项目、拉客户、认识业内的朋友。急促的步伐溅起尘土，又扎进清晨明亮的日光里，却从来不曾停滯。

那时才联化工的客户资源不多，除了化工设备制造，朱红良也会去做些设备修理的工作。“有时打个电话过来，说设备坏了你来修一下，三千块、五千块我们也会去做”。这种最基础的业务，朱红良并不嫌弃，有的客户他做的就是五年，甚至他人生中的第一个千万级的项目也是来源于此。

2014年，才联化工的年营收达到了500万，与创业之初的懵懂相比，朱红良慢慢找到了状态。访谈中，他用“不温不火”来评价做才联化工的这段经历，这或许是后来他将目光转向环保最初的伏笔。

无惧“冲上去”

朱红良没想过一直待在原地，就像一位经验丰富的舵手一样，他已然感觉到了行船的阻力越来越大。“化工设备制造的利润很薄，收款账期长，设备本身也具有高风险性，不适合当时的自己长期发展。”

可是要转向哪里呢？朱红良一时之间难以抉择。转机出现在2014年，机缘巧合下，才联化工承接了浙江海宁的一个环保项目，在化工设备行业积累颇多的朱红良做起环保设备也是得心应手。

2014年，频繁出现在人们眼前的是雾霾、PM2.5、水污染、固废处置、PX项目等字眼，国家对环保的重视上升到前所未有的高度。正是在这一年，我国环保行业总体规模逐步扩大，产业领域不断拓展，整体水平不断提高，环保企业也如雨后春笋般成长起来。

朱红良敏锐地注意到这一点，没有过多的犹豫，他决定把企业的发展方向转向环保。当年，杭州才联化工设备有限公司更名为浙江才联环保科技有限公司。

“没有什么好怕的，我就是胆子比较大”，在朱红良的身上，很少会出现类似“瞻前顾后”这样的情绪，尽管途中时有一团团沉渣泛起，但是滔滔的江河总是朝着既定的方向奔流。于陌生的领域再启程，不过是重走一遍来时路，“胆子大”，是朱红良对自己心绪的概括。

才联环保想要实现突破性的发展，朱红良深知与业内大企业合作的重要性。彼时，省外的一家造纸企业联系上了朱红良，邀请才联环保去参与一个千万级的生物除臭项目投标。尽管当时才联环保在生物除臭领域的资历尚浅，且竞争对手中不乏“中”字头的企业，但一声不吭地退缩从来不是朱红良的风格，他选择大胆地尝试。

“当时去的时候，我就没想过能中标。”这次的“大胆”向前为朱红良带来了意料之外的惊喜，“投标结束后，就像是卸下了心头的一个大包袱，也不去想结果如何，第二天早上接到消息说才联中标时，我是又惊又喜。”

找准突破口，朱红良带领着才联环保一跃而上，此后，在造纸、印染、石化、涂装、制药等多个领域，才联环保的除臭项目案例遍地开花。2018年后，朱红良更是切入了需求巨大的食品领域，拿下了与娃哈哈、金龙鱼和香飘飘等食品企业的合作。2020年携手中国CEC总包了马来西亚造纸厂生物除臭项目。

潜心“稳下来”

在才联环保的宣传册扉页上，一句“才联环保，工于匠心”让人印象深刻，“冲上去”的回肠荡气过后，“匠心”承载着“稳下来”的使命。

在环保方面，朱红良确实有着工匠的秉性。于匠人而言，手上的功夫至关重要，不可一日不精进，作品的质量是关键，难的是精益求精。

在才联环保刚创立的时候，朱红良就在寻求拥有一些“自己的东西”。对于研发，他有着超乎寻常的执着，“在公司成立前几年，我



●浙江才联环保科技有限公司董事长朱红良 杭商传媒 朱浩/摄

愿意把公司全部的利润投入到研发环节，因为企业没有一点自己的东西，那么生存就不会长久”。

创始人的执着直观地反映在了企业的业绩上。一直以来，才联积极与国家环境重点实验室以及高校开展技术研发合作；接连取得了环境污染防治工程专项设计、环境污染防治工程总承包等多项资质；拥有各类专利软件著作权20余项；持续从浙大等高校引进环保人才，壮大研发团队。

与食品行业一家巨头的合作是才联发展过程中浓墨重彩的一笔，这家食品巨头在全国各地拥有上百个基地，管中窥豹，食品行业的巨大需求可见一斑。彼时，招标会上强者如云，朱红良当机立断放弃业内的惯例——预付款，提出了垫资的合作模式。果不其然，在投标会上，才联环保是唯一一家放弃预付款的投标企业，这成为了打动对方的关键。

放弃预付款的底气来源于对产品质量的绝对信任。“此前，我们已经在废气处理环境恶劣两倍、三倍的地方测试过设备的性能。而且数据不会骗人，此前做过的诸多项目都证

明了这一点。所以我确信才联环保设备的质量在业内是数一数二的。”

2021年，朱红良的年度主题词是“忙碌”，似乎这也是他大多数时候的状态。这一年，外界对环保行业最多的评价便是：站上风口。“绿水青山就是金山银山”的概念深入人心，“碳达峰”“碳中和”目标的提出又为环保产业添了一把柴。

但朱红良却不在意周围的熙熙攘攘，这一年，他忙碌的主题是搞研发，抓质量，像一位工匠一样，修炼内功、叩问本心、思索前路。他似乎极力避免和大多数人的状态保持一致，避免随波逐流，当所有人都冲上去的时候，他选择稳下来。“风越来越大的时候，机会肯定也会越多，但摔下来的概率也会越大。”

站在时代的风口，朱红良能清晰地感到来自四面八方的劲风，每一阵风都会加快他的步伐，此时，要做的只有稳住脚步。如此，风雨再大，我心依旧。

推动消化道疾病一体化服务

御湘湖成为浙江省消化中心科研成果转化主阵地

■ 任小青 王燕玉/文

消化道从口腔、咽、食管、胃，到小肠、大肠、肛管，是一条很长的肌性管道。目前，我国消化道疾病呈现高发态势，食道癌、胃癌、结直肠癌等消化道癌症的发病率和死亡率居高不下。浙江省消化中心与御湘湖国际健康城近年来不断探索创新服务模式赋能下的消化病专科建设，为推动消化道疾病防治水平的不断提高，日前，双方签署了深化合作协议。

根据协议，双方将围绕消化系统疾病早筛、早诊、早治和全程健康管理展开深度合作，联合打造以“内镜检查、微创治疗”为特色，覆盖全生命周期健康管理的国内一流消化病专科。该专科将联合消化领域顶尖的专

家，引进胶囊内镜、高清内镜等先进检测设备，结合内镜下黏膜剥离术ESD、内镜下黏膜切除术EMR和内镜引导下细针穿刺术等领先的微创技术，为各类消化道疾病患者提供覆盖术前、诊中、诊后的个性化健康管理整体解决方案。

“浙江省消化中心一直积极开展消化领域的学术交流、人才培养和科学研究。建立消化病专科，加速推进最新科研成果的转化，如胃肠癌前病灶定标监测和癌变阻断技术等，一直是省消化中心的目标。”浙江省消化中心主任、浙江大学胃肠病研究所所长刘健敏教授在签约仪式上介绍说，消化病专科将以御湘湖国际健康城未来医院作为科研成果转化的主阵地，聚焦预防消化系统衰老和癌症两

个方向，持续推动消化道疾病预防、诊疗、康复管理一体化建设。

御湘湖国际健康城总裁符寒冰表示，此次携手浙江省消化中心共建消化病专科，希望通过双方的强强联合和优势互补，积极打造以内镜检查、微创治疗为特色，覆盖全生命周期健康管理的国内一流专科，提供消化系统疾病早期筛查、镜下微创手术诊疗、全程健康管理等一体化优质服务，让越来越多的患者享受到知名专家和前沿技术带来的健康改善。

“以此次合作为起点，接下来，消化病专科将整合双方在大数据、人工智能、健康管理、学科建设、专家团队和医疗资源等领域的优势，积极探索消化病专科的创新服务模式，强化专科核心优势，不断满足人们对高质量

医疗健康服务的需求。”浙江省消化中心副主任吕宾教授说道，“我们将联合消化领域的顶尖专家，加强学术交流、推进学科建设，不断推动最新科研成果和创新技术的应用，更好地助力健康浙江、健康中国建设，为浙江高质量发展共同富裕示范区提供助力。”

据了解，浙江省消化中心成立于1994年，是浙江省历史最悠久、影响最广泛、作用最显著的医学学术团体之一。而作为国内领先的一站式健康管理专业平台，御湘湖国际健康城一直致力于前沿技术的转化和应用，从“防疾病、治专病、抗衰老、养身心”四个维度进行多学科建设，专注于打造全生命周期的健康管理服务。

据悉，御湘湖国际健康城是三江

健康旗下的核心应用服务平台，也是国家级生命健康产业先行试验区——中国·杭州湘湖国际生命健康产业协同创新先行试验区的核心典范。

目前，御湘湖国际健康城投资3亿元打造的二期未来医院正在建设中。该医院以“生物治疗”为核心特色，以创新科技的前沿优势和健康管理的一体化服务，全力推动消化病专科等七大特色专科的建设发展。此次双方共建的消化病专科，不仅是御湘湖国际健康城专科建设的重要组成部分，也是御湘湖二期未来医院建设向前迈进的重要一步。