

王建明:动力大王的传奇故事

玉柴事业的参天大树与根系 ——在天津服务工作会议上的讲话 (1995年1月8日)

我很高兴有这样一个机会结识大家,如果把玉柴事业比作一棵树,把用户和市场比作土壤,把产品信用、企业声誉和经营效益比作营养和水分,那么服务网点,也就是我们在座的290多个网点,就是把玉柴事业和用户、市场相联系的根系。玉柴事业从幼苗到大树,需要扎根大地,吸取营养和水分,而吸取必须通过根系也只有通过根系才能实现,为此我代表中国玉柴国际股份有限公司、广西玉柴机器股份有限公司向多年来为玉柴的产品信用、企业声誉和经营效益做出巨大贡献的服务网点的全体工作人员表示崇高的敬意和诚挚的谢意。

1994年玉柴实现产销6.5万台,比上一年增长71%;实现利税5.6亿元,比1993年3.1亿元增长81%,其中利润4.7亿元,刚好实现玉柴在上市巡回演讲过程中对投资者所做的当年效益的承诺。正是因为如此,在墨西哥的货币贬值30%、发展中国家在纽约的股票大幅度降价的情况下,玉柴股票的上市价格依然保持坚挺甚至还上涨2%。到1994年底玉柴的资产总值达到26.2亿元,其中净资产18.9亿,负债7.3亿,总资产负债率仅为27.8%,表明玉柴可投资的潜力巨大,可发展的潜力巨大,预计1994年玉柴产销、利税将遥遥领先于全国内燃机大行业。

1994年玉柴内部开展的两项系统管理工程双双达标,一项是从1992年10月开展的产品可靠性“三级跳”系统工程,继1993年7月达标3万公里无故障,又于1994年7月达标



10万公里无故障,实现了“三级跳”中的“二级跳”阶段的目标。另一项是1994年4月份玉柴开展的生产设备“强保养零等候”系统工程,1994年第4季度95%以上的设备故障已经实现4个“零等候”。在1994年玉柴实现产销翻番的同时再一次成倍扩充了生产能力,到年底玉柴6105QC生产能力提高到可年产12万台;从巴西购回的福特公司6112柴油机生产线完成了全部土建、公用、设备安装、工艺调试;在1994年12月29日顺利装出首批50台6112柴油机,1995年将能够生产2万台,预计1996年可以达到年产7万台设计纲领。届时玉柴所形成的中、重型柴油机年生产能力将跃居世界之首。1994年12月16日玉柴的股票在纽约发行成功,这是玉柴继1992年成功实施股份制改造、1993年成功完成中外股份制改造之后又一个大大踏步,从此玉柴真正打开通向国际金融市场的门户。

在玉柴事业的参天大树里,你们是“根

系”,从刚才的情况和数字当中,大家可以了解到自己的劳动成果和价值。多年来你们和全体玉柴建设者用鲜血和汗水、你们和全体玉柴人付出辛劳和奔波已经换取到了多项行业领先和全国领先,甚至开始换取领先国际。

今后怎么办?玉柴信奉“人为本、争第一、零起点”的基础理念,玉柴从改革开放以来所作的一切、所设计的一切,它的轴心就是这9个字。这个内涵,希望玉柴的“根系”和我们一起去再去丰富它。

玉柴牢记自己要把工厂建设成为一个水平高、批量大、覆盖面广的动力机械和行走机械的生产基地和出口基地,争当我国东西部两项文明高度发达的典范的抱负。理念要信守牢记,抱负矢志不移。理念讲的是方法论,讲的是思考问题的基础,抱负讲的是奋斗目标。其中对营销态势的描述就是水平高,批量大、覆盖面广。批量大、覆盖面广。大家很清楚,玉柴中、重型柴油机的年产能是21万台,这个规

模在世界上仅次于五十铃(据我们掌握,它的年产能是30万台)。从1995年开始,玉柴将争取以自己的融资能力和经营实力,与国内主要的整车厂建立以产品和资产为纽带的联营关系。玉柴的融资能力如何?在这一次上市过程中,我们在7个国家、16个城市一共举办了48场巡回演说,听众基本上囊括国际大基金和大银行的自有资金管理机构和在国际上凡是质量较高、知名度比较高、较正规的基金组织和银行自有资金管理机构和都了解了玉柴,认识了玉柴,研究了玉柴,而且他们是在两股逆风的情况下投资了玉柴。逆风之一指的是美国联邦储备局在1994年里4次增加了利息。玉柴巡回演讲开始之时遇到了第4次加息,调高了0.75个百分点,给股市以致命的打击。巡回演讲20天结束时,香港股市下降2000点,纽约股市下降300点。另一股逆风,是个别中国公司在纽约上市以后信用不佳,随便赌博,输钱了又不认帐,陆续被起诉。中国概念一塌糊涂,

中国在美国上市的公司平均股价下降27%。但是对玉柴,投资者有信心,而且就在玉柴上市过程当中,出任玉柴主承销商的投资银行、负责玉柴上市事务的律师事务所已经和玉柴共同策划,争取在1995年7月份为玉柴再次融资1亿美元,这比首次公开上市难度要小得多,因为玉柴已经有了牌子,有了初始的信用。玉柴自1995年起将与国内的主要的整车厂探索建立以产品和资产为纽带的联营关系,这是玉柴发展史上的一个转折。其意义之一在于可能为我国中、重型载重汽车上水平的若干瓶颈口注入资金,促进提高。比如,驾驶室。现在国内汽车驾驶室稍微中看一点的就是二汽的EQ153,其次就是乡镇企业敲打出来的T850、T650,再者是靠散件,水平低劣,工艺极差,向这一环节注入资金无疑具有雪中送炭的作用;还有车桥等资金、技术都非常密集的主要零部件。意义之二是形成玉柴机器相对独立、相对稳定、相对保证的最终产品体系,使玉柴的市场抗争能力向深层次、高层次发展。

为了实现批量大,覆盖面广,水平高,玉柴就要狠抓适用性,现在策划2010年、2030年的超高水平、越全球水平,当然是需要想的,但是它没有1995年的适用,没有1996年的适用,甚至没有2009年的适用,是不行的。适用性怎么抓,玉柴的思维是“戴帽长远(注:指采用先进的电控技术。下同),不忘台阶,规划领先国际,放眼超前适用,着眼诱导适用,着手领先适用”。

中国人落后挨打的日子总要有结束的一天,总要有中华民族重新做假天下的一天,就必须有领先国际的长远构思;同时,在产品领先一步的适用性方面,必须制定好中期与短期的竞争计划。(此文系本报整理,待续)

广告

浙江省诚信经营示范单位

专栏主持人:魏东 电话 13858158920

浙江梦心农业开发有限公司

梦心农业成立于2017年,公司研发、种植、生产、加工、销售、储运于一体新型农业公司。高科尖端智能技术管理与生产,农产品深加工的专业管理人才。自成立以质求存,以信求展,不断开拓进取,把技术创新作为企业发展的源动力,倡导安全环保,以满足国内外客户和消费者满意,坚持惠利,共同发展的原则,以诚信为己任,为客户提供优质的产品与服务,敬请各界人士合作。

象山汛洋基础工程有限公司

象山汛洋基础工程有限公司成立于2020年,经营范围包括基础工程、环保工程、管道安装工程、城市泥浆排放工程、房屋建筑工程、防水工程、室内外装饰工程、水电安装工程、市政工程、土石方工程、污水处理工程施工;建筑垃圾清理;道路、河道清淤、保洁;园林绿化等。公司成立以来,始终坚持以“追求行业优质、建造优质工程、提供满意服务”为企业宗旨,精心致力于地基与基础等多元化施工,倾心打造和擦亮“汛洋”品牌。

仙居县大地建材有限公司

仙居县大地建材有限公司位于浙江省台州市仙居县田市镇东周村,主营页岩砖的生产与销售。公司自成立以来,不断总结经验,根据市场需求,进行技术创新,产品质量和服务均得到了许多建筑界单位的认可与好评,并与业界主要建筑施工公司保持着长期良好的合作关系。未来,大地建材将始终秉承“环保、利废、绿色、节能、可持续发展”的经营理念,践行国家实现绿色环保建材的普及使用;“以质量求生存,以服务创品牌,以技术促发展”的企业宗旨,力争做业界的标榜,产更好的砖,建更好的房!

温州金茂建设有限公司

温州金茂建设有限公司成立于2013年,拥有房屋建筑工程施工总承包叁级、建筑装饰装修工程施工专业承包贰级资质。现有主要施工机械设备35余台,具有一支专业门类齐全,人才结构合格、实力雄厚、高素质的施工队伍。几年来,公司不断强化内部管理,以质量求生存,以效益求发展,不断提高公司产品质量和企业竞争能力,实现了质量、安全无事故,赢得了良好的社会信誉,得到了社会各界的好评,并荣获2021年度浙江省重质量守诚信双优单位。

永康市阿嗨人力资源有限公司

永康市阿嗨人力资源有限公司成立于2018年,是一家专一性人才中介服务。经营范围包括人才中介、人力搬运装卸服务;家政服务等。公司拥有一批懂管理、有素质、思维活跃、吃苦耐劳的员工,自成立以来已为众多企业引进众多合适人选。公司追求为企业提供优质的人力资源服务,让人力更简单,坚持“视厂如家”的创业理念,急客户之所急,用

心解决客户用工问题,为客户提供长期短期工人。荣获2021年度浙江省诚信经营示范单位的荣誉。

浙江沃斐立生物科技有限公司

浙江沃斐立生物科技有限公司于2020年01月20日成立,主要以进口腰果酚、腰果壳油摩擦粉及以腰果酚为原料的生物材料的研发和销售,化工原料及产品(除危险化学品及易制毒化学品)、化工设备、五金机电、塑料原料及产品、橡胶原料及产品、纺织原料及产品的批发和零售;商品和技术的进出口业务等。

平湖吉翔物业服务有限公司

平湖吉翔物业服务有限公司成立于2010年,是一家物业管理经验丰富、制度规范的现代化物业企业。拥有物业管理企业二级资质,主要经营范围为物业服务、中介服务、劳务派遣、家政服务。公司管理人员100%持证上岗,聘请资深浙江开元物业管理股份有限公司为公司提供顾问服务,目前管理的项目总服务面积逾50万平方米,物业类型以别墅、住宅、高层公寓、多层公寓为主。公司多次获评平湖市建设和物业行业优秀服务企业,并荣获2021年度浙江省物业行业优秀示范单位。

衢州张峻机械设备有限公司

衢州张峻机械设备有限公司成立于2019年,是一家以机械设备、电焊设备及配件、电子产品、五金工具等销售、维修为主的企业。主要经营产品有:氩弧焊机、手工焊机、二氧化碳气保焊机、等离子切割机、焊丝、焊条、套丝机、液压弯管机、磁座钻、台钻、手电钻、磨光机、电锤、电镐、切割机、锯铝机、砂轮片、葫芦、吊带、气表、气管、劳保用品、维修电焊机、电动工具等。

杭州韦莱物业服务有限公司

杭州韦莱物业服务有限公司是一家市场化运作的专业性物业企业。公司组织机构完善,各管理处均设工程、保安、保洁、综合服务部,直接为业主提供物业管理的日常服务,形成了一个条块结合的管理网络。已导入CIS和S09002管理体系,以住宅楼、综合类为重点,在物业管理中始终以科学的服务理念管理特色,积极创建物业企业文化,现已初步形成了以住宅小区、商铺、商住楼物业相辅的管理特点。积累和形成了管理服务多元化物业的成功经验和管理的特色。

宁波啸腾建设工程有限公司

宁波啸腾建设工程有限公司是一家以房屋建筑、市政工程、建筑装饰、建材贸易大理石铺装混凝土路面等,为主营业务的成长型企业。公司自成立以来秉承“科学管理,建造精品”的经营理念,专注于房屋建筑总承包产业,形成了总承包、建筑劳务、建筑设备租赁

一体化经营管理模式。打造出一支具有工匠精神、确保每一项工程都是精品,以“建一项工程,树一座丰碑”的使命构建品质生活。未来的啸腾建设将继续一贯的优良作风和企业自身的良好品牌声誉,以质量求发展,以精品建筑回报社会,为祖国的明天添砖加瓦!

嘉兴嘉湖物业管理服务有限公司

嘉兴嘉湖物业管理服务有限公司是一家园林绿化、物业保洁、开荒保洁、保安服务等为主的专业化物业管理企业,拥有专业的绿化、园林队伍以及保洁、管理团队等。成立短短两年时间,以凭借高效、细致、专业、专注的优质物业服务得到了当地各服务单位的好评,同时也得到了县委政府等领导的肯定。公司拥有一支负责的管理团队,确保服务质量和效率,所有员工同心协力,共同打造嘉兴嘉湖物业的优质品牌,高效服务,致诚千家万户!

慈溪市福星吊装服务有限公司

慈溪市福星吊装服务有限公司成立于2001年,是一家专业吊车租赁公司。经营范围包括一般项目:装卸搬运;汽车租赁;机械设备租赁;道路货物运输等。凭借专业的水平和成熟的技术,我们不断提升企业的核心竞争力,以先进的吊装管理、安全的吊装作业、精湛的吊装技术、优质的吊装服务提供给客户,使企业在发展中树立起良好的社会形象。公司将继续以科学的管理手段,雄厚的技术力量,不断深化改革,创新机制,适应市场,全面发展。

慈溪科威国际不动产

慈溪科威国际不动产依托强大的百年全球连锁品牌,自成立12年以来,在二手房领域一直拥有处于领先于同行的市占率,同时成功运作代理多个房地产一手项目,产品类型涉及大型社区、小户型公寓等,拥有11家门店近200位专业的房地产经纪人。近年来慈溪科威国际不动产连续被评为慈溪房产中介行业“慈溪市诚信企业”和“慈溪市消费者信得过单位”,是本地最具规模最具影响力的房地产综合服务商之一。

浙江德筑建设工程有限公司

浙江德筑建设工程有限公司是一家装修、消防、设计一体化的全站式工装装饰公司。公司成立以来,一直坚守“建一个工程,树一座丰碑”的目标,坚持重合同、守信誉,以优质的服务,创建优良工程,实现合同履约率100%;工程验收合格率100%,消防验收合格率100%……被上级主管部门誉为“重合同守信誉企业”,评定为“全国装修百强企业”、“质量·服务·诚信AAA企业”等。多年来,公司立足浙江,工程案例衍生至全国几十个省市和地区。致力于于为工装行业提供一个更具标准化、现代化的装饰服务平台,力求成为一个有宽度,有深度的国际化工装装饰、消防企业。

宁波北仑绿景物业有限公司

宁波北仑绿景物业有限公司成立于2015年,是一家集物业服务、家政服务、园林绿化服务、室内外装饰工程设计等于一体的综合性服务公司。公司主营业务有:物业服务,企业管理服务,家政服务,建筑垃圾清运服务,室内外装饰工程设计、施工,水管道及照明线路安装,园林绿化服务,停车场管理服务等。绿景物业以营造绿色和谐家园为己任,在竞争中成长,在发展中完美。用最真诚的服务对待客户,追求为客户带来最好的服务体验。

宁波贺宸物资有限公司

宁波贺宸物资有限公司是一家专业从事钢材营销的流通企业,经营范围包括一般项目:金属材料批发;建筑材料批发;塑料制品批发;智能基础制造装备销售;五金产品批发;金属制品批发;仪器仪表批发;橡胶制品批发;机械设备批发;电子元器件批发;化工产品批发等。公司自成立以来,通过坚持不懈的努力,不断开拓市场,为客户提供了尽善尽美、全方位的优质服务,赢得了客户的好评并荣获2021年度浙江省行业优秀示范单位。

浙江净风节能科技有限公司

浙江净风节能科技有限公司是专业从事流体输送领域风机、除尘设备、循环水水泵节能技术咨询、改造的新型高科技能源服务企业,致力于为客户提供便捷、高效的节能环保服务。公司开发了新一代风机除尘配套节能技术以及工业冷却循环水系统、工业锅炉给水系统、脱硫循环水系统等,技术产品可广泛应用于水泥、焦化、石油化工、炼铁、炼钢等制造行业,为制造企业节能降耗、降噪、除尘、增容扩压、降低企业运行成本创造出更大的经济效益和社会效益。

浙江传霖园林古建筑有限公司

浙江传霖园林古建筑有限公司坐落于浙南新兴城市龙港市,是一家专业从事古建筑设计及施工、修缮的公司,拥有强大的园林古建筑修缮专业队伍。是国家级天工巧匠古建筑实训基地、中国民族建筑研究会副会长单位,国家诚信企业,并得到国家文物局、国家民委的技术等方面支持。成立多年来,在古建筑园林、古建筑修缮、寺庙道观仿古古建筑等领域成绩卓越。曾获得过:全国古建园林工程行业AAAAA级信用单位、全国古建园林工程诚信之星,浙江省质量服务诚信AAA级单位等荣誉资质。

浙江温州开鸿古建园林工程有限公司

浙江温州开鸿古建园林工程有限公司是一家设计、施工、修缮等为一体的古建工程企业,公司以独特的营造设计理念,严谨、务实、高效的工作作风,传统工艺与现代化科技相结合的施工体系,在保证园林古建筑原貌的基础上,创造性运用现代元素去重新阐述传统

文化的神韵,使之焕然一新。公司遵循“修旧如旧、保持原貌”的文物修缮保护原则,先后完成了诸多的园林及古建保护、修缮项目,并赢得了众多好评。

嘉兴景深园林建设有限公司

嘉兴景深园林建设有限公司成立于2018年,经营范围包括:园林绿化工程施工;土石方工程施工;城市绿化管理;市政设施管理;建筑物拆除作业;城乡市容管理;建筑物清洁服务;文物文化遗址保护服务;承接总公司工程建设业务;体育场地设施工程施工等。近年来,公司承接了多项园林绿化工程的施工项目。展望未来,我们将不断开拓发展,以提高服务意识和质量作为企业经营的方向,以更高的技术水平、更真诚的态度,更优质的服务回报社会。

浙江天起地坪科技有限公司

浙江天起地坪科技有限公司是一家集研发、生产、销售、设计、施工培训为一体的专业化工程企业。公司引进国际先进生产技术,采用进口知名原材料加工生产出一系列性能稳定、物美价廉的优质地坪漆产品,企业自主研发,生产四大主导产品:工业·洁净地坪,康体·学校地坪,市政·商业地坪,防腐·防静电地坪。公司拥有现代化的高层管理人才、国际顶尖的研发技术团队以及专业的施工队伍200余人,可满足不同类型地坪施工要求。天起地坪以节能环保的发展理念,以“厚德立品,客户至上”的经营方针,为您量身打造最经济实用、节能环保的放心产品。

杭州三佳窗饰布艺有限公司

杭州三佳窗饰布艺有限公司成立于2019年,是专业从事户内外系统设计、安装和制作的企业。主要从事遮阳成品的设计、生产和销售。拥有窗帘、窗纱注册商标——施瑞佳。公司一贯秉承“质量佳、服务佳、信誉佳”服务理念,已通过了1509001质量保证体系,ISO14000环境保证双体系认证和OSAS18000业健康安全体系认证。我们认真服务每一位客户,在江浙沪有完善的销售网点,现有管理、设计、施工等专业团队。公司以遮阳、窗饰相关产品为中心,坚持不懈地创新,创造令人舒适的空间。

杭州厚海茶叶有限公司

杭州厚海茶叶有限公司成立于2001年,主要从事种植、销售自家茶园及采购的西湖龙井茶等茶叶相关产品。位于杭州西湖区梅家坞云栖花苑29号,在册商标有“中海”“中梅厚海”公司在总经理朱海滨的带领下与西湖龙井茶、龙井茶核心产区内的多家茶农进行合作承包种植,并与国内多家国营企业、集团公司如:远洋商业、远洋控股、湖滨商业集团、北京银行、印力集团、LV(路易威登)等建立长期合作模式。公司传承并弘扬西湖龙井茶传统手炒茶技艺,努力为杭州金字招牌“西湖龙井”添砖加瓦。