

江苏泰兴市供销合作总社

精准“出招”激活“沉睡”资产

■通讯员 戴颺 潘世海

最近，江苏省泰兴市供销合作总社激活“沉睡资产”变为“优质资本”的做法要江苏省供销系统内得到推广。

“三置换一保障”改制以后，基层供销合作社基本处于“人员走光、阵地丢光、资产卖光”的困境，资产运营不规范、效益不明显、监管不到位，系统化规范资产管理成为供销合作总社面临的重要难题。泰兴供销系统现有土地面积21.6万平方米，房屋面积10.6万平方米。优质资产少、可利用价值低、破旧残损严重，被占用现象突出等问题，有些资产长期处于“沉睡”状态，不仅没有经济效益，甚至存在安全隐患。

近年来，泰兴市供销合作总社精准“出招”，一社一策，加大剩余资产盘活力度，争取

资产效益最大化，加强资产管理和资产盘活，让“死资产”“活”起来。

将分散资产重组升级。按照乡镇行政区划，将原有65家基层社、商业社重组为16个基层社，将分散的资产整合起来，重新构建为农服务平台，恢复开展以农资、生活用品为主的经营服务。按照江苏省总社创建“三体两强”社和薄弱社“六有”改造的建设标准，累计建设“三体两强”社7个，改造“薄弱社”9个，建设“农综社”3个，建办村级供销社4个。通过社企共建、社村共建、能人共建等多元合作方式，共吸纳利用社会资本2100多万元，盘活基层社资产660多万元，打造新型基层社建设“长板”，扎实提升为农服务能力。至目前，全市基层供销社“一镇两社”架构基本成型，初步形成了老基层社以传统农资经营和

绿色生态服务为主、新型基层社以发展农村电子商务为主的格局，新老基层社互为依托、互为支撑、互为补充，为农服务能力得到明显提升。

将低效资产高效置换。泰兴张桥镇供销社不临街边，房屋资产老、破、散、危，不利于资产商业化发展。紧抓张桥镇总体规划调整、改造提升集镇环境的机遇，主动与镇政府对接，寻求合作，找准工作结合点，将张桥镇供销社与张桥农服中心的临街资产实行置换，进一步盘活资产，为基层社重建经营服务阵地、开展为农服务提供了有力支持。新街镇供销社同样面临交通闭塞，导致资产利用价值不高的问题，经与新街镇政府协商，将南新供销社、商业社部分资产与南新食品站实行置换。把利用价值低的资产置换成利用价值高

的资产，把位置偏僻、交通闭塞的资产置换到沿街临路的好地段。

将被占用资产有效处置。加大对被占用土地房屋清缴力度，市社的市区一幢10间二层楼长期被改制后的2名企业负责人占用，多次清收均无果。市社党通过司法途径解决。滨江镇原马甸供销社6亩土地被侵占近20年，资产得不到有效利用，存在的纠纷问题也得不到妥善解决。经多次与滨江镇政府协商，有偿转让300多万元，拆除违建30多户，3200多平方米土地用于滨江镇绿色生态便民设施建设，既方便周边群众生活需要，也解决资产无法利用的问题。

将租赁资产效益最大化。全面清理租赁无协议、租赁费明显低于市场行情、租赁费长期不调增等突出问题，对散存在留守人员手

中的土地房产证，统一收缴到市社职能科室保存，统一规范租赁协议文本，加强房屋租赁、续租的审批和监督。积极推进资产租赁规范落实招拍挂程序，提高租赁收入。

将资产管理制度长效化。强化党组集体决策和制度执行的刚性。出台了“双资”监管企业人员管理办法，“一刀切”清退退休留守人员，累计清退42人。采取挂职锻炼、见习代理等方式，大力选拔经验丰富的老供销人员以及新招录年轻公务员充实基层社队伍，培养中坚骨干力量。进一步修订市社财务管理、资产管理、“双资”监管企业管理等相关制度办法，财务管理工作进一步理顺，引领和带动资产管理逐步走上规范化、制度化的良性轨道。发挥监事会监督职能，规范资产管理，确保资产保值增值。

以资促发·激活“沉睡”潜能

(电视解说词)

聚焦沉睡资产，探寻苏醒的动力。融合多元能量，涌动创新的活力。

经历了“三置换一保障”改制后，江苏省泰兴市供销社系统尚存土地21.6万平方米、房屋10.6万平方米。在存量资产中，食堂、宿舍、仓库、作坊等占比近90%，使用价值不高导致闲置率约占70%，基层社陷入“资产改光、阵地卖光、人员走光”的困境。困局之下，泰兴市供销社以深化综合改革为契机，迎难而上，五招并举，打开了盘活存量资产的新局面！

力度——清收占用资产

为全面整治供销社资产被占用的顽症痼疾，泰兴市社率先发力，打出了一套“组合拳”：

通过强化整合重组，按照乡镇行政区划，将原有65家基层社、商业社整合重组为16家基层社；优化队伍，对改制后留守的退休人员实行“一刀切”清退，选拔年富力强的人员担任基层社负责人；建章立制，建立和完善资产管理方法和制度，规范实施资产管理和盘活工作。在一系列强有力的举措下，一支能力

出色、责任心强、办事高效的基层社经营管理队伍脱颖而出。

依托强大的团队组织能力，清理被占用资产行动全面开展。

河失（常周）供销社一体化推进清理占用、危房改造、恢复自营工作，半年内拆除危房9间、维修改造25间、收回占用10间，在全系统率先实现了“无占用、无危房、无闲置”的目标。泰兴市社借力扫黑除恶专项斗争，通过法律途径维权、镇政府帮助协调等措施，强力推进，收回被占用房屋121间，荷花池市场一幢10间二层楼也已进入司法追缴程序，清理占用资产工作突飞猛进，为后期发挥更大效益清除了障碍。

速度——重建自营资产

改革的动力，离不开政策与资金的支持。为快速推动基层社恢复重建，泰兴市委、市政府设立每年500万元财政专项资金，为供销合作社改革发展赋能助力。

泰兴市社投入280多万元，在黄桥（三里）供销社S229省道沿线原址，建设7间两层694平方米商业综合楼和1230平方米钢

结构仓储中心，致力打造农资经营服务市集东部分中心。在虹桥（新市）供销社扩建300平方米营业用房，将存量资产改造成大型生活超市，经营服务能力得到显著增强。

把财政资金用在刀刃上，泰兴社持续推进危房改造和基础设施建设，全系统累计投入300多万元，改造危房84间，硬化道路762米，基层社面貌焕然一新。

高度——置换不良资产

从更高的视角，践行合作理念。

始终笃定前行，加快改革进程。

张桥供销社、新街供销社改制后，面临剩余资产处于巷道深处、剩余资产被出让资产封闭包围等问题。泰兴市社与属地乡镇政府协调，在乡镇大力支持下，张桥供销社剩余资产与农服中心资产整体置换，新址位于交通主干道江平路边，包括110平方米营业用房和1000平方米办公用房，一举解决了张桥供销社无经营阵地的突出矛盾。在新街镇政府的大力支持下，与新街供销社原食品站资产整体置换，规划建设新街供销社商业综合楼，将低效资产置换成优质资产，开辟了基层社

恢复重建新路径。

强度——唤醒沉睡资产

从恢复重建起始的百废待兴，到如今的百业俱兴。

泰兴市供销社持续加压，实现了从昨天的一度沉浮、到今天的生机焕发。

基层供销社资产盘活是供销社工作的重中之重，而镇村建设和环境整治同样成为供销社资产盘活的契机。

滨江（马甸）供销社一块6亩临河土地，被周居民违建占用，成为沉睡资产。在滨江镇改造规划设计阶段，泰兴市社主动介入，积极争取，成功将该地块纳入滨江镇绿色生态便民设施建设范围，拆除违建30多户，唤醒沉睡土地3200多平方米。

虹桥蒋华、滨江天星、张桥焦荡、古溪横垅等一批基层社沉睡零散资产通过转让、还耕、置换、回租等方式唤醒，为基层社建强阵地增添了活力。

一次次“唤醒”工作的成功，让以地易地、重新选址建设基层供销社阵地的工作开始提上议事日程。

广度——壮大社有资产

路虽远，行则将至。事虽难，做则必成。

基层社建设任重道远，仅仅靠存量资产盘活远远不够。立足现状，泰兴市社不断下探业务能力的深度，制定了一手抓恢复重建老基层社、一手抓合作共建新基层社的“泰兴方案”。坚持开放办社，发挥财政资金引导和撬动作用，采取社企共建、社村共建、能人共建等方式，吸纳利用社会资本2100多万元，在全市16个乡镇街道建设16个新型基层社，统一命名为“供销有限公司”，成功打造了“一镇两社”的“泰兴模式”，形成了老基层社以开展农资经营服务为主、新基层社以发展农村电子商务为主的良性互补格局，为基层社发展提供了更为广阔的空间。

行程万里，步履铿锵。峥嵘岁月，久久为功。

未来，江苏省泰兴供销社将一如既往地认真学习先进地区宝贵经验，持续发力存量资产盘活，夯实基层基础，助力三农发展，将经济服务与群众紧密相连，奋力谱写基层组织体系新篇章！

党员父子接力播撒爱心

在江苏省泰兴市滨江镇龙港村有一对父子两代党员，50多年来，他们克己立行，帮困助难暖人心。虽然没有惊天动地的情节，没有曲折迷离的过程，却在当地产生了动人的“蝴蝶效应”。乡亲们传颂着他们的故事，弘扬他们精神的人也与日俱增。

父亲王和林，今年76岁，是一位有着50多年党龄的老党员。他20多岁时，就开始在原来的镇办企业泰兴市实验仪器厂当厂长。30多年来，他在为集体增收的同时，帮助40多名的农民，“洗脚”进厂成为工人，让他们学了手艺有了稳定收入。

当年，在那儿刚进厂的工人中，王厂长发现当时年仅17岁的傅桂生，身体单薄，常常沉默寡言。经过了解得知傅桂生是一个孤儿，父母亲很早就过世了。从此，王和林就特别关照这个新人，默默地帮助这位毫无血缘关系的工人。

傅桂生家境贫寒，没有地方居住，王厂长就让他住到厂里，和他们一家生活在一起，并经常买衣物、日用品、食品给他。其实，当时王和林的家境也并不宽裕，上有老下有幼，全家人靠他一个人微薄的工资生活着。

然而，谁也没想到，王和林这一帮就是58

年。58年来，随着时间的流逝，无论是家庭贫富，还是傅桂生身体如何，王和林和他的家人们，始终把傅桂生当成家庭的成员，关心他、帮助他。

29岁时，傅桂生不幸患上直肠癌。在泰兴当地查出后，王和林立即送他到上海住院开刀，并安排专人护理。住院20多天，王和林不顾工作的繁忙，往返泰兴与上海3次，送去慰问品。

傅桂生身体康复后回到“家中”，身上多了一个大便秘。即使这样，王和林全家5口人，没有一个人嫌弃他。几十年来，一日三餐，老傅仍然和全家人坐在一个桌子上吃饭。

王和林的儿子王建，今年50岁，入党20多年。企业改制后，他到父亲的企业上班。父亲退休后，他从父亲手中接管企业的同时，也主动走上了接力帮助老傅之路。

5年前，正值老傅70岁生日。王建像对待自己的长辈一样，邀请了15桌人为他祝寿，多数是老傅的亲朋友好和厂里的同事。寿宴刚散席，王建将当天收到的7000多元贺寿钱和衣物等全部送给了老傅。

那天，长期生活在外村、老傅的同胞兄

弟，在现场看到王家人对哥哥的情感，不停地羡慕说，哥哥遇到了一个好人家。

老傅特别激动、开心。他向王和林全家人深深鞠躬，并不停地说，“谢谢，谢谢你们一家人，让我有了一个家，一个让我日子过得很开心的家。”

是啊，生活在这样的家庭叫他怎能不开心?!

2015年10月，傅桂生不小心摔了一跤，头上缝了10多针。王建嘱咐医生要细心给他治疗，更难得的是他的母亲刘春美和妻子到医院为他耐心擦洗身子，端茶送饭，不叫一声苦和累。

医生和护士们听说老人的情况后，感叹不已，“想不到一个无亲无顾的人得到这一家人的关心。”其实，在平时，他的衣服、被子等，都是刘春美来清洗，将他的房间打扫得干干净净。老傅退休后，同事曾经和他开玩笑，去养老院生活。老傅听后，“喇”的一下就哭了，他哪里舍得跟这一家人分开呢！

“不因善小而不为”。58年如一日地照顾傅桂生，这只是这对党员父子帮贫济困的一个缩影。今年65岁的龙港村原党总支书记周

冬生介绍，这对党员父子乐于助人、热心公益事业的事儿太多了，已经成为他们的“份内事”和精神追求。

50多年以来，这对党员父子坚持每年支助全村10多家贫困家庭，每户500元到1000元。几十年来，他们父子累计为困难家庭捐助20多万元。

15年前，村民王某的儿子得到了白血病，王和林第一个带头捐款1000元。前年，村民常某自己生病住院，他又送去1000元。

王和林通过培训、介绍业务、资助资金等多种方式，帮助附近3个村的村民兴办了玻璃仪器加工企业50多家，其中规模较大的企业10多家。在企业不太景气的环境下，王建吸纳单身汉、残疾人羊石林等4个残疾人到企业上班，增加他们的收入，摘掉了贫困的帽子。

父子俩热心公益事业。无偿给周边的河东组40多户照明用电。每年支付村庄路灯电费1万元以上。2016年，已经退休在家的王和林得知村里修路，主动送去2万元。去年，王建出资3000元，帮助打造美丽乡村。

近年来，党员王和林、王建父子的事迹像春风在龙港村吹拂着。面对广大群众和党组

织的称赞，王和林父子总是平静地说，“平常生活中，谁都会遇到这样那样的困难，也不免有或多或少的挫折，邻里之间或者素不相识的人之间，你拉我一把，我扶你一程，这是很正常的事。”

爱心是一条传承的链。多年来，乐善好施、扶危帮困让人啧啧称道，众人争相评说、群起效应的党员父子。党员、私营业主蒋菊如，捐助20多万元帮助村里修桥扩路，并通过结对帮扶两户贫困户。党员张秀凤经营一家药店，虽然并不富足，但是每个次总是乐善好施，两三年来，拿出7万元用于村庄环境整治。多年来，像对待自己的长辈一样，热心照顾80多岁的孤独老人刘某。村民戴先庆致富不忘乡里，自己掏出30多万元，帮助乡亲们修建了一座桥梁和一条水泥路。

如今，淳朴的民风、良好的社会风气随着党员父子精神的感召，在龙港村、在滨江镇更加浓郁、纯朴，已经渗透到更广阔的领域。

在迎接建党100周年之际，人们坚信有父子党员催生的精神文明之花，不仅在龙港村、在滨江镇，而且会在泰兴、在神州大地越开越灿烂。

(蒋兴龙 曹岳 玄静)

从致富“领头雁”到省劳模

——记江苏省泰兴市鹏源养殖有限公司总经理何惠



在今年五一前夕，江苏省泰兴市鹏源养殖有限公司总经理何惠，当选为江苏省劳动模范。她的事迹感染、鼓励着越来越多的人。她从一名酷爱教育事业的人民教师，到拥有千万资产的经济能人；从一个对养殖业一窍不通的“门外汉”，到年养鸡逾百万羽的养殖能手。她用敢想敢拼的作风，在自我奋斗中实现了人生跨越，并且带领1500多名农村姐妹走上了创业致富路。泰兴市鹏源养殖有限公司总经理何惠，把梦想扎根在农村，在奋斗中展示出新时代劳动者的风采。

走下去 探索养殖路

今年52岁的何惠原本是一名小学数学老师，先后从教15年。37岁那年，她不幸患上咽喉疾病，在多方求医、效果不佳的情况下，不得已放下手中的教鞭，走下三尺讲坛，办理了病退手续。当时休息在家的她，在看电视新闻时，发现国家对农业的扶持力度较大，于是便萌生了在农业上创业的想法。

她把养鸡的想法告诉家人后，立即受到了家人的强烈反对。家人们认为，养鸡是没出息的才会选择的职业，是社会上最低等的职业，一个大学生竟然去养鸡，这样的决定太草率，并且何惠对于养鸡是一窍不通，没有资金和技术，简直是异想天开、白日做梦。但何惠认定的事情，就一定要做下去。“当时我暗下决心，一定要用科学的方法养鸡，认真踏实做事，一定能够成功的。”何惠说。

在说服家人后，何惠便着手准备创业，她开始一个劲地跑市场、搞调研，深入古溪、海安、如皋一带，每天最多的时候走500多公里路。之后在新街镇的招商引资下，她把创业地址选在了新街镇宋福村，征地65亩，兴建标准化鸡舍5栋，成立了泰兴市鹏源养殖有限

公司，从事母鸡孵化、蛋鸡养殖、销售等业务。

创业遇阻 勤奋渡难关

正所谓“万事开头难”。何惠清楚地记得当时公司刚创办的时候，缺少技术和资金成了摆在眼前的难题。何惠说：“一开始，认为自己有点钱，但是真正投入到投入的时候，不是这么简单的一件事，特别是经济来源，还有缺技术，这都是令人头疼的事。”回忆当初遭遇的困难，她说也感恩一些人对她的帮助。当时投入资金缺乏的时候，6名新街镇机关干部被她的创业精神所感动，以个人名义担保，帮她向银行贷款400多万元，解决了燃眉之急；技术方面不懂，何惠就到扬州农业大学学习，并且整整学了三个月。

何惠天生不认输。她跟记者讲述了当初去扬州寻求技术帮助的故事：“我跑扬州农大的时候，我和我先生两个人跑了十多次，以后感动了龚教授，在公司建立了一个大学生实习基地，从那个时候开始，每个月龚教授到这里来指导一次工作，企业的发展离不开这些老前辈的支持和帮助。”

创业初期，何惠每天晚上睡不着，心中担心万一出现什么情况，将会前功尽弃。她只有

通过不断提高自己来增强自身的信心。那个时候的她每天努力学习养殖技术，加紧培养技术工人，同时又要适时查看鸡场情况，兼顾公司的日常管理事务，经常忙得顾不上吃饭，几乎每天只休息四五个小时。

从书本上学习理论知识，学别人的经验，自己给鸡苗注射疫苗、清理现场，何惠事无巨细，很快便掌握了一套自己养鸡的心得，并且获得了很大的成功。

倾情帮扶 携手共致富

凭借一股子拼劲，何惠放开手脚，养鸡场越办越大，场地面积从原来的65亩扩大到近200亩，栏存鸡从10万只增加到27万只，公司业务从单一的蛋鸡养殖前伸后延，扩展到母鸡孵化等领域，年销售额从2000万元增加到近5000万元。固定资产从原来的1500万元增加到6800万元，标准化鸡场、全自动孵化箱、恒温室等先进装备一应俱全，实现一年四季养殖。

率先富起来的何惠大胆探索“公司+基地+农户”的经营模式，与当地农户结成帮扶对子。黄桥镇下岗女工翁红武，一家人生活本来过得紧巴巴的，偏偏丈夫又出了交通事

故，让本就贫困的家庭雪上加霜。何惠及时伸出援手，协助贷款40多万元，并提供种苗和技术，支持翁红武办起了养鸡场，使翁红武一家重拾生活的信心，走上了致富之路。

现在翁红武家的养鸡场已经从当时的一栋鸡舍发展为现在的三栋鸡舍。翁红武非常感激何惠对自己的帮助。“何惠总经常过来给我提供技术上的指导，还帮我解决小路问题，我对未来充满了信心。”翁红武说。

同为女性，何惠对于处于贫困线的妇女有着别样的深情。每次公司扩大规模招工，何惠总是优先吸纳贫困妇女就业。今年56岁的胡金英就是其中之一。胡金英说：“因为身体原因，何惠不让我干重活，但工资也是一样高。”

此外，何惠还十分关心年轻员工的成长，不遗余力地将自身所学知识、所有经验传授给他们，培养更多员工成才。

富起来的何惠不忘社会责任，常怀一颗感恩的心，回报社会，助力公益事业。如今，何惠仍默默地按照她的人生目标经营着她的企业，履行着她的职责，勾画着她的人生。未来，她计划与中农批合作进行鸡肉屠宰加工，带动当地更多的群众就业。(鞠年生 潘世海)