



湘湖：风从江上来

■ 方 亮 / 文

【编者按】2月3日，杭州两会时间。杭州日报刊登《湘湖：风从江上来》一文，从湘湖的千姿百态中解读湘湖。文章表示，人人享有湘湖，是湘湖的态度；于美好中遇见美好，是湘湖的诺言。

现全文转载该文，以飨读者，并致敬每一位湘湖人。

当每个人都了不起，湘湖将了不起。

一脉湖山遇知己，知己眼中的湘湖千姿百态。

站在城山之巅看湘湖，是婉约。当山脚下“先生们的书房”晓风书屋，与山顶 2500 年前的越王城交相辉映，却另有一种穿越历史的豪迈。

站在西山步步道看湘湖，近处是湖面上静卧着的跨湖桥博物馆，诉说着串联湘湖 8000 年的古与今。当视线越过山丘，则是尽收眼底的钱江两岸，繁华似锦。一江之南北，湘湖与西湖，引人遐想万千。

当站在石岩山一览亭看湘湖，不远处三江口吹来的风扑面而来，这又是湘湖辽阔的一面，融古通今，预见未来。从历史走向未来，它不再是当年萧山城西的“西城湖”，而是带着浓浓的未来感，迎来自己的“拥湖时代”。

壹·湖畔听风

从不同角度看湘湖，它的样子“千姿百态”，每个人心中的湘湖也是如此。

1月22日，湘湖院士岛，为了给年轻干

部搭建快速成长和展现自我的平台，13 位 90 后湘湖年轻干部登上第一期湘湖“青年说”舞台，解读他们心中的湘湖。1991 年出生的张周每天的工作之一是：摘录《人民日报》上最前沿的思想和最有借鉴意义的工作实践，整理成“湖畔听风”栏目，供湘湖管委会所有机关干部学习。这是湘湖管委会打造学习型机关的重要举措之一。张周演讲的“总结陈词”是——当每个人都了不起，湘湖将了不起。这句话带着群体思维，也有很重的开放思维。湘湖是人人享有的湘湖，也是人人都有责任守护和建设好的山水家园。只有人人参与进来，湘湖才能真正成为了了不起的湘湖。

湘湖国家旅游度假区党工委、管委会主任俞晖点评说，打造“青年说”平台，是一次机关内部的充分“对话”，是为了加深各项工作之间的互相了解，更为了打造学习型、创新型团队，以推动湘湖更高质量发展。

现场，关于湘湖未来发展的 8 个关键核心课题正式发布，分别是：一个湖，湘湖文旅融合的创新与升级；一本账，湘湖发展的平衡与持续；一个社区，未来产业社区的探索与实践；一个岛，湘湖院士岛的发展；一个馆，世界旅游博物馆的建设与运营；一个镇，金融小镇的转型与突破；一个 App，数字湘湖的建设；一个站，湘湖驿的品牌建设。2021 年，由湘湖年轻干部们组成的 8 个团队，将依次开展“开题报告、中期检查、结题展示”，通过这 8 个核心课题的破解，将从中寻找湘湖未来的答案。

湖畔听风，听的是故事，探的是未来。正如萧山团区委书记肖中扬所点评的，“青年说”很好地诠释了“最美的风景留给最美好的未来”。

不仅如此，湘湖的“对话”平台正越来越多，包括晓风书屋、横山书院、高帆摄影艺术馆等，都是湘湖与世界对话的新载体，也体现了湘湖越来越开放的姿态。特别是计划今年 10 月对外开放的世界旅游联盟总部暨世界旅游博物馆，以及已连续举办三年的“湘

湖对话”全球性高峰论坛，更让湘湖与世界的“对话”显得如此国际范。

这些“开放与对话”的平台，无疑正形成新时代独具魅力的湘湖气质。人人来湘湖说，人人来说湘湖，人人从湘湖看未来，这让湘湖形成了一种磅礴的生机和活力。

贰·未来之城

在最美的风景里预见最美的未来，湘湖正在塑造一种新型的城市“空间美学”。

同样是“山水”，西湖和湘湖的“美学”截然不同，西湖承载了厚重的历史文化，而湘湖承载的，更多是关乎未来的时代文化。作为一座从国家级旅游度假区的本地上生长出来的“未来城市”，其拥有“山水生态”的专属优势力，有着打造“山水间的未来之城”的充足底气。

把一个未来城市，轻轻地放在山水间。未来智造小镇的布局，就遵循了这一思维。作为湘湖集聚 IAB 产业包括人工智能、数字经济、增材制造和生命健康的产业社区，未来智造小镇正在重新定义未来产业的空间模式。“这是一个没有围墙的‘无界’社区，地下空间全部打通，所有建筑用空中连廊相连，所有空间都可共享。”

讲述未来智造小镇探索实践“高能级未来产业社区”时，湘湖管委会相关负责人还提到一个新名词——“数字孪生”，它由密歇根大学教授提出的“信息镜像模型”衍生而来，又被称作数字化映射。具体到未来智造小镇，就是建一个“虚拟数字小镇”，它真实的小镇就像“双胞胎”，会进行信息交互。通过这一“数字模型”，还能对未来发展进行推演和预测。

据了解，湘湖正与安世亚太科技合作，共建“数字孪生体”实验室，未来智造小镇各个空间的数据读取、分析、预测都将在这一平台上完成，届时将建立起全周期、全时空、全要素、全过程的数字信息系统。

“这一‘数字孪生’产业社区或将成为三

江汇区域产业空间布局的示范性节点，为探索‘未来城市实践区’提供湘湖实践。”在这一未来空间里，湘湖还将打造区域活力中心，构建 10 分钟生活圈，布局图书馆、电影院、幼儿园、运动馆等。

这就是建在山水间的“未来之城”，而未来城市也是最原真的生态城市。

湘湖未来智造小镇正迸发出强劲的新动能。2020 年，小镇先后落地紫光新基建和 AI 研究院、安世亚太、亿家健康和先临易加等项目，估算总投资超 60 亿元。预计今年一季度，紫光恒越、紫光新基建和 AI 研究院将投产，安世亚太增材制造全国总部和亿家健康总部大楼也将陆续开工。

叁·“混搭”风景

当“空间美学”逐渐成为湘湖潮流的同时，一种“混搭”的湘湖风也开始盛行起来。湘湖院士岛位处定山岛，环岛一圈恰好接近 1 英里(约 1.6 公里)，其独特的环岛跑道吸引了国内跑圈众多大神，跑道单圈记录也一直在被超越。

但定山岛最独特的风景，是院士。目前院士岛已引进和集聚 15 名院士专家和 100 余名专家团队人才。院士岛也因此入围首批“浙江院士之家”，荣获首批“国际学术交流中心”。

从定山岛到院士岛，萧山将最美的风景留给最美好的未来，这里因此被评价为是可以“点石成金”的地方。而接下来，院士岛还将变得很有“文艺范”，浙江省油画院已明确落户岛上，与研发中心毗邻而建，将打造一个集创作、研究、展览、交流于一体的文化空间，双方还将共享图书馆、会客厅等空间。当院士岛“晋升”为真正意义上的科艺岛，当严谨的院士和年轻的科学家们天天与艺术家们相遇，不知又将碰撞出怎样的思维火花？

在湘湖，像院士岛这样兼具产业与艺术、运动的空间，还有很多。2020 年，湘湖金融小镇新引进吉新干线基金、浙商创投基



●湘湖风光 周祖友 / 摄

金、紫光基金等，集聚新兴金融机构 1024 家，管理基金 420 只，实现税收超 4 亿元，同比增长 38%。但除了金融，小镇配套的慢生活街上还有高帆摄影艺术馆，这是以从萧山走出去的中国红色摄影家高帆先生之名命名的摄影艺术馆。在光影叠合的艺术馆，未来三年将陆续举办建党百年主题展、《亚洲的风景》年度大展和《湘湖与西湖》大展。

还有湘湖水街，这个由湘湖和港中旅合力打造的“山水环抱的未来街区”，也将吸引高端艺术机构、民宿、餐饮等多种业态“混搭”，预计 2021 年下半年正式开街。

在俞晖眼中，这种“混搭”中有着湘湖的未来，在最美的空间里，集聚企业家、科学家和艺术家等各种人才，他们在此创业创新，又互相启发，这既是一种“无界”的探索，也是多维度的跨界，营造出一种“国际范”的营商环境，充分体现湘湖开放大气、包罗万象的气质：一切皆有可能。

通过“空间的混合”，湘湖搭建起开放共享的创新生态，让人人享有湘湖，大胆探索湘湖的“未来系列”，共建未来城市窗口。这一理念下，湘湖正着力构建“一核两极四片”产业发展格局，实施产业引擎打造、高端人才引流、新旧动能转换三大行动，把湘湖的高质量转型发展提升到新水平，进而拥有打造最江南、最艺术、最科技、最国际的传世力作的硬核实力。

人人享有湘湖，这是一种态度。当每个人都了不起，湘湖也将了不起。这又是一种行动。正如湘湖驿的品牌口号，“于美好中遇见美好”，这便是湘湖的诺言。

湘湖院士岛：打造未来产业引领地

■ 李 洁 / 文

杭州市“两会”刚刚落下帷幕。“两会”期间，省委常委、市委书记周江勇来到市人代会萧山代表团，他在肯定萧山去年改革发展取得的成绩后指出，萧山是浙江经济强区、杭州重要一极，市委寄予厚望。在讲话中，周江勇书记还特别提到，萧山要深化湘湖院士岛等人才载体建设。

将最美的风景留给最美好的未来，湘湖院士岛位于风景如画的定山岛，定位为顶尖智力集聚地、成果转化示范区、未来产业引领地，努力于山水人文之间孕育创新——打造面向全球、引领未来，立足萧山、辐射全省的创新策源地、科创新高地，立志为人才强省、创新强省的“首位战略”提供湘湖方案。

2020，创新不止

2020 年是湘湖院士岛启动实质运转的第一年，在运行体制优化、人才项目招引、平台载体构建、配套环境建设、创新活动开展等方面进行了创新探索。

◎院士岛影响力逐步显现

2020 年，院士岛围绕“浙江院士之家”的建设，与 100 余位院士建立联系，开展各类院士专家湘湖行活动 41 场，来访院士 60 余名，已签约“进家院士”15 名，落地转化人

才项目 16 个。其中院士专家领衔项目 9 个，引进人才 150 余名。

◎高层次人才项目引进实现突破

研究院积极构建多层次的人才结构，成功组织湘湖高新技术应用研究院“5213”专场评审，共引进“5213”扶持项目 10 个，引进青年人才 200 余名，项目合计估值约 5 亿元。

◎顶尖智力赋能传统产业作用初显

积极探索发挥人才在传统产业转型升级中的引领作用，试行“揭榜挂帅”项目引才工作机制，积极推动企业与院士专家的交流合作。2020 年已对接萧山区第一人民医院、正凯集团、红旗摩擦、科百特、万向等技术需求 17 项，组织开展院士专家技术对接 16 场。

◎成功创建“浙江院士之家”

湘湖院士岛顺利入围全省首批、全市唯一的“浙江院士之家”创建单位。创建成功后，湘湖院士岛积极与其他入围单位开展交流合作，与绍兴柯桥、台州仙居等地建立战略合作关系，在人才项目招引、科技成果共享等方面开展深入交流。

◎入围省“国际学术交流中心”建设试点

2020 年 12 月，院士岛成功申报浙江省“国际学术交流中心”试点单位，成为杭州唯一、全省首批的 5 家试点单位之一。“国际学

术交流中心”由省科协与中国国际科技交流中心联合开展建设，聚焦国内外学术交流、国际人才互访、科技前沿发布、决策咨询服务和科学文化传播，未来将引入中国科学院、中国工程院国际性论坛(会议)、国家级、省级学(协)会学术交流活动，国际社团学术交流活动等。

◎成功申报杭州市级产业创新服务综合体

2020 年 9 月，院士岛作为建设运营牵



●湘湖院士岛 供图/湘湖管委会

头单位，成功申报“杭州萧山干细胞产业创新服务综合体”。综合体以干细胞技术应用创新和产业化为主攻方向，力争建设成为覆盖杭州、辐射全省、国内顶尖的干细胞应用产业创新的“重要窗口”。

◎配套人才设施更加完备

院士岛正式启用以来，不断完善岛内各项配套设施，现已基本满足院士及其核心团队在岛上的工作、生活与开展学术交流的需

求。山顶报告厅、院士工作站、智能会议系统、5G 网络覆盖……点点滴滴，只为打造更优环境，提供更好服务。

2021，未来可期

2021 年是湘湖院士岛全面破局的关键之年。湘湖院士岛致力于打造令科学家向往的创新和人文环境，一体化推进“人才链、创新链、产业链、政策链”四链深度融合发展，使湘湖院士岛在学术界有声望、在创新圈中



能引领，在萧山的优势产业上可赋能，不断催生萧山发展的澎湃动能。

◎全力攻坚院士岛二期建设

院士岛二期总建筑面积 2.1 万平方米，预计投入资金 1.5 亿元。浙江省油画院落户，将打造一个集创作、研究、展览、交流于一体的文化空间。至此，湘湖院士岛将“晋升”为真正意义上的科艺岛，重点打造“科技与艺术”融合的成果转化平台。

◎全力争创浙江省新型研发机构

聚焦人才引育、技术攻关、决策咨询、成果转化、创业投资等科技创新服务，积极争创浙江省新型研发机构，打造具有萧山特色的新型研发机构组织。推进多层次创新体系建设，助力院士团队引进高端人才。

◎加快推进海外孵化器建设

积极拓展国际合作。依托“国际学术交流中心”这个平台，畅通国内外人才交流合作渠道。推动与罗斯博格研究所(The Rothberg Institute for Childhood Diseases)建立战略合作关系，设立海外创新中心。

◎推动组建杭州市生物医药产业联合会

加快生物医药产业发展步伐，聚集生物医药产业技术、资本、人才等资源，推动生物医药产业的优化升级。

◎全面推进高层次人才科技创新开放合作

浓厚创新氛围，以更加开放包容的姿态汇集海内外院士及其团队，推动不同领域之间的跨界融合，扩大院士岛影响力。加强在杭各研究院、科研机构、企业、学会间的协同创新和协同发展，探索新时代萧山高质量发展的有效路径。

◎深入探索“可持续发展”路径

积极开展技术创新服务和创业团队孵化，以知识产权、品牌资源等为媒介，促进科技成果的商业化应用。

加快组建专属创投基金。联合政府引导基金、金融资本、技术资本共同发起设立院士岛配套基金，助力高精尖项目的成长。

提升院士岛服务质量。进一步做实做细院士岛服务举措，切实为院士团队提供“保姆式”贴心服务。