

## 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版 第 036 期 总第 10016 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:王萍 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2021 年 2 月 8 日 星期一 庚子年 十二月二十七



诊治,靶向定位  
压降,灵活施策  
中铁建电三公司  
“两金”管控“零增长”

■ 郑传海 曹筱璐 报道

在很多建筑企业的资金长期被“占压”,利润空间被“挤窄”,长期被挤占的流动资金迟迟无法“回流”,普遍面临降“两金”难的情况下,中国铁建电气化局三公司通过靶向定位诊治,灵活施策压降,收到显著效果。2020 年回收拖欠工程款和压降物资,实现应压尽压,应降尽降,资金集中度达 86%,实现“两金”管控“零增长”,货币资金净存量继续突破 10 亿元大关。

所谓“两金”,是指企业完成生产经营产值应收账款和库存物资占用资金。由于建筑工程普遍具有投资金额大、建设周期长、建材需求量大等特点,物资设备的投入占整个工程投资的 60%以上,应收账款占企业生产经营收入的 80%。压降“两金”难度大,不少企业被占压的“两金”“压”得喘不过气来。千方百计压降“两金”,便成了企业必须面对的主要矛盾。

在压降“两金”上,中国铁建电气化局三公司一是坚持靶向定位,动态监控,全面发力清收清欠工作。根据各个项目实际情况,专门制定 2020 年清收清欠责任指标,建立清收清欠动态管理台账,对清收清欠完成情况实行季度通报制度,为持续做好清收清欠工作、奖励兑现奠定舆论环境。采取多种方式清收清欠工作,除了常规的到账提醒、电话沟通、书面发函、现场盯守、专人负责等手段外,还充分发挥“盯、磨、靠”的韧劲强力清收。

二是锁定关键环节,压实责任,杜绝计价拨款“挂空挡”。在完善压降“两金”专项方案时,根据普遍存在的计价容易,拨款难的特点,他们从源头上加强计价进度管理,要求各在建项目按照合同规定,结合项目工程进度情况,锁定月度产值计划和完成指标,抓好验计价和计价款催收工作,确保计价工程款到位率超 90%。从根本上杜绝“边清边挂”“前清后挂”和“空挡”计价的顽症现象发生。对少数计价拨款不正常的项目,采取“点穴式”管控手段,从严压降“两金”,防止计价“挂空挡”,确保工程款拖欠零增长。

三是充分利用政策杠杆撬动效应,对特殊项目工程对症下药,清欠回款应回尽回。针对少数重点和难点项目工程存在的特殊问题,充分利用国务院印发的《关于进一步推动中央企业工程建设领域保证金保函替代工作有关事项的通知》相关文件,推动有关项目通过保函置换,全年累计清理重点在建项目回款 18 亿元。

四是对物资实行“定制招标”集中管理,在集约化管理中“吃干榨尽”,排空库存。对包括尼日利亚阿卡铁路项目在内的所有项目工程所需的大宗物资和少数特殊物资,实行集中招标采购,2020 年先后完成物资公开招标 41 次,总价采购金额达 48344 万元。对少数特殊物资通过竞争性谈判,采取限额采购、定制采购和零库存采购,先后组织进行竞争性谈判采购 21 次,采购金额 7981 万元。组织小件物资通过铁建商城网络采购 99 笔,订单采购金额 605 万元,采购成本大幅度降低;对物料实行集中预配加工、集中配送。对接触网施工所需的腕臂、吊弦,四电房建和基础施工所需的各种型号的钢构件,进行集中加工、集中配送到现场。通过集中加工腕臂、吊弦和钢构件,各种原材料长短结合,得到了充分利用,实现了物料零积压,占压资金负增长。

## 决战黄土塬 攻坚创效益

——中石化地球物理公司华北分公司顺利推进羊泉三维地震项目纪实



●夜间放炮施工,避免干扰,提高地震资料采集质量。

■ 马琳 田中庆 报道

春节的脚步越来越近了。

2 月 3 日,中石化地球物理公司华北分公司 SGC2116 队的职工,正在寒冷的荒野忙碌着。他们有的在放线,有的在钻井,有的在检查排列,精心做好羊泉三维地震项目的每一项工作。

SGC2116 队施工的富县区块羊泉三维地震项目,是中石化华北油气分公司加快落实“三步走”规划,支撑实现“物探地质和地质工程一体化、力争实现富县天然气勘探大突破、大发现”核心目标而实施的示范项目。项目位于渭北黄土高原山区的延安市富县区块,工区内山高峰密、沟谷纵横、灌木丛生,地质地貌复杂,给安全生产带来极大挑战。承担项目施工的华北分公司攻坚克难,群策群力,多措并举,奋力推进项目顺利实施。

## 群策群力抓安全

羊泉三维地震项目自去年 10 月启动以来,为保证项目安全高效高质量运行,SGC2116 队严格按照甲方“一体化”施工组织的要求,与承担相邻区块施工任务的南方物探协力做好项目施工,保障项目效率效益最

大化。

物探施工工序复杂,人员多、流动大,工种独立分散,安全风险较大。为保证安全生产,SGC2116 队从去年 8 月就积极与甲方安排的 4 名经验丰富的监督对工区现场进行详细踏勘,提前介入,并详细制定了科学的安全施工方案和应急措施,保障施工安全可控。

“要扎实做好安全管理,就必须提前踏勘现场,分析评估风险,做出客观、准确的评价,才能把安全风险降到最低。”SGC2116 队经理彭森介绍,“我队在交通管控、疫情防控、林区防火、防冻防滑等方面,都详细进行了隐患排查和风险评估,制定了分组、分片、联带责任管控制度。”

民爆物品的使用管理,在地震勘探施工中最为重要。地震队在扎实做好民爆物品存储、运输使用等环节安全工作的同时,要求下药班组利用视频监控系统对每个激发点的包药、下药、闷井等全过程进行录制并上传室内进行检查评价,通过视频检查包药、下药等重点环节,严格把关,保证安全生产。

三维地震勘探施工都是“人海战术”。目前,因各地区疫情防控要求升级,有部分人员返乡,给生产带来一定冲击。“针对一千多人的队伍,我队相继出台了激励办法,尽可能做



●做好下药全过程录像,严格按技术标准施工,保证民爆物品使用安全和施工质量。



●放线班员工在陡峭的山坡上放线施工。

到留心、留岗、留人,确

保用工安全,保证施工顺利推进。”SGC2116 队党支部书记曹鹏说。

## 科学施工保质量

项目工区千沟万壑,地形地质复杂。看似一样的黄土山地,可地下情况截然不同,有巨厚的黄土、有胶泥、有红土、有砂岩,还有形似生姜的料姜石,这给本来靠人抬肩扛的钻井班增添了很大困难。为提高采集质量,华北分公司技术人员一点一滴设计最好层位的激发,增强放炮效果,却也增大了钻井难度,需要多种类型的钻机进行打井施工。

“为保证打井质量和提高打井效率,我队总结了去年牛武工区施工经验,史无前例地利用洛阳铲、风钻、水钻、套钻等 7 种钻机施工,通过分析研判每一个炮点,并提前安排合理部署钻机,一次性完成打井,大大提高了打井进度效率。”华北分公司 SGC2116 队经理彭森介绍说。

地震采集怕干扰,夜间放炮资料品质是最好的。根据工区天气特点和干扰情况,结合

钻井、放线工序施工要求和施工进度,华北分公司 SGC2116 队和相邻的南方施工队只能一个上半夜、一个下半夜放炮施工,采取全天 24 小时划分,每 6 个小时 1 个时段,各自 2 个时段共 12 个小时交替采集作业,相互沟通协调,无缝衔接,实现最大效率利用好采集时间窗口。

该队严格落实施工设计和甲方质量控制要求,多措并举,加大施工过程质量监督管控,有效保障了每一炮地震资料采集质量优良。

## 多措并举提效率

羊泉项目施工面积大、炮数多,区内山高坡陡,沟谷纵横,设备通行到位困难,尤其是黄土源山地超大排列采集、围岩出露区激发、复杂的地方关系、测线穿越富县县城、大型炼化厂区等,严重影响施工效率。

按照公司“一体化”施工管理方案,SGC2116 队采用了中石化研制的节点仪器 24 小时不间断采集,避免了排列掉线、空道、空炮,资料采集不全等现象。节点仪器的快速安置,也大大缓解了施工人员查道、跑道、绕道的劳动强度,生产效率大大提高。

该队利用源驱动炮点坐标作业系统软件,自动报警提示放炮人员到达炮点桩号位置,避免了以往找不到炮点或报错桩号,造成漏炮、补炮等影响生产效率的情况发生。该队还首次启用“无人机”侦查、航拍、传输测线上施工动态,快速排除干扰源、障碍物;在工区内配置大功率信号扩大器、电台、对讲机等,确保施工的每个最小单元都能保持通讯畅通,提高了生产效率。

目前,SGC2116 队施工的羊泉项目,施工生产已进入第二滚大转线施工,该项目正在按时间节点安全高效高质量运行。

## 助力成资同城化发展 融入成渝双城经济圈

成企联组织会员企业赴乐至考察投资项目

■ 王正荣 本报记者 张建忠 樊瑛

1 月 26 日,按照四川省委、省政府“一千多支、五区协同、四向拓展、全域开放”及“成德眉资同城化发展”战略,根据成都市经信局有关“行业协会要加强与周边地州市州产业发展对接”工作的要求,成都企联组织会员企业赴资阳市乐至县考察投资项目及营商环境。

考察组由成都企联常务副会长兼秘书长周永章带队,简阳市分会秘书长李国强及四家会员企业的总经理、蒲江县分会“红薯深加工项目组”相关企业负责人陈贵良、项目投资方中环宇宇金泰实业发展公司总裁顾忠岐、副总裁杨兴雷以及成都企联执行副会长谢平、成都企联会员部、办公室相关负责同志以及企联会办副主任、乐滋乐味、益乐供应链管理服务有限公司董事长曾成明参加考察。

乐至县委副书记、县长、县委发展区管委会副主任朱道理、以及县商务经局党组书记、局长李平南及县委发展区管委会、县经信局、县农业农村局、县生态环境局相关领导出席接待并参加项目考察座谈会。座谈会由乐



●会议现场



●朱道理副县长(中)代表县委、县政府热烈欢迎并衷心感谢周永章会长率领的成都企联赴乐至考察组

至县商务经局李平南局长主持。

李平南局长首先向客人介绍了乐至县情及产业发展布局和招商引资主要优惠政策。接着,周永章会长在会上介绍了此次成都企联组织会员企业赴乐至考察投资项目的背景情况、目的意义以及重点考察的项目情



●周永章会长(左三)在会上介绍成都企联组织会员企业赴乐至考察投资项目情况



●考察组一行参观乐滋乐味、益乐供应链管理服务有限公司

况。周会长表示,这只是一个开头,今后,成都企联还将按照省委、省政府的要求以及成都市经信局的部署,加大与周边地州市州产业发展的对接工作,力争在这方面取得突破,做出成效。

成都企联蒲江分会“红薯深加工项目

组”负责人陈贵良、投资方总裁顾忠岐、简阳市分会秘书长李国强以及会员企业、成都威登阀门技术有限公司总经理李斌等分别在座谈会上发言。企业家们就各自关心的项目投资问题提出了希望和要求。乐至县县委发展区管委会、经信局、农业农村局、生态环境局相关负责同志分别在会上给予了热情解答。

朱道理副县长代表县委、县政府热烈欢迎并衷心感谢周永章会长率领的成都企联赴乐至考察组。朱道理副县长表示,乐至是成渝经济交汇的黄金分割点,具有承接成渝产业转移的独特优势,是投资兴业的热土;乐至招商政策实行“一企一策”,凡是别的地区有的,乐至都可以做到;乐至对引进重大项目实行“县领导专班负责制”,对招商落地项目实行热情周到和跟踪服务,热忱欢迎成都企业联合组织企业家们到乐至投资兴业。

据了解,考察组简阳分会的会员企业——成都再辉塑料有限公司拟投资“年产 2 万吨塑料制品生产线项目”与乐至县相关部门进行了实质性的对接,同意业主启动项目落地的前期准备工作。

**双汇熟食**  
SHUANGHUI DELI

三文鱼,更入味

广告

新闻热线:028-87319500  
投稿邮箱:cjb490@sina.com

中国企业家网  
二维码

民族医药的核心品牌 始创于 1966 年

源古承新 甘露众生

西藏甘露藏药股份有限公司  
Tibet Ganlu Tibetan Medicine Co., Ltd

电话:0891-6522710 邮箱:info@glzy.cn  
西藏自治区拉萨市经济开发区林琼南路15号

**剑南红**

电话:028-83388900

四川 剑南红 酒业有限公司  
地址:成都市科华北路62号力宝大厦北塔21楼