

# 华东周刊

## EAST CHINA WEEKLY

A1 人物 Profile

总第 058 期 2020 年 11 月 16 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李 洁 董国荣 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作:杭商传媒®

●浙江水欣集团股份有限公司董事长蒋文龙 徐青青/摄

## 蒋文龙:八千里路云和月

■ 姬晨曦 / 文

从钱塘江畔寰宇商务中心 20 楼的窗外望出去,滨江的楼宇鳞次栉比。秋天的雨浙浙沥沥下着,浙江水欣集团股份有限公司董事长蒋文龙站在窗边,目光深邃。“你们看那几栋楼,当初都是我们主持建造的,以前那边都是滩涂,真是今非昔比了。”蒋文龙有意把水欣的总部选在这里,因为“可以看见奋斗过的痕迹”。

蒋文龙身上,有一种笃定不移的豪迈之气。这种气质,在奔流不息的岁月长河中,熠熠生辉。

### ▲一份坚毅,肩扛万钧责任

“回望过去的几十年,您认为自己这大半生的关键词是什么?”

“责任。”蒋文龙铿锵有力地說出这两个字。

1974 年,蒋文龙 21 岁。这个年轻人离开待了 16 年的宁波奉化,迈进当时被誉为浙江水利行业的“黄埔军校”——浙江水电技工学校,从此开始了与水利水电有关的人生岁月。两年之后,蒋文龙来到了浙江水利水电的第一线建设工程——新昌长诏水库工地,这是他人生中参与的第一个工程,让他记忆犹新。1983 年春天,蒋文龙调动到钱江南岸的浙江省水电建筑第一工程处,他与这家企业心系一起,整整 35 年。

衢州有乌溪江引水工程、龙游沐尘水库工程;绍兴有汤浦水库工程、曹娥江大坝工程;杭州有钱塘江标准海塘工程、京杭运河沟通工程三堡船闸;温州有温州半岛浅滩一期围涂工程;舟山有马峙岛 30 万吨船坞工程……

在大大小小水利工程建设的锤炼之中,蒋文龙肩上的责任也越来越重。

2006 年 12 月开工,2009 年 8 月发电运行的龙游沐尘水库项目,是以防洪、发电、供水为主,并改善水域环境等综合利用的大型水利工程,除水库移民外总投资 2.5 亿元,

由集团公司独家投资。工程建成后,对改善当地的投资环境、促进经济发展具有十分重要的意义。

蒋文龙说:“做水利,质量要特别注重,防洪也好、排涝也好、供水也好、灌溉也好,早一点建成,百姓就早一点受益,这不仅仅是经济效益,更是社会效益。”

年轻的时候,他也常常亲自奋战在工程一线。杭钢十五吨转炉建设工地,他爬上高高的塔吊,亲自指挥施工;杭州三堡二线船闸工程,施工难度大,他站在寒风飒飒的钱塘江畔,拿着一个最普通的扬声喇叭,用他带着宁波味儿的普通话现场指挥……在过去的几十年里,他与浙水的团队用拼搏与奋斗换来了一座又一座“鲁班奖”“詹天佑奖”“大禹奖”“钱江杯”的奖杯。

几十年来,工程在哪里,他就带着家人把家安在哪里。蒋文龙说,自己崇尚水文化。浩浩江河流经不同地貌,就幻化出不同的姿态,在深山峡谷就奔腾咆哮,在广阔平原就安静流淌,而他给自己的评价也像水一样,“能随遇而安,在哪里做建设就在那里扎根,开花结果。”

对工作的责任,对家的责任,蒋文龙都兼顾得很好。但是蒋文龙主动提起女儿时却略有惭色。“女儿小的时候,一直跟着我们。在山区做水利工程的地方一般条件都比较艰苦,女儿就在农村读书,每隔几年还要换一个地方。小小年纪就得不停去适应新的环境。但是她做得很好,后来还考上了上海交通大学。”蒋文龙微微皱起的眉头渐渐舒展开,对孩子所取得的成就,他与有荣焉,而他自己内心深处,关于大学“隐秘的角落”却鲜少提及。

### ▲一念选择,成就水利人生

水流发源的地方,因其水量非常小、而仅能浮起一个酒杯,在古汉语里称之“滥觞”。蒋文龙人生的滥觞,源自上个世纪 70 年代初。文化大革命期间,所有高校都停止了招生,直到 1971 年,一些院校才按照“自

66

广袤的空间与无尽的时间,在蒋文龙的世界里纵横交织。八千里路云和月,清辉皎洁。携一身光亮,蒋文龙仍有着像年轻时那样的满怀豪情,重整旧山河,再出发。

99

愿报名、群众推荐、领导批准、学校复审”的办法开始招收工农兵学员。

1972 年,蒋文龙也读完了高中,随即下放农村劳动,一年后被抽调到公社团委工作,但蒋文龙心中仍留有上大学的梦想。1974 年,北京外国语学院来宁波挑选工农兵学员,录取学员将作为外交官投档,为此要求也相对严格。蒋文龙以其出色的表现,

在笔试与面试中均取得了不错的成绩。正当他觉得自己要实现大学梦时,家族的历史背景问题却成了绕不过的高山,在那个年代,命运与蒋文龙开了个玩笑。几经周折,蒋文龙最终决定前往“浙江水电技工学校”就读。这在当时看来有些许无奈,却也在此与水结下了缘分。

1985 年,已在浙江省水利厅所属的省水电建筑第一工程处工作的蒋文龙,得知水利部在全国水利系统正式员工中招生的消息后,迫不及待地报名参加了考试。不出所料,他以优异的成绩考上了武汉水利电力学院。那一年,他 32 岁。

“如果我当兵的话,说不定能当将军,如果我做工人的话,我一定是技术水平较高的工人,不管做什么,我一定要在这个环境中做到拔尖的水平。”蒋文龙在采访中信心满满地举例,唯独没有用最有可能的人生走向来做例证,而往往说不出口的话,藏得最深。

或许在不同的平行时空里,蒋文龙现在是一名出色的外交官,抑或在团委系统里,蒋文龙一步步跻身体系内的头部梯队。蒋文龙是天生有领导力的人,和他聊五分钟,就能感知得到他的领导才能与人格魅力。

“随遇而安。”这四个字看似平静,却静水流深,这其中包含的是错综复杂的命运安排,也是蒋文龙人定胜天的信念与抗争。那个年代的人,经历了红色文化的洗礼,内里都是有斗争精神的。

做水利水电建设也即如此,水能覆舟亦能载舟,关键在于人如何因势利导,蒋文龙深谙其道。做一行爱一行,1997 年,在浙江省水电建筑第一工程处当了五年行政二把手的蒋文龙,挑起了全面主持企业工作的重担。蒋文龙肩上,扛起的责任越来越多。他也明白,所能做的也越来越多,既然挑起了担子,就要负起责任,就要为企业谋求更多发展。

“水利水电工程建设是一个复杂的系统,需要疏通各方面关系,以及许多合作企业的介入,一项工程背后是一个个人,一个

个家庭,我责无旁贷。”蒋文龙说。

### ▲一种执着,踏出坚实脚步

浙江省第一水电建设集团股份有限公司,前身为成立于 1965 年的浙江省水电建筑第一工程处,在 1997 年,它还是一家国有企业,一年的产值只有几千万,离体干部、退休职工却有 500 多人,企业各方面开支很大,负担繁重。

如何在市场经济的浪潮下,让一家已有三十多年历史的老企业重新焕发生机,是那时蒋文龙时刻思考的事情。“当时我就想全方位地开拓市场,不管白猫黑猫,能开出市场的就是好猫。”蒋文龙说,邓小平是对他影响颇深的人物之一,这句话说出来,可见一斑。

在思想解放的背景下,市场开拓和市场化的概念开始在蒋文龙的脑海中日渐清晰。

为了企业更好的发展,为了开拓市场,蒋文龙和浙水股份不再将眼光局限于水利工程,慢慢开始接手一些路桥工程、港口航道工程。“人家会觉得我们一家做水利的为什么去做公路工程?我觉得答案很简单,因为我们有能力,我们以施工为主,把项目做好,在为社会创造出价值的基础上也为企业带来效益,也让员工更有动力。”对他而言,做公路工程不是偶然,他早年去美国考察,惊叹于美国高速公路的四通八达,反观 20 世纪末的国内,不服输的劲头其实早在蒋文龙心里埋下了种子。“公路,一定要建。不仅要当高速公路的使用者,更有能力做一个建设者。”

开拓市场之后,蒋文龙又开始思考起了浙水的新发展。

2000 年 5 月,蒋文龙领导企业进行了第一次改制,将企业更名为浙江省第一水电建设有限公司,从完全国有企业到国有控股企业,走上了市场化运作的道路。与此同时,企业的产值也从原来的上亿元增长至好多倍。

▶▶▶ [下转 A2]