

# 为社会缔造靓丽安居

## ——记贵阳华亿房地产开发有限公司董事长孙鲁华

■ 张兴/文



孙鲁华，籍贯山东巨野县，1955年1月29日出生于贵州省贵阳市。企业管理硕士研究生，贵阳市南明区十五届十六届人大代表（常委）、贵阳市房地产业协会副会长、贵阳市房地产领军人物、贵阳市南明区先进纳税大户，现任贵阳华亿房地产开发有限公司董事长、贵阳筑港房地产开发有限公司总经理、贵阳华亿医院院长。

### 引言

历史的厚重，高原的雄浑，胶着成无数的奇迹。历史的尘埃落定，而奇迹的痕迹却慢润于这座古老的西部都市的新鲜空气里。崭新的辉煌承袭着历史的血脉在这片土地上蓬勃生长，印证着贵阳华亿房地产开发有限公司的成功崛起。

作为创始人和决策者，孙鲁华从贵阳发轫，凭着黔人特有的秉性。当这种风骨个性与缔造靓丽安居工程交融碰撞时，也许就注定了这是一个铸造奇迹的企业。走进华亿地产，仿佛走进了一个新的奇迹世界，这里温藏着太多的真情，这里凝聚着太多的渴望与感激，这里创造着太多的现代企业发展传奇，让我们沿着孙鲁华人生发展的轨迹，一起领略他和他的团队的创业豪情。

### 立志闯出新天地

爽爽贵阳，地杰人灵。

二十世纪五十年代，孙鲁华出生在贵阳一个偏僻的乡村，在那个物质极其匮乏的年代，童年时期的孙鲁华可以说是在极其贫困的生活中度过的。

成年后的孙鲁华依然不得不面对人生的一个难题：他供职的工厂濒临倒闭，每月30多元的工资已经欠发了几个月，家里几个兄弟又都没有固定收入。连日的劳累使孙鲁华高烧不断，走路摇晃不定，揣着仅有的30多元钱到了医院。他看见一位老人带着孙子在医院门诊室哭泣。原来是小孙子病了好几天，孩子的父母离异，谁也不管孩子，来到医院，又要先交100元住院费，老人手里实在没钱。当时，孙鲁华宁愿不看自己的病了，将30多元钱塞给了这爷孙俩。看着老人感恩不尽的情景，孙鲁华暗下决心，要靠自己闯出一条改变现状的路来。

孙鲁华要闯世界。躁动的青春使他无法在家乡贫瘠的土地上继续待下去，不安份的个性带给他胆量，也带给他勇气，更给了他抉择的眼光。其实人生的紧要处就是那么几步，而正是这几步走对了，孙鲁华从此开始了另一种人生。孙鲁华四处打听创业的门路，很快他就认准了污水处理在贵阳是个冷门，发展前景十分可观。于是，他毅然拿出全部积蓄打底，又设法筹资数千元，成立了一支水污染处理设备安装队，干起了污水处理工程。几个工程干下来，一切顺利，成功迈出了创业的开端。他却并没有满足，孙鲁华发现设备安装工程与土建工程密不可分，经过一番思考，他决定将两个分散的施工单元合二为一，1983年6月他先是申请成立了建筑工程队，后来又进入贵阳旧城开发行列。1988年，孙鲁华正式成立自己的房屋开发公司，开始在建筑界展身手。刚成立房屋开发公司时，孙鲁华就定下一个不成文的规矩：“企业要想长远发展，就必须注意经济效益和社会效益的结合，要敢于接别人不愿接、干了不赚钱甚至亏本的，但却能为政府分忧解难替老百姓谋利的工程项目。”当年，贵阳市委机关修建石岭街一号工程搬迁用房，因资金不足，每平

方米造价控制得很低，许多施工单位都不愿承建，孙鲁华却大胆地签订了工程合同。他说：“这桩事确实难办，办成了也可能没利，但办好了就能树立起公司形象。”一方面要节约资金，另一方面又要保证质量工期，他和施工人员只能白天黑夜地干，诚恳感动“上帝”，终于保质保量按期完成了工程任务。建好的搬迁用房以每平方米450元的售价出售，质监部门验收后十分感慨：“用这么低的造价，拿下这样的工程，没有责任心，没有良好的管理是搞不出来的。”

贵阳电石厂，早在上世纪八十年代末就关闭，厂里在贵阳观水路的职工宿舍年久失修，破烂不堪，居住者又多属企业退休职工和老年工人。他们子女多，居住面积窄，拆迁改建难度很大。每年市财政都拨款去维修，但一直解决不了问题。多家房屋开发单位进行实地考察和论证后，都摇头走开了。这时孙鲁华又知难而上，揽过了这件难事。不仅不因工程中有重大的拆迁安置任务而退却，反倒自筹资金几百万元，让131户退休工人住进新房。在开发过程中，孙鲁华要求员工挖潜力减损失，向管理要效益，终于圆满完成了拆迁安置任务，保证了小区建设工程顺利实施。最后结算，这么大的工程，公司仅获利几十万元，但这件事却在小区群众中传为佳话。

30多年来，孙鲁华的公司先后承建了贵阳石岭街小区、观水路片区、外环东路、中山西路（星力百货）商场、华亿大厦等多个重点工程，而他每次总是在公司盈亏面前这样打着他的算盘，讲说着自己的盈亏观：看亏看盈，哪能只算经济账？只要能替政府分忧，能为老百姓解决困难，能创造出巨大的社会效益，就是经济上吃些亏，在总体上也是一种盈利。

“干事业就像在桌上吃饭，扒着碗里的，看着盘里的，想着锅里的，这样就能越吃越香。”回顾30多年的漫漫创业路，孙鲁华有时自己都事业上的成就感到诧异，他总结成功的经验就是这令人拍案叫绝回味无穷的“吃饭理论”。

多年的从业经验让孙鲁华深刻地认识到，工程质量是事业取得成功的根本，诚实守信是企业长远发展的保障，正是将二者有机的结合让他成功的实现了从建筑领域到房地产开发的成功跨越。经过多年打拼，华亿从一个不到100人的民营企业，发展到累计开发民用、工业、商业建筑120多万平方米，实现产值超过10亿元，上交税收数千万元的大公司。

几十年社会上的闯荡、风浪锻炼了孙鲁华的胆魄，也磨炼了他的意志，他已经从当年那个对什么都无所畏惧的小伙子，变成对什么都要深思熟虑才能够有所行动的成熟企业家。

正是这种境界使孙鲁华跨越了所谓的工程项目局限，并逐渐走向管理者、经营者的高度。他搞企业靠得不再是一时的顺风顺水，系统的管理模式、成功的管理理念使华亿地产诞生伊始，便以高傲的姿态雄踞高原之巅，而孙鲁华则从此开始了潜龙壮

怀的责任奉献。

### 造福社会尽责任

努力建设美丽中国，实现中华民族永续发展，是党的十八大确定的重要战略任务。孙鲁华认为，于事业就要有勇立潮头的精神，在事业扩张中引进一流理念，并通过一流项目向社会展示先进理念，进而带动城市生活品质的提高。挑战、创新、突破，是他最为鲜明的个性特质，其人生、事业的每个阶段、每一经历，无不得以体现。孙鲁华任中国经济贸易促进会副会长、中国企业家协会理事，这些兼职使他有条件不放过一切机会恳请有实力有善心的企业家到贵阳投资发展。

公司员工说，在孙总的日历上，没有白天、黑夜、节日、节假日，他全部精力都放在工作上，但就是在这样忙碌的工作节奏中，他却不忘公司每一个职工的家里事，有人生病住院，他再忙也会赶去看望探视，就是出差在外，也不会忘记打电话回来。有一位员工家里曾不幸失火，孙鲁华立即带头并号召大家捐款，为员工解决疾苦。1996年7月，贵阳遭洪水袭击，孙鲁华自家房子被淹，他只字未提，却一再要求公司劳资人事科负责人一定要抓紧了解员工的家庭受灾情况，对受了灾的家庭，公司一定要千方百计想办法帮助解决困难。

孙鲁华不但具有强烈的敬业精神和责任感，而且肩负着公司工会主席职务。公司内外有种说法，他把“工会主席”的责任定位到了全社会。

1991年8月，他获知地处贵阳市远郊的花溪区青岩镇11个村没有党员活动场地，基层党组织无法开展活动，群众开会也没有地方遮风避雨。孙鲁华立即拍板决定，由公司无偿提供建筑材料并亲自带人送去，为每个村子修建了党员活动室。这出于孙鲁华对党的热爱。他经常说：“俗话说得好，村看村，户看户，群众看党员，党员看干部。我为他们解决了党员活动场地问题，也就是用自己的方式在为脱贫攻坚和农村出力”。

1996年7月，贵州省部分地区遭受百年不遇的特大天灾，孙鲁华立即捐款20万元给贵阳市政府，以帮助灾民渡过难关，又捐了30万元给市委宣传部用于文教事业。1997年7月，孙鲁华到贵阳市郊区黔陶乡，见到当地群众吃水困难，马上资助10万元修建引水管道。

1997年9月，孙鲁华在贵阳市开阳县鱼上小学考察时，看到500多名学生上课的教学楼到处开裂，十分危险，当即决定出资53万元，拆除学校危房，修建新教学楼，置换新课桌椅。贵阳复兴巷有一段千余名小学生上下学都要经过的100米的烂路，市政、社区、学校都拿不出钱修。2011年社区主任找到孙鲁华说明困难，孙鲁华马上拿出11万元，一个月后路修好了，学生、行人都喜笑颜开。

2007年7月，孙鲁华拿出两层价值千万元的楼房，为社区百姓办医院，并公开寻找

一位真心实意为社区百姓服务的“爱心院长”办好社区医院，以此来回报社会，受到



贵阳市社教工作组的表扬。

2017年6月23日，长顺县石板村党支部负责人收到了10万元的支票。这笔资金是孙鲁华帮助村党支部实施“藤缠树”党建扶贫。石板村党支部负责人用满是老茧的双手颤微微的接过支票，感动的拉住孙总的手摇了又摇。

2019年，通过贵阳市房地产业协会帮扶脱贫攻坚，孙鲁华和他的企业捐赠一笔款项，帮助贵阳市所属修文县贫困户维修住房。

每到逢年过节，孙鲁华总要出资十余万元，慰问当地公安干警、联防队员、环卫工人、低保困难群众等。



20多年来，孙鲁华就这样一直默默无声又光彩靓丽地做着公司内外的“工会主席”。他捐资兴建的希望小学竣工了，学校提议用他的名字作校名，他坚决不肯，连请他题写校名，他都不同意。但他却满口答应负责请到贵阳市最好的书法家题写校名，他说这样可以激励孩子学好书法、学好文化。

孙鲁华不仅是一位成功的商人，又是一位倾心为群众办实事的企业家，更是一名尽职尽责的人大代表，他充分认识到了自己身上的责任和使命。他常说：“群众选我当代表，就是希望我能为群众说话，为群众谋福利。吃水不忘挖井人，因为有了群众

的支持，我才有了今天的成绩，不能辜负了人民的期望。”他是这样说的，也是这样做的。

作为一名人大代表，孙鲁华平时极为重视群众意见的收集，与群众保持密切的联系。他经常深入到群众当中，了解他们的心声，针对群众所关心的民生热点问题认真调研，并将情况及时反映给政府部门。市里一办事处改为社区，孙鲁华一连几天去蹲点调研了解到社区环卫联防资金很紧张，就写了专题报告交到人大常委会和政府部门请求多拨十万元给社区解决困难。他为发挥人大代表作用和履行人大代表职责尽心尽力，真正做到了想群众之所想，急群众之所急。为加强城市规划区建设管理，有效遏制城市规划区违法违章建筑，提升城市品位，优化人居环境，他提出了《关于拆除贵阳市屋顶违章建筑的建议》。其建议在2000年还受到贵阳市人大、市政府、市政协的联合表彰。如今，孙鲁华正组织员工深入学习习近平总书记的讲话精神，把培养和弘扬社会主义核心价值观作为凝魂聚气、强基固本的基础工程，作为讲道德、尊道德、守道德，追求高尚的道德工程在公司大力推进。今年的人代会上，他提出《政府在督查项目建设进展情况时，应加强环保方面的监督》《政府应加强以社区为主的养老服务体系的建设和》等建议。



### 尾声

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。孙鲁华在几十年的人生征程中，在改革开放的大潮中，奋斗不息，取得令人瞩目的成就。而今，孙鲁华正率领华亿人奋勇前进，朝着规模一流、企业、员工一流的目标高歌猛进！我们坚信：有社会各界的大力支持和华亿人的奋力拼搏，华亿房地产开发有限公司一定能够攀登新的高峰，为建设美丽中国创造更大的辉煌！

（本文原载《国庆70年大典·70位优秀企业家史记》。该书孙鲁华先生简历有误，这里特作更正，并向孙先生与读者表示歉意——《史记》主编张来民）