

江苏泰兴：产业+，让脱贫更有底气

10月23日下午，伺候好瘫痪在床的老公和婆婆吃完午饭后，江苏泰兴市新街镇孔叶七组的陈兰女来到村编藤加工点打工。17年前，陈兰女的婆婆中风卧床。8年前，丈夫又因意外事故致全身瘫痪。家里除了年迈的公公，还有一个正在读书的孩子，生活的重担一下全部压到了陈兰女身上。

“虽然我丈夫和婆婆均享受残疾补助，但每月补助的费用只够两人吃药。”陈兰女介绍，村委会考虑到她家庭的困难，介绍她到村编藤加工点打工，每年为家庭增收2万元，使她在照顾家庭的同时，又有稳定收入。

“发展一个产业、带动一方经济、富裕一方百姓。”在扶贫开发中，孔叶村创新建成砖瓦厂、编藤加工等扶贫加工点，带动全村20多户贫困户就业。至2018年底，全村34户101名建档立卡低收入人员均实现脱贫。

“十三五”以来，江苏省泰兴市按照“六个精准”要求，优化结对帮扶体系，完善配套保障措施，聚焦重点难点，精准发力推进，新一轮脱贫攻坚取得了决定性进展。

至2019年底，所有建档立卡经济薄弱村和低收入农户已全部脱贫。

为了巩固脱贫成果，实现已脱贫人口稳定脱贫，打赢打好脱贫攻坚这场硬仗，今年以来，全市各乡镇多措并举发展壮大脱贫产业项目，蓄力、发力和加力。古溪镇利用现代信息传输手段，做好扶贫项目建设扫尾工作，加快扶贫项目建设进度。珊瑚镇第一时间成立防贫返贫动态监测组，对存在致贫返贫风险的家庭和建档立卡低收入农户情况进行入户调查，实行“一户一策”，持续加力，巩固“两不愁三保障”成果。分界镇七贤绿花菜专业合作社发挥龙头带动作用，对全村及周边地区低收入农户，统一送种子、帮管理、包销售，帮助农户稳定就业增收。广陵镇“彩虹行动”对全镇返贫风险对象进行红、黄、蓝三类标色建档，并配套三级响应机制，确保“风险一出现、措施就跟上”。今年“彩虹行动”中，广陵镇再建一个扶贫农场、一个扶贫猪场、一个扶贫工厂，稳步扩大全镇扶贫基金池规模，不断拓宽就业扶贫渠道，为全镇脱贫攻坚注入源头活水。

“脱贫过程中，我们围绕生产生活保

障、就业务工状况、正常就医、扶贫项目等，全面调查摸底，研判分析致贫返贫风险，精准施策，解决建档立卡低收入农户的实际困难。”泰兴市扶贫办副主任顾峰介绍，近年来，这个市探索发展了“龙头企业+基地+农户、合作社+扶贫、党建+扶贫、集体资产收益分配”等产业扶贫新模式，不断完善与低收入农户的利益联结机制，就近就地带动低收入农户就业，并在稳岗就业上下功夫，有针对性开展就业技能“五包”培训，开发多种公益性岗位，建立就业管理台账，实行跟踪监测帮扶，做到有劳动能力的“零就业”家庭动态清零，有效促进贫困群体稳定脱贫。

目前，全市各乡镇(街道)结合地域特点、产业基础，因地制宜建设扶贫车间80个、扶贫基地89个、扶贫园区7个；藤编、猪鬃、乐器、纸扇、元件冲压等10多种扶贫项目加工点、家庭作坊，带动550名低收入人员实现家门口就业；新型经营主体通过土地入股、统供统销、寄养托养等措施，帮助有劳动能力的低收入农户参与生产经营、无劳动力的低收入农户投资入股参与收益分配；各农业园区通过发展规模化

种植，建设万亩联农富农基地，吸纳低收入农户从事生产、加工、运输等服务。目前，全市低收入人口就业务工人员8457人，其中在本市就业务工5964人，其中村内合作社(家庭农场)打零工、村内公用工等1490人，林网管护、村内保洁、河道管护等公益性岗位852人。全市有8851户通过土地流转提升土地收益，产业高质量发展较好地带动了低收入人群脱贫致富。

(韩菁 燕丽娟)

编后话：打赢脱贫攻坚战是党中央从全面建成小康社会的战略高度作出的重大决策，一段时间以来，江苏省泰兴市委、市政府深刻领会、准确把握中央政策精神，强化自身责任意识和使命担当，为取得脱贫攻坚战的胜利贡献着自己的力量。经过多年努力，泰兴市虽然率先打赢脱贫攻坚战，但这个市深刻认识到“摘帽”不是终点，而是新生活的起点。为此，全市持续从稳产业、稳就业、稳保障等方面，让贫困群众心热起来、行动起来，夺取全面建成小康社会和“十三五”规划圆满收官的新胜利。

江苏黄桥老区贫困户全部喝上“脱贫水”

“还是自来水好喝，以后再也不用费老劲压井水了。”9月12日，看着清澈的自来水从水龙头里哗哗流出，江苏泰兴市黄桥镇双桥村7组的韩广胜兴奋之情溢于言表。和他一样，黄桥老区1933户建档立卡的贫困户全部吃上了“脱贫水”。

“每户家庭安装一套自来水，需材料费、施工费共计800元。为了减轻贫困户的经济负担，公司给他们省去各项材料费并免费安装，每月每户用水减免5吨，基本上够一个家庭用水了。”泰兴市安泰水务集团供水公司副经理吴波说。

当然，也少数贫困户对这项送上门的“福利”起初并不积极。吴韩村的张奶奶，由于担心安装水管会破坏自家门口刚修的水泥路，一直不肯安装。“起初公司派人上门，承诺铺好管道后一定把水泥路复原，并且让村里帮助协调还是没同意，没办法我们就天天上门沟通，总算让张奶奶放了心。”黄桥供水站站长李国栋介绍，安装队员在一天之内就把张奶奶家的自来水安装完成，并且把她家门口的水泥路全部复原。

从切缝、开挖、埋管、接头、通水到路面恢复，由于农村住户距离远工作量大，3名工人每天也只能安装三四户。为了能早日完成目标任务，安装队员放弃节假日，加班加点赶进度。下雪下雨天施工条件恶劣，他们就穿着防水裤、胶鞋，顶着雪水、雨水施工。

据了解，从2019年下半年以来，泰兴市帮助低收入户免费接通自来水，截至今年9月底，全市低收入农户全部喝上自来水。

(常伟民 常晖 刘军)

江苏高港：将建成国内“大自然”最大家装基地产业园



金秋十月，在江苏泰州大自然二期橱柜衣柜项目车间内，刚投入生产的6条生产线正在有条不紊地生产定制家居，经过板材、开料、封边、排钻、异形、清板等一系列工序，包装后从高港区发往全国各地。

最近，大自然家居控股有限公司开启了三期项目筹备阶段，将高港作为国内最重要的生产基地，聚力赋能打造定制家居全产业链，预计明年上半年开工建设。建成后，这里将成为大自然最大的定制家居生产基地。

大自然是我国建材行业的领军企业，在全国乃至亚洲都具有较高的知名度和影响力。大自然地板控股有限公司为香港上市公司，以研发、生产及营销绿色健康的地板、橱柜、衣柜、木门等家居产品为主，是全球领先的地板与家居产品供应商。同时也是万科、恒大、碧桂园等国内众多知名房地产商指定使用品牌，市场占有率名列前茅。

2011年以来，大自然先后在高港高新区

投资了木门、木窗以及地板等项目，创下了公司在同一地区投资之最。2014年，总投资1亿美元的大自然木门项目在这里正式投产，年产约30万樘木门，产值约5亿元。随后，大自然追加投资木窗项目，增加年销售2亿元。2016年，大自然在高港首次新增橱柜衣柜项目，2020年6月投入试生产，预计2021年产值3亿元。

“连续多次选择高港，是我们对当地政府的认可。多年来高港区政府给予了企业极大的政策支持与高效服务，这里的投资发展环境和产业配套较成熟，与企业战略发展契合。”泰州大自然家居有限公司行政负责人丁国强介绍。

经过9年的积淀，高港高新区一跃成为“大自然”在国内最大的制造基地，同时高港基地也率先实行了技改升级，全部实现了智能化生产。去年，大自然在一期木门项目中投入1500万元，升级涂改线，提升产能；二期项

目的生产线采用世界先进的“豪迈线”，以机器为主，生产过程中有效避免了二次浪费，而且可以提速40%，今年年底二期项目也将从目前的6条生产线增加到8条，为橱柜衣柜项目三年销售10亿元赋能。

近年来，房地产市场逐步进入成熟期，家庭装修需求仍呈现逐年增长的趋势。大自然在高港的二期家装工程，是大自然升级家装商业模式、落地的首个样板和新起点。

据企业相关资料表明，2019年，大自然家居的核心业务地板总体表现平稳，地板产品相关总收入比上年增长11.3%。定制家装产品木门及橱柜衣柜总收入相比去年增加了45.2%，其中木门业务增加42.5%，橱柜衣柜业务增加60.5%。

据了解，大自然三期家居产业园项目预计将在明年上半年启动建设，包含家装零售、升级定制家居，成为大自然全国家装项目最重要的阵地。

(杨鼎 洪唯 韩菁)

干部手里要有“一把米”

我生在孔叶、长在孔叶，对乡亲们充满着深厚感情。20年前，当镇党委动员我从企业回村工作那天起，我就抱定了要为孔叶村人民多办实事、多做好事的决心。20多年来，在同事们的支持下，我们为村民们做一些有益的事情，为改变全村落后的生产、生活面貌寻求路径。如今，村集体从一个名副其实的经济薄弱村发展到去年村集体经营性收入突破50万元，人均可支配收入29000多元。2018年，全村建档立卡的34户低收入家庭全部脱贫。

回望自己曾经走过的路，真是酸甜苦辣涌上心头。我虽然是喝着孔叶的水、吃着孔叶的粮长大的，但是，真正到村里做群众的工作还真不好做。随着经济社会的发展，在土地流转、劳动关系、“三资”管理、扶贫安置等方面，存在着各种利益的博弈，有利益调整就可能产生矛盾。

究竟怎样当好村干部？怎样带着村民脱贫致富小康？记得当年村里的老书记告诉我，干部手里要有“一把米”，老百姓才跟你走。随着我和村民们朝夕相处和真心服务，我对这“一把米”有了深切的理解。

这“一把米”，就是要有一颗全心全意为村民服务的心，要把心思通到村民身上。“锅里有才有碗里才有”，村集体经济薄弱，村民就业无门路、致富无样子，脱贫无依靠。

窑业是我村的支柱产业，也是村集体收入来源的主渠道。1999年，刚过而立之年的我当选为村委会主任，当我得知叶玉生、叶桂圣、徐兵泉等人有回村办窑场的想法后，帮助他们流转土地60多亩，先后个人借款20多万元。当时，全村建起了14个立体窑，在为村集体增加了收入的同时，又一下子解决了本村260多个村民的就业。

扶贫之路是一条长久之路，更是一条不平凡之路。多年来，我和同事们做到了，当贫困户忙碌时，我们伸出援助之手；当贫困户创业时，我们多方协调，促成其成功；当贫困户生病时，我们党员干部跑办大病医保、问长问短。

我们常常挂念着全村的贫困户，通过“精准”扶贫、“滴灌式”扶贫的方式，让他们尽快脱贫。除了5个五保户依靠政策兜底，1户集中供养外，我们发展产业优先安排无技能、离不开家、年老体弱的低收入家庭成员就业，我带头兴办家庭农场、牵头承包窑场，让李兴兰、叶建林等6个低收入户在窑场打工。现在，李兴兰一年的工资收入4万元，其他5个人的工资收入在2万元左右；梅秀萍、叶虎生4户常年在农场打工，参加村集体公用工打工，年工资收入在2至3万。2018年，低收入家庭陈兰女等在编藤厂打工，年收入1.5至2.2万元。帮助两户自主发展养殖业，介绍其他14户在村外打工，跟随瓦工包头后面做杂工，到服装厂、电子厂等打工，年收入达到2至4万元之间。

这“一把米”，就是要有一身全心全意为村民服务的本领。说百句再响亮再漂亮话不如做成一件实事，让村民得到更多的实惠。2015年，我村砖瓦企业到了最低谷，产品滞销，工人工资等生产成本大幅度增长，生产处于亏损状态。公司第一轮承包也已经到期，经过数次动员，没有一个股东愿意站出来参加第二轮承包。为了保住这个产业，维护地方稳定、发展大局。我冒着倾家荡产的风险，反复与家人商议，争取妻子、女儿的支持，筹集70万元，联合其他两个股东，牵头承包新型墙体材料有限公司。

接手公司承包权时，设备老化、生产场地

杂草丛生、泥土路占多数、生产条件差。我采取积极有效措施节能降耗，减少亏损。从改善生产环境入手，投资新建道路，更新生产设备，改造不合理的生产流程，提高生产能力，减少工人劳动强度，生产环境也有了明显改善。2016年，我们又加大技改投入，完善环保设施，通过环保验收，公司止亏为盈。2017年，公司以专项整治为契机，投入200万元，新建料库1200平方米，场地硬化4000平方米，新上除尘脱硫设施、粉尘收集装置、雾炮机、冲洗机等，通过技改投入、新购环保设备、顺利地通过了环保检测、验收，为企业发展赢得了新的机遇。2018年，年销售1500万元，实现利润60多万元，村民的工资性收入及车船运输等服务性收入500多万元，村集体每年可获得28万元的稳定收入。

为了进一步增加集体收入、让更多的村民走上富裕之路。2017年，我通过多方联系，领办了村办编藤厂，用我妻子的话说，当上了“不拿工资还要倒贴车旅费的厂长”。吸引了8个低收入家庭来打工。凡宝珠、张庆美婆媳两个通过编织摘掉了“贫困户”的帽子。

后来，我引进外乡人能翁毅，盘活了村养鸡场，兴办起混凝土搅拌站，在本村用工30多人，每年为村集体增加收入6万元。我吸引徐州、安徽能人吴学平、张文立等3人，流转土地300多亩，创办村家庭农场。将全村353户村民从自己的土地上解放出来，每年有3000多人次到农场打工，增加了工资性收入。为了在发展乡村旅游方面做足文章，我们针对自身环境条件完善路网，多年来，我们自筹资金300多万元，新建12公里的村组水泥道路，改善了200多亩农田的生产、交通条件。全村形成了三纵四横、环村路网的路网体系。健全河网，完成600米的迎大河整治，全线密

排木桩护坡，河岸草皮、常绿乔木绿化、沿河亮化到位，沟通五条河道。全村实现活水绕村、游船绕庄。利用本村千年古银杏自然资源，打造千年古银杏景点，新建孔叶创业文化宣传园，为发展乡村旅游业打基础，吸引更多的业主来村投资兴业。

环境好了，村庄美了，村民富了，他们真切地体会到扶贫政策给乡村带来的变化，也享受到扶贫政策给村民带来的福利。

这“一把米”，就是要让村民常常看到干部的身影。干部只有沉下身子、定下心来到村民中去，了解村民的想法、烦恼和高兴事，才能真正当好村民的勤务员。

后来我当了村支书，有一阵子很着急，做了不少实事、好事，但是感觉到村民的工作还是做不进去。我又向老书记请教，他说要让村民看到你的身影。不能有事才去找村民，平时要多上门走走看看聊聊，真碰到事情，你的话他才听得进去。

于是，我利用休息日、早晚的时间，经常到贫困户中去谈谈。去年冬天，我到贫困户叶虎生家中，他告诉他的合疗卡找不到了，老婆生病需要转院治疗没有办。我迅速派专人与泰兴市内医院、合疗办协商，帮助病人紧急转院，同时积极补办合疗卡，完善转院手续。

30多岁的低收入户叶根东是个聋哑人，妻子残疾。我多次上门和他通过信息聊天。得知他由于家庭经济来源，情绪低落，对生活失去信心。我一方面鼓励他“天无绝从之路”，积极向上，帮助他申请低保，另一方面介绍他和妻子到泰兴一家服装厂工作。短短5年的时间，他家中盖起了楼房，小孩子读初中，一家人生活得和和美美。去年，春节前，他特地买了一条香烟送到我家表示感谢。我虽然婉然谢绝了他的香烟，但是收下了他一颗感激

的心，让我再次真切地感受到，只有有了群众感情，我们村干部站在群众的角度，设身处地考虑问题，我们说的话老百姓才听得进，我们做的事才能得到老百姓的认可和大力支持。让我感到十分欣慰的是，我们村无论是在招商引资、发展村集体经济，还是在兴办公益事业、扶贫济困等方面，村民们在和本村兴业的老板们总是热心相助。前年，外地老板翁毅和本村能人叶玉生等人捐款10多万元修建了一座孔叶桥。在外地从事建筑工程叶对泉，让兄弟代他先捐了一万元。

习近平总书记一再强调，“我们党员干部都要有这样一个意识：只要还有一家一户乃至一个人没有解决基本生活问题，我们就不能安之若素；只要群众对幸福生活的憧憬还没有变成现实，我们就要毫不懈怠团结带领群众一起奋斗。”是啊，我们村干部就如火种一样，只有燃烧着自己，才能点燃贫困户心中那把希望之火。

让村集体增收、低收入家庭脱贫，是一份承诺，也是一份坚守，是一种期待，也是一种责任。这项工作没有休止符，我将在党委政府的关心指导下，继续团结带领我们孔叶村的人民，为了确保村集体经营性收入持续增长，确保贫困户致富不返贫，继续用好“一把米”，让贫困户、让村民满意。

(作者：江苏泰兴市新街镇孔叶村党支部书记 叶五年)