"上半场"酱酒逆势向上热度不减

大趋势下,柔和酱香茅台醇邀您共享酱香财富

2020年,"上半场"的中国酒业异常艰难。艰 难处境下,酱香酒成了很多经销商的"避风港"。

在新冠疫情冲击之下,今年"酱酒热"仍然 热度不减,茅台继续领跑行业,茅台酱香系列 酒纷纷提前"双过半",正扎扎实实地向着百亿 目标推进,成为"逆势上扬"的新样本,大多数 酱酒企业都保持着较好的发展势头。

作为茅台集团重要子公司之一,贵州茅台 酒厂集团技术开发公司(以下简称技开公司) 成立于1992年,在1998年推出茅台醇品牌, 发起并开创柔和酱香新技术,制定了中国柔和 酱香标准,受到业内和消费者关注,逐渐成为 茅台集团最具发展张力的大单品之一。被业内 寄予厚望的柔和酱香茅台醇,正乘着酱酒热的 东风开始发力市场。

技开公司积极布局优商战略, 优渠道、优 运营、优体验,于"十四五"末实现白酒主业营 收超50亿,同时上下游产业协同发展,塑造百 亿格局。

高品质 高性价比 让更多消费者喝上酱香好酒

当前, 酱酒热已成为中国酒行业的共识, 究竟有多热。

8月23日,在河南郑州召开的茅台醇品 牌发展峰会上分享了一组数据:

2019年酱酒以7%的白酒产量,营收占比 20%,利润占到了行业550亿元的38%。

2020年因新冠疫情导致酒类行业整体下 滑的背景下,酱酒品类依然实现逆势上扬,多

数酱酒品牌同比实现业绩增长。

作为技开公司最具发展张力的品牌之一, 茅台醇一直是茅台子品牌家族重点培育的核 心产品,品牌稀缺、品类差异优势明显。

今年涅槃重生的技开公司在上半年做了 三件事——规范瘦身、战略升级、品质提升,下 半年也明确了三件事——推进提质转型、做好 "后疫情时代"营销布局、一切围绕市场转。

据介绍,今年上半年技开公司全面停产低 端、聚焦中高端、瘦身品牌条码后,更为规范。

茅台醇提出下"笨功夫"、练"真功夫"、做 实事,把基础工作做扎实,厚积才能薄发,品牌 发展将水到渠成。随着塑品味、树品牌、提品质 "三品工程"的深入实施,酒体升级也让茅台醇 品牌吨酒价格提升30.94%。

"三品工程"的内涵是:

塑品味,提炼出个性特点,差异化突破,持 续推进品牌文化工作;

树品牌,强化品牌培育,统筹品牌市场投

入,整合线上线下资源;

提品质,严格执行生产工艺,持续优化提 升品质,不断强化服务市场能力。

茅台醇产品优势明显,具有高品质、高颜 值、高性价比的特征。高品质,行业大咖站台权 威机构认证;高颜值,包装元素有故事,品牌形 象有差异;高性价比,价格管控科学,物有所得

北京正一堂战略机构董事长杨光将茅台 醇誉为"酱酒新梯队中的超级玩家",在热品类 赛道中开辟了独特品类山头。他认为茅台醇具 有集团品牌背书又获大力支持,且自身深厚积 淀,十余年技术攻关的研发成果,还具有高光 品牌文化、专属品类文化,以及对消费者第一 口酱酒高效培育的优势。

十年磨一剑,厚积薄发、拥有独特柔和酱 香口感的茅台醇,在"酱酒除了增长,就是增 长,还是高质量增长!"的当下,发出酱酒品牌 新强音:"下'笨功夫''真功夫'、做实事,切切 实实从企业经营的每一个环节入手,全面规范 管理、夯实基础,着力补上营销创新的'新课', 聚力共贏,培育优商,让更多消费者喝上酱香

|创新营销 培育优商 助力经销商共享酱香财富

据悉,技开公司始终贯彻落实贵州省委提 出的十字方针,以"五个坚定不移"为公司的谋 转型促发展保驾护航,认真做好"六个一",努 力构建"小气候",从而大踏步前进,走出高质 量发展之路。六个一即是"一个高品质产品、 个好的品牌、一个健康稳定的市场、一支好的 团队、一套规范管理制度和一个能自我革新的 组织"。

技开公司一直尝试摸索走出一条"具备技 开特点、具有茅台醇特色"的营销之路。目前, 茅台醇渠道网络逐渐形成,不仅与所有的国际 连锁大卖场、KA连锁、本土知名百货公司等都 展开了线下合作;线上渠道还完成了与京东、 天猫、苏宁、拼多多、小米优品等电商平台的对 接工作与布局,同时发力数字化营销。除了国 内热销,茅台醇已出口美国、加拿大、德国、澳 大利亚、日本、俄罗斯等地。

为助力经销商共享酱香财富,一项具有茅 台醇特色的优商战略工程已经启动。聚焦优 商,专属规划,定向培养,从而为经销商提供高 度专业的营销赋能与高质量的营销服务,实现 资源共享、品牌共振、发展共赢。

具体做法是:

以样板市场打造作为优商培养重要手段, 根据市场的差异性和经销商的独特性,开展金 钥匙训练营,为经销商培养酱香领军人才和操

■ 本报记者 樊瑛 张建忠

同时,开辟《柔和酱香文化大讲堂》,加速 理解品牌价值内涵;开设商学院,专家赋能、理 论支撑、模型应用,共享最前沿的商业战果,共 享行业先进战略模型,培育现代化营销人才。

当前,我国经济正在加速形成"以国内大 循环为主体、国内国际双循环相互促进"的全 新发展格局。在 8月23日河南郑州茅台醇品 牌发展峰会上,中国酒类流通协会常务副会长 刘员从行业角度阐释道,"在新的经济形势和 行业发展趋势下,中国酒类行业的发展更要求 厂商协同,建立良好的互动合作关系,深化稳 定长期的合作,实现共生、共存、共赢,共同铸 就中国酒业更加辉煌的未来。'

"茅台醇在此时、此地召开的品牌发展峰 会,进一步做实一贯坚持的'优商战略',我认 为尤为及时、尤为重要。"刘员说。

对茅台醇而言,与优商合作,只是一个开 端。技开公司曾在受访时表示,未来不止希望 更多的优商加入, 更要大力引导和扶持优商, 嫁接整合更多的优质渠道,实现资源共享、品 牌共振、发展共赢的局面。

"对于公司来说,不能仅仅从利润的角度 考虑经营,更要追求综合效益最大化,既要为 消费者提供好的产品,还要让经销商得到长足 的发展,更要在企业发展的同时尽最大努力承 担更多的社会责任。"技开公司高管达成一致 共识。

此外,技开公司坦陈,经销商不是越多越 好,茅台醇需要既有共同理念,也要有共同意 愿的经销商加入进来,共同把市场做好、把品 牌做优、把发展做久,未来将会严格控制经销 商数量,达到合理的最优解数量。

不过技开公司也表示,近期开始释放部分 空白市场经销商名额,整体布局科学规划,吸 收优商培养大商,做到宁缺毋滥。并称将以更 积极、更开放的姿态,汇集众智、汇聚众力,共 创美好行稳致远。

|酒品更醇 品牌更纯 茅台醇与终端商和消费者 ▋形成品牌共情

8月22日,郑州。一份特别的战略合作协 议在一场开业盛典上签署。协议双方分别是贵 州茅台集团技术开发公司和当天开业的河南 省酩萃实业有限公司。

虽然是一家新开业的酒行,但是酩萃实业 的投资人之一焦振,还有另一层身份:河南省 茅五剑贸易董事长,资深酒类经销商。

在业内人士看来,这份协议之所以特别, 在于酒类销售终端看中了茅台子品牌的黄金 价值,主动改革渠道,以创新服务、资源共享的 开放中高端精品酒水连锁运营模式,让茅台消 费体验升级向子品牌做出了巨大延展。

看似一切都顺理成章,其背后,则是今年 涅槃重生的技开公司,以一系列新作为、新成 果、新优势,强劲发力,强势出击,形成了与越 来越多酒类销售终端在市场上的合力激荡。

销售终端坚守茅台醇品质信心-

作为技开公司的战略合作伙伴,河南省茅 五剑贸易从1998年开始销售茅台醇至今,完 整见证了茅台醇品牌的崛起、变迁及革新历

"茅台醇是茅台集团带着'茅台'二字仅有 的五个产品之一(茅台酒、茅台王子酒、茅台迎 宾酒、茅台不老酒、茅台醇),柔和酱香深受消 费者、尤其是年轻酱香消费者的喜爱,品牌稀 缺与品类差异让我对这个品牌很有信心。"焦 振回忆与茅台醇结缘最初的情景,如是说。 "从 2013 年茅台系列产品价格调整后开

始,河南孕育了一批酱酒消费群体,并逐年提 升,尤其是在2015年-2017年这个阶段,上升 速度明显加快,如今整个河南的酱香氛围非常 好。"焦振说,大家现在都有一个理念,"少喝 酒、喝好酒、喝酱香酒"。

让焦振印象深刻的是,茅台醇最近几年酒 质都在提升,随着酱酒热持续升温,柔和酱香 已成为一支新秀。这支新秀不仅得到老酱香消 费者的垂青,更得到了与其"同龄"或"同代"的 年轻消费者的热爱。茅台醇,与"新一代人"有 着共成长的经历,也必然会在情感上、心理上、 品牌与人生价值观上,有着彼此亲和而不违和 的呼应和共情、共振。

在焦振看来,茅台醇酒质有保证,品牌有 优势,加上柔和酱香特性,如果能占到河南酱 酒市场,那就很厉害了。22年来,他对于茅台 醇始终怀有巨大的信心。

瘦身+品鉴助茅台醇销售终端增长 37%

尽管今年受疫情影响,河南省茅五剑贸易 的茅台醇销售额却同比增长了37%,今年还新 增总代两款茅台醇新品——红酪和金樽。

茅台醇营销业绩提升,焦振认为"品鉴是 最理想的","让更多人喝到,才会真正了解并 真正喜欢上茅台醇。

对于酒来说,所有的情感都是靠舌头和味 蕾来建立的。通过这两年市场培育和品鉴营 销,茅台醇让很多大商印象改观,茅台酒培育 起来的酱香消费群体,也对茅台醇有了新的认

在做好顶层设计的同时,技开公司班子成 员还带队马不停蹄全国做品鉴走市场,让茅台 醇经销商印象深刻,"白酒产品要卖好,不仅要 有品质,还与班子对产品的重视程度有关。"与 消费者的强关系,正是通过一次次的"见面"和 "相逢"塑造出来的。

"现在全国重点城市都在持续推广茅台 醇,但是力度还不够,除了技开领导班子带头 一场场推广,各个省区也需要持续不断地做深 层次品牌推广,深耕细作全面发力,让经销商 有信心,有利润。"焦振说。

"后疫情时代"构建茅台醇立体化营销战

技开公司上半年营销工作会明确提出"计 划不变、任务不减、指标不调、收入不降",班子 成员工作重心全面向市场倾斜,"后疫情时代" 营销布局成为关键词。

据了解,在河南市场,连锁化、品牌化、智 能化的聚类流通趋势,为酒类品牌提供了更便 捷的通道。业内更断言,未来10年,洒水零售 行业一定是品牌化、规模化、数据化,当下正是 酒水新零售的最佳风口。

据称, 酩萃名酒行不仅有创新服务、共享 共建的酒类新零售业态项目,还有开放式中高 端精品酒水连锁运营模式,同时将传统名酒资 源优势与现代化智能信息系统相结合,支撑数 百万元信息系统落地上线。

"茅台醇将作为酩萃名酒行重点推荐、重点 经销的核心产品之一,其价位段迎合了当今酱 香酒消费者的价格需求和品牌需求。'

在观察者看来, 焦振的这一番话表明,终 端商在酱酒热中看中了茅台醇的发展潜力,由 以往的品鉴营销主动升级为连锁化、品牌化、 智能化的新零售,全面发力茅台集团系列产品 营销,吸引越来越多的酒类销售终端投入到这 波茅台系列产品主导的酱酒热中。

"茅台醇酒品更醇、品牌更纯,消费者与茅 台醇的消费情谊就会更纯厚,终端商与茅台醇 的商业情谊相应的也会更醇厚。"技开公司相 关负责人如此总结。这种总结,正是柔和酱香 的茅台醇强劲发力、成就新茅台醇强大势能的 "双核"。双核驱动,风华正茂的茅台醇借由广 渠道、深科技,也必然新而又新,最终抵达消费 者细微的心灵深处和情感深处。



