"整体来看,国家电投正处于高速发展

新阶段。"杨亚表示,2019年公司营收增速

远距离输送,黄河公司便是国家电投清洁能

蔡涛、蔡成辉:

借款合同纠纷一案,已管 现依法向你公告送过 (2019)黔 2702 民初 1887 号 民事判决书。自公告之日;

5,逾期则视为送达。如不周 本判决, 可在判决书送达

日起 15 日内向本院递交\_ 状及副本,上诉于贵州省

二〇一九年十二月十六日 马桥珍、李云君、李云进、李

本院受理原告福泉富民村領

银行股份有限公司诉你们会

融借款合同纠纷一案,已

结。现依法向你公告送

(2019)黔 2702 民初 1634 5

日内前来本院领取判

. 逾期则视为送法。如不

以判决,可在判决书送法

日起 15 日内向本院递交

黔南布依族苗族自治州中

本院受理原告福泉富民村银

**艮行股份有限公司诉你们** 

融借款合同纠纷一案,已间

吉。现依法向你公告送

2019)黔 2702 民初 1633

0 日内前来本院领取判 ,逾期则视为送达。如不朋

1判决,可在判决书送达

∃起 15 日内向本院递交

斥状及副本,上诉于贵州征

今南布依族苗族自治州中华

二〇一九年十二月十六日

本院受理原告吴应祥诉你

借贷纠纷一案, 已审理约

现依法向你公告送法。

民事裁定书, 自公告之

260日内来本院领取裁员

(340821197404294515):

1881 民初 3897 号民事判決

「服本判决,可在判决书法

达之日起十五日内,向本国

(的人数提出副本、上诉 安徽省安庆市中级人民法

安徽省桐城市人民法院

二0一九年十二月十七日

本院受理的历峥嵘申请执行

尔借款合同纠纷一案, 现依

<sub></sub> 占向你公告送达 (2019)豫

602 执恢 140 号执行通知

、报告财产令、执行裁定

失信决定书、限制消费

,自公告之日起 60 日即: 法,限公告期满后3日

| 动履行(2016)豫 1602 |

| 河南省周口市川汇区人民法 |

●洛阳市西丁区搜搜时尚斟

店遗失营业执照正副本,

册号:410303690057707,〕

● 龙亭区丹妮斯黄金珠宝竹

品专柜遗失营业执照副本

92410202MA44P9UC8E, 3

鼓楼区围炉烤肉店遗失食

品经营许可证正本,许可

编号:JY24102040034206,

●福泉市润农种养殖农民:

业合作社遗失营业执照正副

5. 统一社会信用代码

93522702MA6GUHYN75

●罗甸县国利艾纳香种植基

地遗失营业执照正副本,统

社会信用代码

1522728321783202G, 声明

●罗甸县国利艾纳香种植基

地遗失公章一枚,统一社会

言 用 代 码

●榕江县大塘兴业种养殖器

民专业合作社遗失公章及则

91522728321783202G, 声明

吉田作房

高光辉:

3,逾期则视为送达。特此公

贵州省福泉市人民法院 二〇一九年十二月十七日

图(2019)黔 2702 民初 2138

福泉市人民法院

(民法院

上事判决书。自公告之日起

轼及副本,上诉于贵州省

"企业创业过程中,仅有奋斗与受累的精

一个目标,经过努力完成后,再设立另一个

跑开始时宁可慢一点,适当地分配体力,在

最后关头冲刺。假如一开始就拼命领跑,以

这是首要条件。成功企业家创业过程中,沿

学习能力。学习能力30%来自书本,更多的

一部分应该从自己的实践中获得。第三是企

业家的情商,要有宽阔的胸怀,能容忍、会用

人、能让利。对自己严格要求、以身作则,这

样,才能使企业文化很好地建立起来。这三

条是一个企业成功的必要但不充分条件,如

## 幸福汇流成海: 2019海南建业品牌 发布会成功举行

### ■ 本报记者 李代广 实习记者 李宁

12月15日下午,"幸福汇流成海"—— 每南建业品牌发布会在许昌市鄢陵建业花满 地酒店盛大揭幕。建业集团董事长胡葆森等 集团领导、建业君邻会家人、建业海南团队、 业界知名主流媒体等嘉宾共赴盛会, 共同见 证了海南建业的重要时刻。

建业集团董事长胡葆森,就建业27载发 展、建业新蓝海战略转型以及建业布局海南 持续探索河南人在海南的美好生活等方面进

广等城市,他表示,依然是以客户需求为导 向,"百姓在农村需要房子,我们就到农村去; 百姓在海南需要房子,我们就到海南去。建业 依然是为河南人在造房子,为建业30万的业 主在海南过冬而营造。

提到建业的发展,胡葆森认为,在践行初 心的过程中,企业也得到了发展。"从 2002 年 开始,我们提出'让河南人民都住上好房子', 2015年转型以后,又进行了战略升级、使命升 104个县,年底争取完成省内县级城市无盲点 的产品的覆盖。建业能交出这样的答卷,是一 个时代的胜利,是河南城镇化的胜利,也是建 业全体员工的胜利,更是关心、支持、包容、护 佑建业的所有朋友们客户们支持的结果"。

建业地产副总裁、海南建业总经理刘大勇 倾情讲述了建业人的"出海"故事。建业进入海 南,是新蓝海战略下的选择,更是源于河南人 人民探索美好生活的绝对资本与优势。

## 重庆中星微人工智能 落户两江新区一年 申请 10 项发明专利 销售额破亿元

计申请 10 项发明专利,推出多款产品,全年 企业销售额超亿元。同时,重庆中星微也融入

智能芯片技术有限公司是由两江新区联手北 京中星微电子有限公司打造的独立法人公 发的专业级 SoC 芯片——VC718P,集成的 NPU (神经元网络处理器), 具有高达 1Tops 的处理能力,性能较上一代提升16倍以上: 数字视首频编解码技术要求》(GB/T25724-

2017 简称 SVAC2.0 标准)的视音频编解码。 重庆中星微通过人工智能芯片到算法及 硬件的产品技术,打造工业园区公共数据开 放共享平台的信息管理和服务功能, 实现数 字智慧园区。重庆中星微立足两江, 瞭望全 市,为全市各园区提供定制化数字化 AI 慧能 园区解决方案。同时,重庆中星微在"慧能城 市"、"慧能工业"、"慧能物流"等场景有成熟 丰富的案例,也能提供教育、交通、社区、环保

以及医疗养老等行业解决方案。 与此同时, 重庆中星微也正在结合新兴 的物联网等技术,打造全新的智能生态。为进 一步加强科技研发能力,该公司还与重庆理 工大学两江人工智能学院、中科院计算所西

成电路及人工智能科学研究、人才输送提供 事实上,协同创新也是重庆中星微发力 的重点方向之一。截至目前,该公司已经先后 加入了两江数字经济产业联盟、两江新区智

能产业联盟、两江新区科技创新联盟、重庆市 半导体行业协会、重庆市人工智能技术创新 产业联盟等10多个产业联盟。

品创新和人才培养,不断丰富产品应用场景, 助力两江新区及重庆完善"芯屏器核网"智能 产业全产业链布局,促进重庆经济社会的高

两江新区历来是重庆电子产业的重镇。 截至目前,两江新区已经聚集了39家电子产 业核心企业,形成了"芯屏器核网"的全产业 链布局。不仅如此,为进一步增强产业的核心 竞争力,两江新区还在今年6月成立了智能 产业联盟,进一步整合当地的智能产业链资 源,构建产学研深度融合的创新体系,促进资

国家电投引入战略投资人

# 募集资金 242 亿元 电力央企混改最大单落地

总会计师杨亚近日接受记者独家采访时表 示,此次混改释放35%股权,引入8家战略 投资人,募集资金242亿元,16日在北交所 签约。下一步,国家电投将以黄河公司为平 台,加快内外部区域优质清洁能源资产整 合,积极对接资本市场,推动国家电投建设 世界一流清洁能源企业战略加快落地。

### 优质项目注入新动能

杨亚介绍,此次黄河公司混改引入的8 家战略投资人包括中国人寿、工商银行、农 业银行、中国国新、国投集团、浙能集团、云 南能投以及中信证券。其中,中国人寿、工商 银行、农业银行、中国国新持股比例分别为 13%、8.67%、5%和 2.5%,共募资 242 亿元,

位于青海的黄河公司凭借水电和光伏 的资源优势和水风光互补的技术优势,在国 家电投清洁能源版图中地位凸显。为此,国



杨亚认为,黄河公司此次不单单是"引 千瓦时 资",更是"引机制",为黄河公司、国家电投

能源现金流稳定,这也是保险资金等投资人 理,在积极推进公司上市的同时,探索实施

最新数据显示,截至11月底,国家电投

整体优势,以及混改力量,黄河公司作为产

## 资产腾挪优化产业布局

在新一轮国企改革和能源变革中,国家 自投正通过资源整合,加速迈向"具有全球

能源产业平台,将加快内部资源整合,将集 个公司。"杨亚表示,虽然黄河公司在青海地 块,比如集团在陕西、甘肃、西藏等地区的-些清洁能源资产,都将装入公司,这是内部

"从集团整体战略看,外部重组整合也是 未来发展的重要方面。"杨亚指出,作为国有 8本投资公司试点单位,将采用市场化方式 能源产业平台上来,从而优化集团产业布局。

脚点就是希望通过内部整合、资本运作,以黄 可公司为基础,聚合国家电投优质清洁能源 资源. 进一步提升国家电投清洁能源发展外 平。"杨亚表示,面向2020年,国家电投正向 成为先进能源技术开发商、清洁低碳能源供 应商、能源生态系统集成商加速前进。

## 秸秆"变废为宝"可制成汽柴油项目 落户河南省濮阳市,拟2020年投产

■ 本报记者 李代广

如何既能减少农作物秸秆的环境污染, 社会各界高度关注、又难以破解的难题。近

司、华东理工大学、四川大学、中石化炼化集 团洛阳技术研发中心在河南省郑州市联合 发布了"秸秆等生物质制备汽柴油"科技开

阳市范县, 历时六年攻克了诸多世界性难 察计投入 1 亿余元,元成了母年 10 吨生物 氢肽产工乙将氧及采原于加以脱除,从而生 质制备汽柴油的中试试验和催化剂的研发。 产汽油柴油的创新性技术。

中国工程院院士、中石化大连(抚顺)石 油化工研究院胡永康,中国工程院院士、四 源有限公司、华东理工大学、四川大学、SEG 油和轻组分,轻组分燃烧后作为提炼工艺的 植的能源草,如柬埔寨的皇竹草、马来西亚 川大学石碧到会表示祝贺。

经理周成平,濮阳市人民政府副市长孙永 产权的专有技术,现已申请30多项国内外 中不会有高污染的三废排放。 振,中石化洛阳工程有限公司副总经理师敬 专利,其中发明专利26项。该技术具有技术 袁远平等参加了科技成果发布会。

"没想到检察院办案这么高效,没想到

近日,伊川县某农业开发有限公司负责

人杨某将一封红底黄字的感谢信和两面锦

旗送到伊川县检察院,连连道谢,这背后到

底有啥故事?这还要从一起案件说起……

起因:民营企业非法占用农地

经该县自然资源局批准,于2018年擅自占

检察官这么暖心,没想到我们企业能这么快

■ 本报记者 罗红耀

度过危机……"

通讯员 葛高远 刘玉辉



李国报,河南盛润控股集团有限公司董事长 南百优福生物能源有限公司总经理袁远平 过5000万吨汽柴油,可以有效减少对石油进 李喜朋,中石化洛阳工程有限公司总经理周 披露了本项目技术应用方案,通过废弃秸秆 口的过度依赖,降低我国的能源安全风险。同 成平,河南百优福生物能源有限公司总经理 "分布热解+集中提炼"的商业策略,确保项 时,化石燃料使用是大气污染主要原因之一, 目的经济可行性。即:在乡镇一级建设热解 而使用生物质燃料产生的 CO<sub>2</sub> 与植物生长过

成平介绍,秸秆等生物质制备汽柴油技术是 燃烧为热解装置提供热源,同时解决燃气排 为 CO,中性燃料,每年利用 1 吨生物质燃料 将秸秆等生物质经过快速热解和热解液加 放所带来的环境污染问题,产生的木炭加工 可以减少2吨CO,排放,对保护和改善全球 提炼厂加以集中提炼。经过提炼得到燃油和

伟,濮阳市政协副主席、中共范县县委书记 可靠、工艺新颖、设备成熟、成本低廉等显著 在会议现场表示,我国每年可利用的秸秆为 分广阔。 王秋芳,河南省科技厅处长张芳,濮阳市科 特点,属于全球领先水平,领先于其他国家 7亿吨,同时石油资源十分匮乏。2018年原 针对秸秆季节性强、分布散的特点,河 如果将我国的秸秆50%加以利用即可生产超 余元,完成了每年10吨生物质制备汽柴油 据中石化洛阳工程有限公司总经理周 装置将秸秆就地加工处理,产生的燃气循环 程吸收大量 CO,在数量上保持平衡,被称之 2020 年投产。

此外,由于该项技术原料并不仅限于我

2013年,该公司与河南百优福生物能 水相物质,燃油经过蒸馏分别得到汽油、柴 国的秸秆,东盟等热带和亚热带国家适合种 洛阳技术研发中心成立联合攻关团队,历时 辅助热源;水相分离出来的有机物质制备氢 急需处理的棕榈叶和椰壳等废弃生物质(超 中共濮阳市委书记宋殿宇,华东理工大 六年攻克了诸多世界性难题,实现秸秆制备 气,供加氢提炼过程使用,其余水相作为木 过3亿吨/年)、俄罗斯等木材加工发达国家 学校长曲景平,中石化洛阳工程有限公司总 汽柴油的全流程开发,形成了具有自主知识 醋液使用或经过处理后达标排放。整个过程 产生的林业废弃物等,将本项目工业化后, 可以随着"一带一路"建设,输出项目技术和 石油冶炼专家、中国工程院院士胡永康 装备,开展跨国互联互通合作,市场空间十

油净进口量达到 4.6 亿吨,超过 70%靠进口。 本项目工业化投资方,至今已累计投入 1 亿

已完成,正在河南濮阳范县建设中,预计

伊川检察院让民营企业家三个"没想到" 20日对该公司法人代表杨某采取刑事拘留 人员征询了意见,并询问了杨某,了解其认 伊川县检察院检察长王振中说:"对涉及民

## 过程:快审快办依法变更措施

"可捕可不捕的,不捕;可诉可不诉的, 不诉;可判实刑可判缓刑的,判个缓刑好不 好啊? 我们认为是非常需要。因为民营企业 把他捕了,把他诉了,这个企业马上就会垮 台,几十个人几百个人的就业就没了。"一个 11月22日向承办案件的伊川县公安局发 押必要性审查的所有手续,不光叫我感受到 多月前,最高人民检察院张军检察长的这段 话回答了检察机关如何为民营企业提供司 原来,伊川县某农业开发有限公司未 法保障的问题。

因涉及民营企业的发展和稳定,伊川县 用吕店镇某村集体土地开办公司,其建房、 检察院及时启动羁押必要性审查程序,督促 2019年6月28日,伊川县公安局以涉 证明等相关材料后,随即立案审查。承办检 民检察院民营企业法律风险防控提示书》。

嫌疑人杨某依法批准逮捕。

同时,从保护民营企业发展的角度出 响。"

发,变更强制措施既保护企业的正常经营, 又有利于企业健康发展和农民就业,因此 序都很公正、很高效,每个环节都给我解释 应给予其改过自新的机会。该院于2019年 出变更强制措施建议书。随即,杨某被取

年11月18日,该院收到其家属提交的复耕 发有限公司进行了回访,并送达《伊川县人

嫌非法占用农用地对该公司立案侦查,9月 察官周志明查阅了相关资料,向相关部门和 "企业搞垮了,不是我们办案的初衷"

强制措施;9月30日,伊川县检察院对犯罪 罪态度,对其进行释法说理。经调查核实,杨 营企业的刑事案件,我们坚持依法审慎处 某系初犯、认罪认罚,无社会危险性,被破坏 理,既不纵容违法犯罪行为,也努力避免案 的耕地已经恢复原貌,且案件事实基本查 子办了、企业垮了。我们在保证案件质量的 清,证据已经收集固定,符合变更强制措施 同时,会最大程度减少和避免给民营企业家 合法权益和正常经济活动带来的负面影

> 了相应的法律法规,只用了4天就办完了羁 了法律的威严, 还叫我感受到了法律的温 暖,现在公司步入了正轨,我体验到了个人 的价值, 我也从心里头认识到了自己的错 误,以后再也不干违法事了!" 他说,公司已经复工,也给村民发放了

承包金,最近每天有30多个农民来田里打 工,公司将致力于发展休闲农业,带动农民

务章,统一社会信用代码 3522632MA6DNBAN73 明作废。 ■天津家乐鑫烟酒店溃失营 业执照副本、注册号 120109600035085,声明作 杨某说,"我从心里感谢检察院,每道程 ●遗失刘亚琼执业证,编号

> 020002500000800201804004 25.声明作废 ■遗失徐星星执业证,编号 020002500000800201812012 6.声明作废 ■个体工商户郭矿伟(注册 :410202635033455) 遗:

> > 联系方式 手机:18201652045

在一间禅意风格的日式庭院中,马云见

有人曾指出,要论身价,柳传志恐怕逊 于多数当红企业家,甚至不及马云的四百分 之一。为何他备受尊重?

1984年至今,太多企业家拥有过这种 "象征",却又消失在时代浪潮中。 回看中国商界 35 年,能挺立潮头者屈

开创、认可、满足、名誉、指责、争议、谩 骂、憎恨……再多的词汇都难以勾勒他的商

在他退休之际,不可否认的是: 他是改革第一代弄潮儿;

更是中国经济腾飞30年的亲历者与见

身经百战、归隐幕后、江湖不老、地位犹

### 1、"老头不管"

认知,甚至"看"到了他可爱的一面。

在谈及热点事件时,电话那头的语气虽 然缓和,但时常一针见血、直指要害。采访尾 声聊到了移动互联网,严肃的氛围却突然轻 松起来,"这个我得好好说说,打长途,贵,你 也用微信吧?那个打起来是真方便,还免费,

简单几句话,颠覆了对这位老企业家的 认知,甚至"看"到了他可爱的一面。 的确,在归隐幕后的这几年,柳传志的

正如马云承认不懂技术,柳传志也在内

旻、陈绍鹏、李蓬……这些人各个独当一面。

自己都感到乏味。

受年轻记者的采访,"就跟爷爷向晚辈讲故 事一样,他会有耐心,也会抒发一些新的情

他甚至喜欢读网络小说,追追神剧,偶 将来临。

怡然自得、淡泊名利、和蔼可亲,这些可 QQ:2669823565 E-mail:dzrbz@126.com

具体投哪家?投还是不投?老头不管"。 部多次坦言:商界瞬息万变,自己的步伐已 相对缓慢,虽在不断学习与思考,但决策权

听,"开会时如果你不认识他,你可能猜他只

"老头"的轻松,也是必然。

除了当"参谋",柳传志还有个相对繁重

尔还与网友们扎堆神聊,"听说他喜欢看高 晓松的脱口秀,很长见识。还和高晓松私下 约了饭,边吃边探讨节目里的观点,很有意

喜欢竞争性的体育运动,比如打高尔夫球来 结,并提出"瞎子背瘸子"的产业发展策略。 督促自己保持进取的心态。近些年竟喜欢上 所谓"瞎子背瘸子",即优势互补。当时香港 更具思考性的德扑,时常组聚,还与马云交 手,双方各带一队,现场 PK。

谓柳传志后半生的真实写照。但究其前半 础。 生,性子急、脾气大、敢于开拓又擅使手腕,

官员肯定了联想的能力,并颁发了生产许可

传志"憋得不行"。他曾总结说,"我可以忍受 了当时还不到30岁的杨元庆,承担自主品

了,一个重要原因就是闭关自守。所以,中国 联想的市值达到8.28 亿港币。 决心打开国门,走上"有中国特色的社会主

一定意义上,联想集团的兴衰决定着柳 专志的成败。即使再度出山,也要力挽颓势。 还是控股,都不是柳传志自家的家族企业, 2000年后,摆在柳传志面前的有三次抉 而是"柳派门生"传承的家族企业,由柳传志

这一年,联想分拆成功,分别成立了联 想集团和神州数码。他意识到,公司必须要 许是他的最后一战。 走多元化道路。于是,杨元庆成为了联想新

反观联想,既不能把控成本,又没有雄 动通信 5G 编码标准。有网文称,在 3GPP 举 厚的研发实力,不上不下,甚是为难。

国"的唯一方式是:走出去。 2004年,联想上演"蛇吞象",将互联网 巨头 IBM 的 PC 业务成功收购。柳传志多次 想为什么不给华为投票"、"联想站队高通,

要知道,在那个年代,中国尚没有一家 企业可以吞掉国际巨头,联想算是先行者。

想抛出了橄榄枝,但收购之举遭到了管理层 了事件的幕后操纵者:"联想的兄弟姐妹们, 的否决。据悉,管理层给出了"铁的事实"和 到了我们挺身站出来的时候了!朗朗乾坤, "致命风险"的回应:前者是"在全世界并购 如果几万名员工都不能让正气自保,我们还 案例中成功的只占 25%",后者则是"联想一 旦购并失败,面临的不仅是伤筋动骨,而是 粉身碎骨" 柳传志是明白人。即便没有前车之鉴, 点,柳传志又恢复了他看似安逸的生活。

他也在暗中推动着这次收购。经过三年的推 在杨元庆的掌舵下,新联想继续杨帆。 想控股的名誉董事长,公司在战略上有大的

25年来最大的一次亏损。

隐幕后的柳传志发声了。他说,真正的原因

个季度的连续亏损后,扭亏为盈。2011年年 底,柳传志看战局稳定,决定再次功成身退,

"我从来没想过当什么领袖。正好,我非 神是远远不够的,还应具备其他条件,比如 常愿意回到商人的位置",面对质疑,柳传志 素质、天赋、机会。要明确哪些事果断要做

了香港交易所, 这次他为联想控股敲钟,一

联想,从一个20万起家的中关村小公 司,到如今的世界500强,今天看来轻描淡 写,很多纠葛难以厘清,也不必深究。

他坦言, 在一些问题上会给出一些建 议,但不会指手画脚,一些对外工作他会出

南在这一点上是非常合适的",柳传志曾评 一个企业的成功离不开优秀的舵手。

条,在这个体系就活不下去"。

联想控股的舵手朱立南,是与柳传志并 肩作战多年的老将。2000年前后,朱就获得 柳传志这一代人,理想、信念和责任,比 过柳的赏识,"朱立南在集中集体智慧方面 天大。

做到,这是最核心的一条基础。你不符合这 受尊重的国家"

所以,纵观联想人才储备,无论是集团

一手栽培、多重考验、获得认可的门徒传承。

柳传志再度出山,就发生在去年,这或

2018年5月16日,一封由柳传志和杨

元庆、朱立南联合发布的声明引人注目:"联

5 月初,一场发生在 2 年前 3GPP 会议

上的投票被旧事重提,这次投票事关全球移

办的一次有关 5G 标准的会议记录中,同为

柳传志在声明中呼吁: 联想全体同位

"万众一心,同仇敌忾,誓死打赢这场联想荣

办什么企业? 我们就是一群窝囊废!"

如今事件早已平息, 联想也已走过拐

今年7月,他在谈及退休话题时表示。

不管是在对大环境的把握,还是在为人

几年前,柳传志在《人民日报》上撰文,

"自己要有自知之明,理想的状态是担任联

了外企高通。

5、一番感悟

战"后要想为自己而活。 拉卡拉创始人孙陶然此前在接受《南方 人物周刊》采访时评价道,"柳传志、朱立南

实、进取、创新。所谓的求实就是实事求是, 活在中国历史时代的拐点上,我衷心的希

## 浙江丰利超微粉碎

本后的再次东渡,在日本这一"超微粉碎

期间在各大社交平台上,不断冒出"联

涡轮微粉机,是丰利的自主研发的专利 产品(专利号:201120387557.7),具有粉 碎效率高,可自由调节产品粒度,分级效 果理想,进料量均匀且可调节,散热性能 好,操作简单,清理方便等优点;适合加 烟草、植物纤维、食品、农药、冶金、非金 属矿等行业。产品主要指标性能达到国

83100888、83185888、83183618 网址:www.zjfngli.net 地址:(312400) 浙江省嵊州市剡湖

"创业态度上,我相信一句话——困难 中文搜索:浙江丰利 无其数,从来不动摇。尽量先把事想清楚,知

部高等研究院签署战略合租框架协议,通过 协同创新, 共同助力两江新区人工智能产业 据介绍, 此次重庆中星微与上述两大科 研机构联手,将围绕创新创业人才自主培养, 就业创业辅导,以及集成电路平台建设、科研 项目合作等领域, 共同为重庆及两江新区集

虞洋表示,下一步,重庆中星微将通过产

源共享、信息共享和科研成果转化。

# 柳传志卸任: 我战胜困难不计其数 这辈子太值

"我自己不畏惧死亡,因为我已经很值 了,但是我很注重健康,我希望在联想需要 我的时候我能够起到作用,我希望给家人和 朋友带来欢乐, 我还要努力练好高尔夫球, 我还有很多想看而没空看的书、电影、电视 剧,我还想学太极拳,再有时间我还想学唱 ——柳传志 2014 年公益演讲

福泉市人民法院 二〇一九年十二月十六日 马桥珍、李云君、李云进、李

到了"偶像"柳传志——今年9月,已75岁 高龄的柳传志因身体原因赴日本修养,期间 探望者也绝非马云一人。

殊不知,身价只是个表面象征

指可数,柳传志是其中之一。

是联想商业故事的领路者; 是马云偶像、雷军恩人、王健林大哥;

简单几句话,颠覆了对这位老企业家的 大约两年前,柳传志在美国养病,记者 与他有过一次越洋电话采访。

还有那个移动支付……中国在这些方面确 实走在了前面……"

大环境中把控方向,提示利弊、敲敲警钟,但

终究要交给年轻一代。 "更多的时间在陪家人,每周老头大概 走了14万。 会来公司一两趟,下属们会把事务压缩,集 中在他办公日统一处理",该人士说,即便开 最重要的董事会,老头更多时候都是在倾

是个顾问,绝不会认为他是主席(笑)"。 之所以如此坦然,得益于柳传志多年培 系,拿到了美国AST电脑的总代理。 养的领军人物:杨元庆、朱立南、赵令欢、宁

的"任务"——定期接受采访。他更愿将自己 的见闻与理念广泛传播,激发和鞭策企业家 精神。不过,有些陈年旧事他回答了上百遍, 一个有意思的细节是,他可能更喜欢接

与年轻人共事,了解年轻人想法,是柳 业,已经成为一家外向型计算机集团。 传志近些年的爱好之一。

《南方人物周刊》此前报道,柳传志以前

营业执照正副本,声明作废 2、九死一生 另一个柳传志又渐渐"浮现"。 时间倒回至 1984 年。 这一年,柳传志40岁,工资只有78元, -家 7 口人挤在一间 12 平米的小屋中,而

清贫,但不能忍受自己碌碌无为、虚度时 本代表团时谈到:现在的世界是开放的世 界,中国在西方国家产业革命以后变得落后

这一年的10月17日,柳传志和11名同 事在北京中关村科学院南路 2 号计算所的

从这天起,他把大家投身到一个未知的 领域中: 搞研究? 可能略知一二: 办企业?根本一无所知。

最初起家的20万本钱,半年的时间被人骗 跌跌撞撞中,联想吃力前行。3年多后, 命运眷顾了他。汉卡,成为联想的第一桶金。 1988年, 电脑刚刚兴起且售价不菲,柳 传志发现在香港进口电脑要远低于内地售

可是,当时内地电脑市场已经有三四个 美国品牌,AST 电脑并无优势。于是,他带人 给 AST 电脑装配了联想汉字系统,此举成为 了内地"英文盲"的福音。很快,AST 电脑在 中国市场上脱销,联想盈利暴涨。

联想进阶,面临选择。 在国产品牌毫无胜算的情况下,柳传志 决定克服阻力,做自主品牌。

1989年年初,联想集团在海淀影剧院召 开了成立大会。他在会上大声宣布,联想已 拥有 360 名员工和 16 个国内外子公司以及 研发培训中心等,这家从中关村成长的企 话音落,众人心潮澎湃,一个新时代即

可惜,属于联想的"新时代"还未开启, 同一年,由于缺乏管理经验,产品质量

欠佳,导致资金积压,香港联想的亏损持续

加剧。网传,当年年底柳传志做了阶段性总

联想是3家公司合资,之所以成功,是因综 合了3家公司优势因素——导远公司熟悉 当地和欧美市场,有长期海外贸易经验;中 国技术转让公司能提供可靠的法律保障和 稳定的贷款来源;联想计算所公司可提供技 术和工程师。这也为联想未来出海打下了基

转机来自于 1990 年的官员考察。这批 和看问题的角度"。

出的战略部署之一。根据当日香港股市记 录,公司售出 1.68 亿股,每股 1.33 元,市盈率 为 13.8 倍,超额认购数量达到 409 倍,香港

很快,他就为自己的"无知"交了学费: 余下几年,联想腹背受敌:国内市场趋想不能容许有人泼脏水,甚至冠以'卖国'的 于饱和,增长形势缓慢且竞争尤为激烈,低 帽子"。 端在血拼价格,高端有欧美日大厂把守,无

价,于是他建立了香港联想,并借助各种关 久而久之,联想的路越走越窄,"曲线救 中国企业的中兴支持华为,但联想却投票给

肯定了该事件的意义,并将其定义为"成 导致华为以微弱差距输了"、"联想坑同胞"、

实际上,早在2001年,IBM公司就给联 誉保卫战!"他还发布了一段音频,严厉谴责

敲与论证,IBM PC 业务被收购完成。 可惜机不逢时。2008年,由于全球经济问题,我只是知道一下,只看年轻人最后做

不景气加上全球重组计划耗费巨额资金,联 的结果,这,才是老头真正该做的事"。 想集团全年亏损 2.26 亿美元,成为公司成立 "世界金融危机只是导火索罢了",已退

是在收购 IBM PC 业务之后,出现的中西方 处世韬略、管理思想及用人心得等方面,柳 文化差异所导致的企业管理问题,"IBM 员 传志都保持着谨慎和脱俗的智慧。 工喝矿泉水,穿西装和吃低热量饮食。联想 公司员工则喜欢喝鱼头汤,穿开领衬衣和抽 回忆了多年心境,并为创业者敲响警钟。 烟。生活习惯尚且如此,更不用说行事作风

把帅印又交给了杨元庆。

-次,他在企业家团体内部提出"在商言 创造英雄,有时也是英雄创造了历史。我也 商",迅速引起热议,甚至出现了众多质疑的 见过一些人,心胸很大,但能力不够,也很痛 声音。在公众心目中,他的中国企业家领袖 苦。因此每个人首先要看自己适合什么,不

果加上机遇等其他因素,企业会走得更远。 相对而言,他对职业经理人比较排斥。联想 集团在2008年的危机,主要是职业经理人

35年,他几度出山挽救联想,"最后

设备再度出口日本 日前,国家高新技术企业浙江丰利 粉碎设备有限公司生产的 QWJ-60 微粉 机,已在日本株式会社巴川制纸所生产 基地安装调式成功投入生产, 用于影像 材料的超细粉碎。这是一个"回头客"。这 是浙江丰利继 2016 年粉碎设备出口日

日本株式会社巴川制纸所成立于 1917年,已有90余年历史,如今为日本 上市公司,总部在日本东京。该公司所生 产的碳粉属于高质量高性能的产品,因

为进口设备的 10%。

街道罗东路 18 号 邮箱:fengli@zjfengli.cn

工多种物料,对热敏性和纤维性物料均 能胜任,产品粒度均匀,能粉碎到微米级 和亚微米级粒度,是当前性能好、效率高 的节能理想微粉生产设备。该产品已获 国家重点新产品、国家火炬项目等多种 荣誉称号。目前,该机已广泛应用于化 L、医药、涂料、染料、饲料、塑料、橡胶。 外同类设备水平,可替代进口,而价格仅 咨询热线:0575-83105888

制造强国"拓疆辟土、扎根落户 其独特的技术与性能,而在全世界盛名。 这次日本客商订购的 QWJ 气流式