

■ 姬晨曦 / 文

“2019年,上海华通满100周年了。”现任上海华通开关厂有限公司董事长马传兴不无感慨地说道,眼波深邃,似乎要洞穿这百年之变。今年,他着手组织人员编写“华通百年历史演变”的书籍。负责编写的王小传不仅奔波数次上海档案馆,还拜访了许多原华通的老领导、老员工,通过沉积的历史记录以及鲜活的口述经历,以期为人展现这座坐落于华东的“世纪工厂”的风貌。基于这些资料,我们也得以窥见一段有关民族工业百年发展的历史变迁。

### ▲“电气行业的黄埔军校”

100年的时间,伴随着时代发生的巨变,华通这家百年老厂在时间的洪流中也几经浮沉。

1919年,中国民族工业的发展迎来了20世纪第一个高峰期,百花齐放,如火如荼。1月份的上海,咸湿的空气中寒意未消。来自浙江宁波镇海的姚德甫和他的另外三个合伙人姚崇坤、胡崇民、姚瀚甫,在狄思威路武陵里(现溧阳路春阳里)合股创办了一家工厂,装修马达方棚这类的电气设备。这便是上海华通开关厂的前身——华通电机厂。此后社会历史环境动乱不安,华通经历多次迁厂变动,几经兴盛衰败。

值得一提的是在1933年,以“华通”命名的企业商标注册获批。商标采用繁体汉字,由“华通”特型字体和字母W、T组合而成,并且沿用至今。

捱过动乱的年代,中国共产党领导的新中国屹立在世界的东方。在新的历史时期,华通所走的每一步都烙印上了新中国工业发展的痕迹。华通所制造的电器产品,为百废待兴的国民基础设施建设作出了贡献,同时也在一定程度上减少了对国外电器产品的依赖。

1950年,同样是在上海潮湿的1月里,华通经历了公私合营,成为上海第一家公私合营的企业,改名上海华通电机厂,1953年又改名为上海华通开关厂。

1949-1951年是国内三年经济恢复时期,华通在这三年内也取得了显著的经济成效,证明了合营企业较之私营企业具有十分明显的优越性。这段时期的成就也为今后大规模经济建设高潮的到来奠定了良好的基础。

三年中,华通共试制、改进了很多种新产品,其中有的已达到当时国内最好水平。如单相交流电源柜(小火表),过去全赖进口,华通独立研发制造的该类产品,其精密程度可与国际水准相媲美。又如无轨电车控制开关,质量甚至超过当时的英国产品。国内首创的完全用国产原材料试制成功的69000伏高压油开关,更为国家填补了该项空白。这些新产品被用于全国各地的工业建设,其中一部分还远销印度、蒙古、保加利亚、民主德国等国家。参加国际工业展览会时,华通的产品博得了国际友人很高的评价。

为了逐步把我国建设成社会主义工业化强国,党在1953年提出了过渡时期总路线,逐步实现对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造。为胜利地实现过渡时期总任务,党又同时提出了发展国民经济的第一个五年计划。其中要求在五年内把全国各地区组成十个大小不同的电力网,发电量增加219%。作为国内电气行业先驱,华通积极响应国家号召,为实现既定的电网建设计划,加紧生产、研发等诸多方面的统筹布局,为电网的建设作出重要贡献。

在国家计划经济体制下,华通随着时代不断前行。到1957年底,华通已能生产低压空气开关、高压油断路器、高压隔离开关、机床控制设备、电炉控制设备、直流电机及无轨电车控制设备、油浸转子动器、接触器、继电器等重要电器产品。其中尤以1955年试制成功的A-3130塑壳式低压空气开关蜚声全国,在国际上也属先进之列。

第一个五年计划期间,华通试制成功的新产品有280种,其中低压电器的新品种151种。其次还为我国许多大工程项目提供成套电器控制设备,如鞍山第一变电所中央控制室全套设备,6000kw火力发电全套电气控制设备、吉林氮肥厂高低电气设备、济南机床厂的龙门刨电气控制设备等。

在这五年中,华通培养了大量的技术工人。根据不同的业务能力、技术水平,分类统计艺徒448名,三级工183名,四级工108名,五级工48名,六级工31名,七级工9名,八级工10名。级别越高,业务能力越出色,为数不多的七级工和八级工被列为高级工人,代表着工厂最先进的制造能力。

华通不仅为本市及周边地区培训了141名建设人才,为了支援全国各地的经济建设,华通在五年中向外输送干部达276人,其中有正、副党委书记5人,正、副厂长3人,正、副科长及车间主任33人,工程师16人,技师、技术人员84人。这些人员都是企业的骨干,有力地支援和充实了落地单位的人才队伍,提升其管理水平和生产技术业务。

电气行业是实现国家工业化建设基础中的基础,各行各业都需要安全、稳定、有保障的电力支持。面对新中国工业化建设百废待兴的局面,上海华通开关厂派出一批又一批技术人员。他们远赴祖国的大西南、大西北等边远地区,为当地送去电力方面的先进技术,先进的生产方式,先进的管理方式。在新中国的版图上,上海华通开关厂就像一个光点,从祖国华东辐射向广阔的神州大地。

# 100 载 1919 — 2019

## 从华通到杭申

## 见证百年品牌的传承

2019年  
上海华通开关厂建厂100周年



2007年  
上海华通迁至上海市松江区  
长塔路418号



2005年  
杭申集团正式并购上海华通



1958年  
上海华通迁至上海市共和路  
2500号



1950年  
华通电机厂公私合营改  
组完成



1919年  
上海华通前身:华通电机  
厂成立



1961年,华通又研制成功先进的10千伏至35千伏环氧浇注型电流互感器(LZJ-10和LSJ-35)。此项产品用料省,效用高,体积小,技术指标先进,在国内处于领先地位。此后也一直成为华通的“保留”产品,大量制造。

新中国成立以来,华通在国民经济建设方面一直发挥着重要作用,不仅为国家提供各种高低压电器控制设备,而且不断发展并成批生产国家急需的新品种,为国家许多重点项目配备质优量多的重大电气工程设备。最重要的是,华通在前行中一直保持着强烈的开拓精神,一代又一代的电器产品填补了新中国电器发展史上的空白,书写着属于华通的光辉历史。

### ▲杭申——助力百年民族品牌涅槃新生

杭申集团源起于红山盐场的头蓬化工胶木厂,历经半个多世纪的发展,现在已然成为旗下拥有多家电气企业的行业龙头。

杭申集团与华通的故事要从20世纪60年代开始说起。早期的老式开关材质以黑胶木为主。那时的胶木厂,主要为上海华

通开关厂生产胶木开关零配件。

时间的进度条跳过动荡的70年代来到1980年,把坐标定位在钱塘江畔的红山盐场。

当时马传兴被任命为胶木厂的厂长。为了扩大胶木厂的生产经营,他决定引进设备与技术,彻底改变其单一的产品模式。

1980年的上海华通开关厂,积极响应党和国家改革开放的号召,大力发展新技术,形势一片大好。华通为鞍山钢铁公司第一初轧厂供电系统提供技术改造获得成功,这一事件不仅使华通技术水平又向前迈进了一大步,并且在外商不看好的情况下为国家赢得了国际荣誉。

如此实力雄厚、规模庞大的大型国企,当时想要与之联合经营的厂商不在少数。面对重重挑战,马传兴决心奋力一搏。

不负众望。1985年,原胶木厂拥有了一个崭新的身份——上海华通开关厂萧山分厂。

马传兴随即引进了总厂先进的设备和工艺技术,开始稳步开展绝缘零件的加工生产。与此同时,工厂也开始有制造整机开关的念头。

一年的时间里,杭申在上海华通的8家联营分厂中被评为质量管理先进单位。“尽管杭申当时规模不大,但我们却憋着一股劲,一定要把产品做好。”马传兴说。

20世纪90年代,从宏观的社会背景来看,是社会主义市场经济体制初步建立阶段。自1992年党的十四大到2002年党的十六大,这十年里中国成功应对了亚洲金融危机、加入世界贸易组织,展现出了中国特色社会主义经济体制的强大生命力和活力。

杭申集团借助这阵东风大力发展,逐步成为集高低压成套开关设备和高低压电器元件、智能电子仪表、电工材料等研发、生产、销售、服务于一体的现代化企业。产品被广泛应用于电力、钢铁、石化、铁道、煤炭、城建、教育等领域以及三峡工程、山西大同电厂、北京地铁项目、杭州萧山等一大批国家重点工程。同时,产品还远销马来西亚、新加坡、伊朗、越南、俄罗斯等国家。

与杭申集团的良好发展态势形成鲜明对比的是日渐走向衰落的华通。华通的衰败具有一定的社会和历史原因,也有内部和外部的限制。

作为一家老牌国企,华通有体制内企业的通病,缺乏活力、发展迟滞、逐渐僵化。然而,华通面临的巨大威胁是市场环境的变化。彼时的上海已经开始向成为全国经济中心迈进,金融市场日渐活跃,反之传统实业制造的市场空间越来越狭小,成本越来越高,给予华通可发展的空间极其有限,在上海市场经济迅猛的发展浪潮中,华通最终因市场萎缩而陷入了没落。

2004年,对于杭申集团和上海华通开关厂都是不平凡的一年。这一年,杭申集团并购了上海华通开关厂。回想起历时半年的竞标收购过程,马传兴深感不易,“当时经历了好几轮竞标,让华通的职工投票,第一轮13家竞标企业砍掉6家,第二轮再投票留下3家,杭申就在这3家之中。”最终能竞标成功,马传兴认为一靠的是实力,二凭的是感情,三是做事讲诚信。杭申与华通这几十年的合作,积累下来的是深厚的信任资本,建立起来的是比贸易更加珍贵的东西。

2005年,马传兴出任上海华通开关厂有限公司董事长兼总经理(企业法人代表)。2月8日华通首届董事会第一次会议召开。参加人员有马传兴、章志军、王小传、王妙发等董事会、监事会成员。在上海锦江饭店,举行“上海华通开关厂建厂86周年庆典暨上海华通开关厂有限公司(新华通)成立大会,机械部、海军驻上海局、军事代表室主要领导,上海电气(集团)总公司、各行业协会等主要领导参加了成立大会,提出了“新时代、新体制、新华通”口号。新公司成立后,坚持“以人为本,科技创新、顾客至上、优质诚信”的全新理念。马传兴决心把华通打造成国内电气产品的先进制造基地,使“华通”品牌熠熠生辉、重铸辉煌。

同年10月,公司自筹资金投资6000多万元在松江工业园区购置100亩土地建造现代化厂房,投资5000多万元资金实施新厂区的建筑物施工设计(新厂区设置为办公区域、生活区域和军车间、成套车间、高压车间、机加工车间)和购置生产、检测设备,建造现代化的电气产品生产基地,为企业现代化管理、新品开发以及品牌知名度的进一步提升奠定了扎实的基础。公司通过市场调研和策划,制订了企业中长期发展规划和五年发展规划,科学地确立了企业中长期发展目标;同时也注重企业文化建设,努力塑造华通崭新的形象。

2014年11月,华通获得国家电网合格供应商证书。公司再次获得上海市2012-2013年度“守合同、重信用”企业和“合同信用AAA级”企业。华通机加工小组荣获“松江区先进班组”荣誉称号。公司荣获“上海市四星级诚信创建企业”荣誉称号。军品年度生产产值完成8000多万元,创军品历史新高。不仅如此,“华通”商标连续多年被上海市工商行政管理局认定为“上海市著名商

标”。

军品制造是华通当前的亮点和发展点,把军工产品做精、做强、做好,为社会、为国防建设作出贡献是华通人永恒的宗旨。公司已具有专业技术状态相对固化,生产制造工艺经验丰富等优势,企业坚持军工产品和民用产品相结合的发展方向,积极研发各类产品装备的升级,并以此为龙头,推动军品研发更多新一代新产品。

从2007年以来,公司取得了“武器装备科研生产单位三级保密资格认定、GJB9001c-2017、GB/T19001-2016质量管理体系的认证和装备承制单位注册证书”。

华通坚持做到“第一时间赶到现场,第一时间解决问题,第一时间对顾客进行技能培训”;坚持质量第一的方针,以“固强补弱、严谨细实”的精神,履行对发展国防建设事业的承诺。

正是严谨求实的工作作风,华通军品才能精益求精,为祖国的国防事业提供稳健有力的支持。

包括华通在内,在杭申集团的战略蓝图中,已经拥有十余家子公司和参股单位,大力开展集团化经营。发展民族品牌是集团领导的共识与责任。在时代的浪尖上,杭申集团不断弘扬“求实、尽责、团结、创新”的企业精神,努力打造先进的电气产品制造业基地,服务国家智能电网建设,服务国防建设50年,服务国内各大行业配电供应60年,服务房地产开发30年。

### ▲见证时间的力量

在今年深秋,华通迎来了百年厂庆。马传兴心中有个延续百年品牌的梦想,不管是百年的华通还是略显年轻的杭申,他都坚信时间的力量,“百年杭申”的设想也早已纳入他的规划蓝图中去。

延续百年的企业需要哪些特质基因?马传兴认为,让企业发展与时代同步,能够与时俱进是最关键的要素。谈及企业当前的科研、生产状况,马传兴说:“目前研究重心,是开关的互联互通、大数据远程控制技术。”

眼前的这位企业家,头发已经花白,眼角的皱纹深深印刻着过往的七十载光阴。但是说起当下科技领域的热词词汇,却像聊家常一般,散发出融进骨子里的沉稳,不疾不徐。

马传兴像年轻人一样,保持着对于社会新生事物的好奇心,从未停下学习的脚步。他所领导的杭申集团也一直保持着对于科技领域的关注,不断地学习和吸纳当下的新科技。

“科技是第一生产力”,杭申集团以科技创新求发展,重视技术外联。集团的技术研发中心与上海电器科学研究所(集团)有限公司、浙江大学、河工北工大、海军工程大学等建立技术合作研发,又是华北电力大学、东北电力大学“产、学、研”的长期实习基地。投入巨资建立物联网智能工厂和数字化车间,实现产品生产流程的智能制造,采用互联网+云平台大数据技术实时采集产品全生命周期信息,远程监控产品运行状况,实现产品品质的持续优化,创新研发了各类新一代电器产品和相关的自动化装备,企业获得国家各类专利350余项,其中授权发明专利50余项,为各类高、低压断路器及高低压成套开关设备、军工国防等电器产品的自主研发奠定了基础。

美国管理学家彼得·圣吉在其名著《第五项修炼》中说到:“真正的学习,涉及人之所以为人此一意义的核心。”以系统思考的角度来看,从企业家到整个企业必须要持续学习、全员学习、团队学习和终生学习。

“每年集团投入的研发成本有2000万,来改进生产技术,研发新的产品。”马传兴说道。对于学习的孜孜以求,对于做产品的严谨求实态度,马传兴和几十年前的初衷一样,历经风雨,从未改变。

采访的过程中,不时有飞机从窗外呼啸而过,不远的地方就是萧山国际机场。马传兴现在仍然是一个飞机客,每个月有1/3的时间跑各地了解市场、做调研。但是相比以前,这位稍显年迈的飞机客已经大大减少了飞行次数。走出去才会了解真实的情况,进一步一个脚印,踏踏实实,是在老一辈的企业家身上体现最明显的优良作风。

马传兴是一个有情怀的企业家。经过数十年的企业合作、改组、合并、发展,他对于上海华通这个走过一个世纪的民族企业有着深厚的了解。华通见证的是电器行业从旧中国一路走来的历史,一个个新产品的产生,一次次从无到有的创制,一步步走进寻常百姓家。华通甚至成为了几代人心中曾经的怀旧标签,打开华通的开关,点亮了一盏盏夜晚的窗灯,温暖了千家万户。

在马传兴的心里,最大的愿景是看到华通能够走下去,百年民族品牌能够延续辉煌历程。他坚信时间的力量,一定能雕琢出可以抵达人们心底的东西,让今天的华通、今后的杭申继续在历史的岁月中披荆斩棘,乘风破浪。

(供图:杭申集团·上海华东开关厂有限公司)