特稿 feature

第 13 期 总第 013 期 2019 年 11 月 18 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李 洁 责编:董国荣 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作: 杭商传媒

■ 王永昌/文

第二章 "我不懂政治":任正非的政 治智慧

▲ 7. 坚持把华为产品与爱国 分开

为了保持企业产品的市场理性,任正非 站在国家发展大局和华为长远发展的战略 高度,十分理智和自信地强调,要把爱国和 商品分开,不能说用华为的产品就爱国,不 用就是不爱国。

他说,华为产品只是商品,如果喜欢就 用,不喜欢就不用,不要与爱不爱国简单挂 钩,要防止用一个企业、一个产品去"绑架" 一个国家、一个民族。

央视记者董倩问任正非:您提到不希望 别人因为爱国而买华为手机。现在国内很多 人觉得您是"民族英雄",您愿意接受这样的 称号吗?

任正非明确指出:不接受,我根本不是 什么英雄,我从来都不想当英雄。任何时候, 我们是在做一个商业性的东西,商品的买卖 不代表政治态度。现在小姑娘都买化妆品, 口红一擦,在我们年轻时代那就是资产阶级 思想,现在擦口红,还有谁说是资产阶级的 东西?没有了。所以,口红不代表意识形态, 那么手机也不代表意识形态,你喜欢用什么

这个时代变了,买苹果手机就是不爱国 吗,那还开放改革做什么?商品就是商品,是 个人喜好的事,与爱不爱国没什么关系。媒 体炒作有时候比较偏激,偏激的思想对一个 国家是没好处的。

董倩问:您希望民众现在用一种什么样 的心态面对华为公司?

任正非回答:希望没心态,平平静静、老 老实实"种地"去,该干什么干什么,多为国 家产一个土豆就是贡献。

▲ 8 .坚持把爱国与民粹主义 分开

美国发起中美贸易战,尤其举全美国之 力极限打压华为,激起中国人民的爱国情 怀。面临爱国热情,必须保持理性,以国家全 局和长远利益为重,防止把正常的爱国情怀 引入民族主义和民粹主义的死胡同。对此, 任正非鲜明地把爱国与民粹主义分开。

民粹主义是一种狭隘和极端的排外思 潮,它通常借"爱国"之名而行祸国殃民之 事。民族主义、民粹主义有百害而无一利,会 阻碍国家改革开放大局。任正非鲜明地说, 我们的态度是不能为了华为一家公司而牺 牲国家利益,牺牲了国家实施改革开放的大 政策。虽然近代中国因西方国家的践踏而受 到严重挫折,但我们仍然坚定地支持国家继 续走向更加开放的未来。

大家都明白,如今华为成了中美贸易战 的前沿阵地,但任正非表示,华为没有这么 伟大,中美两个大板块之间的冲突,怎么会 让华为这颗小芝麻夹在中间呢,我们华为能 起什么作用呢? 我任正非也不是民族英雄。 正是为了捍卫国家利益、市场规则和人类全 球化开放大局,任正非理智地防止和拒绝用 华为去"捆绑"国家大局。

2019年5月21日,有记者问:现在大 家对华为有两派鲜明的情绪:第一,很鲜明 的爱国主义,把对华为的支持上升到支持爱 国的高度上;第二,华为绑架了全社会的爱 国情绪,要是不挺华为就不爱国。现在情绪 越来越严重了。

对此,任正非十分冷静,指出,"我的小 孩用苹果产品,就不爱华为了?不能这么 说","不能说用华为产品就爱国,不用就是 不爱国。华为产品只是商品,如果喜欢就用, 不喜欢就不用,不要和政治挂钩","千万不 能煽起民粹主义的风"。民粹主义是害国的。 因为国家未来的前途在"开放"。任正非希望 社会各界能够理性地对待华为"事件",也要 求华为人不要去煽动民族情绪。他说:"余承 东总说老板不为我们宣传。我们制止他们瞎 喊口号,不要煽动民族情绪。"任正非的这番 言论,征服了在场采访的媒体人,也向世界 展示了当今中国企业家的胸怀。

当有记者问,民粹主义、民族主义会让 你觉得担忧吗?任正非明确表态:"我们坚决 反对民粹主义和狭隘的民族主义,经济要走



我不懂政治,也不是政治家,政治的事情要问特朗普去,他是政治家。

任正非

(连载之三)

向全球化,要合作共赢。世界这么大,怎么会 只有一家公司做这个事情呢? 不赞成。即使 我们真能做到第一, 也要和大家团结在一 起,为人类共同服务,而不是自己去服务。"

华为对外宣传一直是务实低调的。对 此,任正非甚至风趣地说,其实,我们公司以 前一直是胆小的,因为美国打击我们,我们 被迫挺起腰来了,是美国把我们逼成了英 雄。现在民间虽然有一些情绪,但民族主义 和民粹主义不代表国家和社会的发展方向。 面对美国对华为的殊死打压,任正非希望华 为人"可以潇洒一点,对美国更多地赞扬。希 望他们不要反美,希望不要引导我们的员工 最终有一种狭隘的民族心理反美,也不要有 着民粹主义的思想导致最终落后。我们向美 国学习先进开放,那么我们将来有一天会先 成为发达的公司"。从"孟晚舟事件"以来,任 正非在应对美国所发起的对华为的巨大挑 战时,坚持以理性、平和的心态来应对,始终 强调以法律的确定性来应对政治的不确定 性,反对将华为事件上升到国家政治外交层 面,反对用民族主义和民粹主义来绑架华为

这是一种具有历史深度的智慧,具有时 代高度的胸襟,是当代中国人应有的气度和 自信。

▲ 9.坚持把政治与法律分开

美国说华为有"安全"问题,但美国却一 直没有拿出什么证据来。

其实,美国打压华为的政治目的是司马 昭之心,路人皆知的。华为也早有准备,就是 坚持把政治与法律分开,或者说,化政治问 题为法律问题,用法律的确定性来应对政治 的不确定性。

比如,任正非说,我们华为为什么特殊

强调要遵纪守法?"因为我们走出国门时,会 被外国认为是共产主义,如果不尊重所在国 家的法律,就不能生存;当我们退回国内时, 又会被认为是资本主义。"虽然这是有些极 端化的说法,但的确国内外都存在着把华为 这类民营大企业"政治化"现象。为了企业的 持续健康发展,最好的应对之策是坚持守 法,努力规范企业经营行为。"如果我们哪一 方面触碰了红线,就不会存在了。不只是其 他国家的红线不能触碰,中国的红线也不能 触碰。"

尽管政治与法律难以完全分开,有时候 法律常常成为政治的工具。但有时候法律也 可以是制约、抵制不当政治的有力武器。因 为,法律相对来说是公正、公开、稳定的社会

这次美国动用国家司法、行政等手段打 压华为,无端拘留孟晚舟,启动所谓"国家紧 急状态"和"实体清单"禁止华为与美国的市 场交易。对此,任正非沉着冷静、从容理性, 不感情用事,不急不躁,反复强调:美国、加 拿大不是公正、透明的法治国家吗,那么, "美国已经起诉了我们,我们也起诉了美国 政府,既然进入了法律程序,有什么好谈的? 还是通过法庭来解决"吧,我们"相信美国司 法系统是公开透明的","我们跟美国政府在 法庭上见"。任正非说,我女儿没有犯罪,没 有犯罪事实,"我们相信美国和加拿大的司 法是公开透明的……我们耐心等待法律解 决,我也没有感到委屈。"既然"已经走向了 法律,走向了司法程序,我就不具体评价这 个东西。美国和加拿大的法律首先是公开 的、透明的,然后是公平、公正的。美国要把 它所有的往来(材料)公开,我们才知道这里 面的过程和原因,那我们才能做出法律上的 判断和法律上的辩护。因此这些都交给法律

处置了,我们不去做个人评价。" 任正非在回答相关国家记者提问时说, "没有证据判刑,我相信美国不会这么做,我 相信加拿大也不会这么做,因为你们是一个 世界文明的国家, 你们是一个法治国家,你 们把法律放在至高无上。所以必须按照法 律、按照事实、按照证据、按照公开透明的所 有程序来处置问题,那时候需要怎么处置就 怎么处置"。

美国认为华为会危害美国的安全,这样 讲有什么证据呢?任正非说,现在世界上说 "网络安全"的就说我们华为一家。难道爱立 信没有网络安全问题?思科就没有网络安全 问题? 诺基亚就没有网络安全问题? 怎么就 说华为有网络安全问题?而且在美国国家网 络里,没有华为的东西,美国的国家安全是 不是就安全了? 事实上,美国网络同样不安 全。因此,我们为了澄清这个问题,就采取对 美国政府进行起诉。这个起诉利用了美国的 法律,美国国家制度是三权分立的,没有对 我们经过审判,就颁布法案禁止我们,美国 自己违反了法律。"当然,在这个问题上,也 不知道我们能否成功,但是我们必须在一种 广阔的范围内和美国博弈。到底是你有证 据,还是我真有问题?"

世人都说事实胜于雄辩,那就拿出证据 吧,并在法庭上用证据说话。这说明华为是 有底气的,是坚守法律至上原则的。

▲10.坚持把政治与市场分开

美国以所谓国家安全为由,把华为列入 制裁的"黑名单",不但禁止美国政府部门采 购华为产品,而且禁止美国企业向华为供货 和购买华为产品,禁止大学、科研单位与华 为合作,甚至与华为有关的物流、邮件都在 "禁运"范围。一直标榜奉行自由市场经济的

美国,到了连起码的市场理性、商业道德都 不顾的地步。可见美国打压华为的疯癫程 度,意在置华为于死地。

但任正非坚持市场中性原则,十分大度 地说,"美国不购买我们的设备,是市场经济 的自由行为,买家不买、卖家不卖,这没有问 题。"言下之意,堂堂的美国为什么连市场经 济的基本规则都不讲呢?美国政府的做法也 让美国企业界怨声载道,美国的联邦快递甚 至状告美国商务部,因为政府禁令让他们无 所适从, 屡屡违背市场常理和商规商德,在 世界上出丑并走向被告席。

▲11.坚持把企业与国家分开

这次华为"事件"不但直接涉及中美关 系,而且涉及到世界上不少国家的内政外 交。因此,华为如何应对,无疑会涉及到国家 间(尤其中美)的关系。任正非十分清楚,应 坚守华为只是企业的定位,要尽量淡化"国 家背景",防止因华为"事件"而影响国家利 益,或者掉入某些政治"陷阱"。

比如,有记者问任正非:你寄希望于中 国和美国的贸易对话来解决华为问题吗?任 正非回答: 华为几乎在美国没有什么销售, 因而与中美贸易没什么关系;中美两国贸易 这么大的事情,我们是不知道两国之间要对 什么话;"我们关心的就是我们自己企业的 小事情,希望对话就不要提到我们,我们不 值得他们对话。"

有记者甚至引导任正非陷入政治"陷 阱":华为遭受如此重大打击,您没有与中国 高层领导沟通过吗?面对这类敏感而又"刁 钻"的问题,任正非总是机警地强调:我怎么 会有机会见到他们,去谈这么具体的小问题 呢? 华为的问题摆在中国的桌面上,只是一

▶▶▶[紧转 A2]