■ 李 洁 程远娟/文

杭州高新区(滨江)是杭州乃至浙江省 最具创新活力的地区。今年前三季度,全区 生产总值 1115.7 亿元,同比增长 8.0%。

高新技术产业是支撑滨江快速发展的 秘诀,而对于发展高新技术产业需要的人才, 杭州高新区(滨江)已经实现了全球的连接。

今年5月5日,在钱塘江畔的海创基 地,滨江举办了第二届人才节;半年后的今 天,海创基地又迎来了海内外人才的盛会。 11月10日,第十四期"硅谷精英沙龙"在杭 州高新区海创基地举办,200多位国际人才 参加了活动,与区内的企业、园区、风投机构 进行了对接。

滨江区委书记王敏,区委副书记、区长 李志龙,区委常委、组织部长商丽萍,区委常 委、副区长姜永柱,区委常委、副区长石威参 加活动。商丽萍主持活动。

王敏书记通过"两道等式+四个时间节 点+六组数据",从多方面介绍了高新区(滨 江)的创新创业生态。他表示,高新区(滨江) 产业、城市、人才深度融合的发展机制,不仅 成就了一流的科技新城,还造就了一座"此 心安处是吾乡"的安居之城。滨江正在全力 打造全国数字经济最强区和制造业高质量 发展示范区,建设快乐创业、幸福生活的世 界一流高科技园区。希望海内外的朋友们更 加了解滨江、喜欢滨江、加入滨江、扎根滨 江,一起创造更加美好的未来。

自"5050 计划"正式发布,9年来,共引 进项目 750 个,累计兑现扶持资金 11 亿余 元,培育上市企业4家。在现场举行的"5050 计划"资助兑现仪式上,宏景智驾、光粒科 技、友机技术、微帧信息科技等 12 家企业, 分别领到了1000万元的研发补贴资助。

沙龙现场,2018届总决赛二等奖获得 者、杭州微帧信息科技有限公司董事长刘宇 新,和大家一起分享了落户滨江的经验体 会。2016届总决赛一等奖江涛,2017届总决 赛一等奖刘峻诚,也都将项目落地滨江。

今年,滨江区设立了全市第一个"图灵 奖"工作站,2015年图灵奖获得者、"公钥加 密之父"迪菲教授担任荣誉站长,滨江将和 图灵奖工作站在技术转化、基金合作等方面

杭州高新区(滨江)举办 第十四期"硅谷精英沙龙"



开展更深入的合作。现场,李志龙区长为图 灵奖获得者惠特菲尔德·迪菲教授颁发了图 灵奖工作站名誉站长证书。

紧接着,惠特菲尔德·迪菲教授还与刚 刚在科创板挂牌的杭州安恒信息技术股份 有限公司总裁范渊进行了一场"炉边对话", 带来了一堂关于区块链技术发展趋势的干

还有更多的大咖参与。杭州倍荣生物科

技有限公司首席科学家、英格兰皇家外科医 学院院士、美国国家医学院院士戴安娜·法 默博士,和大家分享了她在滨江落地创业的 经历以及所取得的成绩。戴安娜·法默表示, 滨江区拥有非常开放和健康的商业环境。滨 江区政府的工作人员为公司的成长和发展 提供专业知识和资源。他们是真正高效、专 业和友好的。我和我的团队相信,对于那些 考虑在中国投资和商业化你们的技术的人

来说,选择杭州高新区(滨江)不会错。

值得一提的是,今年的沙龙活动形式上 有所创新,以海外高层次人才的需求为导 向,注重项目洽谈对接的实效,让参会人才 更深刻地感受和体会高新区(滨江)浓厚的 创新创业氛围。

为了让参会人才能在有限时间内对接 更多的资源,活动现场组织了六和桥"创客天 下"参赛项目专场沙龙、国际生命大健康项目

对接及策略规划沙龙、数字经济时代下的亚 洲创新论坛、国际人才创新论坛四个分会场 活动,让人才们可以继续与行业资源对接,还 特别安排了人才政策咨询和人才安居 VR 体 验区,帮助大家更进一步了解滨江。

一边是创新创业氛围浓厚的高新区(滨 江),一边是来自大洋彼岸的高层次人才,一 场精心准备的沙龙活动把政府、企业、资本、 人才、项目等要素聚到了一起,碰撞出创新 创业的火花。

以由启迪外创园主办的国际人才创新 论坛为例,该论坛是围绕华为计算机体系生 态合作的一次探索。现场涵盖人工智能识 别,LED 柔性材料 IOT 控制,环境传感,数字 化广告平台不同领域的四个国际项目分别 进行了展示,就华为的人工智能生态展开了 进一步的交流。

让人才感受到实实在在的获得感的同 时,滨江正致力于提升城市能级,打造宜居 宜业宜游"三宜一体"的现代科技新城。不论 是商事制度改革、投资项目行政审批服务改 革这些大事,还是高端人才住户、子女就学 等关键"小事",政府作为"店小二",事事关

今年刚荣登"海归科技创新者 100 人" 的才云科技 CEO 张鑫是典型的高层次海 归、业内顶尖国际专家,专攻分布式系统和 云计算,并获得计算机博士学位。对于选择 滨江的理由,张鑫说:"滨江区政府对我个人 和家庭的帮助是相当大。回国后,孩子的上 学问题成了家里的头等大事。滨江区政府也 是先后帮助我联系了多家学校,解决了我的

"把人才工作放在经济工作的第一位 置"的务实、"鼓励成功,陪伴失败"的创新 创业文化、"此心安处是吾乡"的情怀…… 滨江对人才的"满满诚意",已经形成了"滨 朋远至"的人才"强磁场"。今年前三季度, 全区引进各类人才 27839 人, 同比增长 3.85%, 预计全年将突破 31000, 这个数字 也将再创历史新高。其中,诺奖、图灵奖等 顶尖人才 3 人,海外高层次人才 1216 人, 此外, 引进硕博人才 7444 人, 同比增长 7.96%, 占人才引进总量 26.74%, 硕博人才 引进占比不断提升。

华为:磨难与智慧

▶▶▶[紧接 **A1**] -----

个很小的问题;摆在美国的桌面上还不够芝 律来解决华为和美国的关系问题。任正非有 时把华为比作"西红柿"或者"小芝麻",而且 清醒地坚守自己的企业定位,防止把华为"事 件"简单地政治化,以掌握应对的主动性。

任正非非常清醒理智,尽最大可能防止 因华为"事件"而"绑架"国家。当有记者问任 正非如何应对美国制裁的思路时,他坦言: 第一,华为绝不会走中兴的路。华为与中兴 是两家完全不同的公司,不能因为同是中国 公司就把两个名字连在一起。第二,华为不 能走 WTO 国际仲裁的道路,因为国际仲裁 要动用国家力量,我们华为一个小小公司为 什么要影响一个国家呢?国家有这么多事要 操心,不应该为我们一个小小公司而影响大 局。当然,我们考虑还是要在美国打官司。

▲12. 坚持把美国企业家与 政治家分开

当主持人问及任正非面对来自美国政 府的打击,华为还会不会和美国企业加强合 作时,任正非表示,美国的企业都是富于道 德良心的,这些公司是非常好的。华为过去 30年的发展,没有离开世界上所有先进发 达的公司的支持与帮助,所以华为现在受到 一些挫折不是发自他们的本心,而是发自一 些政治家对事物认识的不同看法。

华为一路走来, 是华为人奋斗的结果, 也是向美国和西方先进公司学习的结果。事 实上,华为不仅仅是一家中国企业,更是一 家世界性企业,华为的国际化程度已相当 高。以至于有人说,华为是一个"最美国化" 的公司,任正非甚至称自己是"亲美派",也 许美国"打错"人了。任正非非常坦诚地告诉 世人,华为的产品研发体系是 IBM 设计的, 人力资源体系是 Hay Group 设计的,组织架 构是 Mercer 设计的, 财务体系是普华永道 设计的,销售体系是埃森哲设计的,供应链 体系也是 IBM 设计的。他还说过这样的话: 决心要穿一双"美国鞋",我们不能摇摆,如 果我们今天摇摆这样,明天摇摆那样,我们 将会一事无成。所以要坚定不移地向 IBM 学,集中精力向 IBM 学,不摇摆。华为的伟 大和成功之处,是坚定不移地向西方国家和 日本等一流企业学习先进技术、管理、文化 和价值观,不断提升国际化水平。任正非对 力不强的时候都加强和美国企业的合作,现 在更要加强合作。

任正非在接受媒体采访中,多次强调指 出:我们最重要的还是把自己能做的事情做 好,美国政府做的事不是我们能左右的。他 说,我们还是非常感谢美国公司的,30多年 来美国公司一直伴随着我们公司的成长,做 了很多贡献,教我们明白了该怎么走路。正 如大家所知道的,华为绝大部分的顾问公司 都来自美国公司,典型的有 IBM、埃森哲等 几十家企业。美国企业多年来给了我们很大 支持。"特别是在最近的危机时刻,体现了美 国企业的正义与良心。前天晚上(指 2019 年 5月19日),徐直军半夜两三点打电话给我, 报告了美国供应商努力备货的情况,我流泪 了,感到'得道多助、失道寡助'。今天,美国的 企业还在和美国政府沟通审批这个事情。"

华为人也很理解美国企业的难处。华为 被列入美国商务部的实体清单后,美国公司 卖产品给华为都必须拿去审批过才能交易。 美国企业不能不遵守相关法律。任正非呼 吁,希望媒体"不要老骂美国企业,大家多为 美国企业说话。

对美国政治家、尤其是美国总统特朗普 的"两面性"也要作客观的分析。虽然对特朗 普的"评价"涉及到了政治、外交,但任正非 坚守从企业家的角度去评论,也就是主要从 特朗普的企业减税方面去说他的"伟大"问 题。任正非说:"过去我说特朗普是伟大的总 统,仅仅指减税这一面。今天并不改变这个 看法,不因为打击我就改变看法,不因为我 的家庭受难就改变看法。如果我没有这样的 胸怀,就没有今天的华为。""我讲特朗普伟 大,讲的是减税这一条。特朗普人格有两面 性,因此这么好的政策没有得到世界追捧, 而且让美国股市狂跌。他没有用好这个政 策,等他明白过来,别人也不敢相信他说话 算数,可能就失去了成为伟大总统的机会。 但是他给全世界各国政府都提了醒,一定要 减轻企业负担,让企业缴税少一点,用于开 发新产品、用于改善设备,这样国家才能恢 复竞争力。中国也减了4%的税。"但问题是 两个方面:"一个要政策优惠环境,一个要恪 守信用。"光有政策优惠环境,不讲信用,今 天抓这个人,明天打那个企业,谁敢到美国 投资和做生意呢?

任正非敏捷地把美国的政治家与美国企 业家区分开来,并强调指出:"我们被列入实 体清单,美国公司卖产品给华为都必须要拿 去批准。美国是法制国家,美国企业不能不遵 守法律,实体经济要遵守法律。媒体也不要老 骂美国企业,大家多为美国企业说话,要骂就 骂美国政客。我觉得有时候不分青红皂白, 一竿子打过去打的都是矮的人,其实高的人 打不着。媒体应该要理解,美国企业和我们 是共命运的,我们都是市场经济的主体。

当主持人问及任正非面对来自美国政 府的打击,华为还会不会和美国企业加强合 作时,任正非表示,我们当然希望合作下去。 "华为以前不坚强的时候都加强和美国企业 的合作,现在坚强了为什么要惧怕跟他们合 作呢?""我们已经很坚强了,我们是打不死 的鸟。"华为毫无疑问要继续走开放之路,只 要有可能,就会坚定地与美国企业合作。

有记者问: 您是否认为西方并不理解像 华为这样的中国公司,也并不理解中国?任正 非回答:西方也仅仅是政治家不够了解,西方 的企业、西方的科学家们应该对华为很了解 的。我们并不会对哪个公司有敌意,因为我们 同是一个行业,大家彼此了解各自的水平。

任正非把美国政治家与企业家区分开 来,既符合客观事实,又团结了自己的合作 伙伴。

▲13.坚持把美国与世界分开

虽然美国在当今世界影响力很大,但世 界不是铁板一块,美国不可能指挥一切、左 右一切。即便是美国的传统盟国,也不可能 都听美国的。

当有记者问到这个问题时,任正非分析 道:美国的盟友可能会相信,也可能不相信。 对相信美国说法的国家,我们可以等一等, 以后再说。有些国家觉得华为是可信的,那 我们就走快一点。"世界太大了,我们根本都 走不过来,如果全世界同时都要买我们的东 西,我们公司会崩溃的,我们没有这么多东 西可以卖给大家,也生产不过来。我们认为, 分期、分批的一些国家接受我们,对我们有 序地发展是有好处的。"

有记者问:假设美国成功说服西方的合 作伙伴把华为设备打在市场之外,您觉得这 样对华为的生意有多大的影响?

任正非回答:西方不亮,还有东方亮;黑 了北方,还有南方。美国不代表全世界,美国 只代表一部分人。

任正非指出:不管美国人如何打压我 们,它不可能扼杀掉华为,"因为这个世界离

不开我们,因为我们比较先进。我认为,即使 它说服了更多的国家暂时不用我们(产品), 我们可以收缩变小一点。我们不是上市公 司,不为了报表而奋斗,收缩小一点,我们的 队伍就更加精干",发展会更成熟,人们也会 更欢迎和喜爱华为的产品。

"西方不亮还有东方亮"。华为 5G 技术 处于全球领先水平,具有极大的市场竞争优 势。毫无疑问,世界上不会所有国家都与中 国为敌,也不会全部跟着美国走,一起拒绝 华为产品。任正非十分自信,"接受华为的国 家会获得很大成功,历史会证明,华为对信 任我们的国家会做出很大贡献。

任正非十分注意把美国与世界他国分 开,指出欧洲不是美国,世界更不是美国,美 国人并不能左右一切。毫无疑问,欧洲市场 是美国打压华为其成效如何的关键地区,而 任正非则坚信: 欧洲不会完全跟着美国走, 甚至美国的相关企业大多数反而跟华为的 沟通很密切。

目前全世界只有华为的 5G 做得最好。 美国的打压扩大了华为的影响力,合同订单 不但没有减少反而增加了。因此任正非说, 要感谢美国政治家给华为的宣传,我们还不 用付广告费,真要谢谢他们。他希望西方记 者帮助"转告他们,我很谢谢他们给我们做 了宣传"。

美国的打压虽然给华为经营造成了一 些困难,但影响大大低于人们的想象。比如, 2019年7月30日华为公布了上半年业绩, 营收达到 4013 亿元,同比增长 23.2%,净利 润率增长为8.7%。上半年华为的智能手机 销量增长24%,出货量达到1.18亿台。截至 2019年7月份,华为获得了全世界30个国 家的 50 个 5G 合同,其中有 28 个合同来自 欧洲。即使受到美国如此打压,2019年上半 年,华为5G基站发货量超过15万个,5G订 单数跃居世界第一。据了解,华为的竞争对 手诺基亚获得了 42 个 5G 订单后几乎未再 获得新的订单,爱立信有22个5G订单,比 中国中兴的 5G 订单数(25个)还要少。

看来,世界上众多国家都有自己的判 断,并没有相信美国所说的"华为存在安全 威胁"。

▲14.华为为什么要有党组织?

华为设立党组织也成了一个十分敏感 的政治问题。

有记者提问说:现在对于华为的一些误 解或者说一些需要澄清的地方,一定程度上 也是由于您本人和中国军队和中国共产党 的联系所引发的。有人说您享受只有中国政 府员工才有的一些特权,有人说华为在内部 设立了党委,这也引发了很多人对华为的疑 问。华为和中国政府到底有多紧密的关系?

为什么要在华为公司设立党委?党委存在的 必要性是什么? 党组织行使的职责是什么?

我们来听听任正非是如何回答这个棘 手问题的:"我们是在中国这个环境下注册 的,和中国政府的关系就是要遵守中国的所 有法律,要遵守中国所有的管理规定,要向 中国政府缴纳税收,要解决员工就业问题, 包括周边环境的社会责任问题。华为成立共 产党组织是在摩托罗拉和IBM、可口可乐中 国公司也成立之后,在我们成立之前,他们已 经先成立了。这是中国法律要求,我们得依法 经营。在我们公司,党委起到的作用就是团结 员工、教育员工好好努力工作,创造财富,为 国家、为人民,也为自己。主观上是为了自己, 但是客观上是为了国家、为了人民。因为主观 上自己挣到钱了,但是要缴税,缴税就是为了 国家。所以,我们党委起到的作用只是教育员

工的作用,不参加任何经营决策。" 中国法律规定,无论是中国企业还是外 资企业,都必须建立共产党组织,这是法律。 所以我们必须遵守法律。任正非解释说,这 "就像英国人很热爱英国,中国人也会热爱 中国。英国人也要拥护它的执政党,不拥护 执政党为什么投票给它?投票给它就是拥护 它。中国的执政党就是中国共产党,我们也 要拥护它,不拥护怎么行呢?一样的。每个国 家,人民热爱自己的国家,拥护自己的执政 党,这个国家才能前进。国外选民有权发表 自己的意见,中国现在的网络也在发表各种 意见,国家也在不断改革,这个问题是可以 理解的。"

任正非讲得有理有据,十分令人信服。

▲15."淡"到深处即智慧

企业看起来只是单一的社会组织,但企 业经营的过程总是与社会、与政治、与政府 有着内在关联的。世界上没有完全脱离政治 的经济,也不存在完全的自由市场经济。政 府与市场永远都是相辅而行的"两只手"。美 国被认为是自由市场经济的典范,美国当局 对华为的极限打压, 谁会相信纯粹是经济、 市场竞争行为呢?

任正非的上述见解和一系列答记者问, 看似轻描淡写,甚至有点不近情理,但这就 是大智若愚,就是大事来临仍从容,是一种 大智慧。"轻"到极致是深刻,"淡"到深处便 智慧。任正非看似不太多讲政治,但处处展 示政治智慧,不上美国人的当,而且善于团 结同盟力量,尽量扩大华为的"朋友圈"。

中外企业的生存和发展都离不开国家, 都需要政府资源,因而不能不讲政治。华为 "事件"提醒我们的企业家,经营好企业是需 要有政治头脑、政治智慧的。走向国际化的企 业,就更需要懂一些国际常识和国际政治。

(未完待续)