企業家日報
ENTREPRENEURS' DAILY

华东周刊
EAST CHINA WEEKLY

A1 人物 Profile 第 03 期 总第 003 期 2019 年 9 月 2 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李 洁 责编:董国荣 美编:沈丽萍 新闻热线:0571-85068763 战略合作:杭商传媒

泵·男人

人人都有故事。

龚政尧的故事在精彩纷呈的萧山民营企业家群体故事中不是那么耀眼,这与他的性格有关,为人低调,不事张扬,也不喜欢搞“大动作”。他矮下身子,凝聚力量,深耕专业领域。

■ 俞梁波 / 文

●佳力科技董事长龚政尧

与龚政尧交谈,发现一个特点:戴一副眼镜的他有着知识分子的斯文,语速缓慢,但相当连贯完整,甚至,很难发现他话语中的漏洞,条理十分清晰。有点儿特别。依我的经验,或者印象,像他这般年龄的企业家,出身草根,年轻时尘土飞扬,粗砺人生都是苦水里浸、熬出来的,他们在语言与交谈上带着天生的印记或缺憾。是质朴,其实也是词汇的贫乏。但龚政尧在交谈中,自然且自信,尤其可贵的是他非常平静。

人人都有故事。

龚政尧的故事在精彩纷呈的萧山民营企业家群体故事中不是那么耀眼,这与他的性格有关,为人低调,不事张扬,也不喜欢搞“大动作”。他矮下身子,凝聚力量,深耕专业领域。他和他的浙江佳力科技股份有限公司始终稳居萧山百强企业的第五六十位。浙江佳力科技弥漫一股科技创新的清风,且创造了科技创新的一个又一个传奇。今天,浙江佳力科技股份有限公司——泵行业的隐形冠军依然走在科技创新的道路上……

▲一、大围涂的“生力军”

将近半个世纪过去了,但是龚政尧只要说起举世闻名的萧山围垦,一切宛若昨日。萧山围垦是萧山这座城最重要的历史,没有之一。龚政尧,当年就是围涂大军的一员,且作用非凡。他被评为杭州市劳模,《浙江日报》曾经头版头条报道过他——《拼命三郎龚政尧》。

1973 年 3 月 8 日,龚政尧成为萧山围垦指挥部工程组的一名普通机修工。时代于个人而言,总有鲜明的特色。萧山围垦指挥部是萧山一个极其重要的部门,几十年没换名,直到前几年才撤销。机修工龚政尧每天奔波围涂工地,管理、修理柴油机以及其它简易机械。他的原话是这么说的:我做具体工作,是真正的亲身经历者。73 年 3 月 8 号到工程组,主要是做桥梁安装机修、涵闸的管理。那时候台风来了,我们必须通宵去关闸门,一天一夜弄下来,走路步子都不稳了。那个时候,机修组的任务之一就是桥梁的安装。桥梁结构件都是预制好了以后,现场安装的。桥墩是沉井。沉井都是靠人工,桥梁现场装配就是吊装,很土的设备吊装。那时候一个高一点的木头摆着,然后用绞马,现在绝迹了……围垦后期工程的机械化施工就是我弄起来的。

我们可以想象当时的场景:无边无际的天空、奔腾的钱塘江、呼啦啦的江风、一身油污的青年、喧嚣的人群,各种嘈杂的声音……这些元素组成了一幅声势浩大、气势磅礴的群体劳动图。机修组在围涂工地上是个特殊的组织,主要任务是保护围涂成果,这涉及到许多技术问题。比如说柴油机吧,当年工地上最常见的现代机械,承担照明、排水等诸多功能,要是柴油机坏了,是一件麻烦事。机修组必须保证柴油机正常工作。还有后面说到的沉井。

龚政尧是个敬业的机修工。军民联围完成之后,桥梁、水闸的检修应接不暇,由于长期通宵作业,工作强度太大,连走路都是摇摇晃晃的,好像醉鬼。好在年轻,年轻的身体可以承受巨大的工作压力,不管白天多累,睡一晚力气就回来了。

1979 年,经过六年的历练,龚政尧当上了机修组的组长。组员最多时有三十多人,最少时七八人。六年光阴,每天在工地上奔波、学习、工作的龚政尧发现了一个十分残酷的事实:人工沉井,危险太大。时不时听到人员伤亡情况。在这里,有必要普及一下“沉井”知识——沉井,顾名思义,就是在地上挖一口深井,然后钢筋水泥浇铸,有的是石块砌成,一般深度需要十三、四米左右,人挖井,一桶一桶地吊上来,越来越深,类似于当年的地道战挖地道。在地下作业,一旦出了事故,无处可逃。钱塘江的潮水历来不是吃素的,遇上台风、暴雨,危险系数急骤上升。回忆这段生活时,龚政尧几次跟我说,痛心啊,有时候眼睁睁看着工友受伤。龚政尧口述如下:从 79 年开始,我担任了唯一一个机械化施工、机械化管理的组长,叫围垦机修组,在十工段。从 79 年开始我当组长,其实以前我有很多想法,因为我不是负责人,所以实施不了。当组长以后,工程的机械化方面我们想了很多办法也做了很多东西。总想着要改变这种落后又低效的现状。开始的时候,挑水坝的沉井有十多米深,大型排涝闸的沉井,所有桥梁的沉井,主要是工程上所有的沉井,特别是挑水坝。因为大家来围垦以后,首先要做好挑水坝,挑水坝的沉井以前都是人工的。每个沉井十三、十四米深,下沉的时候,三组人马,每组六个人,泥是从里面一桶一桶吊出来的,而且争分夺秒,不能停。所以当时我们就研制了一个立式的泥浆泵配备高压充水泵组成的挖泥机组。取代了人工沉井。沉井原来几十个人,有时半个月都沉不好。采用机械化施工以后,2-3 人一天一夜就成功完成了。

也就是说,他一直琢磨发明一个什么东西,解放劳动力的愿望实现了。大家无比喜悦。龚政尧算是尝到了科技的甜头了。他们制作的产品虽然很粗糙,但却很实用有效。泥浆泵的问世,极大提升了工地上的劳动效率。原来,挑水坝,也就是挡潮的第一道关口,需要大量人力,用了滑轮和高压水泵的组合之后,不仅进度加快,而且更加安全,现场只需几个人便可以了。经历过萧山大围涂的人都知道,每次围涂,时间是最宝贵的,要在有限的时间内快速地完成护水坝,否则,潮水来了,一切都将化为乌有。一直在围涂工地上奔波的龚政尧知道这个理儿,因此他对加快研制机械化施工设备有着强大的责任心。

解决了人工挖沉井的危险问题,之后,又解决了护水坝的紧密度问题。筑一条坝,石头与石头之间有缝隙,用人工糊缝隙,容易产生空洞,不紧密。于是,机修组发明了插入式震动器。今天,我们看到混凝土浇铸时,有施工者手执震动器在嗡嗡作响,使之达到无缝隙无空气的效果,保证质量。而在上世纪七十年代,这样的插入式震动器就是实实在在的高科技。龚政尧和他的机修组当时想的只有一件事:想方设法提高工程质量,改造和提升机械化程度,提高了抗涌潮的冲击能力。龚政尧是这么说的:外十工段搞了大的水泥双联沉箱,需要用我们的技术让它在非常短的时间里沉下去。我们就抢在小潮的时候,24 小时不停地工作。当时工程师要求很高,如果选择使用石块砌沉井,花费时间太长,直径又大,深度又深。潮涌来了,如果浅的话,马上会把它的底部挖出来,所以沉井是很深的。在这种情况下,混凝土浇筑的壁很薄,直径很大,沉下去时倾斜度不能超过十厘米。所以后来全部用机械化施工沉井,我们的这套设备能满足实际的要求,大大地提高了沉井速度、效率与质量……五孔排涝闸的主井得大量的小立坎沉井,以前是人工沉的,人工单只两吨小立坎沉井,都是要人抬的,很多人抬。所以我搞了一个发明,就是用钢丝绳,架子竖起来用滑轮,几分钟一个,然后用高压水泵,用机械沉,一两天时间就把数量很多的小立坎沉下去了。施工进度比人工加快好几倍。这个主要是桥的沉井,跳水坝的沉井,涵闸的沉井。第一步就搞了机械化,机械化沉井……围垦的时候搞巡回服务,搞机修,因为 40 多个乡镇村的乡,那时候叫人民公社,所有的机械都是我们管的,柴油机等都是我们发下去,发下去以后我们还要去巡回修理。我们主要任务就是巡回修理。我们的人出去去搞巡回修理,哪个地方坏了,哪个公司的柴油机坏了,我们要必须现场去修好。粉沙土一吹以后,有时候一天回来就留了两个眼珠子,整个人就全部都是泥了……

这一段历史弥足珍贵。

龚政尧一直沉浸在曾经的峥嵘岁月里。也正好借这个采访的机会,把关于围涂工地上曾经不引人注意的这些细节公诸于世,这是对逝去光阴的一种怀念。

萧山大围涂,是龚政尧成长的最好历练之地,他无怨无悔做出了一分应有的贡献。有人说,苦难是一笔财富,那么,龚政尧的财富就是青春年华的工地生涯。

▲二、“土发明”的春天

榜样的作用是无穷的。龚政尧回忆曾经的青春岁月,对一个人念念不忘:“海龙大王”张长贵。此人是龚政尧的上级,前几年刚刚去世。张长贵要求严格,严以律己。当时,龚政尧他们都很敬佩他。13 号台风来了,张长贵家的房子倒掉了,他也不回去。人家给他送点物资,他都要骂他们,叫他拉回去,他不要。张长贵绰号海龙大王。物资缺乏的年代,说句夸张的话,一把稻草都值钱。事实上,当时有人的确因此犯了错误。在围涂工地上,木头、水泥、钢筋、毛竹、铁丝、黄沙等到处都是,有人目光非常短浅,贪念萌生,柴油装三瓶塞在工具袋里面,下班了就带回家。但是张长贵的严格管理保护了龚政尧他们,那个时候,他们连一个晾衣架都不敢

▶▶▶[紧转 A2]