## 企業家日報

# 小土豆大产业 三个方向看未来发展趋势

立秋以来,随着北方各地土豆陆续成熟, 今年收获季临近。如今,我国土豆产业迎来大 发展的机遇。今年年初,在内蒙古乌兰察布市 考察时强调,"土豆主粮化很有前途,研究支 持农民扩大品质好、有优势的土豆种植,发展 成为大产业,助力脱贫攻坚。"同时,龙头企业 的介入也为行业发展注入新的活力。

近年来,我国土豆产量与种植面积迎来 双增长,而这也为土豆产业链延伸提出新的 挑战,在此背景下,土豆产品多元化对接市 场,同时打造品牌为解决之道。

#### 生产规模逐步扩大

现今, 土豆在农业种植中扮演着越来越 重要的角色。原农业部下发《关于推进马铃薯 产业开发的指导意见》提出,力争到 2020年, 马铃薯种植面积扩大到1亿亩以上,适宜主 食加工的品种种植比例达到30%,主食消费 占马铃薯总消费量的30%。

目前,我国土豆种植主要以四大区域为 主,即北方一作区、中原二作区、西南混作区、 南方冬作区,其中黑、蒙、冀等省区形成的北 方一作区种植面积占全国的50%左右,成为 土豆主产区。而从品种选育推广来看,我国育 成和引进的马铃薯品种约有320多个,在生

产上种植的有120余个,其中种植面积10万 亩以上的有80多个。

#### 产品多元化提升创新能力

产量与种植面积的扩大,也为丰富土豆 产品线提供了坚实的基础,目前市场上主要 分为以鲜薯为原料加工而成的全粉、淀粉等 一类加工产品,以及以一类产品为原料精深 加工而成的馒头、米粉等传统大众型主食产 品,糕点、薯片(块)、薯泥等休闲主食产品。

而在休闲食品中, 薯片必然占据了一定 地位,随意走进一家超市或者便利店,薯片制 品琳琅满目。各大品牌也紧跟潮流, 频频创 新,抓住年轻消费者。比如乐事推出"沾沾薯" 系列,包含三个味道,番茄味的薯片加上红茶 橙味的蘸酱,原味的薯片加上可乐味的蘸酱, 黄瓜味的薯片加上青梅味的蘸酱,一时成为 "网红"产品。

而零食行业"大咖"好丽友在今年8月, 将醇香原味、加勒比烤翅味、多汁牛排味、蜂 蜜黄油味和韩国泡菜味等常规好友趣产品焕 新升级,包装净含量都在原有基础上有所增 加,75 克升级为90克,125克升级为145克, 并且价格保持不变。好丽友方面表示,对于这 一次的升级, 也为喜爱薯片的消费者提供了 更具性价比的选择。

实际上,好丽友从未停止过产品创新的



步伐。早在2018年5月,由多种谷物和豆类 组成的混搭脆上市。今年3月,好丽友浪里个 浪"麻辣小龙虾味"上市,今年7月又推出"经 典原味"和"清新黄瓜味"好友趣薄片。产品创 新已经成为如今休闲食品突围的"绝招",目 前膨化食品市场产品渐趋同质化,业内人士 认为,好丽友频推新品不仅为膨化食品市场 注入了全新活力,而且对当下消费特点的把 握和消费市场的精准分析, 也有助品牌快速 抢占市场份额。

#### 品牌化助推行业发展

实际上, 土豆产业需要创新离不开品牌的 打造。农业农村部副部长屈冬玉曾表示,没有市 场的产业是不可持续的,没有消费者细分的市 场也是不可持续的, 因此发展马铃薯产业要走 品牌化之路。对此,屈冬玉提出,马铃薯产业要 做大做强,需要品牌化发展,打造区域品牌、企 业品牌、产品品牌。同时,还要标准化生产、精细 化加工,才能让产业走得更好。

在品牌化发展的道路上,作为行业知名 品牌好丽友, 自始至终坚持产品品质和食品 安全是其品牌力的根基。在此基础上,好丽友

不仅重视生产加工环节的安全管理, 更为注 重从源头抓食品安全,通过原材料生产农场 基地的标准化建设、全球高度标准化的工厂 作业等方式,实现对食品安全的把控。除此之 外,好丽友通过打造区域农场,以自身经营发 展实践对接区域特色产业,实现品牌与区域 产业发展双赢的合作模式, 无疑也为好丽友 打造区域品牌影响力提供了有效支撑。

位于内蒙古多伦、太仆寺旗等地的好丽 友土豆农场,成立于2007年,占地1万余亩, 年产优质土豆近两万吨, 主要用于生产切片 型薯片。机械化生产大大提升了效率,农场人 均耕作管理土地面积超 1500 亩。无人机定期 巡视,全面收集作物生长状态,结合科研人员 对植株进行的缜密检测和分析,及时对作物 进行科学浇水、施肥及病虫害防疫。好丽友公 共事务部总监张晓艳指出,"作为一家负责任 的食品企业,未来好丽友在为消费者提供安 全、美味产品,满足人们日益增长的对美好生 活需求的同时,还将继续加大投入,为推动区 域经济发展以及绿色可持续示范农场做出贡 献"。可以说,在一系列缜密品牌布局的末 端,好丽友收获的是行业市场的认可及消费

## 户外运动产业 IP 受热捧 品牌发展迎来新机遇

近日,北京三夫户外用品股份有限公司 (以下简称"三夫户外")宣布与人民网旗下人 民体育(北京)有限公司(以下简称"人民体 育")签订了《人民户外产业开发合作协议》。 根据协议, 三夫户外将成为中国户外运动产 业服务平台"人民户外"的共建方,与人民体 育共同开发户外运动产业IP。据了解,受国 家政策支持,户外品牌加大了对户外运动产

协议显示,人民体育负责对"人民户外" 提供技术服务。三夫户外向"人民户外"提供 相关合法且不侵犯他方权益的品牌、系列赛 事信息及直播版权等的相关信息授权; 三夫 户外负责"人民户外"的商务开发及户外运动 产业推广、开发与运营业务。

对于衍生子项目 IP, 三夫户外解释称, 包括但不限于新体育赛事和活动IP、户外 运动系列论坛、户外运动基地产业示范区、 户外运动培训机构、户外运动体育文化项 目、户外运动大数据产品项目、户外运动产 品品牌提升、人民户外产业发展大会、户外 团建活动等,双方将围绕"人民户外"的发 展目标,结合"全民健身""健康中国"等 规划,策划和发起其他各种合法合规的衍生 项目并进行开发。

三夫户外表示, 本次签约合作及相关项 目的落地实施,将进一步提升公司的知名度 和影响力,大力推动公司在户外用品研发销 售、户外赛事活动团建、亲子户外乐园和青少 年户外体验教育三个主营业务的发展,对公 司业绩增长和未来发展将产生积极作用,也 有助于推动全国户外运动产业的快速健康发

据中国文教体育用品协会一位不愿具名 的专家对记者介绍,IP直译为"知识产权",IP 可以是一个故事,也可以是一个概念、一个形 象。IP可以用在多种领域,包括电影、动漫、 游戏等领域。在户外运动用品行业,一个具备 知名度的 IP 可以带来流量,具备潜在的变现 能力。比如消费者熟知的篮球明星迈克尔·乔 丹就是一个 IP,与这个人物相关的产品普遍

他表示,目前户外运动产业 IP 一直是户 外品牌关注的热点,但如何构建 IP、扩大 IP 的影响力一直是一个难点。户外品牌与相关 平台的合作将有利于户外运动产业 IP 的打

据记者了解,除了三夫户外之外,户外品 牌探路者也曾着手"探路者云项目""绿野户 外旅行 020 项目""户外用品垂直电商项目" "户外安全保障服务平台项目"和"补充流动 资金项目"五个项目,加快户外运动 IP 的建

上述专家还表示, 国家政策也在助力户

#### ▶▶▶[上接 **P1**]

数以万计的酒厂,难以计数的酒店、饭 店、会所和酒局,却没有一人一家振臂高呼 "酒驾违法,酗酒伤身"?这一非正常社会现象 与市场秩序,为何媒体失道,酒人禁声,大众

此畅行无阻之乱象,令人惊叹与唏嘘! 须知,一路狂奔的酒价,不断增长的高税 利,应以消费者的健康和生命为前提与底线。

人们如何来评价毫无自律的酒业? 后辈 人会如何回望今人的麻木、疏忽与冷漠?

其人文关怀的滞后与缺失? 必将受到历 史的追问与追责,今人将为此蒙羞。

我在此大声疾呼:

期盼有社会责任感的酒类企业(白酒及 其他酒品)勇敢地、敏锐地,不失时机地公示 远离酒驾的主张; 站在道义与法治的制高点 上,自觉自律地融入企业精神与职业操守中。 毫不犹豫地、迅疾地发出忠告与警示:珍爱生 命:酒驾违法,酗酒伤身!

它必将受到全社会拥戴 (并不影响销 量),而且会受到家长、青少年、媒体和消费者 及国际社会由衷的推崇、好评与信赖。

借此大张旗鼓造势,营造注意力,敲响警 钟,形成共识。

拟与公安部交管局或有关部门共同举办 《珍惜生命,珍爱生活:酒驾醉驾案例普法展 析》:精选造成重大影响的典型案例(杜绝血腥 惨烈现场照片),主要表达现场自救、互助之正 确逃生方法与紧急应对,以及公安、消防、志 愿者、医护人员等临危不惧抢险救危的大无畏

它亦是别开生面的品牌、品质和品德的 有效推广与大规模传播。

它将引领行业的自律自觉与自强,率先 制定了酒品市场的准入门槛与行业标准,必 将成为广为传颂的公共话题,成为新时代之 新风尚、新业态、新舆情。

#### 三问:

### 为什么要将中国故事专送美国旧 金山西海岸?

2015年,我受命以《国酒茅台践行中国梦 的百年诉求》为题发文,反驳了质疑其百年夺 金之喧嚣……,此时就有了将中国的夺金故 事,以艺术雕塑的形式凝固下来的初心。

中国金奖纪念碑, 屹立于美国旧金山西 海岸,昭示万国赛会的永恒魅力。

公元 1915年,推翻帝制仅三年的亚洲第 一个共和国——中华民国,派出庞大展团远 渡重洋,历经千辛万苦,登陆美国旧金山,参 加巴拿马运河通航暨万国博览会。

那是中国民族工业第一次在国际赛会的 精彩亮相(此后以世博会承续),获奖居参赛 国之首,即摘取奖牌 1600 多枚,为中国政府 与国民赢得了殊荣。

它也是中美两国政府与人民引为自豪的 文化、经贸与友谊的交流与融合。

迄今,中国企业特别是源自农耕文明的 传统手工业,如酒业、瓷器、丝绸、蜡染、食品 和农产品等,常以万国赛会夺金载誉,而彪

其经典故事与传说, 竟成为历史不衰的

百年过隙,中美两大国的主流是合作、同 盟与互利互惠,是战略合作伙伴关系。

从庚款办清华、幼童留美、二战同盟之飞 虎队、斯诺的《红星照亮中国》、尼克松访华, 到中美恢复邦交,以及改革开放中的两国互 利互惠,及大批学子赴美留学……

中美贸易战是国家层面的搏力, 应为阶 段性的。中美两大国人民的友谊是长期的,中 国品牌故事与影响力是永恒的!

自由女神是纽约的地标建筑,是美国精 神的表法。

而它是舶来品,即法国艺术家捐赠的为 纪念南北战争美法同盟及友谊,经十年努力

中国企业能否在旧金山西海岸、万国博 览会遗址,建立承载中国故事、东方传奇之丰

答案是可以探索的,也可以落地的:此创 意陈酿已久,著者两赴旧金山,调动华人朋友 和中国使领馆人员,已作先期调研与选址。

百年前民族工业的早行人,大多是手工 作坊式的小农经济、即家族企业或个体户,财 力有限,交通不便,路程遥远……,先贤们却 以"耕读传家,达则兼济天下"的报负和勇气, 走出国门,走出封闭,为国争光,大写了一部 中华民族工业的煌煌青史,业已成为具有国 际意义的文化与精神的双重遗产,成为今人 深情回温与致敬的标志性神奇!

今日之中国,已自立于世界民族之林,跃 身世界第二大经济体。

我们理所当然地走在中华民族工业早人 开创的金光大道上,开启新的长征,再铸新的 煌!



●两赴旧金山考察万博会遗址与遗产

一个世纪以来,自由女神落地美国纽约 之后,已无任何有重大意义的各国符号驻足 美利坚合众国……

中国著名企业及其品牌,应当以国际视 野、历史担当与人类命运共同体之情怀,开创 一座富有中国元素与故事的记事碑、纪念碑。 它是中美友谊的标志, 它是中国崛起的 象征,它是中国企业走向世界的里程碑!

习近平主席曾对美国总统说, 辽阔的太 平洋能容得下中美两国合而不同的政治制度 与文明价值……,以东方文明为主题,如青铜 酒器之四羊方尊,如敦煌壁画之飞天……,中 国元素、中国工匠、中国气派之中国智造。

纪念碑附创"中美百年先贤荣誉堂(博物 馆)"——推动两国友好合作的政要、名人、商 贾、学者悉数陈列昭彰:如罗斯福、陈纳德、斯 诺、司徒雷登、尼克松、基辛格和卡特等,如毛 泽东、周恩来、邓小平,以及庄则栋、姚明、李 宇春等,即所有登上美国《时代》周刊封面的 中国精英;另集品牌展示,文献文物陈列,文 博、品鉴、美食、旅游于一体的驻美博物馆,即 永不闭馆的大百科全书式博物馆、博览会。

其诉求与精神底蕴:

屹立于美国旧金山西海岸的中国万国赛 会夺金纪念碑,应择优选择中国的经典故事, 如敦煌飞天,或青铜四羊方尊……,不仅是 物化的,更是文化的;不仅是对历史的追忆, 也是永远的对未来愿景的展望与求索;不仅 是中国的,更是世界的!

它内涵三大诉求与三国要素:

国家元素,中国智造之顶级产品之权威

国民情怀, 国民品鉴且世代口碑相传之 国际品牌, 醉美天下享誉世界关注人类

命运共同体之公信力!

中美战尤酣。冷战时,有小球推动大球的 传奇,今天能否出演杯酒释干戈的华章?

创意至上,思路决定出路! 它是新时代赋 予当代智者的历史使命与社会担当。我们不 干,谁干? 今天不干,什么时候干?

一万年太久,只争朝夕!

业 IP 的布局。

据记者了解,人民体育是人民日报社人 民网打造的媒体和产业服务一体化平台,为 国内外专业体育组织和体育产业运营方提供

具备变现能力。

外运动 IP 发展。例如曾经发布了《冰雪装备 器材产业发展行动计划 (2019-2022年)》《山 地户外运动产业发展规划》《水上运动产业发 展规划》《航空运动产业发展规划》等相关政 策。他相信户外运动在经历一段低迷时期后 将迎来发展。

品牌评价国家标准宣贯教材 | (连载五十五)

# 品牌总论

### 品牌评价国家标准宣贯教材

■ 谭新政 朱则荣 杨谨蜚 著

全球市场目前整体还处于迈向到成熟稳 定的深层次市场的发展阶段,世界各国都会普 遍采用政策干预来扩大消费内需,发达国家市 场主要采用多种政策鼓励市场高度自由竞争, 发展中国家普遍会采取经济手段来刺激消费, 这些举措包括减少银行存款利息、减少某些产 业市场的税收、品牌原产地保护等。

但需要注意的是,扩大消费内需和刺激国 民消费并不意味着一定是本国的生产者从中 受益,品牌市场与一般市场的区别是,品牌市 场不受国别限制,国民有权利追求更好的品牌 享受,所扩大的内需将主要集中在品牌输出国 品牌消费上,这种消费购买力将集中体现在品 牌的供给上。如果本国产品的生产者不能达到 品牌化的要求,将成为被市场中的消费者所抛 弃的对象。这也就要求,一个国家必须在扩大 内需刺激消费时注意到品牌生产力与品牌消 费力之间的供需平衡,需要将扩大内需消费政 策的重点放在提升本国品牌化水平上,只有加 快发展品牌,才有可能真正提高国家消费购买 力和消费力的发展力水平,从而增强国家竞争

### 5 品牌消费者理论

我们指出,全球市场的发展已经从商品经 济向品牌经济发生过渡,这种过渡是人类进步

发展历史上从未出现过的重大社会经济结构 性转型,是5000年未有之变局,是决定一个品 牌未来百年千年发展存续的关键历史奠基时 期,更是一个国家社会经济发展变革的长远未

品牌消费者理论正在全面快速淘汰生产

方式, 使之发展成为以品牌的运转为核心的 "消费——生产"一体化品牌生态组织,使之最 终成为人类超级品牌生态链网中一个稳定成 熟运转的自适应品牌生态链。 这种深刻变化还体现在人类消费者的成

者理论,直至最终彻底淘汰生产者原有的生产

长史中,品牌消费者作为人类品牌生态链中最 重要的一环,在21世纪将完成彻底性的发展, 这与人类基本需求发展和生态发展过程是-人类的基本需要在21世纪以前主要是为

了生存而存在的,除了比动物多了些自由选择 的空间,其本质主要是为了果腹、居住、交通等 基本的需求,少量发展起来的国家和地区以及 人口才有条件进行高等选择,而这种高等选择 就是品牌化的选择。

20世纪随着两次世界战争的结束,人类 才得以从选择生命的死亡线上挣扎出来,然后 开始摆脱贫困线,在此之前的人类发展都是以

基本的生存条件为发展的基本需求本质。进而 随着社会的发展与消费的增长,人类对基本需 求的增长开始出现,并逐渐增长起来,消费市 场这时也就得到了扩充和发展,过去人们只为 了吃饱饭,然后为了吃得好,随后为了吃得有 营养,再接着为了吃的健康,还要吃出文化享 受,吃出健康体魄,吃出长寿,吃出食品安全的 保护系统……人类无极限地在提高并发展这 些基本需求。

到了21世纪,人类在吃穿住行等各方面 的基本需要已经发生了根本性的改变,而这种 改变的增长部分就由世界的品牌来进行满足 并不断补充,品牌的发展因此而来,品牌的机 会发现于此,品牌的未来也奠基于此,这是人 类不断增长的品牌消费力不断扩充品牌市场 容量,不断提高人类品牌生产力的发展力本

除非一个国家、地区或家庭仍然处于贫困 状态,只能以生存作为人类基本需求,任何地 区的收入增长必然带动消费的增长,又反过来 促进品牌消费的形成,发展出日益增长的品牌 消费普遍需求,从而使品牌化消费成为新的人 类基本需求,品牌消费者理论是建立在品牌消 费发展理论基础上的人类品牌基本发展方式。

6品牌消费发展理论:品牌消费需求发展

从 21 世纪以后,人类的基本需求早已脱 离了对生存的基本需求,转变为以发展作为基 本的需求特征,不断发展的品牌消费需求、不 断发展的品牌消费市场、不断发展的品牌生产 者以及不断发展的品牌发展力水平,使企业品 牌只能始终处于发展状态,以发展力方式不断 进步才能与消费者的品牌需求发展保持同步, 不能同步发展则将被品牌市场自然淘汰,正如 物种以进化步,人类以进步论,只有不断进步 的企业品牌发展者才能获得发展能力,有机会 发展得更好。

品牌消费需求发展的基本形态包括了三 种发展形式,分别是:人类基本需求的发展、品 牌偏好发展、以及品牌价值发展,共同构成人 类品牌在消费市场发展的基本理论。

人类基本需求的发展也就是品牌消费需 求的发展包括了五种主要形式:生存条件的发 展(吃、住、行的自然环境享受水平)、品牌基本 需求的发展(品牌性能的本身发展水平,使用 时长、质量稳定性、性能要素等)、品牌特殊需 求的发展(个性、身份、荣耀、营养、健康、快乐、 放松等)、品牌用户族群需求的发展(归属感、成 就感、认同感、价值感、参与接受感、情感、长期 性需求等)、品牌消费安全的发展(食品安全系

统、购买渠道、可靠电子商务、新品牌认知方 式、品牌的首次信任设计)。

人类品牌的发展在一定程度上,是品牌偏 好发展的历程,有发展能力的品牌生产者和有 发展需求的品牌消费者共同促进了品牌的发 展。有发展能力的品牌生产者通过不断创造新 的品牌表达形式、品牌感观体验、品牌产品形 态和品牌服务方式,促进了消费形态和消费方 式的不断变革,这种自然淘汰过程是产业革命 和创造性破坏旧市场组合方式的市场主要竞

有发展需求的品牌消费者不断要求国际 化、专业化、个性化、风格化的消费特征,从而 促进新兴品牌的出现,也促进原有的品牌不断 实施品牌再造以适应新的市场变化。各种多元 化的品牌偏好需求,组合成为品牌发展力的主 要发展元素,促进了品牌以多元多样化发展方 式进行发展,也不断使原有的品牌市场受到冲 击,新品牌市场获得扩容,其中专业品牌和专 业级品牌市场加快了全球市场的分解速度,被 体现为各个市场容量不断发生增加或减少的 弹性变化,如某一周期某些电子商务市场突然 出现的市场减少趋势,当品牌生产者不具备有 效的发展能力时就会明显感觉到某一时期市 场趋势发生的急速减缓 (待续)