

齐鲁石化热电厂：用“标准”和“规矩”引领企业管理

■ 苏成武

运行了 30 余年的生产装置，有些管道已经锈蚀、减薄；有些控制元器件的灵敏度降低，这给日常操作调整带来较大安全隐患，影响了员工工作和生活质量，也对企业整体形象造成不利影响。针对以上问题，齐鲁石化热电厂今年确立了“生产经营优化、标准化装置创建、能耗达标改造”三条工作主线，从年初开始，厂部出方案、定措施、抓落实，稳步推进三项工作。经过前几个月的努力，“标准化装置创建”取得了阶段性成果。

职工尝到了“创建”甜头

卫生间地面和墙上的瓷砖，已经用水冲洗的干干净净。随后，他又蹲下，仔细地刷洗起了便池。“车间把办公楼的卫生间区域‘包’给我了，除了第一次清理花了两个多小时，以后再保洁，每次也就 20 分钟左右……”正在干活的乙烯动力站工会主席杨冰玉说。

乙烯动力站的卫生间、更衣室、控制室这三个地方，是厂标准化创建工作亮点中的“常青树”。每月集中检查，机修车间副主任师王剑都给乙烯站打最高分。她的理由很简单：这个站有规划，有固化措施，“创建”成果还保持的好。

“以前更衣室里脏衣服、烂袜子、旧工作鞋，摆的到处都是。“越脏越乱，越乱越没人清理，成了恶性循环……”车间党支部书记袁永军介绍“创建”前的情况。今年 3 月份，乙烯动力站针对人多榻子少问题，积极协调厂里，解决了增添更衣橱的资金问题，还对更衣室布局进行变动，让空气流通起来。集中清理后，车间又制定了保持措施，并把区域卫生纳入到班组绩效考核。这管



理“三板斧”——落地，彻底改变了更衣室、卫生间和控制室的环境面貌。现在，原先脏乱差的更衣室不仅衣柜整齐，干净利落，有的职工还自费买来花卉装扮。“这变化，得益于厂里搞得标准化‘创建’，得益于车间领导细心安排……”运行班长杨彦军由衷地称赞。

“硬件”更新有利于安全生产

7 月份，仪表车间在厂部大力协调和支持下，用时 16 天，完成了 5 号、6 号两台炉的 DCS 机柜间标准化创建工作，与液氨罐区的 SIS 机柜间同时获得公司二季度“标准机柜间”称号。其中，液氨罐区 SIS 机柜间取得第二名。

“请大家到我们机柜间检查……”7 月 30 日，由厂工会、四个职能科室和 10 名车间代表组成的联合检查组来到汽机车间区域，作为检查组成员的仪表车间副主任赵成军把大家引领到刚刚通过公司验收不久的机柜间，面对整齐的机柜，更加先进的控制元件，检查组成员

纷纷竖起“大拇指”，为仪表车间干部职工点赞。称赞他们克服高温天气，加班加点，在较短时间内就完成了这么多工作，为保证安全生产作出了大贡献。

8 月 14 日，在该厂月度会上，厂工会副主席李伟宣读标准化创建劳动竞赛通报，仪表车间以各专业评比总分第一名的成绩获得了厂部嘉奖。

“标准化创建，不是简单的除锈、刷漆和更新保温铁皮，重要的是要全面梳理老旧设备运行状况，严格维保和更新程序。同时，要通过组织劳动竞赛，全面提升干部员工自我追求意识……”厂领导在多个场合阐明“创建”工作意义。

“标准化”创建向全区域延伸

8 月 22 日，该厂组织相关科室、车间负责人集体观看控制室录像回放，对劳动纪律执行较好的岗位进行表扬，对存在问题的岗位按照



制度要求进行考核。“相对于硬件设施的标准化创建，三大纪律管理这样的‘软件’，职能科室和车间管理层更应该按照制度‘标准’执行到位，绝对不能松懈，同样需要‘强硬’起来……”厂部相关科室负责人说。

成立于 2018 年下半年的厂劳动纪律检查组，采取不定期抽查和集中检查相结合做法，对有效提升全厂“三基”工作管理水平，起到了较大的促进作用。作为企业管理的一个“软件”，与今年标准化装置创建这个“硬件”合二为一，成为助推热电厂健康发展的“两翼”，发挥出积极作用。

各区域“你追我赶”不甘落后

今年上半年，锅炉、脱硫、仪表三个车间与机关党支部通过联合开展主题党日，在锅炉区域内植树，美化环境；燃料车间提出合理化建议，改造“沉淀池”，消除湿煤污染路面隐患；炼油动力站党支部在办公楼墙面增加家文化内

容，提升该站整体形象；二化站输渣系统改造项目打造成标准作业示范区，在公司范围内产生积极影响。燃料、脱硫、炼油动力站、锅炉等车间不等不靠，通过主题党日或其它形式，组织职工对设备进行防腐作业和路面划线……“这些手套是赵主任花自己钱买的，戴上刷油漆很干净……”燃料车间工会主席李大万说。到 8 月上旬，该厂今年前八个月先后完成了包括燃料罐区、液氨罐区、乙烯动力站标准大机组创建和管廊整改、脱氯车间标准泵区等十余项标准化装置创建工作，并通过了公司检查验收。另有 35KV 炼电电缆桥架钢结构和检修通道防腐检修及汽机厂房南侧至管廊隐患治理等多个项目正抓紧施工。

“标准化装置创建”劳动竞赛的积极开展，还促使安全、工艺、现场文明卫生等各项工作得到大幅提升。“责任到人”，班组间标准泵区“比学赶帮超”，“纳入绩效考核”等措施，已经成为各车间固化“创建”成果的有效做法。

老刘的“灵感”

8 月 17 日，山东能源淄矿集团唐口煤业公司开拓二区赵序刚班当班收入比市场结算总额超出 1100 元，这让他班组很纳闷。

原来，该工区 8 月份在 730 采区外水仓浇筑施工，需对底板进行磨平，以往都是使用铁锹、抹板等工具抹平，不但效率低，而且造成巷道表面凹凸不平。这个问题让该班组的打工工刘淑坤看在眼里，急在心里。

一次，他下班路过矿区附近的建筑工地

时，看到几名建筑工人使用柴油抹平机抹路面，很省劲、效率也高。于是，他带着这个“灵感”，提出了“自制风动浇筑磨平机”的提案改善，得到区队同意后，他找到制作工潘光鲁，他们将一部废旧风动锚杆机头进行改装，在机头上部安装两个把手，下部安装一个直径 60-80 厘米的圆盘，借助井下压风作为动力，通过调节风管处的截止阀控制进风大小，实现圆盘转速调节。

通过现场实际应用，原来每班抹 25 方的水泥浇筑路面，需要 3 个人 6 小时，现在只需要 1 个人 4 小时就能完成，而且路面平整度大幅较高。根据实际效果贡献大小，经该工区研究决定，对该提案给予 1100 元收购。

闲暇时，他总爱眼角瞄向现场难题，什么时候现场能再出现几个新难题，让创新“牡丹”缤纷盛开——这就是老刘无言的“灵感”，也是全工区职工的心声。（张继涛 赵广华）

盯紧高端——解析石化装备制造业面临的瓶颈及破解的路径

■ 赵玉西（中油一建石化设备制造分公司）
王进（中油一建新闻中心）

石化装备是油气勘探、炼化生产的支撑性行业。近年来，在全球制造中心向中国转移的趋势下，我国石化装备制造业迎来了难得的发展机遇期，目前我国石化装备制造企业数量已超过 1500 家，产品涵盖十多个领域，形成了集研发、制造、服务的产业体系。然而，制约企业高质量发展的五大瓶颈问题亟待破解。

我国石化装备制造业面临五大瓶颈

多而小。企业数量多、规模小，各自为政，造成了生产能力浪费和一定程度的同业无序竞争。目前，国内中低端产品基本饱和，而同质化竞争异常激烈。如果任其持续下去，会导致产品价格血拼，多数企业无利可图。

实力弱。技术开发跟不上石化发展的速度，尤其在国际竞争中，在装备制造智能化方面，实力较弱，技术水平较低。而在高端装备领域，我国 40% 的大型石化装备要靠进口，国产装备无法满足行业高质量发展的需要。

创新弱。多数石化装备制造企业尚未摆脱“劳动力密集型”。究其原因，研发力量弱，缺乏具有自主知识产权的核心技术；长期对外依赖度高，国外高端装备技术垄断国内市场，只以高价向我国卖产品，拒绝提供关键技术。

精工弱。我国石化行业的高新技术装备、微细加工设备几乎全部依靠进口。由于国产化率低，国际竞争能力弱，企业前景甚忧。如果要实现从制造到创造，就应当大力培育富有创新能力的科技人才、管理人才和高级技工。

布局弱。由于产业结构不合理、产业集中度低、资源利用率低等问题，规模与效益、数量与质量方面的矛盾日益突出，难以支撑石化行业的未来发展。当下，由于国内原油产量有限，而石化装备低端产品过剩和高端产品不足。

破解石化装备制造业瓶颈的主要路径

政策支持。近年来，我国对装备制造业连续出台减免税收的扶持政策，并加大了对东南沿海一带的投资力度，在重点领域增强了对装备制造的整体布控。企业要借此机会通过改革突破瓶颈，适应集团化、集群式发展趋势。

市场引导。面对国际竞争环境，企业如果继续停留在常规石油装备设计和制造，注定要遭到淘汰。所以，要引导企业瞄准高端，重点研发智能钻探、千万吨炼油、百万吨乙烯、大型页岩气等领域的高端装备产品，加快转型。

自主创新。靠廉价劳力和大量消耗资源生产低端产品，最终是死路一条。而今，国内低端产品已饱和，要从高端上寻找出路，就要在科研上舍得投入，提升成套装备国产化、自主化、智能化的比重，摆脱对国外技术的依赖。

放手用才。企业要打破常规，敢于利用多种激励机制放手纳才用才。同时，看准市场前景，将设备制造与施工安装无缝对接，将上道工序对下道工序负责落实在每个岗位上，打造适合市场需求的高质量产品。

走向国门。只要掌握独门系列技术，能生产高端产品，就不愁国际市场销路。比如：中

油一建公司率先在阿联酋投资建设了中东最大的专业化预制厂，实现了产品自动化定型组合和柔性搭配组合，使竞争对手难以复制。

未来石化制造业必走智能化之路

现阶段，我国石化装备制造业也在持续探索成套化自主创新路径。比如中石油“标准化设计、工厂化预制、模块化施工、机械化作业、信息化管理”的模式，在国际竞争中有明显优势。但总体上看，我国石化装备的前沿技术成果大多是“小打小闹”，还没有实现规模性、产业性的重大突破。

时下，令人关注的是，随着云计算、“5G”互联网的蓬勃兴起，装备智能化技术正在大步向我们走来。这将改变整个石化装备业布局和竞争格局，特别是在未来高端市场，起主导作用的将是高技术含量、高技术性能、高附加值驱动、高技术成果应用等集成价值链。

以中油一建石化设备制造分公司为例，通过自主研发，一套由 50 多个应用程序组成的《石化设备钣金展开放样计算机下料系统》软件取代了人工下料，原需 4 人花半天时间完成的工作，如今只需 1 人干几分钟就可完成；自主研发数控切割零件的自动生成模块，大幅度提高了板材利用率和产品精度。

众所周知，石化装备制造是国家重要的战略装备资源。我国要跻身于世界石化装备制造强国行列，要掌握国际合作话语权，只有依靠自主研发，坚定走智能化之路，解决被西方“卡脖子”的问题，推动由制造到创造、由“跟跑”到“领跑”的转型，才能真正保障我国的能源安全。

山能淄矿：“问题导向”推动教育向深向实

高层次人才总量偏少，尤其是国际化运营、资本运作、大数据工程、新能源、新材料等人才更是极度短缺；

有的单位把党的领导理解为党委来抓，对于党委集体研究确定的重大决策、重点任务，不是积极主动的出主意、想办法、抓落实，而是等着党委做出具体安排，等等。

最近，山能淄矿党委在主题教育中，排查出影响和制约企业高质量发展的“7 个方面”问题、短板和瓶颈，刀刃向内、检视反思，在直面问题中鉴照初心和使命。

“问题是时代的声音，每个时代总有属于它自己的问题，只有树立强烈的问题意识，才能实事求是地对待问题，才能找到引领企业发展的路标。我们牢固树立问题导向，创新实施‘三个十一’重点举措，哪里暴露问题、哪里存在短板，就向哪里‘动刀子’，办成了一些事关企业可持续发展的大事难事，取得了一些积极向好的改革成效。”山能淄矿集团党委书记、董事长朱立新说。

淄矿集团党委按照“四个对照”要求，深刻查摆党员干部思想上的差距、作风上的顽疾、能力上的不足，深刻查摆制约企业改革发展的瓶颈问题，对标对表、拉高标杆，以刀刃向内的自我革命精神，有的放矢进行整改。他们以“功成不必在我”的思想境界和“功成必定有我”的历史担当，真正把初心使命变成创新进取、干事创业的具体行动，把主题教育焕发的干劲热情转化为推动改革发展的生动实践。

在问题整改调研中，有职工反映双欣矿业公司个别单位还存在市场化工资存在吃大锅饭的现象。对此，该公司经营管理部立即开展了工资分配专项效能监察。

截至目前，双欣矿业已连续 3 次对各单位内部市场化工资构成进行分析，对 5 处不合理的内部市场化项目进行纠正。在主题教育中，该公司以问题为导向，抓整改、抓落实，持续提升企业管理水平和职工满意率。该公司领导班子及各党支部共查找问题 89 条，立即整改落实 23 条，长期坚持 48 条，没有整改的 18 条将逐步完善解决。

增强问题意识，既要见思想，更要见行动。思想变为行动，重要的是把问题意识转化为问题导向。这几天，亭南煤业后勤服务中心和工程项目办公室两名管理人员，正在组织人员对两个房间进行改造。“我们要将这两间房改造成一个大的绘画室，进一步丰富员工的业余文

化生活。”在此处指导施工的后勤服务中心副主任刘洪兴一语解开了笔者的心中之感。

亭南煤业制定下发了“不忘初心、牢记使命”主题教育为民服务清单，要求各党支部组织党员围绕服务事项、具体措施和完成时限，聚焦广大职工群众关心的热点、焦点和难点。他们结合各自工作实际，确定服务项目、做好服务承诺。为方便广大党员了解职工的真实“心声”，也为方便广大职工诉说工作上的烦心事、生活上的困难事、日常中的操心事，他们还专门创建了“亭煤微心声”平台，安排专人管理，要求每天整理职工反映的问题，提出的意见或建议，并当天反馈至责任单位或部门负责落实，确保事事有回音、件件有着落。

“自‘不忘初心、牢记使命’主题教育开展以来，公司党委遴选广大党员为职工服务清单优质项目 32 项，已解决为职工餐厅一楼安装防晒窗帘、矿内停车场路面修缮、发放轻便工作服和大容量水壶、职工胶鞋统一清洗等实事好事 23 项，广大职工获得感、幸福感和安全感显著提升。”亭南煤业党委副书记、纪委书记、工会主席翟小兵如是说。

无独有偶。爱科公司针对干事创业精气神减弱、雷厉风行抓工作劲头降低、搞变通应付凑付等问题，坚持哪些问题突出就聚焦到哪些方面调研，问题出在哪个环节就重点在哪个环节调研。围绕“下一步怎么走，是安于现状、过太平日子，还是乘势而上、奋起直追”主题，他们研究制定了“创建一流品牌企业、发挥职能作用、提升核心竞争力、加强风险防控”等 6 个调研课题，到基层为破局拔扫雷。

围绕干部职工反映的技术资料不规范、管理方法相对落后、细节控制没有落到实处、职工素质有待进一步提升等 30 余条意见建议，爱科公司先后完善生产管理制度、作业指导书等技术资料，明确了工作依据、责任追究等内容。他们还制定了设备调配方案，加强对作业过程节点控制，强化质量管理和质量检测。

“问题是实践的起点、创新的起点，抓住问题就能抓住企业发展的‘牛鼻子’。今年向广大员工承诺了‘十二件实事’，我们要全面开展一次‘回头看’，看一看哪些实事取得了较好成效、哪些落实还存在困难，进一步健全完善落实长效机制，明确责任、配套措施、严格时限，确保把实事办好、好事办实。”淄矿集团党委副书记、工会主席季海波说。

（弋永杰 王家海 李学鸿）

便民服务

独家代理机构：成都锦环宇文化传播有限公司

成都锦环宇工程管理有限公司(注册号:510112000037904)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。特此公告。
注销公告
成都雅集阁餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510107MA61WH2K6K)经股东会决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。
●成华区老杨五金经营部营业执照正本副本(注册号:510108600116702)遗失作废。
注销公告
成都众和鑫盛商贸有限公司(统一社会信用代码:91510107MA61UYCB1T)经股东会决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。
●成都美康诚化妆品有限责任公司税务登记证书正本、副本(税号:510198693689612)不慎遗失,声明作废。

成都国际商学院(注册号:5101001803526)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。
●四川沃润农副制品有限公司股东会决议解散公司,请公司的债权人自公告之日起四十五日内到成都市金牛区九里堤中路 161 号 1 栋 2 层 2 号向公司清算组申报债权。
四川沃润农副制品有限公司清算组 2019 年 8 月 30 日
遗失公告
广元市城区艾乐饲料经营部《营

业执照》副本【注册号:510800600268176 不慎遗失,特公告声明作废。
●注销公告:成都时尚妆苑美发服务有限公司(注册号:510105000440440)经股东会决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。
●注销公告:成都科锐通特贸易有限公司(注册号:510104000061290)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。
2019 年 8 月 30 日
●注销公告:成都沐澜文化传播有限公司(注册号:510107000492336)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。

成都信富城房产咨询有限公司(注册号:5101091001392)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。特此公告。
2019 年 8 月 30 日
●注销公告:成都市维瑞琪化妆品有限公司(统一社会信用代码:91510100MA6CLQU993,经营者:彭方容)遗失作废。
●成都中迅三方物流有限公司,营业执照正本(统一社会信用代码:91510108792185655U)遗失作废。
注销公告
成都市维瑞琪化妆品有限公司(统一社会信用代码:91510100MA6CHD5C7M)经股东会决议决定注销,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。

●锦江区园园按摩店,营业执照正本(统一社会信用代码:92510104MA6CLQU993,经营者:彭方容)遗失作废。
●成都中迅三方物流有限公司,营业执照正本(统一社会信用代码:91510108792185655U)遗失作废。
注销公告
成都市竹报企业管理有限公司(统一社会信用代码:915101080961401708)经股东会决议决定注销公司,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司申报债权债务。
●注销公告:成都味思奇餐饮管理有限公司(统一社会信用代码:91510105MA62NP7W50)经股东会决议决定注销公司,请债权债务人自本公告见报之日起 45 日内向我公司申报债权债务。
●金牛区胡佳修健康咨询服务部(注册号:51010600638715,经营者:胡佳修)营业执照正本本

遗失,声明作废。
●注销公告:四川禾麦供应链管理有限公司股东会已决议解散公司,请公司的债权人自公告之日起四十五日内到成都市金牛区北三环一段 221 号创想中心 A 座 1609-1610 号向公司清算组申报债权。
四川禾麦供应链管理有限公司清算组 2019 年 8 月 30 日
注销公告
成都兴芮捷商务服务有限公司(注册号:510108000305614)经股东会决议决定注销,请债权债务

人自本公告见报之日起 45 日内向我公司申报债权债务,特此公告。
●注销公告:成都凯顺达贸易有限公司(统一社会信用代码:91510105395910016W)经股东会决议决定注销公司,请债权债务

人自本公告见报之日起 45 日内向我公司申报债权债务。
遗失公告
四川省工商局 2005 年 11 月 16 日颁发的注册号为 510000000377934 的四川天烁文化传播有限公司营业执照正本、副本(1 本)不慎遗失,声明作废。特此公告。
2019 年 8 月 30 日