

## 两江新区上半年完成固定资产投资 747.52 亿元同比增长 22.8%

记者从两江新区获悉,今年上半年,重庆两江新区累计完成固定资产投资 747.52 亿元,同比增长 22.8%,增速高居全市第一。

工业投资方面,两江新区专门制定了《两江新区促进工业投资管理办法》,对 55 个拟开工项目和 73 个在建项目实行专人负责,推动工业投资完成 125 亿元。

乐聚机器人是 2018 智博会落地项目,目前已在重庆建成一条生产线,并在今年 4 月份建成创客实践基地。这个基地包括开源硬件实验室、物联网实验室、模拟工业生产线等。

此外,乐聚还计划与两江新区 20 所学校开展合作,在每个学校打造一个创客实验室,让学生自行设计和制造机器人,目前已在 10 所学校落地。

值得一提的是,技改投资正成为工业投资的重要组成部分,包括奥特斯、金康等在内的多家企业先后投入巨资进行技术改造,促进两江新区工业投资的进一步完善。

数据显示,上半年两江新区完成技改投资 29 亿元,占工业投资比重达到 32%。

依靠保持高位的工业投资,两江新区工业经济转型加快。今年 1~5 月,两江新区高技术制造业完成产值 476.94 亿元,同比增长 15.4%。

基础设施建设方面,上半年,两江新区共完成投资 120 亿元、增长 12.4%,共有金州大道与星光大道延伸段节点改造工程、方悦立交等 10 个工程已经开工,一横线提档升级工程(隧道)、石船安置房配套道路等 17 个工程已完工。

两江新区建设局负责人介绍,两江新区海绵城市建设目前正在全速推进。上半年,两江新区范围内共有 41 个海绵城市项目开工建设,包括悦来区域以外的项目 29 个,总面积达 150 万平方米。

此外,上半年两江新区民间投资也愈发活跃,完成投资 313 亿元,增长 35.7%。

下一步,两江新区将继续加大固定资产投资力度,保证工业、生态环境、社会民生、基础设施等多领域继续向高质量发展方向迈进。

(谢力)

## 北京国资二度出手拟正式入主东方园林

东方园林此前一直在筹划引入国资战略投资者的计划 8 月 5 日终于落地。

8 月 5 日晚间,东方园林发布公告,公司实控人何巧女、唐凯拟向北京朝阳区国资委全资子公司朝汇鑫转让公司控股权。本次权益变动后,北京朝阳国资委将成为公司新的实际控制人。

根据协议,何巧女、唐凯夫妇拟向朝汇鑫协议转让东方园林 1.34 亿股股份(占公司总股本 5%),并将 16.8% 公司股份对应的表决权无条件、不可撤销地委托给朝汇鑫。

回溯历史公告,何巧女曾于 2018 年 12 月与朝阳国资中心旗下北京盈润汇民基金管理中心签订了《股份转让协议》,将占总股本 5% 的股份转让给盈润汇民基金。

资料显示,本次受让方朝汇鑫与盈润汇民基金为一致行动人。

本次权益变动完成后,朝汇鑫及一致行动人盈润汇民基金获得东方园林 10% 的股份及 26.8% 的表决权,朝阳国资委成为东方园林实际控制人。

对于本次出让控制权,公司在此前的公告中指出,股权转让是出于优化股东结构、完善公司管理。

据悉,此次朝阳国资战略入股是基于对东方园林价值的认可和对未来持续稳定发展的信心,并将向东方园林提供满足其自身经营发展需要的流动性支持,拓宽融资渠道,优化公司治理结构,快速恢复并提升造血能力,促进东方园林的健康、可持续发展。

作为“A 股园林第一股”的东方园林,自 2018 年发债遇冷后,频现资金吃紧。由于资金承压,东方园林在银行间市场发行的、两只规模合计 20 亿元的超短融,于 4 月底触发了投资者保护条款。触发的原因在于,东方园林将本应汇入债券偿债保障金专户的回款,直接用于了应收账款对应的对下付款。

对于上述情况,东方园林在公告中解释称,2018 年下半年以来,公司面临融资环境紧张,债务结构不尽合理和债务集中到期的诸多困难。虽然在 2018 年 11 月和 2019 年 1 月成功发行了两期超短期融资券,但在应对对下支付工程劳务费及原材料采购方面仍存在较大资金压力,为维持在施工程项目的正常运作,公司无暇将收到的应收账款汇入到保障金账户便立即用于对下支付。

7 月 12 日,东方园林公布 2019 上半年业绩预报,公司预计今年上半年亏损 5.5 亿元至 7.5 亿元,而去年同期盈利 6.6 亿元。

对此,公司表示,自去年年关以来,集中了偿了大批有息债务,自动关停并转片面融资对照难题的 PPP 名目,掌握了投资节拍,削减了运营投入;分外是财政价格较上年同期增长,且汇报期内处分资产发生了必然的投资丧失。

此番朝阳区国资入主东方园林,料将为公司注入新的动力,后续运作值得期待。

(张骞爻)

# 董明珠:人一生最有价值的就是回头一望,没有后悔

■ 王茜

格力电器的梦想是什么?

“格力电器的每一步发展,都是紧紧围绕供给侧结构性改革,始终致力高质量发展。以自主创新助力制造强国,用更多先进技术和优质产品为全世界人民创造更加美好的生活,是格力电器始终不渝的梦想和目标。”格力电器董事长兼总裁董明珠对记者说。

### 混改 3.0 标杆

眼下,格力电器和董明珠正站在一个新的起点上。

珠海国资委战略性减持格力电器股权,让后者跃上改革风口。这笔涉超 400 亿元市值的转让,被赋予国资国企改革、深化混合所有制、“管企业”转向“管资本”等各种官方注解。“混改 3.0 标杆”成为了一场有命题意味的多方博弈。

对于多数上市公司而言,大股东转让股权往往是不确定风险的开端,但对格力电器而言,无论谁接盘,董明珠及其管理团队的角色都难以撼动。

董明珠将混改视为资源引入,她告诉记者,“在当前粤港澳大湾区快速发展的背景下,公开征集投资者,引入有效资源对格力电器的发展来说意义非凡。”

近年来国家也在提倡深化国企改革,培育现代新型企业,这也是帮助企业通过市场化转化获得充足动力、掌握竞争力的有效手段。格力电器长期坚持自主创新道路,新资源的整合将为格力电器注入更多的活力,加快格力自主创新的步伐。”

股权转让结果尚未出炉,董明珠已胸有成竹。

“38 岁”的格力电器用了 14 年的时间成为全球家用空调“单打冠军”,此后坚定的走向了多元化和国际化。就像董明珠从不妥协的性格,从空调到家电、手机、芯片、智能制造全产业链,格力每一次选择都伴随着市场挑剔目光,但每一次踏上跑道都决然不再回头。”

记者曾经问董明珠如何看待格力手机引发的争议,她带着不容置疑的口吻说,“我就不叫争议,叫非议,因为跟他无关,我自己就清楚,因为我们每年几千万台的空调,如果我们以后实现整体家居智能的时候,手机本身就是必不可少的。”



事实上,从智能制造的角度出发,可以理解董明珠为何强调“格力造芯片、造手机都不是说着玩的”——手机和芯片正是智能家居和装备的入口。

董明珠对记者解释了她的多元化思路,“中国的制造业已经到了转型升级的关键时刻,我们不能再依赖资源,要通过技术和世界同行竞争。”

格力的多元化首先是相关多元化。事实上,2004 年时格力就在压缩机、工业制品等领域有了自己的品牌,这是基于空调产品制造上游的自主研发和生产。近几年我们在空调上下游的相关产业上进行了开拓,正式进军智能装备,大力发展精密模具。智能装备是工业制造的基础,格力现在在数控机床和机器人领域都取得了一些成绩,这也是中国制造实现高质量发展的一个趋势。

模具产业在国内是个相对较小的产业,但对于空调企业来说,是必不可少的。但由于模具产业投入大、回报周期长,很多企业不愿意做或者没有能力做。格力电器是空调行业的领军企业,我们有实力也有信心去做好这个产业,做出中国模具的水平。目前格力的智能装备和模具产业不仅已经实现了自给自足,还广泛服务于食品加工、汽车、3C 等众多行业。”

### 董明珠的带货能力

除了强大的自信,还有自新。

过去 20 年,董明珠一手缔造的“区域性销售公司”模式是格力电器的核心营销手段,也是营利高增长的“法宝”之一。近年来随着竞争对手的崛起,业内关于格力电器营销体

系的争议越来越多。面对市场更迭,董明珠宣布要彻底改革销售模式,并且喊出了全员销售的口号。

作为一家上市企业的老总,今年她“石破天惊”地开了微店,有媒体称“董明珠的带货能力微商也得服气”。自己开店的同时,董明珠还拉上了格力电器 9 万员工。

她对记者说,“微店是我们在互联网经济中的一次尝试,这种形式拓宽了格力的销售渠道,可以为更多的用户提供方便的购买渠道。同时,我们在做微店时也有多方面的考虑,比如通过员工开微店的形式让员工了解产品、了解市场,能够与消费者之间形成良好的互动。”

格力电器的研发一直坚持以消费者需求为导向,微店将更有效地关注消费需求和市场变化。同时,我们也相信好产品一定有市场,企业在产品技术上下功夫,渠道要在拼服务中竞争。通过微店,我们也希望为消费者提供更贴心周到的服务。”

除了销售改革,格力电器近来也频频因为人才政策的“新招数”登上头条。2019 年年初格力电器的职工迎来三年内的第二次全员涨薪,平均加薪 1000 元;半年之后,下发全员免费使用工作电话的“红头文件。”

2018 年元旦,董明珠公开许诺要让格力电器 8 万员工居者有其屋,“每人有一套两房一厅的房子”,当年格力电器投资 20 亿元的人才公寓就正式开建。

格力电器这种全方位高效的行事风格,与董明珠的强势分不开。

董明珠曾经希望当军人,她也将部队的管理方式带入了格力电器。每日下班以后,格

力电器的各个部门都会在公司广场上进行列队军训,成为一道特别的“风景”。董明珠还曾经透露,公司的年终干部会也是在部队里面进行的,因为她觉得军营的组织纪律性最强。

### 斗争,是为了和谐发展

对内如此,对外亦然。董明珠的强势在竞争对手眼中是“杀气”,是从未停止的对峙与拉锯。有媒体评论“一路走来,董明珠似乎永远在不停战斗,永远有打不完的仗”。

难道没有倦意吗?她答道,“斗争,是为了和谐发展。斗争的根本原因,是为了改变,为了推动事物前进。在格力的近三十年时间里,我一直在斗争。在自己的岗位上,通过斗争争取的公平公正的结果,让企业发展得更好,这就是值得的。”

董明珠认为,有责任感的企业家堪比军人,“职业不会重塑一个人,但是责任会。医生的职责是救死扶伤,军人的职责是保家卫国,心中有责任的人,会想着把自己的工作做好,甚至更好。企业家也是一种职业,责任会驱使企业家为企业的发展着想,打造优秀的企业,服务于消费者和国家是企业家的责任,也是我现在的梦想。”

“正如总书记所说:‘我们都在努力奔跑,我们都是追梦人’。不管对于企业还是个人,永不止步的追求是持续发展的动力。很多人认为格力现在发展得很好了,但我认为还不够,我们可以更好。即使我们站在了山顶,我们的头顶还有星空。所以,奋斗对我们而言是永恒的话题。”

奋斗是董明珠的终身课题,也是其实现自我价值的衡量标准。

她告诉记者,“习近平总书记在出访意大利期间说到一句话叫‘我将无我,不负人民’。这是一国领导人‘赤子之心’的生动写照,这种‘忘我’的精神,实际上正是自我价值的最高体现。‘无我’不是自我价值的否定,而是把‘我’和‘奋斗’融为一体,为社会、为国家做出贡献。人生最有价值的就是回头一望,没有后悔,人在奋斗当中才找到真正的存在价值。”

作为企业家来讲,一定要有忧国忧民的情怀,要把国家的事、消费者的事都当做自己的事。国家强大需要各个‘主体’参与,企业也是其中之一。把自己有限的精力投入到无限的事业中去,从而改变别人的生活,这就是我们最大的价值。”

## 国家电投董事长:中国能源发展要走技术革命之路

8 月 5 日,在全国企业文化年(2019)“企业家演讲”上,国家电投党组书记、董事长钱智民发表演讲称,新一轮能源革命大潮席卷而来,全球能源格局呈现供需宽松化、结构去碳化、竞争多极化、系统智能化、交易市场化趋势。其中,最令人关注的是安全、绿色、创新三个问题。

他认为,新能源与传统化石能源转换的临界点已经到来,预计到 2050 年,全球清洁能源占比将超过 70%;清洁能源发电装机达 220 亿千瓦,占总装机比重达 80% 以上。

在钱智民看来,中国能源发展有两个重要方向:一个方向是走清洁能源发展之路,另一个是能源技术革命之路。据其介绍,中国清洁能源资源十分丰富,仅内蒙古、新疆、甘肃、青海和宁夏五个省份,风能和光伏发电可开发利用量约为 397 万亿千瓦时/年,相当于 4700 个三峡水电站年发电量,开发利用 1/60 就可以满足全国当前的电力消费需求。

钱智民指出,世界能源发展正处于百年未有的大变革时代。工业革命以来,化石能源的大规模开发利用,有力推动了人类文明进步,也带来资源匮乏、环境污染、气候变化、健康贫困等问题。

目前,世界各国正在加快推进能源转型,新一轮能源革命大潮席卷而来,全球能源格局呈现供需宽松化、结构去碳化、竞争多极化、系统智能化、交易市场化趋势。这当中,最令人关注的是安全、绿色、创新三个问题。

安全成为首要问题。能源安全从来没有像今天这样引发社会的高度关注。2000 年,美国加州电力危机,经济损失约 450 亿美元;2009 年,俄乌天然气争端,欧洲多个国家取暖用气短缺;2015 年,乌克兰电网遭受网络攻击,140 万人用电受到影响;2017 年,中国台湾地区由于人为误操作,导致 17 个县市停电;今年 3 月,委内瑞拉电力系统遭遇网络攻击,包括首都加拉加斯在内的 2/3 以上国土面积发生大规模停电;今年 6 月,阿根廷电力互联系统瘫痪,全国大范围停电,波及 5 个邻国,近 1 亿人生活受到影响。

钱智民认为,上述这些现象的本质,是随着能源系统的现代化、网络化和智能化,能源安全对人类生活和经济社会产生巨大影响。因此,防范化解能源系统安全风险,已成为十



分紧迫的重大课题。

其次,绿色发展成为大势。世界能源正在从以化石能源为中心,向以清洁能源和电力为中心转变,新能源与传统化石能源转换的临界点已经到来。

钱智民介绍,2017 年全球新增发电量中可再生能源发电量占比达 70%,德国、法国、英国、印度等多国都出台了限制煤电、停售燃油车等政策。随着技术进步和规模化发展,全球陆上风电、光伏发电的竞争力将在 2025 年前全面超过化石能源。

他预计到 2050 年,全球清洁能源占比将超过 70%;清洁能源发电装机达 220 亿千瓦,占总装机比重达 80% 以上。

其三,创新成为强劲动力。世界能源发展正在由资源投入向创新驱动转变。新能源技术、智能电网、多种储能技术、新一代核能等技术加速发展,并与互联网、人工智能技术融合,催生新的能源商业模式。

多能互补、分布式、微电网、综合智慧能源正在推动能源供需方式和系统形态发生深刻变化,发电企业从发电侧向电网侧、用户侧延伸,连接生产、服务和终端消费,构建生产消费一体化的开放共享、互动共赢的能源生态系统。

此外,随着人工智能、大数据、物联网、5G 等现代通信技术与能源电力深度融合,以智能化为特征的能源生产消费新模式开始涌现,数字化电厂、分布式智能供能系统、智能电网加快发展,数字化、智能化将改变未来能源模式。

跟上世界能源革命的脚步,大前提是清楚中国能源资源的家底。

钱智民介绍,中国能源资源总量丰富,比如煤炭剩余探明可采储量约占世界的 13%,世界第三;水力资源相当于世界总量的 12%,世界第一。

但因为中国人多,人均能源资源拥有量在世界处于较低水平,比如煤炭和水力资源相当于世界平均水平的一半,石油、天然气人均资源仅为世界的 15% 之一。而且,能源资源在中国辽阔的大地上分布又十分不均衡,这就造成了能源资源开发难度大、成本高。

针对能源禀赋的现状,他认为,中国能源发展有两个重要方向:

一个方向是走清洁能源发展之路。尤其是风光资源几乎取之不尽、用之不竭。

钱智民表示,从全球范围来看,陆地风能资源超过 1 万亿千瓦,太阳能资源超过 100 万亿千瓦,远远超过人类当前全部能源需求。

“中国清洁能源资源也十分丰富,仅内蒙古、新疆、甘肃、青海和宁夏五个省份,风能和光伏发电可开发量约为 397 万亿千瓦时/年,相当于 4700 个三峡水电站年发电量,开发利用 1/60 就可以满足全国当前的电力消费需求。”他说。

另一个发展方向是走能源技术革命之路。当前,我们正迎来第四次工业革命,技术的变革呈现几何级数的增长,技术变革的速度超出想象。

技术革命作为能源革命的重要支撑,中国能源系统正向第三代系统演变。其主要特征是以电力为中心,以能源互联网为平台,进行各种一次、二次能源的生产、传输、使用、存储和转换,是一种包括信息、通信、控制和保护装置的网络化物理结构。

钱智民表示,能源技术革命使得新一代能源系统的运行效率更高,可实现资源的高效利用和整个系统的优化运行,从而使能源综合利用效率大幅度提高。

“可以这样讲,在这次能源革命中,谁掌

握了新技术,谁在技术创新中走在前列,谁就有了致胜的话语权。”他说。

### 国家电投确立“2035 一流战略”

钱智民指出,近年来,国家电投深刻洞悉能源革命发展趋势,聚焦“建设世界一流清洁能源企业”和“建设中国特色现代国有企业制度”两大课题,最终确立了国家电投“2035 一流战略”,其中最主要的就是明确了“三商”