

# 企业家日报

## ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 152 期 总第 9486 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2019 年 6 月 19 日 星期三 己亥年 五月十七

# 坚持壮大集体经济 向远方

## ——与杭州市萧山区航民村党委书记朱重庆面对面

■ 本报记者 许强

农村怎么致富?乡村如何振兴?航民股份如何可持续发展?

近日,本报记者就此问题专访了浙江省杭州市萧山区航民村党委书记、浙江航民实业集团有限公司董事长朱重庆先生。朱重庆语言朴实,很认真地回答了记者的提问。他认为,乡村要富,必须走集体经济之路。

### 振兴乡村必须要“三个作为”

记者:全国“村长”论坛第十五次执委会会议放在航民村召开,您向江苏华西村党委书记吴协恩、山西大寨村党总支书记郭风莲、江苏蒋巷村党委书记常德盛等“村官”赠送航民村村志,这对于航民村发展赋予了正能量。

朱重庆:是的,来自全国各地最发达的 50 多个著名村庄近 200 名村官代表,共话乡村振兴,也借此能更多地了解航民村,也给了我们一次学习的机会。

记者:会议期间,首浙沪五村合作组织——中国·五村园在杭州西溪国家湿地公园举行了开园典礼,您也兼任五村联合控股董事长。什么是五村合作组织?

朱重庆:五村合作组织起于浙沪五个村庄,由萧山航民村、东阳花园村、上海九星村、台州方林村和杭州蒋村共同兴建。五村合作组织成立的意义在于为全国各地的村交流,优势互补,实现共赢探索一条道路。

记者:此次论坛提到了乡村振兴战略,您认为如何才能促进乡村振兴?

朱重庆:一、要坚持走中国特色社会主义道路,做产业,没有产业,很难致富。我们萧山区就很重视农村的产业发展;二、要因地制宜,具体问题具体分析,不能盲目跟风,搞工业,搞旅游业都要根据自己的实际情况来搞,不要做与自己能力不相符的事;三、要有好的村官引领,他们眼里有活,真抓实干,视野开阔,思想解放,他们能领着大家走一条乡村振兴之路。

### 航民村崛起基于“三个坚持”

记者:40 年前,航民村开始建漂染厂,经过了 40 年的磨砺,成为了全国“中国经济十强村”、“中国十佳小康村”,你们怎么做到的?

朱重庆:我们秉承“坚持走中国特色社会主义道路,坚持走集体经济道路,坚持走共同富裕道路”的宗旨,构建了工业、农业和第三



■ 杭州市萧山区航民村党委书记朱重庆



■ 航民村党委书记朱重庆向“中国十大名村”、“中国经济十强村”赠送村志

主义道路,坚持走集体经济道路,坚持走共同富裕道路”的宗旨,构建了工业、农业和第三产业发展的经济模式,走出了一条具有航民特色的崭新的小康之路。

记者:你们的集体经济道路是怎么走的?

朱重庆:1999 年,航民村率先在全省探索村级集体产权制度改革,将村集体 49% 的股权量化到村民、职工和经营管理骨干,构建共同富裕机制,实现了“全村没有贫困户,家家都是富裕户”。

记者:结果怎么样?

朱重庆:我们现已拥有总资产 102 亿元,员工 1.2 万人,形成了以纺织、印染、热电、建材、黄金饰品等行业为主体的多门类工业体系,其中年加工印染布匹 10 亿余米,成为全国规模最大的印染企业之一;黄金饰品年加工量 80 余吨,成为华东地区最大的黄金饰品加工企业;以宾馆、房地产和海运物流为主的第三产业发展声誉鹊起。2018 年,航民实现总产值 136.51 亿元,利润 9.1 亿元,上交国家税金 5.06 亿元。

### 未来航民村发展稳中求进

记者:这几年,航民村现状怎么样?

朱重庆:航民村正稳步发展。改革开放 40 年,航民村前 30 年发展很快,在高速路上跑,后 10 年发展较慢,这不是刹车,而是可持续。就像一个人,儿童和少年是发育最快的,长大以后,成长就慢了,航民正青年。

记者:资料上显示,航民村“全村没有贫困户,家家都是富裕户”。家庭轿车拥有率 80%,成为一个“充分就业+按劳、投资分配+社会福利”的和谐新农村。

朱重庆:1985 年,我们响应当时的号召,积极投身于新农村建设,如今航民村成为了“浙江省新农村建设示范村”;1996 年,我们投资 2000 万元建立航民文化中心、影剧院、图书馆、棋牌室、游泳馆、篮球场、歌厅、老年活动室等一应俱全,村民已经过上了美好生活。

记者:未来航民村将走向何方?

朱重庆:今年 5 月 21 日,时任杭州市市长的徐立毅市长来到航民村田园广场后鼓励我们说,过去的航民村是社会主义新农村建设的一面旗帜,如今的航民村在美丽乡村建设中也走在了前列。希望航民这面旗帜继续高高飘扬。这给了我们激励,面对未来,我们不忘初心,将“找准方位,稳中求进”,坚持走集体经济道路,坚持走共同富裕道路,脚踏实地地去适应新常态、带着希冀,从心出发。



# 朱重庆:乡村集体经济的守卫者

■ 本报记者 许强

谦逊、憨厚、沧桑。

这是我见到朱重庆的第一印象。

深聊之后,便感到他是一位朴素的现实主义者,富具乡村能人的智慧。他意志如钢,语言直奔主题,实事求是,不吹不擂,不遮遮掩掩,雷厉风行,缺少浪漫情怀。他的聊天及握手动作有点呆板,但他挺拔的腰板和纯真的微笑让我感到我们之间似乎没有了距离。

朱重庆是中国农村的名人之一,是浙江第一村航民村的党委书记,他几乎拥有一个村官所有的荣誉:全国新长征突击手、第二届

全国十大杰出青年、全国乡镇企业家、全国劳动模范、中国十大杰出村官、中国功勋村官等,他还是第八届全国人大代表。世纪跨越之时,他的风采远远盖过现在出名的那些网红。

1976 年,精明的小伙子朱重庆担任了萧山县瓜沥镇航民大队会计,两年之后便当上了萧山县航民农机元钉纸制品厂厂长。1979 年,航民村党支部书记朱重庆创办了航民第一个村办企业——萧山漂染厂,十年后升格为萧山市航民实业公司。2004 年 8 月,上交所敲响了“航民股份”上市的锣声,朱重庆书记担任该公司董事长。

26 岁,6 万元起家,创业 40 年。

40 年前,航民村全村 300 多户人家,千把人,航民村人均年收入只有 120—160 元,而今,职工与村民人均收入超 5 万元。据报道,村民朱金莲和丈夫都在村办企业上班,2017 年全家有 18 万元的工资收入、7 万多元的股权分红。

2019 年春天的一个黄昏,我登上了航民村边的航坞山,伫立航坞山山巅,俯瞰山河,只见钱塘江浩荡东流,大地烟波浩渺,夕照铺洒在航民村一排排红瓦翘檐的别墅群落,熠熠生辉。眼前的航民村南宽北窄,像一只展翅欲飞的雄鹰,直向未来,让我感慨。那一刻,我心里想:航民村到底是一个什么样的村庄?航民村

党委书记朱重庆到底是一位什么样的人?

5 月 26 日,恰逢全国“村长”论坛第十五次执委会在浙江杭州萧山航民村隆重举行之际,我第一次见到了朱重庆,感觉他和蔼可亲,与人没有距离感。

日前,我如约来到浙江航民实业集团。洁白的衬衫,笔挺的蓝裤子,微笑醇厚,脸上留下了岁月沧桑的痕迹。朱重庆没有陌生感,有问必答,对振兴乡村信心满满,对航民的未来充满理想。

“坚持集体经济,坚持共同富裕,‘集体经济、共同富裕’是决不能动摇的!”朱重庆坚定地说。

广告

**双汇熟食 SHUANGHUI DELI**

三重卤,更入味

**好鞋伊百路 健步人生路**

养生热线:400-100-2912



## 闻鸡起舞 共创辉煌!

### ——访河北大午农牧集团食品有限公司总经理王香玲

■ 严森 / 文 李松 / 图

6 月 13 日下午,我们驱车来到位于徐水区的河北大午农牧集团食品有限公司,如约见到了总经理王香玲。

道明来意,一番客套之后,我们便开门见山地进入了实质性专访:

笔者:首先,请您介绍一下河北大午农牧集团食品有限公司吧!

王总:我公司始建于 2000 年 5 月,依托大午集团的产业优势,结合大午种禽公司、大午饲料公司、大午肥业公司形成了稳固环保的产业链条。2017 年扩大规模,大午食品工业园占地 200 亩,其中对大午食品公司的投资 3.6 亿元,建筑面积 5.5 万平方米,包括办公楼、5000 吨立体智能冷库、屠宰贸易、蛋制品、烤(熏、扒)鸡车间、休闲食品车间、驴肉车间、鲜熟食车间、速冻调理车间,共 9 个板块。新车间 2019 年陆续投入使用,体现了设备设施的机械化、自动化、智能化的设计理念,为大午食品的跨越式发展奠定了基础。新厂的产值规划 10-15 亿,可解决 1000 多人的就业问题,带动 1000 多户养殖户致富。

笔者:你们现在有多少员工?产品销量怎么样?

王总:我们现在有 300 多名员工,包括:活禽屠宰、鲜冻白条鸡批发、熟食加工、蛋制品以及营销渠道等。

以及食为天,食以安为先,大午食品人的行为标准是用优质原料做放心食品,打造健康产业链。我们信奉的是:品牌的基础是质量,质量的前提是品质,大午食品人致力于为广大消费者提供安全健康的品质食品为己任,为更多愿意加入大午食品团队的人提供良好事业发展平台。

笔者:你们公司的企业精神和指导思想是什么?

王总:坚持以人为本,注重培育具有大午特色的企业文化,提倡先学做人,后学做事,勤勤恳恳做事,实实在在做人。以共同富裕思想、当代法制思想、社会主义共同富裕思想的三者结合作为企业的治厂思想。

公司修建了敬儒祠,教育干部职工温、良、恭、俭、让;信、仁、义、礼、智、信。在大午集团形成了一种孝敬老人,助人为乐的祥和气氛。集团监事长孙大午先生以他的丰富思想和真知灼见不断使企业文化提升,不断注入新的内涵。

企业精神:朴实诚实勤奋,敬业守信创新;不卑不亢正直,公正公平热心;勤勤恳恳做事,实实在在做人。企业指导思想:不以赢利为目的,而以发展为目标,以共同富裕为归宿。

企业精神:朴实诚实勤奋,敬业守信创新;不卑不亢正直,公正公平热心;勤勤恳恳做事,实实在在做人。企业指导思想:不以赢利为目的,而以发展为目标,以共同富裕为归宿。

**茅台集团 MOUTAI GROUP**

让世界爱上茅台 让茅台飘香世界

**四川友联味业食品有限公司**

028-87819550

成都高新区安德工业园南区附268号 www.scyly.com

热线电话:400 990 3393 新闻热线:028-86637530 投稿邮箱:cjb490@sina.com