# **营销管理・酒道** 2019年6月1日 星期六 主編:王聪 责編:方文煜 編辑:杜高孝 版式:王山 **Alcohol** art

# 拐点已至 啤酒业"量微增价渐涨"

平,但是利润额实现了较高增长。

向高品质和高价格进发

现出更高速的增长。

啤酒,则表现得更为明显,两家营收增幅都不

足 10%,但是在 2018 年度,其利润增幅都呈

对于各啤酒上市公司净利增速普遍较高

据悉,2011年~2016年,啤酒中高端销量

燕京啤酒在年报中指出,公司将2018年

的现象,证券机构研究认为,这与这些啤酒企

业逐渐向高端进发、吨价走高有关。预计在消

费升级的趋势下, 啤酒业将重点突破高附加

占比从 15.9%提升到 25.3%, 市场份额从

38.4%提高到 57.4%。预计至 2020 年,高中低

端收入占比分别为 44.2%、28.3%、27.5%,产品

确定为提质增效的攻坚之年,通过大力构建

卓越质量管理体系,全方位提高质量,公司整

体产品质量进一步提升,继续推进燕京鲜啤

战略与易拉罐战略,不断扩大燕京白啤等高

的产品结构调整, 燕京啤酒的产品矩阵更加

明晰。普通啤酒以清爽为代表、中档啤酒以鲜

啤为代表、高档啤酒以纯生为代表、个性化产

品以原浆白啤为代表,并持续发力中高端市

场,不断提高鲜啤、听啤和原浆白啤的市场占

位。2013年,燕京啤酒中高端产品占比 1/3 左

右,2014年度,其中高档啤酒销量增长达30%

以上,2015年上半年,中高端啤酒销量增长

18%,2017年效果更加明显,仅燕京白啤销量

燕京啤酒董事长赵晓东表示, 经过不断

结构升级是啤酒行业未来发展趋势。

端产品的市场认知度。

就同比增长 37.8%。

值中高端品类,推动产品均价和收入提升。

与白酒业少数企业在经历过调整期后的 猛增不同,啤酒业在2018年度仍然呈现出调 整与恢复态势。

数据显示,与 2015年的巅峰状态相比, 多数啤酒上市企业在产量指标上仍无明显增 长,这表明中国啤酒行业仍处于恢复与调整 期。与此同时,上市企业普遍呈现出营收增速 低于净利增速的状态,证明了企业所施行的 向高端进发的策略开始显现成效。

#### 盈利增速普遍高于营收增速

青岛啤酒 2018 年年报显示,公司全年共 实现啤酒销量803万千升,同比增长0.8%;实 现营业收入约人民币 265.75 亿元,同比增长 1.13%;实现归属于上市公司股东的净利润约 人民币 14.22 亿元,同比增长 12.6%。呈现利

进一步提升和品牌升级的大背景战略下,燕 京啤酒 2018 年实现营业收入 113.44 亿元,同 比增长1.32%;实现归属于上市公司股东的净 利润 1.8 亿元,同比增长 11.47%。实现收入、 利润同步增长。

珠江啤酒 2018 年报显示,实现营业收入 40.39 亿元,同比增长 7.33%,首次突破 40 亿 元;利润总额 4.65 亿元,同比增长 81.03%;归 母净利润 3.66 亿元,同比增长 97.68%。创历

重庆啤酒 2018 年年报显示,其营业收入 34.7亿元,同比增长9.19%;归属于上市公司 股东的净利润 4.04 亿元,同比增长 22.62%。

况,普遍呈现盈利增速高于营收增速的情况, 其中青岛啤酒、燕京啤酒的营收增幅较少,均

日前,泸州老窖博大酒业在酒城泸州召

开了第11次厂商共建会议。会议以"规模发

展、专业营销、挖井增效、红旗攻坚"为主题,

确立了销售公司 2019 年"精耕终端,培育消

费,深挖基地,效能优先"的16字营销方针,

还全面公开了泸州老窖头曲、二曲与老酒坊

经理林锋, 泸州老窖股份有限公司销售公司

党委书记、常务副总经理李小刚,泸州老窖博

大酒业营销有限公司总经理杨成等公司领导

以及头曲、二曲及老酒坊三大事业部负责人、

营销将士及其全国优秀客户代表三百余人,

相聚浓香国酒国酒荟, 共商合作共赢突破发

展大计,核心聚焦博大酒业 2019 年营销规

划,系统讲解泸州老窖头曲、二曲以及老酒坊

节点,在"双品牌 双百亿"指引下,全面打响

会上,林锋表示,泸州老窖迎来新的历史

的品牌发展战略和市场规划。

品牌复兴战,2019 更是关键年。

专业设计生产:

厂长:刘德银

028-83833818

电话:

地址:

QQ 号码:

814439265

1512026857

手机:13088090770

83833828

四川省彭州市桂花镇

13281090770

泸州老窖股份有限公司党委副书记、总



不足2%,但这两家企业的净利增幅均在10% 一,人均消费量也已接近世界平均水平,市场 以上,这表明,两者在销售额上大体同前年持 容量已呈现见底趋势。"重庆啤酒相关负责人 表示,在消费总量难以增加的情况下,向高端 规模较小、体量相似的珠江啤酒和重庆 进发成为必然。

> 2018年, 重庆啤酒在嘉士伯集团"扬帆 22"战略的指引下,持续推进产品高端化,强 化"本地强势品牌+国际高端品牌"的产品组 合,实现了嘉士伯、重庆纯生等产品销量的大

本地化品牌方面,重庆啤酒拥有重庆、山 城等本地强势品牌;国际品牌方面,嘉士伯全 球品牌升级项目"绿光破晓"在中国上市。重 庆啤酒重点打造中高档产品系列, 并对盈利 能力较弱、投资回报不足的主流和低档产品 系列进行缩减和替换升级。2018年报披露,当 年,重庆啤酒高档产品销量同比增长4.92%, 中档产品增长9.63%,而低档产品则下降了

其他领导型品牌,诸如华润、青岛等企 业,也在持续不断提升中高端产品占比,从而 适应消费升级趋势,并提高盈利能力。

#### 仍处于从巅峰跌落后的恢复期

尽管啤酒主要企业的动作不断,产品不 断向高端进发,但是以数据指标综合衡量,中 国啤酒业仍处于从巅峰跌落后的恢复期,对 部分企业来说,改善产品结构,仍是恢复的必 要手段。

国家统计局数据显示,2018年,中国规模 以上啤酒企业累计产量3812万千升,同比增长 0.5%。这表明,中国啤酒在产量上进步不大。

青岛啤酒 2018 年共实现啤酒销量 803 万 千升,同比增长0.8%,产量与前年相比处于基 本持平状态。从财务指标来看,从2016年起, 青岛啤酒营收接连3年增加缓慢,营收、净利 润均不及2015年,这意味着青岛啤酒仍未达

到昔日巅峰状态。

2016年~2018年,青岛啤酒营收分别为 261 亿元、263 亿元、266 亿元, 同比增加-5.53%、0.65%、1.13%。 这意味着自 2015 年的 高点后,2016年有相当程度的跌幅,而2017 年、2018年基本微增,相比2016年的状态进

在净利润方面,青岛啤酒从2016年的 10.4 亿元到 2018 年 14.2 亿元,增加了不足 4 亿元。这其中,青岛啤酒每年还获得政府相当

有研究者认为,青岛啤酒虽然积极调整, 但是新的产品需要培育周期,目前还未能完 全成熟,而在部分地区,受到进口啤酒的竞争 压力,导致销量未能快速恢复,这造成了其业 绩接连三年"原地踏步"。

不过,这些啤酒调整的效果越来越明显, 恢复巅峰期的状态或许要不了多久。2019年 一季度的数据表明, 啤酒业普遍呈现增长态

2019年1~2月,啤酒行业产量增长超预 期。2019年1~2月,啤酒行业累计产量为539 万千升,同比增长4.2%。自2018年9月以来, 啤酒行业单月的产量增速环比持续加快。

提价滞后效应及结构升级将推动吨酒价 格上升。

啤酒企业提价时会出现执行延后、短期 加大渠道支持力度在逐步取消,直接提价需 要一段时间才能完全反映。消费升级将持续 推动啤酒价格上升,2019年1月,36大中城市 瓶装啤酒的均价同比上升3%,罐装均价同比 上升0.5%,进口啤酒的平均单价1月份同比 增长 2.4%。

此外,根据研究,经过调整后,啤酒业在 价格普涨的同时,实现成本(生产成本、销售 成本)降低,再加上增值税率下降的影响,预 计2019年一季度乃至于2019年全年,主要啤 酒生产企业将呈现营收与利润的进一步增

## 想"人手一瓶" 价格得先降下来

怎么理解餐饮渠道? 葡萄酒和餐饮渠道 的文化融合最重要的是什么?

对于这两个问题,我的理解是,餐饮渠道 是美酒和佳肴最终实现终端消费的一个场 所。如果没有餐饮渠道,酒类消费、菜肴消费 只靠家庭消费来支撑,这个量是非常小的。因 为,一个家庭绝大部分时间都是两菜一汤,三 菜一汤,只有过年过节才会弄一桌子菜。所以 说,最终市场化的饭店、酒店的餐饮渠道是葡 萄酒包括其他酒类,实现终端消费、完成终端 消费行为最重要的场所。

可以说,如果没有餐饮渠道,我们所有的 酒类都是在库、在途,没有完成终端的消费。

在过去的十几年,餐饮渠道曾经辉煌-时,所谓"盘中盘"模式、包场模式等,酒水厂 家调度我们的酒水经销商,把一个区域市场 内的所有饭店进行包场, 也就是所谓的盘中

特别是 2002 年到 2012 年之间,可以说, 渠道为王,只要厂家占领了餐饮渠道,那么, 这款酒水的销售量可能就非常大。

但是,2012年之后,消费者已经对白酒。 葡萄酒等酒类,在饭店里的加价不满意了,也 就是说消费者觉醒了, 这是消费升级的一个

消费者觉得我在商超买这个酒是 200 元,而在饭店里要卖280元、甚至300元,这 不合算,消费者要自己带酒。酒店等餐饮渠道 的酒水消费大大超过了常规的市场售价,引 起了消费者的不满,这就衍生出了"后备箱" 工程,也就是消费者自带酒水的方式,打破了 风靡一时的"盘中盘"模式,酒水经销商包场 的模式也就不太灵验了。

如今,葡萄酒发展趋势就是量增价跌,葡 萄酒的消费人群基数在不断增加,消费总量 在不断增加,但每瓶酒的单价应该理性回归, 向适合大众消费的价位模式靠拢。

从葡萄酒品类来讲,我们要真正走一条 量增价跌的发展道路。

在欧洲、美洲、澳洲市场,葡萄酒就是一 个全球饮品,非常普及,它的价格就几欧元, 十几欧元、二十几欧元能买到非常好的酒了。

我相信,中国葡萄酒市场要实现全球化、 葡萄酒的全品类占有,必须实现价格的良性回 归,单价要降下来,这样才能实现全民消费。

葡萄酒要与餐饮渠道实现文化融合,最 重要的是在保证品质的基础上, 葡萄酒价格 的理性回归,把利润让给餐饮渠道。如果葡萄 酒在餐饮渠道的消费价格实现理性回归,在 一个消费者能接受的价位段,那么,消费者就 不必在后备箱带酒了。

总之, 要在保证品质的基础上, 打造品 牌,让价格回归理性,这是目前葡萄酒行业必 须要做的。

葡萄酒和餐饮渠道要实现融合, 我认为 有三点:

第一,在保证品质的基础上,葡萄酒产品 的价位段实现合理回归,让消费者接受,让餐 饮渠道有钱赚;

第二,要提倡葡萄酒带给我们精神的愉 悦,让饮用者能够搭配美味佳肴,享受这种令 人精神愉悦的佳酿;

第三, 要把喝葡萄酒有利于健康的理念 进一步做好推广。在酿真酒的基础上,告诉消

费者,葡萄酒确实是有利于健康的。 例如,宁夏盛产富硒的葡萄酒,含有白藜 芦醇、花青素等,各种丰富的、有利于我们身

体健康的营养物质,都要向消费者诉说。 对于葡萄酒企业运作餐饮渠道的新模 式,我谈两点我们的新做法:

第一点,厂家不要把餐饮渠道当成加高 价的渠道,就把它当作你的经销商,用经销底 价给它供货,然后帮助他运营。把餐饮渠道当

成经销商,这是一种最佳的合作模式。 第二点,我们在全国开展了很多所谓的 "体验店",也就是品质生活体验店,店里有白 酒,还有葡萄酒,很多佳肴,这种会所式的品 质生活体验店,是消费升级的新刚需,我们计

(作者系宁夏朗斐葡萄酒股份有限公司 董事长)

划进一步做成连锁形式。

相较于前几年,中国啤酒业正从低谷开 始恢复,营收与净利普遍呈现增长态势,只不 过净利增长高于营收增长。

华润啤酒发布 2018 年销售数据显示: 2018年集团综合营业额为人民币 318.67亿 元,同比增长7.2%。2018年啤酒销量则较 2017年下降 4.5%至约 1128.5万吨。2018年 毛利较 2017 年上升 11.7%至人民币 111.98 亿元。销量下降,但是营收增长,且毛利增幅 高于营收增幅,这与华润啤酒在2018年对产 品结构和产品价格的调整分不开。据称,2018 年华润啤酒产品结构进一步提升, 其中中高 档啤酒销量增长4.8%,整体平均销售价格按

润增长高于收入增长、收入增长高于销量增 长的健康发展态势。 燕京啤酒 2018 年年报显示,在产品结构

史新高。

基本每股收益 0.83 元。 分析这5家啤酒企业2018年度的财务状

"中国啤酒业的总量已多年稳居全球第

### 博大酒业 2020 年冲击 50 亿 绩重回历史最高峰,意义重大,并对博大公司 的战略战术高度肯定。同时,对营销团队和商 家客户作出要求:博大公司在思路上进行战 略跨越,充分放活客户,实施分品布局;坚定 选择能与泸州老窖风雨同舟的客户,聚焦优 势客户力量,进行重点合作,确保商家获得更 大的利润,助力博大酒业更大发展;全面整合

对于此次博大会议上首度公开的战略战 术布局,林锋表示了高度肯定,并对博大团队 提了明确要求,即在稳固基本团队的基础上, 在思路上进行战略跨越, 必须要有新的突破 和改动。

优势资源,全力做大博大公司,持续做强泸州

老窖的头曲、二曲和泸州老酒坊。

### 奋发图强 迎来重归历史最高峰的起点之年

2018年,博大酒业以会战攻坚为抓手,从 产品结构升级、市场结构优化、组织模式革新 和服务保证落地四大维度强力推进。同时,博 大酒业的营销模式转型基本完成,迎来重归 历史最高峰的起点之年。泸州老窖头曲、二曲 以及泸州老酒坊产品整体动销规模突破35

此前已公开的泸州老窖 2019 年八大任 务中明确指出,品牌升级是泸州老窖的首要 任务,头曲、二曲、泸州老酒坊三大产品也将 全面实施形象提升、规模扩张和品牌复兴。

(20) (20)

矑

日報

而在本次 2019 年泸州老窖博大酒业营 销大会上,博大酒业总经理杨成再次重申了 这一目标。杨成表示,今年博大酒业的营销工 作主要围绕"精耕终端,培育消费,深挖基地, 效能优先"16字方针展开,紧跟泸州老窖股份 有限公司 2019 年"双品牌双百亿"的发展步 伐,明确泸州老窖博大酒业"两年攻坚,攀登 50 亿新高峰"的目标。

杨成在本次会上详细分析了目前博大旗 下头曲、二曲和老酒坊三大产品的亮点和不 足,并针对目前产品矩阵的优劣势,明确了博 大公司 2019 年不同的营销工作重点,包括对 头曲所实现战略目标、二曲市场总基调运作 模式及老酒坊的总基调模式战略解读。

除了对上述三大单品的明确规划,杨成 还指出了博大公司大方向的管理工作要点, 即从费效、秩序和人效三个方面入手,砍掉无 效战术,规范价格、物流、布局秩序,以市场规 划科学性为前提抓手,进销存和配额制为源 头抓手,费用有效真实性为过程抓手,价格物 流的监管为结构抓手,管好全国价格物流,创 造好营商环境,并将高增长高配置和战略性 配置结合,全国一盘棋调配团队配置,重构全 国营销部队分布。

# 林锋站台

的战略规划。

### 坚定博大酒业重铸辉煌的战略信念

彭州市华蓉陶瓷有限公司

司倾力于中国陶瓷酒瓶及摆件的设计与

陶瓷酒瓶、酒具及各种工艺品等,公

在林锋看来,泸州老窖博大酒业销售业

济南瑞丰生物工程有限公司 本公司与齐鲁工业大学等高校密切 合作,研究开发了增强固态白酒发酵的系 列高效微生态产品,提高白酒质量,降低

生产成本,减少劳动强度。 主要产品如下:

- ●白酒发酵微生态菌剂

总经理:陆奉勇 联系电话:13905416779 0531-87483989

邮编 - 250308 地址:山东省长清区张夏工业园区 E-mail:ruifengshengwu@163.com

#### 您发财 我发展

华西酒曲厂是在其前身一 成华区高科技生产化技术研究所彭州实验 厂的基础上,经25年发展和积累而成立的 专业从事生物制品科研和生产加工企业。 研究和开发的微生物系列产品有:

- ◆根霉酒曲
- 机:13679061105 电 话:028-837028146(办)
- 真:028-83708978 编:611930 邮
- XX 址:www.mainone.com E-mail:cdservice@main one.com

## 酒品如人品

我公司是一家专业以五种粮食酿造 的优质浓香型原酒、多种风格调味酒、陈 年老酒以及酱香型大曲酒的生产企业,拥 有合义坊、川辉两类商标品牌,欢迎贴牌

机:13908225762

13548108555

邮

XX]

编:611530 址:http://www.sczfjy.cn/ http://www.cdhyf.cn/

### 四川百年苏公老酒坊 全国招商

提供:

香、浓香、酱香 白酒和养生酒 水果酒及 贴牌代加



财富热线:4008842899 加盟专线:15881033359

