

# 在市场竞争大潮中搏击

## ——记电建核电公司“十佳管理者”周哲

■孟殊瑜 王晓磊

作为项目经理,他所带领的项目团队曾是公司的钻石团队,作为部门负责人,他是公司连续多年的星级服务师,多次被评为优秀共产党员,他就是电建核电公司市场开发部主任、公司2018年度“十佳管理者”周哲。

### 从“干工程”到“找工程”

2015年年底,周哲被任命为市场开发部主任,从一名优秀项目经理成为市场营销者。作为市场开发部主任,肩负着为公司开拓市场的重任,周哲上任之初,国家宏观调控政策转向低碳环保方向发展,持续压缩传统煤电市场份额,大力发展风电、太阳能发电等新能源产业,导致国内火电新建项目锐减,全国电建企业都面临巨大挑战。面对日益萎缩的火电市场,周哲上任伊始就举步维艰,以前,市场开发是在“挑项目”,现在是项目“挑我们”,他切身体会到了“干工程”与“找工程”之间的巨大差别。

“要开拓就要主动出击,在家里是等不来项目的,任何时候天上都不会掉馅饼”。周哲不等不靠,主动走出去,从西北到东北,从西南到东南,一年之中多半的时间奔波在出差的路上。他深入各项目业主单位做好市场调查,全面掌握项目进展情况,从而得到了更多具有实际价值的工程动态信息。出差回来后,周哲带领市场开发部一班人员反复研究市场及项目信息,寻找项目开发突破口,为项目投标提供可靠信息,使每一次投标能够做到有

的放矢,大大提供中标率。

### 制定措施强管理

周哲针对近年来常规电源项目投资规模和速度大幅下降、电力施工市场环境不好的状况,制定了多项措施,并组织实施,起到了良好效果。

首先加强信息跟踪管理,降低投标风险。及时准确获取有价值的信息是市场开发工作的基础,周哲安排专人每天利用网络等媒介查询项目信息,由自己认真进行筛选分析后再进行跟踪或者投标。保持与各相关单位联系,安排专人负责跟踪,随时掌握项目动态变化,及时了解客户需求和期望。与社会相关资源建立友好信息网,从不同方面和部门获取各类项目信息,保持与市场主动对接,拓展市场深度。周哲还注重加强与各分子公司、项目部联系,建立顺畅的沟通渠道和工作路径。充分发挥公司各单位前哨作用,延长市场营销信息链。在努力扩大信息来源的同时,加大项目信息的分析筛选工作力度,主动按照项目信息进行实地考察,全面了解项目情况,降低投标风险。

周哲策划并积极协调市场开发部和项目管理中心、工程部、项目部,各相关单位密切配合,积极与业主联系,采取不同的方式方法,及时准确了解业主的心理需求,为公司领导提供相关信息,加强对业主需求和满意度识别、分析,得到业主的认可,特别是在目前市场尚不完全规范的时期,和业主保持积极有效沟通,准确分析研判,在不失双方利益的前提下,尽

最大努力满足业主要求。他积极配合公司领导拜访重点业主,不断征求业主和相关方对公司的意见和建议,为公司及时调整市场开发思路,不断改进工作打下了坚实基础。

其次要求标书编制精益求精,使标书编制质量有了新的提高。周哲带领开发部人员认真组织相关人员学习掌握招投标业务专业知识,积极与本公司其他有关人员密切配合,仔细阅读招标信息和招标文件,弄懂客户需求,共同做好标书编制工作。在参加投标或其他兄弟单位交流时,主动学习其他优秀单位的先进经验和理念,取长补短,不断提高公司标书编制质量,确保标书在内容方面亮点出新、外在工艺体现企业文化,时刻给人一种全新的感觉,给评标专家留下良好印象,为项目中标创造好条件。

在周哲的带领下,市场开发部率先使用公司业务协同一体化办公平台(ERP系统),在市场营销界面下,从信息搜集、招标文件评审、投标过程、中标信息到最后中标项目的合同评审及合同交底,全部通过办公平台来完成,实现项目一站式管控,不仅使所有开发环节有迹可循,而且大大提高了开发工作效率,为中标更多项目提供了有力技术支持。

### 坚持不懈结硕果

经过周哲与所有开发人员多年的不懈努力,近年来,公司中标的火电项目有华能锡林郭勒2×660MW机组工程、华电芜湖2×1000MW超超临界机组工程、中兴电力蓬莱一期2×1000MW级高效超净燃煤电厂示范

工程、新疆华电哈密发电四期2×350MW热电联产工程、中电投贵州方正道1000kt/a氧化铝工程热电站工程等项目。在周哲的带领下,公司连年超额完成开发指标,在传统能源市场占比份额保持连续增长,巩固了公司的火电市场地位。

危机与机遇并存,面对国家宏观政策调整影响,常规火电项目急剧减少,同质化竞争残酷激烈,市场开发危机重重的局面,周哲根据公司规划发展战略,积极调整营销策略,突破产业瓶颈,加快市场转型升级。新市场环境下,小机组EPC、PC项目,燃机项目、海上风电、军民融合等项目越来越多,有望成为公司新的经济增长点,周哲抢抓机遇,持续加大高端营销力度,加强与业主高层的有效沟通与合作,上下联动,突破业绩少、壁垒多的产业瓶颈,提升公司对外竞争力,加大与地方电力国企联系与合作,经过公司上下共同努力,先后中标了济宁金威热电有限公司机组节能环保升级改造EPC总承包项目和沂源县源能热力有限公司新建工程PC项目,实现了国内常规火电EPC商业模式有效突破。

中广核南鹏岛海上风电陆上集控中心建安工程、华能山东石岛湾核电有限公司高温气冷堆土建精细化施工、阳江核电5号机组小修、阳江核电厂1-6号机组核安全构建筑物土建项目外包工程、军民融合营房建设等项目的中标,有利支撑了公司多元化发展的战略格局。

周哲带领着他的团队,在市场竞争的大潮中奋勇搏击,把市场开发工作赢在起跑线上,给公司交出一份份满意的“成绩单”。

## 安全员“老栓”的一天

在河北兴泰发电公司安健环部有一位言语和气,却有着强烈的事业心和责任感的安全员,他就是杨保栓,大家都亲切地称呼他:“老栓”。每天上班开完早安全会,他就钻进现场各个设备、死角,这边听听,那边敲敲,认真检查所有可能存在的安全隐患,安全保障的工作他用行动践行成功。

“怎么没带安全帽,把安全帽带上”。3月7日上午8:10分,公司10号机组汽轮机检修现场,一名电气检修员工正在聚精会神地检修发电机设备,汗水早已湿透了身上的衣服。他随手将安全帽放在身边,擦了一把脸上的汗水又开始了忙碌工作,一时忘记了身边的安全帽。这一举动正好被巡检的“老栓”看到。“老栓”走上前对其进行了严厉批评,并给那位职工讲起了“安全帽”的重要性。

检查完现场,“老栓”又赶往正在施工的公司封闭煤场施工项目现场。因项目开始准备浇筑混凝土,塔基安全检查迫在眉睫。“老栓”

和安健环部的许永红、宋超一同前往基坑,对每一座塔基进行详细的检查。但是有一项检查需要爬到塔基操作室,从下到上爬上去,六七十米的高度。这不像简简单单的爬楼梯,而是爬塔吊。

经过20分钟的努力,“老栓”硬爬到了塔吊上,来不及擦拭身上的汗水和油污,就开始安全检查,本来上来的时候已经检查了每个标准节螺栓,但是出于细心,在下去的时候再一次对每节螺栓进行了检查才安心下来。

刚开始感觉还好,可爬到十几米高的时候,“老栓”低头一看就立刻感到腿脚发软,但是又不能放弃,反复几次后,还是战胜了恐惧,爬到了最上面”。

“我觉得这是我的工作,更何况塔机还是重大危险源,这样更能让我去发现问题,去扼杀住任何一个安全隐患。”“老栓”对正在施工的工作说。

“当安全员就得得罪人,不听骂声,就要



●杨保栓(中)与安健环人员进行安全隐患排查

听哭声,恨我骂我,最后都会谢我。”这是“老栓”对安全员工作最深刻的理解,也是他对自己这份工作最自豪的地方。

(何卫东 张瑞兵)

## 山东能源肥矿集团党委推行“军令状”“包保制”“否决制”

今年以来,在山东能源肥矿集团,每周各单位部室都可收到关于集团调度会和周例会安排工作的督查提示,提醒相关负责人牢记分内任务,时刻不忘攻坚。凡是所列任务目标没有完成的,对相关责任人一律纳入管理人员诚信履职失信失责失责积分考核,绩效薪酬给予否决。

在实际工作中,如何让年初的规划变成年底的实绩?如何把系列“好想法”变成“好效果”?肥矿集团党委采取一系列“钢”措施,全面实施“军令状”“包保制”“否决制”,确保“铁”任务如期完美兑现。

推行重点工作“军令制”,就是将工作责任前移,建立工作任务台账,谁牵头谁就负责到底,公开透明,有据可查,让每个项目,每项

工作都有“规定动作”。目的是为了解决之前个别单位部门“光闻楼梯响,不见人下来;光拿规划不实施,最后不了了之”的消极被动行为。“为了让各项工作有安排、有落实、有回音、有个好结果,我们组织各个项目负责人逐个签字画押,这既是对组织和广大职工的承诺,更是一种自我监督和警示。我更希望,每名负责同志都能够振奋精神,成为授奖对象,而不是,由于完不成任务辞职让贤。”肥矿集团党委书记、董事长姚峰介绍推行“军令状”的目的时说。

年初签订的“军令状”在工作过程中落实怎样?为确保具体执行效果,肥矿集团明确了每一项重点工作今年“要干什么、怎么干、干到什么程度?”各重点项目“何时完成、谁来完

成、如何担责?”都列得清清楚楚,这就有效制约了个别人存在的“工作干到何时算何时,项目几时完工几时算”的“等、靠、要、拖”心态。落实项目推进“军令制”、工作督查“包保制”、业绩考核“否决制”,形成一个“横向到边、纵向到底、上下联动、互相监督”的责任担当体系,有力助推了该集团提出的快速反应、立即行动、追求完美、不留遗憾抓落实的标准要求。

维修加工中心是肥矿集团围绕转型,发展生产服务业所组建的新单位,成立时间只有一年多。他们在日常管理中,严格落实“军令制”“包保制”要求,制定了多种奖励激励政策及考核办法,通过内部市场化机制,调动了全员创效积极性。今年1月份,该中心5名

专业技术人员带领10多名工人顺利承揽了省内一家电力公司的输煤站系统改造工程,到4月底完工时,实现对外创收10万元。钱虽不多,但对该中心来讲,意味着走出矿区找市场迈出重要一步,对外创效创效实现了零的突破。

“钢”措施兑现“铁”任务,今年前4个月,肥矿集团安全生产经营保持了稳中有进发展态势,在转型发展方面,肥矿煤炭交易中心建设项目,被推荐列入泰安市2019年现代物流重点项目;在发展物流产业方面,相关单位通过业务拓展,成功进行大宗贸易业务试运行,全面启动打通链条环节,实现了收入同比大幅提升。

(徐宁)

## 东华水泥:把“好日子”过成“紧日子”

多项耗能创新低 系统性密封堵漏

最近,笔者从山能淄矿东华水泥了解到:东华水泥一季度不仅在产销量、利润等指标上实现开门红,而且熟料煤耗、电耗耗能指标与同期相比分别降低了16%、19%,均创出了历史最好记录。

据了解,水泥行业这几年整体经营形势向好,该公司更是在2018年创出了历史最佳效益年。效益好了,该过好日子了,但是该公司却始终在能耗指标上的精益求精,斤斤计较,紧抓不放。

“既要过好日子,又要过紧日子。降低能耗指标,从小处说是为公司增加利润,从大处说是要绿水青山。”该公司党委书记、副总经理王建国说。

按照环保要求,该公司2019年一季度两条熟料生产线只允许运行一条。面对严峻形势,他们围绕各项能耗指标进行全方位分析,对内对标历史同期最好,对外对标行业先进,并制定详细措施,将耗能指标细化分解到人。

熟料生产中煤耗是大头。他们为降低煤耗,开机运行时对两条熟料生产线系统进行了热工标定,精准找出系统中存在的问题,并利用检修时间对两条线篦冷机、燃烧器等设备进行了改造,使风压风量、二次风温都大幅度提高,热回收效率也得到提高,减少了热值的消耗。同时,他们瞄准传统淡季时节,原燃材料供应充足这一特性,积极做好煤炭供应市场的调研,寻求质优价廉的煤炭,从源头上降低煤耗。

不仅如此,他们还利用电厂废弃物炉渣代替铝矾土进行配料,在满足配料的同时利用炉渣含有残余热值这一特性既降低了煤耗,又减少了资源性原辅材料的消耗。另外,他们持续开展生产线系统密封堵漏,使运转系统漏冷风量大幅减少,从而减少热值浪费。通过以上措施,他们吨熟料煤耗创出了历史纪录,这一指标在同行业中处于了领先地位。

熟料生产也是用电大户。虽然该公司使用的是自家回转窑余热发电,但是降低吨熟料电耗,也是他们孜孜追求的目标。

生料系统在熟料生产线上耗电较多,为控制耗电,降低电耗,他们先从原燃材料管控入手,增加检测频率,严把质量关口,降低物料入厂粒度,其中石灰石粒度由原来的60毫米降低到了30毫米,提高了物料的易磨性。同时,他们把石子和细料搭配使用,杜绝堵料等现象,保证供料系统的稳定运行,降低了磨机的耗电量。

另外,中控室积极调整操作思路,在满足生产条件的前提下降低风机转速,仅循环风机电流就降低了20安电流,每小时可节约电量290千瓦。经过一系列措施,使磨机台时提高了10吨。仅3月份,吨熟料电耗与同期相比就降低了10度。

(位少青 弋永杰)

## 袁店一矿:“双控融合”管理促高质量发展

近年来,淮北矿业集团袁店一矿在风险预控工作中重拳出击,实施以“1231”为核心的“双控融合”体系创新实践,实现了企业高质量发展,这是该矿安全管理又一有力措施。袁店一矿实施的以“1231”为核心内涵的“双控融合”安全管理体系。“1”,一个清单,即编制年度风险清单。“2”,即双控融合,即风险分级管控、隐患排查治理融合。“3”,即3种手段,即将风险防控挺在隐患前面,将隐患排查治理挺在事故前面。通过事故、隐患验证年度风险清单。“1”即一个目标,实现矿井安全生产。双险双控即危险、风险和预控、防控。安全管理“双控融合”体系实践,采取多项措施进行风险预控,减少直至消除风险,改善职工作业环境,打造本质安全型井下现场作业环境。2018年初,袁店一矿正式实施安全管理“双控融合”体系,通过风险分级管控,引领隐患排查治理,形成“双控”循环模式,共同促进安全生产工作逐步迈向更高层次,使“双控融合”体系的作用在安全实践中实现最大化,从而使全矿安全生产形势发生了质的变化,全方位地预防和消除了各类灾害事故的发生,杜绝了重伤以上人身事故和重大涉险事故及重大非人身事故的发生,实现“四零”安全目标,实现煤矿持久性安全生产,实现企业和社会的和谐发展。

“双控融合”体系实施后,袁店一矿节省大量人力和财力,仅人员劳务支出减少近300万元。通过比较可以看出减少各类人身事故和非人身事故灾害的发生。2018年比2017年共减少:重伤事故1起、轻伤事故12起、一般非人身事故96起、严重“三违”10起、一般“三违”220起,累计减少处罚及投入360.18万元。2019年一季度,杜绝微伤,消灭轻伤及其以上事故发生,实现安全生产。

(王爱林)



## “无废城市”建设专题沙龙在江苏举办

5月15日,在江苏省无锡市锡山区,由中国环境保护产业协会固体废物处理利用委员会、清华大学巴塞尔公约亚太区域中心联合主办,大明国际控股有限公司承办的“无废城市”建设专题沙龙举办。来自中国环境保护产业协会相关领导及固体废物处理利用委员会的专家学者、研究人员及行业企业代表近30人出席。

会上,清华大学环境学院李全忠教授作了“无废城市”建设的政策与解读,中国环保产业协会固体废物处理利用委员会许晓清博士作了《以团体标准支撑我国废物处理和资源化利用》报告,参会企业代表积极发言,围绕该专题提出了产业界成长与发展的建议和意见。

杨木军 张上 摄影报道