

行业大咖聚沪探讨：如何做到企业精益化管理

由中国物流与采购联合会教育培训部主办、埃克森美孚(中国)投资有限公司承办、百世车辆研究院协办的“管理致胜，‘孚’务传世”物流行业研讨会近日在上海召开。

中国物流与采购联合会副会长任豪祥出席了本次会议并为会议发表致辞。会议邀请了百世集团、埃克森美孚、招商局创投、壹米滴答、一供应链、赤湾东方、狮桥物流、天津安联程通、鑫志鸿物流、滨拓物流、赢彻科技等数十家知名企业，以创新模式、精益管理为核心，围绕资本、税收、后市场服务价值链、金融模式创新等几大话题与在座企业家们分享、讨论。

中国物流与采购联合会副会长任豪祥发表致辞。任豪祥表示，物流人才培养应该引起企业界的充分重视，以企业需求为导向，通过校企联合培养的方式，为行业培育出更多的物流精英，加速行业高质量发展，这也是物流企业企业家所需要承担的社会责任。“我们希望在未来的培养体系中，有更多企业可以与院校结合起来，把企业一线真实的用人需求结合到院校人才培养体系中，共同培养出得到社会认可、企业认可的专业型行业人才。”



●中国物流与采购联合会副会长任豪祥发表致辞

招商局创投董事总经理李忠桦表示，物流行业在技术驱动下，正在发生前所未有的改变，移动互联网、人工智能、大数据、云计算等新技术为行业发展带来了无限可能。李忠桦还特别强调了货的重要性，无论是什么类型的物流企业，其核心都离不开四个字“碰货为王”。

天津安联程通信信息技术有限公司 CEO、中欧校友物流协会秘书长陈兴元表示，近期，随着交通部发布《网络平台道路货物运输经营管理暂行办法(征求意见稿)》，无车承运人再一次成为大家关注的热点问题。他提到，根据文件公布显示，今年7月1日网络货运平台将彻底开放，但若想申请网络货运牌照，企业必

须提供三项证明。关于网络货运将来走势，陈兴元表示必然是“更开放、更严格”。

埃克森美孚(中国)投资有限公司业务发展部大车队经理汤建刚先为大家简单地算了一笔账。“物流企业成本无外乎由以下几方面构成：显性(燃油、过路桥费、人工、管理、保险、维保)+隐性(停运经济损失、误期品牌损失)+其他(安全、舒适、环保)=TCO。从这个公式中我们可以看出，显性的成本固然重要，但隐性的成本也不容忽视，如果因为车辆原因造成客户货物无法及时送达，那么在同质化严重的物流市场中，丢掉客户的可能性非常大。”

百世集团高级副总裁、百世金融总经理、车辆研究院院长郭蕾表示，随着经济下行压力传导到物流行业，物流大车队的生存环境也越来越艰难，那么大车队模式该如何突围？郭蕾认为，最终通过大数据分析等手段将车队运营质量、运营效率、运营成本等因素具象到数据中体现出来，并形成报表交于各物流企业，帮助物流企业实现降本增效。郭蕾还提到，物流人才培养问题也是行业中亟待解决的重大问题之一。(中新网)

钱营孜矿加快“四化”建设步伐 努力实现高质量发展

“巷道修复机实现工作面两巷撕帮卧底机械化操作，千米钻机长距离定向高位钻孔提供孤岛工作面瓦斯治理全新路径，云台摄像头做到地面无死角监控井下施工关键环节，局扇远程控制系统保障井下局部通风机系统更加稳定可靠，智能摄像机实现了“三违”自动抓拍，“物联网+”打通生产到运输的“大动脉”，MIS系统做到机电设备的全寿命、周期性智能管控……”在皖北煤电恒源股份钱营孜矿钱营孜矿，“四化”(机械化、自动化、信息化、智能化)建设的成果不断涌现。2018年，掘进进尺、原煤产量、商品煤量、销售收入等较2017年分别增长44.8%、13.9%、12.4%、15.2%。

大力提升机械化 减员增效效果好

在这个矿主采工作面，可以看到异型轨道吊、巷修机、综采自移支架等新装备，将采煤工从原先“手拉肩扛”的“蛮力模式”中解脱出来。大批“机器人”在煤矿生产一线大显身手，提升了工作效率，降低了井下作业人员的劳动强度。

在钱营孜矿650米井下工作面，巷修司机葛明良每天都是操作“机器人”，来完成巷修工作。工作轻松不说，过去6个人干的活，现在2个人就完成了，操作工的安全更有保障。

新设备、新工艺是开启煤矿智能生产的“新时代”，这个矿把提高新设备操作人员素质，放到解放生产力的的高度来抓，开展了新装备操作技能培训工作，筛选出11个关系矿并生产的新装备操作工种，分批、分期、分工种进行专项实训。把课堂移到井下，现场讲解规程、做示范动作，手把手教操作方法和注意事项，边示范、边讲解、边操作，将理论和实际融为一体。近两个月，先后完成井下电气作业、巷修司机、异型吊车司机等9个工种的设备操作人员培训，共开展9期，培训153人次，考试合格率达97%。

全面开发自动化 开启智控新时代

钱营孜矿集成了“一通三防”、主扇运行、瓦斯抽放监测、选煤监控、装车站监测等多个综合安全监测监控系统，对矿并各类地测地质、排水、压风、应急避险等重要工作及环节做到实时监控与数据采集，实现了安全信息、生产数据的有效综合利用，为安全生产协调平衡提供了决策依据。

拓展可视化平台，安设云台摄像头，无死角监管施工关键环节。投入使用班前会视频监管、回放系统，实时监控11家生产单位班前会，有效提升会议质量，把牢安全上岗第一道关口。利用安全生产“三位一体”信息化系统，做到了绞车运行期间对人员进入危险区域行为的自动抓拍。

钱营孜矿拓展安全生产信息化管理平台，设置15个功能模块，实时统计、自动预警安全生产信息。建成设备信息管理系统(MIS)，有效提升信息化手段，对全矿18个生产系统、4561台(套)机电设备进行全生命周期智能管控，杜绝“病马拉车”，延长使用寿命，全年设备故障造成的非计划性生产间断影响同比减少198小时，影响率降低21%。

扎实推进智能化 “物联网+”给矿上装上千里眼

“我们的物料到哪里，在手机可以看得清清楚楚。我们下单的材料，不到2小时就运到地方了。”4月1日上午，采煤区经管员丁朝阳在手机上，看到单位的材料顺利到达后，乐呵呵地说。

“我们删繁就简，矿并‘2小时物流圈’升级版实施以来，网上下单—编组配送—快速查验—定位考核等环节，都在电脑上完成。”作为智慧物流的管理者，运输区党支部书记邵明建在谈到升级版助推运输提速，喜上眉梢。

“现在只需要电子刷卡一道程序，1分钟就把手续办完。”掘进区办事员李国山说：“专业运输队将材料送到地方，我们要第一时间验收确认，延时将被罚款。”“物联网+”将生产需求、材料供给与井下超市线上连接，打通了生产到运输的“大动脉”，它仅仅是钱营孜矿打造智能化矿山的缩影。

该矿升级改造安全监控应急联动系统，将安全监控、人员定位、应急广播三系统融合联动，安全监控系统故障或CH4传感器超时，人员定位识别卡联动报警，应急广播同时播报，提醒所在区域人员及时采取措施，保障井下作业人员安全。并超前谋划W3211自动化工作面建设准备工作，提升智能化水平，推动2020年初W3211工作面实现综采自动化。(孙建 吴琼)

国网北京电力公司多措并举保障世园会供电安全

记者从国网北京电力公司了解到，为保障2019世园会供电安全。国网北京电力从保障机制、人员投入、设备投入、科技创新等多方面，着力打造消防安全盾牌，助力北京世园会供电安全。

公司抽调20名消防部队退役官兵组成“既懂消防，又懂电气”的集电气事故抢修与电气火灾抢险于一体的综合性应急队伍。作为首支电力应急消防队，该消防队分为3个战斗班，开展突发火情处置、应急抢险、消防检查等工作。以组建电力应急消防队先行先试为基础，公司将实现电力消防专业队伍从无到有、从有到强，不断提升能力素质，积累实战经验，进一步打造电力应急保障和消防应急保障为一体的复合型保障体系。

公司邀请北京市消防总队相关专家对队员们进行了电力消防专业知识培训。日常工作模式下，消防队员负责对变电站室等消防安全进行巡逻检查；世园会期间，消防队实行机动配置、移动部署，将实行就近驻点值守模式。同时积极与政府消防队建立互联互动机制，在重点保障时段，将通过消防系统内部通讯设备，实现跟政府驻点消防队的信息共享和联合行动。



自主研发国网公司内首台隧道专用应急消防车。本次世园会供电保障加入的一项最新科技应用——应急消防车，这辆应急消防车采用的临界态二氧化碳(即气、液、固混合态)作为灭火介质，当隧道内发生火灾时，通过这边的喷放导管向隧道内喷射二氧化碳气体，迅速降低有限空间内氧气浓度，同时降低环境温度，实现快速灭火。我们已针对此次研发开展过应急演练，现场配置1辆消防车的情况下，对140米电缆隧道、2处火灾区的灭火时间约50秒，灭火范围广，用时短。除隧道灭火功能外，它还兼具通风、照明、视频通信等功能。在世园会供电保障期间，安排应急消防车另配备两名技术人员每

天24小时全天候驻守在世园会隧道重点区段，保障世园会顺利开展。

与地面的应急消防车相呼应，公司在隧道内创新打造了立体消防体系，在整条隧道内覆盖安装防火隔板、防火槽盒，和固定式超细干粉灭火装置，做到横向隔离、纵向灭火，在有限空间内有效控制了火灾扩大化，一旦某一条电缆发生火灾，它可以阻止火势殃及其他电缆，防火危害的扩大。

由于世园会召开时间跨度大，期间要经历季节交替，难免出现恶劣天气，本次世园会的电力供应，基本全部创新采用了地下电缆传输方式。电缆线路运行在地下隧道内，可避免外界环境因素带来的各种外力破坏，更大程度的保证电力供应的可靠性和稳定性。

针对世园会建设的电力隧道全长9公里，公司打造400米长的示范段，安装了4大类、13种、389套现场感知设备，涵盖电缆、土建、消防、通信和电源共计5个专业，取得立体化应急消防体系、泛在感知网络单元2项重大创新，达到了设备感知、通信传输、人机互联的科技融入成果，从而确保世园会电力供应的有力保障。(刘天思)

张家港联合铜业有限公司 党委书记与青年员工共话企业发展

“青年是企业的希望，更是企业的有生力量。今天将大家召集在一起，主要想了解公司青年员工的工作、学习和生活情况，谈一谈自己对公司生产经营、人才培养、未来发展以及企业管理等方面的建议和意见，为公司的发展建言献策。”日前，在张家港联合铜业有限公司青年员工座谈会上，会议一开始，该公司党委书记梁洪流就以这样的开场白，鼓励前来座谈的青年员工踊跃发言。

梁书记的一席话立即点燃了青年员工们的热情，随即大家结合各自的工作岗位，围绕公司在经营管理、员工培训、升级改造、绩效考核等方面的问题，各抒己见，提出了中肯的意见和建议。

“联合铜业一直以来都是精简高效，作为我们承担公司年货运量近100万吨运量且只有不到30来人的叉车班来说，发挥每个人一专多能的作用至关重要，不光能开叉车，又能开装载机。建议公司在特殊工种培

训取证方面给予更多的帮助，实现叉车班更加快捷高效运转。”最先发言的是该公司动力车间叉车运转班司机顾王兵说。

“我认为青年员工只要有责任心和担当精神，就不怕有攻克不了的困难！”来自生产部电解车间副主任曾强的一席话使在场的青年员工为之振奋。曾强接着说：“去年下半年，PC电解由于工艺配套等多钟原因，使PC铜质量持续波动。在公司领导的统一指挥下，经过我们青年攻关小组的日夜跟班、不断调整生产工艺、分析指标数据和到同行业先进企业学习考察，终于使PC铜A级铜率由波动前的不到60%上升到目前的98%左右，并创历史最好水平。”

“作为集团公司挂职大学生，虽然我们三班制跟班，但是要成长成才，就更应该扎身生产一线，向一线师傅学，向实践学，更好地投身有色，实现自己的人生价值。”来自精铸车间挂职大学生刘飞如是说。

“随着企业不断改造升级和新设备、新装备、新工艺的引进，我们维修保全人员更要不断适应企业的快速发展。希望公司多举办各类各种技能培训和广泛开展导师带徒，进一步提升公司维修人员的技能素质，更好地适应企业未来的发展。”电解车间维修保全工段长谷杰杰的一番话引起了大家的共鸣。

在近三个小时的座谈会上，青年员工们踊跃发言，各抒己见，现场气氛融洽、活跃，与大家共同分享了入职以来的收获和体会。他们结合自身不同的岗位实际，讲经历、聊困惑、谈未来，为联合铜业的发展积极建言献策，充分体现了青年人的期盼和担当。座谈会不仅给青年员工提供一个与领导面对面沟通、与同事取长补短的学习交流平台，同时也让该公司领导为青年员工指明了成长方向和人生目标。

(杨学文)

贵州举行高速公路建设五年决战劳动竞赛誓师大会

近日，由贵州交建集团公司主办、交建集团工会和赫六(镇)项目公司承办、桥梁集团镇赫T1标协办的当好人翁、建功新时代“2019年高速公路建设五年决战劳动竞赛誓师大会”在宜宾至六盘水高速公路镇赫至赫章段T1合同段仙鹤桥隧道举行。

贵州省总工会党组成员、副主席杨杰宣布2019年高速公路建设五年决战劳动竞赛正式启动。贵州公路集团、贵州桥梁集团、贵州路桥集团等公司相关领导以及交建集团各在建高速公路项目负责人、职工代表共300余人参加大会。

贵州省交建集团公司党委书记、董事汪金育表示，召开2019年高速公路建设五年决战劳动竞赛誓师大会，旨在通过誓师大会这种形式，进一步动员全体职工认清形势、振奋精神、正视困难、迎难而上，集中全力力量，凝聚全体智慧，打一场高速公路建设攻坚战，为圆满完成交建集团2019年目标任务奠定坚实基础。

贵州省公路工会主席万鸣要求，全



系统要围绕比工程质量、比安全生产、比工程进度、比技术创新、比文明施工、比科学管理和创精品工程开展好劳动竞赛，精心组织，确保劳动竞赛取得实效。

现场，贵州桥梁集团党委委员、副总经理邓新带领职工代表庄严宣誓，将秉承“让交通无缝连接，让生活无限美好”愿景，牢记

“交通强国、建业惠民”使命，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，用激情和汗水建设交通强国，用责任和担当铸就品质工程。参会领导为贵州公路集团、贵州桥梁集团、贵州路桥集团和集团在高速公路项目目管理公司授“争创工人先锋号”旗帜。(胡成雄 胡登升)

柏林煤矿积极落实 管理人员包队责任制

近日，川煤集团达竹柏林煤矿积极落实管理人员包队责任制，强化今年后期的安全生产。

该矿认真落实相关部门、相关人员的包队责任，包队人员深入区队指导和协助所包区队制定完善区队、班组管理及安全生产管理制度；各包队小组每周派两人参加周四安全政治学习会，派人参加安全剖析会、停产整顿会，剖析跟踪区队在职工队伍建设、班组管理“双基”工作中存在的问题，与区队一道研究解决，重点帮扶区队解决影响安全生产的有关问题。加大川煤集团兄弟矿典型事故案例、作业规程、安全生产标准化标准、常见“三违”及隐患、现场需重点关注的安全隐患和问题，抓好省安会、煤监局、川煤集团、达竹公司关于加强安全生产工作的规定；扎实开展安全形势任务教育，引领干部职工统一思想，树立打赢2019年安全生产攻坚战的信心和决心；帮扶做好一人一事的安全生产思想工作；加强管理人员包队工作检查考核，政工部、纪检审、安全科每周派专人检查管理人员包队学习情况、对所包队现场安全生产、工程质量、隐患排查、整改监督情况及时通报，进一步夯实安全生产基础。矿领导加强对包队工作的考核和督促，进一步整顿管理人员作风，营造齐抓共管的安全氛围。

(何永兴)

云南师宗县以优化品种布局落实 2019年烟叶标准化生产

今年，云南师宗县烟草专卖局(分公司)以“示范引领、以点带面、稳步推进、全面提升”为工作方针，强化烤烟品种纯化工作，进一步优化烤烟品种布局，推进烟叶生产标准化应用，推动烟叶生产关键技术落实，促进烟叶质量提升。

该县局优化品种布局。按照“坚持市场导向，突出风格特色，实现基地生产，满足工业需求”的总体思路，因地制宜，安排适宜品种种植。

在品种纯化中，充分利用广播、横幅、宣传单等广泛宣传，加强引导，确保规模化连片种植、品种纯化、严控规模等烤烟收购政策宣传到村、到组、到户、到人。坚持生态优先、连片优先、技术优先、信誉优先，公开、公平、公正的原则。杜绝优亲厚友、平均分配、搭车分配，严禁与种植非指定品种的农户签订合同，严禁与种植规划区外的烟户签订合同，若发现有种植非指定品种的一律调减计划，并按比例扣减种植收购计划。按照“分片包干、分户包干、责任到人”的工作原则，抓好“育、栽、管、收”各环节的工作。严禁零星育苗、私自育苗、分散育苗；严禁非指定品种进入大田；严禁收购非指定品种烟叶，严厉打击种植和销售非指定品种烟叶的行为，维护种植优良品种烟农的利益。

强化关键技术落实。实施全周期标准化管理，制定操作性强的标准化作业流程；落实土壤改良、营养平衡、绿色防控、水肥一体化等重点措施，全部开展上部4—6片叶成熟采收及烘烤一体化和“1+N”专业化烘烤模式，推广以成熟度为核心的“上六片”采收模式，体现“师宗生态优质”特色；利用土壤改良技术，开展烟田土壤生物菌修复，培养根系发达、植株健壮、抗病性强的烟株。

(张洪)