# 北方股份:让全球用户爱上"中国北重造"矿用车

中国兵器北重集团北方股份公司在国家 "一带一路"战略的机遇下,加快了走出去步 伐,。2018年发运了矿车254台,同比增加 102台,其中出口矿车164台,同比增加92 台,国际市场销售占比达到60%以上。国际化 经营能力迅速提升,海外订单达到6.7亿元,

细看数据,不难发现,北方股份在长达31 年的发展历程中坚持"用产品说话",在国内 的销量早已远超国外品牌,在国际市场上也 展现出了差异化竞争力。2019年,北方股份进 一步明确了矿车产业向高端化升级的发展定 位,牢牢把握高质量、领先型、国际化三个着 力点,不断提升核心竞争力,为共创北重发展 新时代再立新功。

#### 质量过关 打造矿用车闪亮名片

北方股份是全球范围内唯一一家能够 在一个产业园生产载重 28 吨至 360 吨全系 矿车的企业,以客户质量考核指标作为质 量管控工作成效的根本性检验标准,坚定 不移打造高可靠性、高耐久性精品矿车,力 争平均无故障时间达到 100 小时以上。充 分借助并集聚兵器工业集团系统内钻孔爆 破、国际贸易、矿产投资等上下游产业链优 势资源,提高协同性,构建价值网,进一步

扩充合作范围, 实现系统内产业链资源的 最大化利用。

矿用车生产是北方股份的主业。北方股 份自主研发了完全具有自主知识产权的从 110-360吨系列电动轮矿用自卸车,国内市 场占有率达到100%,并出口到蒙古、俄罗斯、 纳米比亚等国外市场。他们生产的电动轮矿 用自卸车,在完全交流控制技术、坡道自动防 倒滑技术、重载下坡恒速控制技术、混合制动 技术、启动马达反拖保护控制电路技术等方 面有重大技术创新,主要技术性能达到国际 领先水平,为我国矿用自卸车行业技术进步 和产业结构优化升级打造了一张亮闪闪的名

北方股份给用户提供的"精品矿车",在 冬季气温低至零下 40 摄氏度的内蒙古东部 科尔沁地区,TR100 矿车年运行时长高达近 8000小时,高出勤率让用户大赞。在位于非洲 纳米比亚的世界第二大铀矿, 北方股份 NTE330 电动轮矿车获得用户的全五星好评, 以具备国际领先优势的运行成本获得矿方的 高度认可。

#### 技术领先 保持与国际一流品牌同步

坚持创新是不断发展的根本,2018年,北 方股份全年研发投入占营业收入比例达到 3.97%,新产品贡献率达到 49.53%,标志着北 方股份已基本实现"以技术换市场"的历史性

转变,逐步实现由合资品牌向自主品牌过渡, 逐步成长为一家"外向型"企业。公司全年自 主品牌电动轮矿用车销售收入占企业全部销 售收入的60%以上,

北方股份依托先进技术,打造出一大批 行业领先的产品:国内首台 NTH35 混合动力 矿车,填补国内空白;研制出国内首台172吨 机器人辅助驾驶电动轮矿车; 正在研制的国 内首台110吨无人驾驶矿车,使中国成为世 界第三进入无人驾驶矿车研究领域的国家; 设计出国内最大、世界第二大载重量 400 吨

创新已融入北方股份的血液。北方股份 紧盯国际最前沿的技术,保证产品技术始终 与国际一流矿车品牌同步更新、同步滚动发 展,保证产品技术始终处于国际最前沿水

2019年,北股将重点在智能制造、智能产 品、智慧矿山"三智"领域发力。根据生产进 度需要,引入更多自动化设备,进一步加强 研发、运营、服务体系与制造系统的联动,营 造数字化共享环境。加强研究自诊断和远程 故障诊断技术,在实现数据实时传输的基础 上,完善故障分析、运行报表生成及健康诊 断等功能,推出智能化电动轮矿车。完善车 联网平台,在实现产品总览、轨迹和故障监 控、数据下车、报表自动生成的基础上,进一 步深化扩展应用范围和功能,建立起基于车 联网、大数据、云平台的综合性远程服务健康

#### 售后完善 凭实力提升顾客满意度

在北方股份客户服务中心,一支近百人 的售后保障队长期以来秉持"贤妻良母式服 务、永久超值化支持"的服务理念,"既发挥 "贤妻"勤俭持家作用,又发挥"良母"关爱指 导作用,把客户当家人,做到24小时回复,48 小时到场,72小时解决,确保矿车出勤率、完 好率,力争产品全寿命周期内运行成本最低, 为客户创造最大化价值。

近几年,北方股份主动为老客户提供增 值服务,让他们用了10多年的车,通过再制 造中心的修理,提供针对性的维护维修方案, 延长使用年限。北方股份在扩大了备件市场 的同时,也在市场低潮期做牢了市场,没有给 竞争对手乘虚而入的机会。

质保期驻矿服务是北方股份长期以来坚 持的基本服务方式。北方股份按车辆台数配 备常驻现场的售后服务人员,确保了渠道正 宗、质量可靠、品种齐全的备件保障,帮助用 户建立额度自定、与北方股份中心库联网且 可随时调剂和补充的备件保障库,建立了先 进的信息化客户服务系统保障平台。

#### 深耕国际市场 提升全球市场占有率

北方股份 2019 年将在风险可控的前提

下,创新国际市场商业模式,适应国际市场商 业规则,以点带面、循序渐进、逐步深入地推 进公司的国际化进程。

针对澳洲、非洲、南美洲等具有标杆意义 的重点项目,2019年将力争在澳洲市场取得 突破。对于印尼、缅甸、俄罗斯、蒙古国等优势 国际市场,制定针对性的代理商服务和属地 化支持政策, 做深做实市场拉网和项目跟踪 工作,进一步巩固和扩大市场占有率。北方股 份充分借力兵器矿山工程一体化平台, 搭上 兵器工业集团及合作央企的海外矿产资源开 发"大船",持续"借船出海"拓市场。

以保单为风险防火墙, 北方股份进一步 整合出口信用保险的风险防范优势和银行的 贴现融资功能,构筑起更加安全可控、功能更 加完善的整车融资销售和备件保障平台,进 一步丰富海外市场营销模式。在充分评估和 风险预判可控的前提下,联合有属地化优势 的相关方,有区别地采用分期付款融资销售 模式。深入研究国家"一带一路"金融扶持政 策,积极对接"一带一路"央企投资平台,创 新专项融资销售策略。加强与 VOLVO 的合 作,实现资源共享、合作共赢,加快推进公司 海外市场拓展步伐。充分发挥公司作为 TEREX 品牌全球唯一制造商的百年品牌积 淀优势和影响力,加强与 TEREX 原东欧代理 商、北非代理商、中非代理商、中亚代理商、南 美代理商的业务沟通,全面提速布局海外营

#### ▶▶▶[紧接 **P1**]—

毫米波雷达、摄像头等设备,同时辅以多项人工 智能技术,可保证在夜间、大雾、雨雪等天气和 现场人员、车辆、设备交叉作业的复杂情况下, 保持良好作业状态,以满足24小时全天候生产 运行。整车满载行驶可达 120 公里, 充电时间小

中国重汽利用车联网技术,采用人工智能 深度学习和多传感器融合算法, 让自动驾驶系 统具备大数据分析能力,与港口管理系统 (TOS)深度融合。HOWO-T5G智能网联汽车在 无人干预的情况下,可以准确完成道路行驶、精 确停车、集装箱装卸、障碍物响应等指定动作, 实现了集装箱从岸边到堆场的全程自动驾驶 水平运输。智能网联系统的安全性、稳定性、可 靠性得到了充分认可。

#### 国六排放智能卡车绿色畅行

3月25日,工信部装备工业发展中心下发 了《关于重型燃气车辆产品实施国六排放标准 的通知》,重型燃气车辆将于7月1日执行国六 A 阶段排放要求,蓝天保卫战即将打响。中国重 汽作为政策的积极响应者,早已做好准备,此次 展出的车型全部为国六标准。除上述两款车型 外,同时还展出了另外三款车型:SITRAK(汕德 卡)G7H 8×4 轻量化环保自卸车、豪沃 T7H 6× 4国六智能卡车和 HOWO 轻卡。

SITRAK (汕德卡)G7H 8×4 轻量化环保自 卸车,匹配 MC11.44-60 国六 440 马力发动机, 货箱采用世界知名 Hardox 高强度耐磨板材,采 用国际一流重卡技术与生产制造工艺,是国内 唯一一款驱动高端平台的高品质重卡。

针对快递快运、冷链运输和物流普货市场 运输工况特点,中国重汽倾力打造了豪沃 T7H 6x4 绿色畅行版国六排放智能卡车。该车型具 备国际顶级品质和高可靠性,整车轻量化设计, 动力性和经济性更胜一筹。

HOWO 轻卡装配潍柴发动机的 HOWO 轻 卡是为现代物流配送、仓储、快递、绿色通道、活 鲜运输等量身打造的新一代大轻卡产品。豪沃 轻卡 2019 款驾驶室内外饰进行了全面升级,外 观更加硬朗、刚毅,内饰更加舒适和人性化。

#### 国六燃气机将于7月1日量产上市

除了展出整车之外,中国重汽自主研发的 国六天然气发动机也在此次亮相,MT07/MT13 国六机型,功率覆盖 240ps-520ps,扭矩 950Nm-2400NM,将于2019年7月1号正式量 产投放市场。

国六燃气机全部采用当量燃烧+冷却 E-GR+三元催化的排放技术路线。采用世界上最 先进最可靠的 CVF 系统, 高效率的增压器匹 配,专用凸轮轴型线设计和燃烧室设计,大涡流 比进气道,高效低阻 EGR 冷却器,电控智能型 EGR 阀,精准的 EGR 小孔板计量,模块化的混 合器设计,高能独立点火线圈和依金大电极火 花塞等,无论在动力性、经济性和可靠性方面, 均处于国内甚至世界领先地位。

#### 中银基金: 对A股在战略上乐观 科技股值得重点关注

今年以来,A股集体翻红,各大主要指数上 涨均突破30%。中银基金认为,A股市场环境总 体上好于2018年。据悉,中银基金旗下一只中 银产业精选混合型基金正在热销中,目前发行 已近尾声,建议投资者关注。

2019年以来,各大股指涨势如虹。中银产 业精选拟任基金经理吴印表示,A股市场环境

总体上好于2018年,可在战略上保持乐观。 正在发行的中银产业从目前来看,未来主要 的投资机遇主要集中在科技创新类企业。(陈华)

### 年度经营指标逆势增长,经营业绩创史上最好

## 河南华英公司 2018 年实现营业收入 53.5 亿元

4月17日,河南华英农业发展股份有 限公司正式发布 2018 年年度报告,年度经 营指标实现逆势增长,经营业绩成为历史 上最好的一年,整体表现受到业界广泛关

2018年,华英公司在社会各界的大力支 持下,围绕整体战略目标不动摇,按照年初 制定的工作重点,深入推进内部改革,不断 创新管控机制,大力实施降本增效,经过公 司全体员工的共同努力,企业盈利能力持续 提升,继续保持了稳健良性的发展态势,全 年共实现营业收入534,885万元,同比增长 29.77%, 净利润 19,172 万元, 同比增长 84.52%。 梳理 2018 年的发展经历,华英公司 在六个方面的表现可圈可点。

整体业绩再创历史新高。 2018年,在 整个宏观经济复杂多变的严峻形势下,华英 公司紧盯目标,不等不靠,不仅有效抵御了 年前雪灾、环保治理、养殖量不足及信贷紧 缩等不利因素的叠加影响,同时紧紧抓住了 市场行情向好的发展机遇,乘势而上,整体 业绩实现了逆势增长。

改革创新工作成效显著。一年来,华英 引以创新为主抓手,扎实推进内部管理及 经营体制改革。一是管理体制改革有效推 进,根据年度需要组建了新的经营班子,合 并了相关职能部门, 充实了事业部力量,把 事业部作为公司效益中心来运作。二是经营 体制改革持续深化。公司对内实行股份合作 和参股经营,对外实行业绩对赌模式,成效 显著。三是创新转型实现多点突破。成立了



华阁公司,提升了公司物流系统的专业化运 作水平;加强了与国投、联创等新型金融机 构的合作力度,拓宽了融资渠道。同时,通过 推行智能养殖、物联网等信息网络建设,形 成了产网互动融合的发展新格局。

市场营销能力持续提升。一年来,华英 公司紧盯市场不放松,及时调整营销策略, 在内部产能不足的情况下,整体销售保持了 预期增长。一是创新营销体制,积极探索销 售分公司模式,改变过去单一的经销商代理 模式,寻求营销模式新突破。二是产销联动 更加灵活,重点突出市场需求导向和客户需 求意向,全力推行订单式销售,实现了工厂 与销售紧密对接。三是营销手段更加多样。

特别是食品事业部推出的"完美河南"、"完 美江苏"项目,实现了精准发力、精准营销, 取得了很好效果。四是出口业务继续保持了 强劲增长杰势。

食品安全保障体系更加稳固。2018年, 华英公司坚持食品安全底线,继续巩固和提 升食品安全保障工作,保持了系统及产品的 安全稳定。一是食品安全监管体系持续提 升。公司完善和强化了食品安全责任追究 制,对重点单位及关键环节实施了全面的安 全评审,对不合格项目进行了责任追究和督 促整改,确保了全年无重大食品安全事故发 生,特别是药残控制合格率始终保持100%。 二是对标管理成效明显。公司按照产业板

块,制定了相应的标杆标准,切实解决了个 别基层单位标准化管理不到位问题,消除了 潜在的风险和隐患,内部规范治理能力得到 了持续提升。三是无疫小区建设工作顺利开 展,促进了食品安全和防疫体系更加规范和 有效有序。

项目工作顺利推进。华英公司围绕优势 产业发展需要,整合资源,加快项目建设步 伐。一是新建项目、在建配套完善项目及技 改项目按计划实施。其中总部羽绒二期、华 英生物制品及标准化生态立体养殖场等项 目已按计划投产运营。丰城产业园、总部仓 储物流、熟食血制品及河南新塘羽绒等项目 正按计划节点实施推进。二是环保硬件设施 匹配项目同步推进。

积极履行社会责任, 扎实推进精准扶 贫。一年来,华英公司积极贯彻落实上级党 委、政府各项决策部署,有效发挥党组织的 战斗堡垒作用,认真履行社会责任,顺利完 成了脱贫攻坚任务,树立了良好的企业形 象。一是继续推进"两学一做"常态化制度化 教育活动,形成了良好的工作机制和氛围, 促进了组织建设工作深入持续开展。二是积 极开展养殖救灾帮扶工作,重点补贴帮扶年 初因雪灾受损的养殖场户,修复养殖设施, 协调保险理赔,使其尽快恢复生产。三是认 真落实脱贫攻坚工作。

华英公司 41 名中高管人员全年共完成 板岗村111户贫困户对口精准帮扶任务,并 派驻第一书记助力隆古乡徐庄村脱贫。

在社会扶贫帮扶方面,积极落实"产业+ 金融"固定收益兑现工作,完成了带动任务, 履行了社会担当。

▶▶▶[上接 **P1**]-

### 四方继保成功秘诀:"借船出海"+"落地生根"

另一方面,整体效率和性价比也是四方 继保国际化的核心优势,"同样的业务,欧美 人做得慢;本地人不会干;勤劳勇敢的中国人 却能做得又快又好。"赵晓华说。

如 2016 年四方继保获得了印尼国家电 网公司 PT.PLN(以下简称为"PLN")的 Semen Baru 变电站的整套数字化变电站项目。这是 PLN 在印尼的第一个数字化样板站工程,同 时也是四方继保在海外第一次以二次总包方 身份完成的数字化变电站项目。

甚至在面对各种危险考验时, 四方继保 也能够顶住压力,圆满完成任务。2016年11 月4日,在距离停电和并网验收只有两天时 间的关键时刻,雅加达爆发了超过5万人的 游行, 变电站所在地也同样爆发了流血冲突 事件。为了确保交付工期,四方继保的技术团 队冒着暴乱危险,加班加点安装调试,最终设 备通过验收,工程圆满结束。

四方继保在巨头环伺的激烈国际市场竞 争中,凭借客户至上,品质优先,以人为本,创 新发展的公司文化,一路杀出了自己的天地。 在肯尼亚的 ADMS 配网项目, 在印尼市场电 网升级改造项目,在印度特高压项目,在土耳 其高速铁路项目,在泰国芭提雅智能电网示 范项目,四方继保同样笑到最后……

### 从借船出海到落地生根

多年出海过程中,四方继保最成功的经 验有两条:"借船出海"和"落地生根"。

所谓"借船出海",是指积极参与"一带 一路"倡议,在中国企业的国外电力项目总 承包项目中,四方继保将自己的科技,产品 和服务推广到海外市场。比如,早在2008 年,四方继保跟随中国国家电网公司的脚 步,成为菲律宾国家电网公司、圭亚那国家 电网公司的合格供应商,首次将中国设计、 中国制造的继电保护以及故障信息系统等 应用于国际市场。

近年来,作为电力行业的高科技企业,四 方继保更是随着"一带一路"的深入推进,全 面加速驶出了国门。

但只有"借船出海",也不足以真正在海 外市场长久立足。"落地生根"就是做好本地 化发展,以前期的成功合作为契机,与当地的 客户展开更深入的合作,改变贸易的模式,与 客户进行本地化的对接和发展, 最终成为客 户的本地伙伴。比如 2015 年,四方继保就已 分别在印度、菲律宾建立了子公司。

最近这两年,四方继保将两种方式融合 在一起,先"借船出海",跟着中国的总包项 目走出去,再"落地生根",在当地建立自己 的服务能力和销售能力,延伸发展建立子公

如今,四方继保在海外市场已取得明显 成效。在2018年,四方继保中标肯尼亚国家 电力照明公司 KPLC 的 ADMS 项目,实现中 东非首个高级配网自动化管理系统项目突 破;印度子公司签订输变电保护及自动化订 单持续并喷,实现印度销售业绩同比增长近 50%;与阿尔及利亚石油公司签订的 RGZ2/ RGZ23 SCADA 总包工程项目,实现在当地 市场由联合体方式投标到独立投标的转变

迄今,四方继保已经向包括印度、泰国、 巴基斯坦、菲律宾、圭亚那、印尼、肯尼亚等国 家和地区销售电力安全和自动化产品逾万

更重要的是,从2018年开始,四方继保 国际项目的合同签订模式,也已经逐步由同 国内总包合作供货模式向海外直销模式转 变,充分运用并发挥公司技术、工程、服务的 优势,同"一带一路"沿线国家及地区加强产 能合作,实现国际共享发展双赢。

目前,四方继保海外直销的业务占比已 经超过50%,这意味着,它已经逐步实现在海

#### 耐心培育未来

但四方继保的出海并不是一路坦途。电 力行业与互联网等新兴行业不同,即使有明 显的竞争优势,传统工业中新标准和新产品 的替代,往往也需要很长的周期。在四方继保 抵达市场之前,客户均被其他国际品牌把持, 四方继保不得不放慢步伐,耐心培育机会。

"如果以中国为代表的新标准够被当地 市场采用,新产品的成本将会低得多。"赵晓 华不无遗憾地表示。

但放眼未来,他仍然对海外市场的开拓 充满信心。"我们去海外的卖点,不是简单的 替代客户现有的产品, 而是给客户带去新的 科技,新的价值。"赵晓华说,为了使客户信 服,四方继保通过与当地大学、科研机构合办 讲座,让海外客户认识到新科技,新方案的价 值,让他们了解中国先进的技术。

比如新一代的数字化变电站技术,为客 户带来从设计、到建设、到运维、到改扩建,所 有的费用都能够得到大幅度降低,效率得到 大幅度提高。通过新科技的推广,建立新科 技,新价值的用户口碑,四方继保的市场空间 会越来越广阔。

以印尼为例,如果在未来的15-20年,印 尼电网计划完成现有 4000-5000 个变电站从 传统型向数字型的升级,这必将成为四方继 保潜在的合作项目。

此外, 当地的民众也享受到了中国的发 展红利。项目完成后,四方继保不仅给当地提 供了稳定的供电系统,还解决了当地的就业, 同时提高了业主的技术水平。据赵晓华透露, 四方继保仍将采取稳打稳扎的策略,在未来 五年内,将国际业务的比重提高到30%。

"当前,中关村乃至中国,都已经成为全 球科技创新的重要策源地。而且中国不论是 电动汽车还是新能源,都有巨大的市场,能孕 育出更多新兴科技。"赵晓华说,"我相信,在 电力领域,我们中国的技术,也一定可以走向 世界,并领先世界。" (新华丝路)