Enterprises Report企业报道

开启新征程 三星电子战略调整初见成效

会上,身穿中国唐装的三星电子大中华区总裁 权桂贤在其讲演环节中有一页 PPT 中写道: "三星重返战场"。实际上,早在 Galaxy A8s 黑 瞳全视屏手机发布会上,三星电子就以"强势回 归,无所畏惧"八个字展现出霸气归来的姿态。

三星电子经过近两年的战略调整,Galaxy S10 系列一上市就以迅雷不及掩耳之势席卷 全国,当前热销状态正好诠释了三星电子"重 返战场"的意义,三星电子也因此在中国市场 迎来了转折点。

三星 Galaxy S10 系列逆袭成功

自首销之后,三星 Galaxy S10 系列在各 大平台上的销售情况就已经远远超过了 Galaxy S9 系列的发售成绩。数据显示,三星 Galaxy S10 系列的 7 天预售量就已经超越了 S9 系列首发全月的销量总和,同时三星 Galaxy S10 系列首销一小时的成交量就已经 是 S9 系列首发全天的 2 倍多。此外,在众多 线下、线上平台上,三星 Galaxy S10 系列首销 后就被抢购一空,甚至出现断货的情况,销售 情况十分火爆。

Galaxy S10 系列是一款面向全球市场的 产品,但从产品设计上来说,反映了许多中国 市场的需求。因此,Galaxy S10系列产品竞争 力几乎超出了消费者的预期,为中国用户带 来了更加丰富多彩的移动互联生活。其次,在 零售端方面,三星电子做了很大的改善,不仅 让零售合作伙伴对三星更有信心, 还给消费 者提供了更多的产品体验机会,以及与众不 同的购物体验。因此在产品上市之后,三星电 子便取得了现在这样的好成绩。

不难看出,三星 Galaxy S10 系列可以说



是三星电子重新赢得中国市场的一个重要产 品,而优秀的市场表现也让三星电子信心倍 增,加强了他们通过这样一款产品在中国市 场重新崛起的决心。

为重新赢得中国市场 全面推进本土化战略

优秀的产品只是成功的一部分, 如果想 要彻底在中国市场上站稳脚跟, 更符合中国 国情的本土化战略也将是三星电子发力的重 点。三星电子非常重视中国市场,并且更加努 力地全面推进本土化进程。我们相信,凭借优 秀的产品和技术,三星电子可以重新获得中 国消费者的喜爱,重新赢得中国市场。

对于本土化战略的推行, 三星电子将其 分为了三个层面。首先在产品和技术方面,三 星不再将全球取得成功的机型直接引入中国 市场, 而是将在中国获得成功的机型推广至 全球。同时,包括北京研究院在内,三星在中 国设立了许多技术研究机构,以便从中国本 土研发出最适合中国市场的产品。现在的 Galaxy A 系列就是以中国消费者为需求研发 的,今后也会继续按着这样的方向去发展。而

旗舰产品则由总部主导研发,搭载最尖端,最 前沿,最优秀的技术,并会对中国市场的需求 和意见做出积极反应。

其次在组织架构方面,三星手机业务在 中国共设置了23家分公司,为了能够更加用 本土化的视角来看待市场,这23家分公司的 分公司长基本上都由中国人担任, 去主导和 引领公司的发展。最后在运营方面,自权桂贤 担任三星电子大中华区总裁以后,三星便不 再把全球的规范和指引照搬到中国之星,而 是让中国区自主的设计和执行相关的内容, 以本地需求为核心,进行有特色的运营。

聆听中国消费者需求 强化与千禧一代沟通

当前,中国的千禧一代不仅走在潮流的 最前沿,还对智能设备也有着更高的要求,同 时也有一定的消费能力,正在逐步成为中国 市场上的消费主力军。

对此,三星电子也为千禧一代制定了相 应的市场战略,去研发出他们喜欢的颜色、设 计、性能、软件。"这次 Galaxy S10 跟 S9、S8 相 比,千禧一代的购买比重提高了很多。如今我 们加强与千禧一代在音乐、体育、游戏三大领 域的沟通颇有成效,有助于提升三星电子在 他们心中的地位和认知。"

在音乐方面,今年年初三星电子在上海 举办了张艺兴的演唱会,去年也举行了华晨 宇的演唱会,通过这样的明星营销活动,既给 中国年轻群体提供了一个与明星互动的平台 和机会,也增进了情感沟通,当然未来还有更 多这样的类似计划。

体育领域主要有三个方面:第一,三星电 子已经赞助了江苏苏宁足球俱乐部,未来会 进一步加强跟苏宁的合作关系。第二,拥有数 十年的奥运营销经验的三星电子是 2020 年 北京冬奥会的赞助商,期待着三星电子即将 带来新颖的奥运活动。第三,三星电子将积极 支持和鼓励各个分公司做一些当地的体育营 销活动, 去年三星电子尝试在吉林省赞助了 国际马拉松大赛,合作成果收获不小。

最后在游戏方面,除了加强与腾讯、网易 等国内知名的游戏厂商进行合作,未来三星 还将举办一个大规模的竞技比赛,为千禧一 代带来极致畅快的游戏体验。

如今, 竞争激烈的中国市场让三星电子 逐步感到担任行业领导者的重要性, 也让三 星电子懂得良心竞争和手机行业健康发展的 必要性,能够为中国消费者带来更多实惠。当 前,三星电子正以全新回归的姿态展现在了 中国消费者的面前,其针对中国市场所付出 的努力也在 Galaxy S10 系列上初见成效,而 这仅仅是一个开始。正如权桂贤所说,"我可 以很自信地跟大家说,三星今年推出的产品, 在对应的价格段里面都是非常有竞争力的。 所以跟大家强调,我们带着产品和技术重返

打造社交电商总部 国美零售与河南省商务厅 签署战略合作

4月7日,国美零售与河南省商务厅达 成战略合作,在河南省内推动"三个中心、两 个创新、一张网络"建设,即建设供应链集采 中心、电商运营中心、区域售后服务中心,推 动智慧物流技术创新和假日货仓生活馆模式 创新,形成广域业务与物流覆盖网络。河南省 副省长何金平、省政府副秘书长薛云伟,国美 控股集团杜鹃等出席了本次签约仪式,省商 务厅副厅长何松浩与国美零售首席财务官方 巍代表双方签署战略合作协议,省发改委、省 自然资源厅,郑州市政府、郑州航空港区管委 会相关领导参加活动。

何金平欢迎杜鹃一行的到来。他表示,国 美是全国很有影响的著名民营企业,这些年 的发展卓有成效,令人钦佩。欢迎国美来河南 发展,也感谢国美看好河南。河南是人口大省、 经济大省,有很大的市场容量和广阔的发展 潜力。相信国美与河南省有很大的合作空间。

杜鹃介绍了国美及在河南发展情况,提 出近年来国美在积极推进向"家·生活"整体 方案提供商、服务解决商和供应链输出商的 战略转型,对于现代化物流基础设施的需求 也进一步增长。国美计划与有关部门合作,在 河南打造"三个中心"。作为"三个中心"项目 的重要组成部分, 近期希望能先在郑州市选 址建设现代智慧物流基地,通过"三个中心" 建设,为河南的经济社会发展做出更多贡献。

何金平强调现代物流业是河南省推动转 型发展的十二个重点产业之一,河南省愿意 支持国美的"三个中心"计划,后续请郑州市、 郑州航空港经济综合实验区等有关方面进一 步对接落实。各有关部门要做好"放管服"工 作,依法对国美项目予以大力支持。祝愿双方 的合作圆满成功。

建设现代智慧物流中心

为加强电子商务、物流产业升级,今年2 月,河南省人民政府办公厅特发布《关于推进 电子商务与快递物流协同发展的实施意见》, 旨在提高电子商务与快递物流协同发展水 平,推动全省物流业加快转型发展。

根据合作协议, 国美将在河南省选址建 设1个大型现代物流基地,布局2-3个区域 配送中心;在河南省建设华中采购中心,依托 国美线上线下一体化营销网络, 打造豫货出 省的重要渠道。同时加大县域市场开拓,一年 内在河南新开100家新零售店。

2018年以来,国美深度布局三至六线市 场,与河南淇县、延津县等县级人民政府合作 打造新零售服务运营商,共同探索新零售店、 河南特色产品出省等合作事宜, 为河南实体 零售和电子商务发展,提供以供应链为核心 的商品全生命周期服务。

成立首个社交电商运营总部

除打造智慧物流中心之外,国美还将在河 南建立一个电商运营中心。该中心将成为国美 社交电商的全国运营总部,重点培育社交电商 创业主体,加大河南电商推广力度,扩大县域 电商规模,探索共建河南优质特色农产品数据 库,推动共创线上线下全渠道河南优质特色产 品馆,携手合力打造电商扶贫示范基地。

作为国美"家·生活"新的流量入口,国美 美店在社交电商领域发挥越来越重要的作 用。目前,美店拥有拼团和返利两种模式,通 过美店店主连接其社交关系网中的消费者与 国美的供应链、物流、服务优势,提升网红、爆 款产品推广力度。自去年4月上线后8个多 月,美店 GMV 达到 43 亿元;今年第一季度销 售增速达 226%;42 万美店店主累计服务用 户350万,多次创造单品几天活动期内销售 1万台的成绩。

建设新一代消费品服务中心

根据协议, 国美还将在河南省试点建设 新一代消费品售后服务中心及省域服务网 络,通过物联网、大数据等新技术的全面嵌 入,提供家电、家居等日用消费品的全生命周 期服务,推动河南服务产业升级。

目前,国美在河南市场以"国美"、"永乐" 双品牌运营,拥有140家门店,年销售额50 亿元,创造了近10000个就业岗位。同时,公 司在河南省的年采购额也达到25亿元。旗下 安迅物流在目前省内仓储面积仅有5.4万平 米的情况下,2018年在省内配送商品500万 件,同比增长50%。国美将发挥物流售后能 力,成为中国最大的家电、家居大件物流、安 装、维修服务商。

未来,河南省政府还将支持国美与省内相 关单位选址共建智慧物流产教园区,打造智慧 物流和现代服务业科研成果转化应用基地、双 创孵化和产业培育基地、企业实训和物流人才 培养基地,承担国家、省、市各级课题研究,建

设一批试点示范项目,争创一流创新载体。 据悉,本次合作,获得了河南省商务厅的 高度重视和大力支持,双方将在投资发展、电 商扶贫、商品采销、线上线下推广等多方面进

(中新网)

行深度合作。

宋传银:中国不缺造好车的公司 缺少的是造好零件的公司

经过几十年的发展,中国已成为全球最 大的汽车生产国和消费国。但是在业内人士 看来,汽车工业的强弱,并不单以数量论英 雄,而是有着"得零部件者得天下"的自身逻 辑。根据 2018 年全球汽车零部件配套供应商 百强榜单,中国汽车零部件企业仅有8家上 榜,德国的博世集团依旧独占鳌头。对于中国 汽车产业而言,造整车易,造零部件难。汽车 零部件产业,被称为中国汽车业的坚冰地带。

有这么一个人,一直坚持默默在汽车零 部件领域耕耘,他的坚持与付出也为他赢来 了诸多荣誉。他是 2016 年央视中国行业十大 优秀人物,2017年第五届中国商业创新大会 中国行业十大杰出人物,2018年改革开放40 周年中国行业十大领袖人物。他就是昆山源 盈汽车科技董事长宋传银。

中国零部件产业的历史要从上世纪80 年代说起, 上海大众率先在国内展开零部件 国产化的努力,尤其是桑塔纳的国产,一些本 土汽车零部件体系开始在长三角建立起来。

而那个时候, 宋传银还只汽车零部件产业的 下游企业的一个营销人员。而宋传银有着一 种与生俱来的敏锐观察力,让他在行业内崭

通过早期与德国公司的不断合作与磨合 下,宋传银开始意识到只有从技术层面才能 真正的做到为客户解忧为行业尽责。于是在 2010年厚积薄发宋传银成立了自己的公司, 以汽车零部件研发为主要方向, 也是凭借着 多年在行业内的累积,他的公司客户都为行 业内较为优秀的公司。

随着宋传银的昆山源盈出口规模越做越 大,对比欧美零件业,宋传银越来越有了一种 危机感和使命感。同时,他还致力于中欧联合 在智能汽车零件产品制程以及更加轻捷便利 环保等方向研发专利以配合汽车行业的变革。

在宋传银看来,中国不缺造车的公司,中 国缺乏的是汽车零部件企业,中国的汽车零 部件企业可以专注于单一品类,但是还无法 做到综合化生产。昆山源盈的客户当中不乏 德国博世这样的汽车零件业巨头, 从这里他 看到了差距和未来,为此他还将继续努力。

化茅台·多彩贵州



中国企联成立40周年 将坚持为企业 相企业家服务

"当前和今后一个时期企联要注重围绕 中心、服务大局开展工作,自觉投身并服务于 经济社会发展大局; 注重汇聚优质资源提供 服务,帮助企业提高竞争力;注重做好雇主组 织代表相关工作,进一步提高雇主工作的能 力和水平;注重加强国际合作,助推企业积极 开展国际化经营;注重品牌活动开拓创新,体 现协会服务功能、彰显协会影响;注重加强自 身建设,提高综合服务能力和水平。"3日上 午,中国企联会长王忠禹在庆祝中国企联成 立 40 周年座谈会上致辞时说,"中国企联将 继续发挥桥梁纽带作用,坚持为企业和企业 家服务。'

中国企联创始会长袁宝华在祝贺中国企 联成立40周年视频中表示,永远忘不了在中 国企联与大家共同奋斗的美好时光,希望大 家不忘初心,牢记使命,更好地发挥桥梁纽带 作用,更好地为企业和企业家服务。

中国企联常务副会长兼理事长朱宏任作 了中国企联 40 年回顾与展望发言,介绍了中 国企联服务我国经济建设,履行企业代表组 织职责,以品牌活动服务政府、企业和企业 家,推动企业家队伍建设,开展国际交流合作 等方面的工作情况,总结了中国企联发展的 体会,并就下一步工作方向进行了展望。

国务院国资委副主任赵爱明,国家发展改 革委副主任连维良,全国工商联党组书记、常 务副主席徐乐江,工业和信息化部总经济师王 新哲等领导在讲话中对中国企联 40 年来发挥 参谋助手作用,推动企业改革创新发展做出的 努力给予充分认可和高度评价,希望中国企联 适应新形势新任务要求,勇于担当、主动作为, 积极参与社会治理,更加充分发挥作用,为经 济持续健康发展做出新的贡献。

40年发展中,中国企联在服务我国经济 建设大局,履行企业代表组织职责,促进企业 改革创新发展,推动企业家队伍成长,开展国 际交流合作等方面发挥了积极的作用, 服务 能力和水平不断提高。未来,中国企联还将继 续发挥桥梁纽带作用,坚持为企业和企业家 服务宗旨,推动高质量发展,开创工作新局 (中新网) | 国酒之窗

李保芳赴南美前谈茅台全球战略: 沿着"一带一路"走,跟着发展大局做

"茅台的海外推介活动已经做了五年,而且取得了不错的活动效果。' 在带队出发前往智利首都圣地亚哥,启动本年度首个大规模海外品牌推介 活动前,茅台集团党委书记、董事长、总经理李保芳在上海表示,这是继茅 台在我国香港、美国、俄罗斯、意大利、德国、南非、澳大利亚之后,又一次重 大的海外系列活动,茅台会继续把海外推介活动坚持做下去。



■ 戴世锦 邢乐

"茅台的对外推介活动,已经成为宣传中 华文化、推介茅台品牌、扩大国际影响、增进 友好交流的重要形式,"李保芳说,"海外推介 活动,同时也是公司和经销商之间深度交流、 探讨工作、听取反映、收集建议的好机会。"

茅台本轮海外推介将聚焦南美洲,主场 活动拟在智利首都圣地亚哥完成,此后,将在 阿根廷、秘鲁等国举行形式多样的品推活动。 同时,茅台管理层还将在南美洲举行驻地经 销商座谈会,深入了解南美市场趋势与特点, 为海外布局精准施策提供依据。

南美行成员,茅台集团党委委员、副总经 理张德芹,茅台股份公司副总经理张家齐,茅 台股份公司副总经理、财务总监何英姿,茅台 集团总经理助理、习酒公司总经理涂华彬,茅 台股份公司总经理助理黄维等参加行前动

据介绍,借助企业在全球日益提升的品 牌影响力,在世界范围内,提升茅台故乡的知 名度,亦系今年茅台海外推广活动的重点:茅 台在推介茅台品牌的同时,将同步宣传贵州、 推介贵州,向世界广泛推广贵州大数据、茶产 业以及旅游业,为贵州提升国际影响力、扩大 国际"朋友圈"做出贡献。

据悉,4月南美之行结束后,茅台另一个 代表团将在5月启程,二度进入非洲开展品

谈及海外推介思路,李保芳认为,茅台需 要针对重点区域,不断持续深入。"像非洲这 些地方,不是去一两次就能见效,所以,我们 近期会年年组织非洲行程。"

茅台下一步海外推介的重点何在? 李保 芳认为,有三个要点:首先,空白点要逐步减 少。以南美为例,尚有不少空白点,希望出现 更多覆盖;其次,薄弱点要持续发力,非洲就 是典型;第三,稳定点要进一步巩固,特别是 亚洲、北美和欧洲等地,已有相当好的基础, 需要进一步巩固。

"茅台做海外推介,就是要释放一个信 号,即长期坚持,数年后必有效果。"李保芳指 出,茅台的海外布局,将继续沿着"一带一路" 走,跟随国家发展大局要求去做。

"一带一路"建设倡议启动多年来,已获 100多个国家和国际组织的支持和参与,对 全球经济治理机制产生了深刻的影响。茅台 有关负责人透露,最近几年,茅台抢抓机遇, 积极融入"一带一路"倡议,把沿线国家的市 场推广作为海外布局的重点,推动了茅台在 海外市场持续稳定向好的发展。

据悉,过去几年,茅台产品在全球市场的

增长最为明显的特点,即发生在"一带一路" 沿线国家:2018年,新增"一带一路"沿线市 场 12 个,销量、销售额分别同比增长 36.4%、 13.7%,沿线市场总销量占海外市场总销量的 22.6%。其中,非洲市场的销量、销售额双双翻 番,销量占比达海外市场的5.5%。

据统计,茅台在"一带一路"沿线市场总 销量已经占到其海外销量的1/4,其中,非洲 市场的销量和销售额都已经翻番,实现较快 增长。"这表明,'一带一路'沿线市场,已开始 成为茅台国际市场的重点,很好地响应了'一 带一路'倡议。"李保芳说。

茅台海外品推的一个特点是,每次出访, 都会组织国内主力经销商作为团队成员随 行,此次南美品推,更特别邀请"茅粉"代表作 为外访成员。

"这给经销商提供一个开拓视野、了解世 界的机会,特别好,要坚持做下去。"李保芳表 示,南美活动结束后,拟把与茅台合作多年的 老经销商们请到茅台举行座谈。"我们就是想 表达一个心意,也是释放一个信号,茅台会一 直把经销商当朋友。"

"我们会积极为经销商朋友消除不利于 发展的消极因素,创造环境和条件,让大家安 心、顺心地做好这份事业——我们这个态度,

一直是明朗的。"