

引入企业 努力唱好“留客歌”

■ 魏冯 梁现瑞 李欣忆 罗之庵

- ◎坐标: 泸州航空航天产业园区
- ◎亮点: 解决生产发展的生态问题
- ◎解码: 尽快实现从链到群, 在每一个环节培育和引入更多企业

据四川日报报道,2月27日,泸州云龙机场旁的一片荒地上,几台推土机来回穿梭,原本凹凸不平的土地一点点被推平。

“抓紧!抓紧!”站在一边的泸州航空发展投资有限责任公司投资发展部部长仇生仍扯起嗓门催促。

急促的语气,反映出项目的不寻常。这块土地占地150亩,是为泸州林巴贺项目准备的。德国林巴贺航空发动机有限公司是全球排名前三的小型航空活塞发动机生产企业。2013年,被中国东部的一家企业收购。几年之后,由于产业配套不够完善,林巴贺萌生退意。在这个节骨眼上,林巴贺遇到来自四川泸州的招商团队,后者正致力于航空航天产业园区建设。

双方一拍即合,前不久正式签订合作协

议,林巴贺生产基地西迁到泸州。按照规划,今年9月,年产1000套无人机的发动机的一期生产基地就要正式投产。时间紧迫,作为项目负责人,仇生三天两头往工地跑。

先生态,后生产

为啥林巴贺选择泸州?泸州如何唱好“留客歌”?2月27日,记者走进泸州航空航天产业园区一探究竟。

“我们看中的是这里的产业生态。”林巴贺华东地区负责人透露,他们决定西迁之前,泸州航空航天产业园已经有了相当的基础。

据统计,两年来,园区签约18个项目、签约金额82.1亿元,其中单项投资额5000万元以上的项目有16个,投资总额81.5亿元。这些项目建成后,泸州将建成相互配套的小型活塞、涡轮、涡轴发动机生产基地。

“不仅解决单个企业的生产问题,更重要的是解决生产发展的生态问题。”在泸州航空航天产业园区管委会主任钟华贵看来,要留住企业,产业的配套环境尤为关键,为此,他们一开始就注重从配套环境入手去规划产业园区,先生态,后生产。

正是看到园区当前的发展态势和产业生态,林巴贺毅然决定西迁。

先成链,再成群

“单个企业的相互对接,形成一个链条,上下游企业吃不饱咋办?”记者担心。

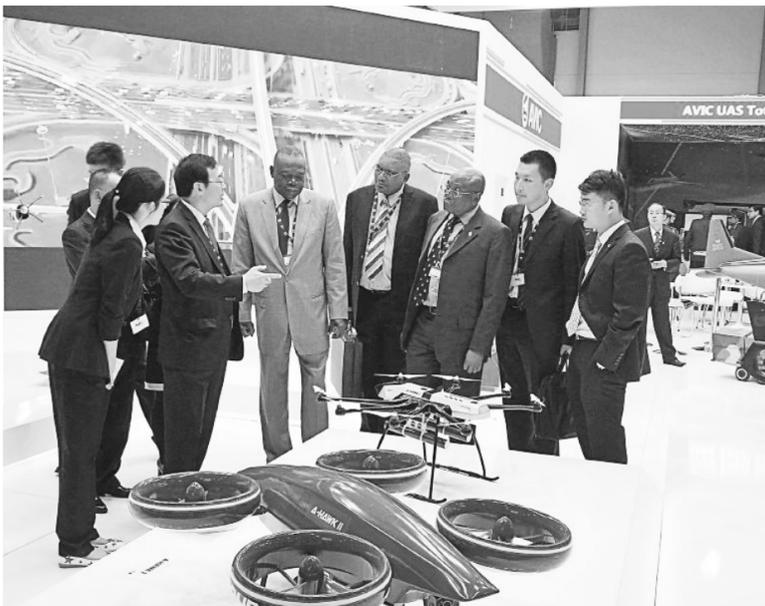
“确实有这样的担心。”仇生认为,破解之道在于尽快实现从链到群,在每一个环节培育和引入更多企业。

钟华贵介绍,2018年,园区完成刘大响院士“多用途通用飞机”、西北工业大学“超声疲劳试验与超声喷丸强化”、空军工程大学“航改燃”等10余个项目前期对接,中国航天科工集团固体燃料发动机产品吸引中国航天科技集团有限公司七院692厂意向配套合作。

同一领域的企业在一个生态集中,不仅有竞争,而且通过“杂交”融合,催生出一些新的企业。

然而,在航空航天领域进行一次新的尝试,并非易事。钟华贵坦言,刚来园区的一些企业就为流动资金不足而头疼。

去年,泸州航空发展投资有限责任公司与深圳智联融通供应链有限公司共同出资1000万元,成立供应链金融管理公司,泸州航空发展投资有限责任公司和泸州商业银行分别出资1亿元和6亿元,建立产业发展“资金池”。这意味着,今后,企业在落地、购



●2月21日,第14届阿布扎比国际防务展上,两款“泸州造”国产无人机吸引观众。(泸州航空航天产业园区供图)

买设备、原材料采购、市场拓展等任何一个环节有资金需求,都可以得到供应链公司的金融支持。

正是有了这样的底气,园区确定了新的年度目标——园区面积过万亩,主营收入破百亿元,利税收入达亿元,规上企业增加10户。

广州为民营企业 争取融资 授信3400亿

3月5日,广州市工信局与建设银行广州分行等12家银行签订了民营企业金融服务战略合作框架协议,为重点民营企业争取授信支持额度达3400亿元。

在广州市民营(中小)企业融资对接会上,广州市政府副秘书长高裕跃介绍说,2018年广州市新登记私营企业25.57万户,同比增长36.2%,占新增市场主体62.19%;民营经济增加值9139亿元,同比增长6.7%,占全市GDP的39.98%,增速较GDP增速快0.5个百分点。民营经济呈现出增长稳、质量好、活力强等特点,成为广州经济发展的重要力量。

会上举行了政府部门与银行签订金融服务合作框架协议、银行与重点民营企业签约授信额度、广州市融资风险补偿资金管理试点合作单位签约仪式等活动,其中,市工信局与建设银行广州分行等12家银行签订了民营企业金融服务战略合作框架协议,为广州重点民营企业争取授信支持额度达3400亿元;建设银行广州分行等5家代表银行与14家重点民营企业代表现场签约,给予信贷支持额度近200亿元;7家银行、7家担保机构与市工信局、市融资再担保公司签约授信超100亿元。

参与现场签约的广州赛莱拉干细胞科技股份有限公司财务总监周文华说,生物医药作为一个高投入高收益高风险的产业,对科研资金的需求相对较高,此次他们计划贷款1亿元。作为一个科技企业,他们利用自身的专利和资产相结合,完成了所需融资,保障了企业后期的药物研发。周文华还告诉记者,目前银行和市政府相关部门还提供了科技贷项目,给予企业利率优惠,很好地降低了企业的融资成本。

广州市中小企业局局长叶华东接受记者采访时表示,为做实本次对接会,广州市中小企业局先期摸排收集到341家重点民营企业共计248亿元的融资需求。从今年开始市财政将三年共安排资金5000万元,通过政府、银行、担保公司、再担保公司进行风险分担,提高金融机构的抗风险能力,切实改善中小微企业投融资生态环境,不断拓宽中小微企业融资渠道。2018年已安排财政资金2.23亿元为473家民营企业和中小微企业融资提供贴息和补助。广州市财政投入4亿元设立科技型中小企业信贷风险补偿资金池,目前共为全市近1300家企业提供贷款超百亿元。

(乔斐)

轻装上阵 大幅压减 东华水泥: “刀刃”向内改作风

“正好9:30分,散会。”最近,在山能淄矿东华水泥周例会上,公司总经理加快语速布置完一周工作。会议也在规定时间内结束。

轻装上阵,才能重拳出击。东华水泥为了提高企业核心竞争力,提升企业的办事效率,对各类会议数量、时间进行了限制,把大家从繁琐的事务性工作中解放出来。他们规定,周例会时间不超过1.5个小时。同时,他们还精简文件数量、缩短文件篇幅、精简报表数量等进行详细的规定。

据了解,该公司在年初就将一季度定为“作风整顿季”,从精简会议数量、缩短会议时间等形式主义、官僚主义入手,深挖工作中不严不实、不深不细等作风问题。他们下气力聚焦担当作为、狠抓落实,以大破大立的决心和气魄全面抓好作风整顿。

“截至目前,我们已经出了3期关于作风整顿的内容。”该公司办公室主任秦甬升说。他们结合公司实际情况编发了学习材料,阐述作风整顿的意义、作用、内容、目标要求等,人人学习,人人反思,人人行动。

“牌板有污渍,请负责部室关注。”该公司精益管理推进专员刘倩拍了一张图片发到精益管理微信群中。

“已整改。”不到45分钟,负责部室企管部副部长张娜就将整洁如新的牌板照片发到了群里。“发现问题,立整立改,不仅要质量,还要速度。”张娜说。

在精益管理微信群里拍图片找问题是该公司开展的长期活动,以前主要聚焦的是安全和四漏等生产现场问题。而如今,他们迅速将该项活动拓展到了机关部室,要求机关各部室明确职责定位,立足服务一线职工,精简办事流程,加快办事速度。更值得一提的是,他们邀请一线职工给机关部室找问题,提要求,实现了良性互动。

针对该公司QQ、微信、钉钉办公群多,人员杂等问题,党群部立即行动,仅用了两天时间就摸清统计出来详细数据,并协助各单位规范、解散相应办公群,净化网上办公环境。

针对各类报表多、数据重复等问题,企管部负责梳理归类合并各类报表,为基层各单位减负。他们还推行“首问负责制”,在接待一线职工或是外来办事人员时,第一个接待的人员如果是份内事迅速处理。如果不是,第一接待人员要负责带领到具体负责此事的部室人员那里,杜绝事不关己高高挂起的不佳作风。

刀刃向内改作风,积极干事树新风。“作为生产一线的管理层人员,坚持四到现场,转变思维方式,把镜子转向自己,主动担当作为就是转作风。”该公司熟料事业部部长朱波说。据他介绍,1#线回运转窑在月底检修完开机运行,按照检修合同,外委单位负责维护窑体的磨运行,直到所有指标符合要求才能撤离现场。但是,在这期间小问题不断,他们多次召集会议,以自己为问题中心,转变思维方式,主动担当作为,把问题扛到自己肩上。

不仅如此,郭森等设备管理人员白天上班后,中、夜班再轮值,盯靠在生产现场,以便能够及时发现苗头和倾向,提前处理。从春节到现在,没有一个人抱怨,1#线回运转窑各项指标也基本达到了预期目标,平稳度过了磨合期。

(位少青 弋永杰)

西北油田采油三厂:让市场走进了现场

■ 江杰

西北油田采油三厂设备物资系统总共12人,去年他们用了7064.74万元费用,使用该厂的2995台/套油气生产设备正常运行,利用率95.43%。其中关键设备12套,完好率达100%,重点设备945台,完好率达99.58%。为一个年产原油132万吨油田的任务完成,当好了“粮草官”。他们说,减少库存和设备管理都要直接对接供料市场,因为供料市场与作业现场有最短距离。

西北油田采油三厂,按照油公司的模式运作,把物资供应和设备管理在采油厂级放在了一个科,就把这两个工作很好地整合在了一起。物资供应不再是货物备足上齐,“照方抓药”就能解决问题,而是从设备装置引进就有了统一的责任人,保障了新旧设备的健康运行。

去库存还须保供应

采油三厂坐落在塔克拉玛干北缘的戈壁滩上,虽说是在三县交界处,但库车、轮台和沙雅三县本身也比较偏远,且均为农牧业发达县。石油专业物资不要说县里没有,多数还是从内地购进。内地一个邮件到三厂,少则一个月,多则几个月。都知道去库存能减少成本,但去库存还必须得保供应,工作要求他们做到鱼与熊掌兼得。

原来物资备料一般要备半年,所以,沙漠里的油田库房都建的比较大,因为历年的旧货堆积,还装的比较满。新的进来没处放,旧的堆着没地儿用,加上人事更换,最后弄得有很多空房有账查不到货,有货找不到账目。

节约成本,他们从去库存开始。一是在2017年整理库房的基础上,将各类库存物资重新定级入库入账;二是下大力气核在基层提报计划与库存实物的余量;三是主动与研究所属互通库存管杆泵数量;四是对物资管理人员制定考核指标做为价值积分分配依据。去年消库成果显著,消减库存金额571万元,实物库存趋于合理。

去库存,还要保供应。他们敏锐地抓住市

场出现的新的营销模式,利用自己采购大户的地位,以及付款及时的信用,在总公司采购框架内,与框架内供应厂商合作,对大宗物资采用“以储代销”模式,在库房设置“以储代销”物资专库,让他们把货物送来,在厂里供货,真的是“让市场走进了现场”。平均缩短供货周期45天,且有效消降低了库存。

去库存的另一个方法就是,早沟通,早准备,掐着点供货。去年轻烃站停产检修,他们提前半年进行谋划,与油气处理部和生产运行科多次沟通落实需要的甲供物资和设备配件,联系承包商供货,专人跟踪进度,确保在检修中物料跟着检修进度,渐次到位。所配件和材料,做到了不积压,不误工。

供料员也得是技术员

在日新月异的新技术时代做传统行业的设备管理和物资供应,也必须具有更广阔的技术视野和研究兴趣,他们是物资供应员,也还是技术员。目前他们面临的问题来自两个方面。一是运行十年的装置面临更新高峰,可老装置老设备连厂家可能都找不到了,老配件在市场上早已绝迹,连设计思路都找不到,新配件集成化程度高,老瓶装新酒,能否匹配?哪一种能匹配?二是三厂正在智能油田建设,新的装置和技术不断地被引进,哪种最新?新的中又有哪种最适用?要跟上新技术的脚步,保证三厂的整个设备修旧如新,新到最佳,要做的是把市场连接到现场。

新设备的技术引进,在经过考查选型后,过去一直是按照设计,购进,安装就可以了。这么多年来,不止一次地出现过“竣工之日,便是整改之始”的笑话。这里边可能有设计问题,设备的问题,当然还有一个技术匹配的问题。去年底在引进多功能集油器时,首先在TP24CH进行安装调试,先后组织采油管理二区及相关部门现场评估和安全验收7次,更改原设备不合理13处,施工周期63天。截至目前已在4口井上均按TP24CH标准进行建设,施工周期均控制在25天内,投产验收1次通过。

引进尚在完善提升阶段的新设备,还需

一片羽毛“变形记”

■ 赵德斌

初春时节,乍暖还寒。在安徽庐江同大镇大大小小的羽毛羽绒加工企业车间内,工人们正紧张地忙碌着。

清洁、精分、拼堆、包装……2月17日,笔者来到同大镇鸿昌羽绒制品有限公司采访时,发现这里到处是一片热火朝天的繁忙景象。

旺季还未到来,为什么工人却在赶制羽绒产品呢?看到笔者一脸迷惑,公司总经理吴昌贵开心地说:“这批货是瑞士那边订的,客户已经催过好几次了,工期紧,外面正等着装箱呢。”

吴昌贵告诉笔者,本月底要交付的这批产品,已经基本加工完毕。

“目前羽绒行业情况比较好,公司订单早已排到7月份了。前两天我们刚收到福建一笔150吨,价值7000万元的羽绒订单,今年应该又是一个丰收年。”吴昌贵脸上绽放着笑容。

笔者在采访中了解到,鸿昌羽绒是一家羽绒加工龙头企业,年生产羽绒及羽绒制品860多吨,实现产值3.7亿元。

漂洋过海,在国外拥有了一批固定的核心客户群。”吴昌贵自豪之情溢于言表。

从普通家庭作坊,成长为大型羽绒加工企业,吴昌贵把这个看似不起眼的产业做得风生水起。

鸿昌羽绒只是同大镇引导羽毛羽绒业向价值链中高端迈进的一个缩影。

陪同笔者采访的同大镇宣传干事许德祥对笔者说,该镇羽毛羽绒业起步于上世纪八十年代初,当时主要是进行鸭毛、鹅毛的收购、销售等,小打小闹。经过30多年的培育,同大镇把“小羽毛”做成了大产业。

许德祥说:“围绕这片小羽毛,我们镇积极引导羽毛羽绒加工企业向集约化、集团化、规模化方向发展,全镇羽毛羽绒业规模不断壮大,呈现出裂变式发展态势,逐步形成了产业集群,在全球做起了大生意。”

据悉,同大镇现有各类羽毛羽绒加工企业20多家,其中规上企业12家,产值超亿元企业5家。去年全镇羽毛羽绒业总产值17.8亿元,出口创汇1.03亿美元。羽毛羽绒业已成为该镇主导产业之一。

同大镇人大主席夏雁飞高兴地说,近年来,该镇把推进羽毛羽绒业高质量发展作为

重点领域的主攻方向,有效地促进了羽毛羽绒业规模化经营、产业化发展、现代化生产,如今已实现了“四个方面”的转变:

一是在产业发展方面,由资源密集型、劳动密集型产业为主,实现向技术密集型、知识密集型产业为主的转变。

二是在产品结构方面,由低技术含量、低附加值的初分羽毛羽绒产品为主,实现向高技术含量、高附加值的羽毛羽绒制品为主的转变。

三是在经济效益方面,打造了拥有自主知识产权的自主品牌市场和信誉度高的羽毛羽绒精品,由低成本、低效益,实现向低成本、高效益方向的转变。

四是在生态环境方面,发展新技术、新产品、新业态,大力促进绿色发展,由高排放、高污染,实现向循环经济和友好型经济的转变。

“十九大报告提出,要支持传统产业优化升级。”夏雁飞表示,“下一步同大镇将以提高全要素生产率为抓手,推动羽毛羽绒业发展质量变革、效率变革、动力变革,走高端化、品牌化、国际化的发展路子,增强整个产业的核心竞争力。”