

华能华北分公司 五年卓越管理释放“正能量”

华彩五年，踏歌而行。华能华北分公司用青春、智慧、汗水和坚韧、勇敢、豪情谱写新时代华章，走在集团区域分公司前列，成为集团公司的创新先锋、利润主力和人才输送基地。

坚持领先标准：从“三点”到“一线”

一线效益。分公司成立以后，三家电厂经济效益均创新高。北京热电厂曾拿下年度利润 19 亿元的“高分”。杨柳青热电厂一甩连年亏损的帽子，一度创下年度利润 6 亿元的历史最好成绩。临港燃机投产即实现盈利，天津 IGCC 不断扭亏减亏。在集团公司所有的区域公司中，华北分公司身量小、担子重，但是创造出煤耗最低、供热比重最大、燃机比重最高、厂用电率最低、效率最高、单位千瓦盈利能力最强的好成绩。

一线人才。五年来，华北分公司培养了一支在 IGCC 及煤化工领域的运行、维护、管理人才队伍，这是华能煤气化发电最宝贵的资源。北京热电厂二期燃机项目，是国内最早运行日本三菱 F4 型燃机的电厂，三期新上项目是日本三菱 F5 型燃机，也是国内第一台，培养了国内一批燃机运行、管理的骨干人才，为集团公司后续燃机电厂从基建到运营提供了坚强的支持。杨柳青热电厂积极打造集团公司人才培养副中心，向系统内输出各种人才。五年来，分公司向集团公司、股份公司及兄弟单位输送各类人才 100 多名。

一流文化。五年来，杨柳青热电厂逐渐形成卓越窗口文化，连续实现盈利、发电量年年超额完成、供电煤耗年年下降，设备管理持续强化、节能环保连创佳绩、基础管理水平不断提高，荣获了全国文明单位、全国节能减排先进单位等荣誉。北京热电厂继续深化窗口电厂建设，荣获全国模范职工之家、中国美丽电厂、首都文明单位称号。

华北分公司总经理王力军在总结分公司这些年取得的经验时说：“五年来，我们把安全生产放在非常重要的位置上，丝毫不敢放松。我们所有的成绩都是在安全、稳定的基础上取得的。在面对各种挑战时，我们发扬华能精神，逢山开路、遇水搭桥，携手并进、包容互助，尽心尽力干好事业。”

“羚锐奖助学金”发放仪式在河南新县光彩实验学校举行

天寒人心暖，大爱显真情。11 月 23 日上午，2018 年“羚锐奖助学金”发放仪式在河南新县光彩实验学校举行。新县教体局党组成员、工会主任李文德，招生办主任邵传金，羚锐制药副总经理余鹏，党群工作部总监汤秋平，新县光彩实验学校校长姜家云以及受表彰的全体优秀教师、受奖助学金学生代表等共计数百人参加了仪式。

仪式上，姜家云代表新县光彩实验学校对羚锐集团在谋求自身加快发展的同时，始终不忘回报社会、回报家乡，关心教育事业的善行义举给予了高度赞扬；他回顾了学校自 2015 年创立以来，得益于羚锐集团等社会各界的关爱，教育教学，特别是培育良好校风、教风、学风，引领教师专业成长，打造特色教育等方面工作取得的长足进步。李文德在讲话中，代表新县教体局充分肯定了羚锐情系教育事业，捐资助教助学，传递爱心、营造希望的大爱大善行为。余鹏介绍了羚锐企业发展，尤其是近年来不忘初心，牢记使命，心怀感恩，积极支持新县教育事业发展，捐资助学助教，以拳拳之心努力回报家乡人民的情况；同时，他勉励同学们要学会做人，提高道德修为，提升人生境界，树立正面形象；学会生活，常怀感恩之心，常念相助之人，懂得孝老爱亲；学会学习，孜孜不倦求知，踏踏实实苦学，



坚持底线思维：从“防线”到“红线”

京津重地，安全生产尤为重要。华能华北分公司成立后，狠抓本质安全，筑牢安全“防线”。在五年的实践中，抓安全生产从筑“防线”，上升到筑牢“红线”。

确立“大安全”“红线”。处于安全工作重心的北京热电厂，不断健全安全责任体系，通过制度权威培养良好的安全生产行为习惯，多次创造全年无非停的优秀业绩，荣获中国安全生产协会授予的“全国安全文化建设示范企业”称号。

建立制度体系“红线”。今年 9 月 23 日，天津 IGCC 发电机组连续运行 164 天，打破日本勿来电厂 IGCC 机组保持的 163 天的世界纪录，成为全世界运行周期最长的 IGCC 机组。平稳运行，安全是基础。华北分公司针对 IGCC 安全风险管理的难度远大于常规火电厂的特点，建立了一套成熟的 HSSE 本质安全管理体系和有 IGCC 特点的安全管理方法，从投产至今未发生任何不安全事件，未发生一起轻伤及以上人身伤害事件，未发生一起较大设备损坏事件。

确立设备整治“红线”。杨柳青热电厂在分公司成立之前，曾经一年发生 10 次非停。分公司成立之后，狠抓设备整治，电厂非停次数大幅减少，一直向零非停目标努力。2016 年，杨柳青开始推行 7S 管理，从设备整治入

手，扩展到厂里生产、经营、管理等方方面面，员工全员参与创建工作，大幅提升了生产现场、生活以及办公区域的环境水平，实现了“生产现场规范、办公现场整洁、生活现场温馨”，厂容厂貌和生产经营实现了质的飞跃。

坚持价值思维：从“降本”到“提质”

华北分公司将加强燃料管理，控制燃料成本，作为挖潜增效的一个重要手段，已经形成了许多很有特色的做法和优良传统。分公司在抓住这个关键的同时，把努力争取发电量、落实电价、加强精细化管理、降低能耗指标，作为提质增效的重要抓手。

提“长协”降成本。分公司把燃料长协合同兑现率作为有效控制燃料成本的“压舱石”。分公司加强与煤炭大供应商战略合作，加大神华、伊泰等国有大型煤炭企业长协采购量，与中石油、中海油分别签订天然气年度采购合同，使合同兑现率达到 90% 以上。通过淡季储煤提高库存，优化运输结构、科学掺烧，杨柳青热电厂标煤采购单价从区域对标落后上升到第二名。

提容量增效益。华北分公司于 2014 年底投投产了天津临港燃机项目，装机容量 46.62 万千瓦，投运首年实现盈利 2.26 亿元。临港燃机投产后，狠抓安全工作，机组一直运行稳定，供热面积连年增长，到今年 8 月份，共创利润 6 亿元。2017 年底，装机容量 99.8 万千

瓦的北京热电厂三期燃机项目投产。

提管理增效益。分公司成立伊始，就按照一流企业的标准，抓好建章立制等基础工作，完善制度，规范流程，健全管理体系，清晰管理界面，建立精干高效、运转协调的管理机制，努力在改革上实现新突破，在管理上提升新水平，在指标上迈上新台阶，在发展上取得新成绩，各项工作都提升到一流水平。北京热电厂以创优华能窗口电厂为主线，紧抓“两地两点”建设，不断提升管理水平。杨柳青热电厂以打造卓越窗口为中心，推行 7S 管理和精益管理，脱胎换骨动力十足。天津 IGCC 推行规范化管理和精细化管理，探索出独特的管理之路。

坚持绿色发展：从“优化”到“转型”

华北分公司在努力推进煤炭清洁高效利用，推进烟气、废水、灰渣达标处理及“零排放”的同时，积极推进绿色低碳发展。

煤机持续优化。北京热电厂先后投入数十亿元进行环保改造，成为国内第一家同时具有烟气脱硫、脱硝、二氧化碳捕集以及城市中水利用的冷、热、电三联供的清洁高效环保型绿色电厂，各项环保指标均已达到国内领先、国际先进水平。五年来，杨柳青热电厂供电煤耗从 311 克/千瓦时降至 289 克/千瓦时。杨柳青热电厂从 2014 年初开始，实施脱硫装置提效改造、氮氧化物超净排放改造等一系列重大环保改造项目。到 2016 年中期，四台发电机组全部完成了超净排放改造，远远优于国家火电行业大气污染物超低排放标准。2017 年，杨柳青热电厂燃煤耦合污泥发电技改项目入选全国首批试点项目名单，也拿到了天津市首个排污许可证。

树立燃机绿色发展标杆。北京热电厂二期燃气机组以建设“先进发电技术集结地”为目标，努力优化机组运行效率。通过争取提高对外供热负荷，满足了燃机汽轮机“背压”方式运行的工况条件，利用冬季“背压”方式供热运行优势，使机组群供热期间联合循环效率接近 90%。三期机组群投产后联合循环效率也得到进一步提升，纯凝工况下联合循环热效率 60.8%，供热期联合循环热效率达 90% 以上，主要能耗指标在行业内同类型机组中保持领先。（华鑫）



“新蓉电缆行——我是安全用电小先锋”主题活动精彩举办

11 月 17 日上午，成都石室外语附属幼儿园葡萄班的小朋友在老师和家长的带领下走进四川新蓉电缆有限责任公司，开展了主题为“新蓉电缆行——我是安全用电小先锋”的活动。

活动首先由销售副总监黄杰为全体小朋友带来“安全用电知识”小讲堂。本次知识讲堂主要围绕电的简单认识、电的危害、安全用电常识等 6 个部分展开。黄总从自身工作实际出发，为小朋友们深入浅出地讲解了学生安全用电常识，并且还在讲堂中间穿插用电科学实验的形式营造轻松有趣的课堂气氛，引起孩子们的学习兴趣，埋下用电知识的小种子。

课后，黄总还带领葡萄班的小朋友参观了新蓉电缆的生产车间，为了让小朋友们更深入地了解如何安全用电，黄总细心的向小朋友们介绍了电缆生产的各个环节，并结合安全用电知识解释了电缆生产为什么有这些工序，小朋友们表示：“听了黄叔叔的讲解，回去要做一个安全用电的小先锋呢”。

积极开展安全用电宣传，普及安全用电常识，一直是新蓉电缆履行企业社会责任的重要方式之一。今后，四川新蓉电缆有限责任公司将一如既往地开展类似的主题活动，不忘新蓉人的初心，践行新蓉人的使命，共创美好生活，共筑和谐社会。（肖亚）

浅析企业设备管理的合规性维修

■ 资深管理顾问 蒋坛军

守法是企业(含维修工作)应尽的义务。2017 版《资产完整性管理指南》，由美国化工过程安全中心发布，强调了“合规性维修(Compliance Maintenance)”：依据适用法律法规(或企业特殊要求)，基于故障规律而执行的点巡检、监测和预防性维修。“合规性维修”的实施可参考下述要点。

组织架构。应覆盖相关部门(设备、安全/职业健康、环保、工艺质量、生产、财务等)，并划定各部门的职责与权限，以顺畅地进行跨部门沟通与协作。

维修项目。识别每台(套)设备已有、潜在的维修项目(含技改等)、维修步骤。识别不可疏漏，若有疏漏则对应的预防措施随之不存，于是留下了突发违规的可能性。

法律法规识别。应识别每个维修项目全过程要遵守的法律法规，包括由国家、部委、行业、地方政府颁布的法律、规定、规范等。识别既要针对维修本身(例如在受限空间的检

修要求)，也要针对维修后设备的运行性能(例如排污、产品质量等)。与维修相关的法律法规常涉及：安全、职业病、环保、作业条件(例如食品药品 GMP)、产品质量(例如 RoHS)等。应逐一罗列适用法律法规的标题、版本、发布机构、章节号、适用条文内容(标注适用于何种维修项目及步骤)等。

违规源与风险评估。基于历史数据、设备现状、内外经验、专家参与等，全面识别违规源、厘清违规机理并建立违规模型、划分违规风险等级。风险等级应遵守或严于法规/法定标准，例如国务院《生产安全事故报告和调查处理条例》、GB6441《企业职工伤亡事故分类标准》、GB/T16180《劳动能力鉴定：职工工伤与职业病致残等级》、GBZ/T229《工作场所职业病危害作业分级》、国家卫生健康委员会《职业病危害事故调查处理办法》、国家生态环境部《突发环境事件信息报告办法》等。应规定与风险等级相称的举措：可继续维修、可继续使用维修后的设备、停止维修进行整顿、停用维修后的设备安排再修、报

废设备等。

预防措施的策划。应基于零违规来策划预防性维修策略和措施，且应将法律法规要求融入维修文件(检修方案、维修指导书等)，以促使确保合规的预防措施纳入日常维修作业。预防性维修策略常有点巡检、润滑、定期检修、纠正性维修、状态维修(例如油液分析、无损探伤、振动、温升)等。安全预防措施常需针对动火、中毒、吊装、受限空间、高处作业等。职业病预防措施常需针对粉尘、有毒物、噪声、射线、细菌、强迫体位作业等。环保预防措施常需针对水、气、声、渣(废弃物)的排放。宜借助权威文献、内外经验等途径，评估预防性维修策略和措施的潜在有效性。

预防措施的实施。应尽量提前实施预防措施，例如《安全生产法》、《环境保护法》、《职业病防治法》中的“三同时”。再例如：① 设计设备时，配备预防违规的防错装置，且考虑可维修性(因为维修越复杂就越易诱发违规)；② 若有法定认证要求，则只采用认证合格的备件，不迁就非认证备件的低价中标。执行法

定预防性维修策略和措施，例如特种设备必须接受法定机构的定期、不定期检验。

在维修项目的实施过程中，应配置监督人员并全过程执行监视。维修人员应不打折扣地执行维修文件，并进行自检/互检/他检，以确保零违规。对于违规行为，执行“四不放过”(原因未查清不放过、责任人员未处理不放过、责任人和群众未受教育不放过、整改措施未落实不放过)，及时予以制止、教育、整改、处罚、曝光、上报等。原则上不得修改或调整既定的维修文件，只有经风险和预期效果分析证明可取得更佳合规性后，方可修改或调整。

应急预案。按下述法律法规制定紧急违规事故的应急预案，并进行演练和改进：国务院办公厅《突发事件应急预案管理办法》、国家应急管理部《生产安全事故应急预案管理办法》、GB/T29639《生产经营单位安全生产事故应急预案编制导则》、国家应急管理部《生产安全事故应急演练指南》、生态环境部《突发环境事件应急预案管理暂行办

涟水商务局组织党员干部学习新《条例》

为贯彻落实党纪发〔2018〕53 号文件精神，涟水县商务局组织党员干部，认真学习新修订的《中国共产党纪律处分条例》。

局党委把《条例》纳入党委中心组理论学习专题和基层党支部“三会一课”重要内容，充分利用商务大讲堂、微信、展板、局域网等平台，做好条规解读和宣传工作，把《条例》作为对党员干部进行纪律教育的生动教材，作为维护党的纪律的有力武器，教育党员干部遵纪守法，推动反腐败工作深入开展，真正使党的纪律在党员干部中入心入脑。该局制定了《条例》学习宣传计划，领导班子成员分别授课，采取通报廉池网动态、进行知识测试，撰写心得体会等方式，把宣传贯彻活动引向深入，利用身边事教育身边人，用不同案例，不同侧面，不同典型，分析腐败产生的根源，剖析腐败的种种表现，剖析腐败对家庭和社会造成的伤害。从执纪问责入手，常拎“耳朵”，常扯“袖子”，常醒“脑子”，做任何事情都要把纪律和规矩挺在前面，坚守理想信念的“高线”，守住党的纪律的“底线”，不碰法律法规的“红线”，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

通过新《条例》的学习和宣贯，该局干部职工陶冶了情操，净化了心灵，思想境界得到升华，目前正发力冲刺全年工作目标，以优异成绩向改革开放 40 周年献礼。

(陈裕 王士凤 殷丹)

金宫味业参展 2018 自贡第二届国际盐业博览会

2018 年 11 月 19 日至 21 日，由四川省经济和信息化委员会、四川省食品药品监督管理局、自贡市人民政府指导，中国盐业协会主办的 2018 自贡第二届国际盐业博览会在四川省自贡举办。国家工信部消费品工业司司长高延敏、中国盐业协会理事长卯庆国、四川省经济和信息化厅党组成员、四川省盐务局局长赵辉出席此次盐博会，同时出席的还有来自境内外 200 余家企业负责人、高校和研究院所的专家学者。

据悉，本届盐博会以“千年盐都 世界共享”为主题，充分发挥自贡千年盐都的产业和文化优势，以博览会为载体，共商盐业发展大计，弘扬自贡盐业历史文化，展示、推介盐产业和技术，围绕盐及盐化工产业开展招商引资，进一步提升自贡并盐品牌影响力，助力全国盐产品研发中心、盐产业博览中心和盐产业交易中心的打造。此次盐业博览会参展企业 118 家，展品涉及食品、调味品、科研设计、教育、食品配料、添加剂、电商、物流、加工、包装等多个领域，开幕式现场签约项目 31 个，总投资金额 94.6 亿元。

金宫味业作为川派味道的传承者之一，深知“百味盐为首”的道理，经过二十五年的研发和发展，不仅精于调和酸甜苦辣麻辣鲜与咸，而且主动承担起传播川菜及川菜文化的重任。公司亮相自贡盐博会，不仅展示了金宫的升级产品金宫鸡精、百信鸡精，还展示了众多金宫味业近年来的新产品，其中包括三款金宫香肠调料，分别是麻辣风暴口味、黑胡椒风味和陈皮冰糖口味，受到了众多参会企业和家庭的喜爱。

展会现场有很多参观的消费者，很多人都是金宫的长期消费者，多年来无论是鸡精、味精、鱼调料还是香肠腊肉调料，都很受欢迎和信赖，尤其是金宫的香肠腊肉调料让人赞不绝口，味道丰富又好吃。2018 年已经接近尾声，金宫味业相关人士表示将再接再厉，在即将到来的 2019 年为消费者提供更多更美味的调味精品。（龚清）