万隆:没有改革开放就没有今天的双汇

■ 本报记者 李代广

在改革开放40周年之际,为宣传民营经济发展巨大成就,展示民营企业家中国特色社会主义事业建设者风采,大力弘扬优秀企业家精神,10月24日,中央统战部、全国工商联推荐、发布了改革开放40年百名杰出民营企业家名单。

作为中国双汇的缔造者和领航人,万隆董事长荣膺改革开放40年百名杰出民营企业家。

双汇集团董事长万隆,年逾八十,仍亲自掌舵着全球最大的猪肉食品跨国公司,谈到企业发展时仍然浑身干劲。"双汇的发展得益于改革,成就于开放,没有改革开放就没有今天的双汇。"万隆说,改革开放40年,双汇还要再出发。

近日,万隆董事长接受了媒体记者的采访。

"把企业搞活,让工人有工资发"

双汇集团的前身是漯河肉联厂,企业改革前只有一条日屠宰500头的生产线、3000吨冷库和一个炼油坊,一年里有半年多时间"烟囱不冒烟",企业资不抵债,濒临倒闭。伴随着城市经济体制改革,1984年漯河肉联厂作为第一批改革试点企业被率先推向市场,在民主选举厂长中,万隆全票当选。

1968年就进厂工作的万隆,对厂子的家底再清楚不过。企业没活干,再亏损,职工的工资就没着落了。"每天起床想的第一件事就是咋让烟囱冒烟。"万隆说,当时只有一个想法,就是把企业搞活,让职工有活干、有工资发。为了维持厂子运转,他开展多种经营,杀猪、宰鸡、宰牛、宰兔、宰乳猪,只要企业不停产,万隆带领职工能做什么就做什么。

在艰难起步的过程中,万隆就意识到了坚持改革、按市场规律办事的重要性。随着屠宰业逐渐放开,市场竞争激烈,为了避免国内市场的肉搏战,万隆决定把重心转向海外市场。1985年,漯河肉联厂在资金极度困难的情况下,投资了55万元对分割肉车间及其配套设施进行技术改造,费尽周折,为企业争取到了50吨对外出口分割肉的资格,依靠品牌信誉和质量,打开了外贸市场。从此,万隆更加坚定地踏上了改革开放的创新发展之路。

"改革开放让双汇做大做强"

双汇总部所在的河南漯河市,沙河、澧河在这里交汇穿城而过,1989年创建的"双汇"品牌就是由此得名。这个在当时极具新意的名称,也正是万隆改革创新精神的生动写照。

20世纪90年代,一些企业对资本还摸不着头脑,甚至有些排斥的时候,万隆早已意识到资本的重要。因为十年前的一个雪夜,为了几十万元的贷款,万隆在银行行长家门口等到夜里11点半,当时双汇正进行技术改造,流动资金困难,"快过年了,没钱杀不成猪,没钱企业就没办法生存。"

这件事直接影响了万隆对资本的认识。抓住改革开放、经济建设的机遇,万隆在引进、消化、吸收国际先进的技术、设备和资本上下功夫,传统的"杀猪卖肉"插上了技术和资本的翅膀。1994年,双汇成立了当时全国肉类行业最大的合资公司,之后又引入外商投资,建立了30多家合资公司。1998年,双汇成功上市,成为中国肉类行业第一股,之后更是凭借股市资金快速壮大主业,从河南漯河走向了全国。

在万隆的带领下,双汇从一个濒临破产的小肉联厂发展成为中国最大、世界领先的肉类加工集团,在行业内率先引进冷鲜肉,改变中国几千年"一把刀杀猪、一口锅烫毛、一杆秤卖肉"的落后方式,生产安全放心肉,结束中国卖肉没有品牌的历史,开创了中国肉类品牌。目前,双汇在全国18个省市建成30个现代化肉类加工基地,形成了完善的产业链,年产销肉类产品400万吨,拥有100多万个销售终端,年销售收入500多亿元,品牌价值606亿元,连续20多年保持肉类行业第一的位置。

万隆说,双汇从起步到现在,所有的发展成果都是因为抓住了改革开放的机遇,"改革是社会发展的动力,不进行改革的企业就没有长久的竞争力,在双汇30多年的发展中我对此深有体会,改革开放让双汇做大做强。"

"利用改革机遇,把国际化产业做好"

2013年,万隆做出了一个震惊全球市场的决定,双汇国际斥资71亿美元,并购全球最大的猪肉食品企业美国史密斯菲尔德公司,从此改变了世界猪肉行业的格局,创造了中美历史上最大的跨国并购案,成为中国肉类发展史上的大事件。

"海外并购只是双汇走出去的第一步,走得出还要站得稳,经营好、管理好、效益好才是跨国经营的目的,这对双汇来说仍是一个考验。"万隆说。

为了更好地适应企业的全球化发展,万隆构建了全球化管控体系,实行国际化经营、本土化管理,美国人管美国的企业,欧洲人管欧洲的企业。同时向全球所属公司输出管理文化和机制,实行任期目标责任制,实施及时的信息跟踪,虽然远隔太平洋,通过信息化,总部对每个公司每天的运行状况和经营效益都了如指掌。

2014年,万隆并购后一年时间内,整合中美欧100多家所属公司,组成万洲国际在香港上市,2016年万洲国际进入世界500强,2017年实现销售收入1512亿元,进入香港恒生指数成份股,成为大蓝筹。

万隆说:"我经历了改革开放的全过程,改革给企业带来的好处,我有深刻体会,今天双汇已经走向国际,我们要继续利用改革开放、'一带一路'的机遇,把国际化产业做好,打造有国际竞争力的民族品牌,让全世界吃得安心,吃得放心。"

喝氢排水的汽车向我们走来

——从进博会看汽车新技术

新华社电(记者 何欣荣、王默玲)与一般的车展不同,即将举行的首届中国国际进口博览会汽车展,主要展示新技术和新产品。包括氢燃料电池在内的新能源汽车技术,将成为博览会上重要的看点之一。

喝氢排水、清洁环保使得氢燃料电池汽车成为未来的发展方向。在首届进口博览会上,丰田、本田、现代等知名汽车企业都将携最新的氢燃料电池汽车产品亮相。

本田公司确认,将在博览会上展示氢燃料电池汽车"Clarity",以及能够制造和供给氢能源的小型智能加氢站和氢电转换器。据了解,这款车仅需3分钟左右即可完成氢燃料填充,加氢时间和加油相当,使用便利性明显超过电动车。

现代汽车将在博览会上展示新一代氢燃料电池汽车NEXO。在亮相博览会之前,现代汽车还与清华工业开发研究院签署谅解备忘录,计划成立一个"氢能基金",对氢能产业链上的创新企业进行投资。

跨国车企携新技术亮相,吸引了本土企业的关注。"我们已报名成为专业观众,期待和国外同行进行交流。"从事氢燃料电池系统研发的上海重塑能源科技有限公司商务拓展部总监高雷说。

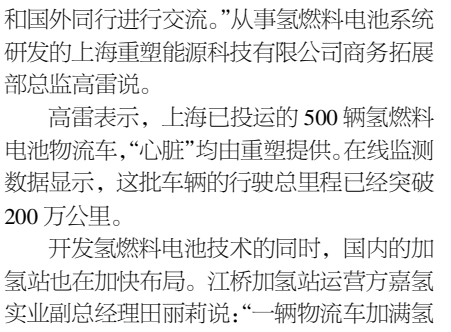
高雷表示,上海已投运的500辆氢燃料电池物流车,"心脏"均由重塑提供。在线监测数据显示,这批车辆的行驶总里程已经突破200万公里。

开发氢燃料电池技术的同时,国内的加氢站也在加快布局。江桥加氢站运营方嘉氢实业副总经理田丽莉说:"一辆物流车加满氢燃料,花费约360元,能行驶300多公里。虽然百公里花费比燃油贵10元左右,但随着氢燃料电池车越来越多,加氢的成本会降低。"

工业气体巨头法国液化空气集团也将参加首届进口博览会。液化空气集团表示,氢动力交通工具正逐渐成为日常生活的一部分。今年年中,液化空气集团与中国初创企业氢车熟路汽车运营公司签署合作协议,推动氢燃料电动卡车在中国的推广使用。

高雷认为,进口博览会的举行会加速氢燃料电池汽车在中国的普及。重塑正在上海建设新的研发中心,还在广东云浮建设燃料电池系统生产线,一期年产能5000套。嘉氢实业计划明年在长三角地区建设5-6个加氢站,形成氢气加注的能源网。

根据上海市发布的燃料电池汽车发展规划,到2020年上海将建设加氢站5-10座,燃料电池汽车运行规模达到3000辆,积极推动燃料电池公交、物流等车辆试点。



在上海嘉定区江桥加氢站,工作人员打开氢气罐舱门后向气罐阀门喷水检查气罐密封状况(10月19日摄)。 新华社记者 方喆 摄

"AI制药"来了,能否带来药价降低的福音?

■ 新华社记者 王琳琳 龚雯

近年来,环节复杂的新药研发成功率持续走低,相应成本却与日俱增。近日在上海滴水湖举行的世界顶尖科学家论坛上,"AI制药"成为与会嘉宾热议的话题。"十年攻关+十亿美元投入"的新药出炉"标配",如何打破?"AI制药"来了,能否带来药价降低的福音?

大势:人工智能 驱动"制药2.0"时代

药物靶标确定、先导化合物筛选、临床试验论证……近年来,环节复杂让新药研发成了一条"长征路",在这条路上,大约只有百分之一的候选药物可以最终"存活"。

德勤公司发布的研究报告显示,2017年全球前12位生物制药巨头在研发上的投资回报率仅有3.2%,处于8年来最低水平。情况更糟糕的是,成功上市一款新药的成本从2010年的11.88亿美元增加到20亿美元。

如何破解药物研发时间长、高投入、高风险、回报慢的"天然瓶颈"?科研人员和产业界将目光转移至以机器学习、深度学习见长的人工智能。"AI制药"成为大势所趋。

2016年,美国强生公司把一些尚处于试验中的小分子化合物转交给一家人工智能企业,希望借助"机器智能"加速新药研发。

2017年,英国葛兰素史克公司与人工智能创业公司合作,利用大数据和机器学习,加快开发创新小分子药物。

2018年,丹麦诺和诺德公司宣布将重组研发中心,增强AI方面竞争力,加速其严重慢性病产品管线的扩展和多样化。

"AI制药"来了,世界制药巨头纷纷进入"制药2.0"时代。拉斯克基础医学研究奖获得者、美国国家科学院院士罗纳德·韦尔表示,在目前阶段,AI已经参与到药物研发中,但只是起辅助作用,其"工作范围"主要是对药物结构、疾病病理生理机制、现有药物的功效、显微镜下的样本观察等结果进行快速分析,提升新药发现的效率,进而辅助靶点药物研发、候选药物挖掘、化合物筛选、药物晶型预测等。

触角:"AI制药"由来已久,中药也会受益

"其实早在2007年,科学家就采用了基于计算机的细胞识别,即从显微镜下获得细胞成像。"罗纳德·韦尔说,在药物研发中AI是不可缺少的辅助工具,例如,有时候人类没办法通过眼睛去检查数目众多的微小细胞,而通过训练计算机,可以快速找到某种特定细胞,形成有价值的结论。

在西医领域,AI的触角可以延伸至新药研发的多个关键环节,在中医领域,AI的触角同样可以发挥作用。上海交通大学副校长毛军发说:"诺贝尔奖获得者屠呦呦通过翻阅大量中医文献找到了青蒿素的药物提取来源。但中医典籍浩如烟海,让人类逐本翻阅、分析,耗时长、效率低,如果让机器'读古籍',再借助大数据的有效分析,将会发现不少取材于中草药的有效药物。"

"AI制药已经起航,它肯定能帮助人们提升寻找药物小分子的效率、缩短合成路线,最终为新药研发提供崭新的途径。"上海交通大学分子医学研究院院长谭蔚泓说。

感知:"AI制药"来了,药价降低有多远

今年6月,美国斯坦福大学的物理学家们开发出一种人工智能程序,只用几个小时就"重新发现"了元素周期表。项目负责人、美国国家科学院院士张首晟介绍,检验AI是否真正具有"智慧",需要先试试人工智能是否可以进行科学发现、自己找到自然规律,而测试结果表明,人工智能具备这一潜力。

如果"AI制药"是大势所趋,那药价会随之降低吗?多位受访专家表示,"AI制药"有望从两方面对降低药价产生影响:一是,药企不必将所有临床试验失败的成本转嫁给消费者;二是,通过加快新药上市速度,企业可拥有更多专利保护年限,从而平衡研发成本。

AI强势挺进传统制药行业,前路究竟如何?业内认为这还需时间检验,因为目前还没有一款AI研发的新药被批准上市。对于AI是否会最终取代药物研发人员,受访科学家的回答是:"AI不会取代药物研发人员,但是使用AI的药物研发人员将有可能取代那些不使用AI的人。"

无手无脚也能实现人生梦想

■ 姚洪双 文/图

2018年10月19日,四川省"最励志的自强典型"、"最感人的助残典型"表彰仪式在四川省残联举行。眉山市彭山区凤鸣镇个体经营户胡春香荣获"最励志的自强典型"殊荣,她虽无手无脚,确用残缺的身躯,诠释了生命的价值,为广大残疾人奋进新时代,展现新作为树立了标杆。

"活着,就要拼尽全力。"对胡春香来说,是再贴切不过了。她生下来,就无手无脚,身高不足一米。五十多年来,凭着自身的坚强和乐观,四肢残缺的她,过着自食其力的正常人的生活。作为母亲,她把儿女培养得品学兼优;作为妻子,她把家里收拾得井井有条;作为残疾人,她说,别人能做到的,我也要做到,而且要做得更好!

命运无情 坚强面对

十多年前,我采访过胡春香,曾以《一个残疾姑娘的苦乐人生》为题进行了报道,这次见到的胡春香,与以往不同的是她,不仅苍老了许多,而且让我震撼的是她从不向命运低头,坚强面对的乐观精神。

一个没有手脚的人,生活自然苦不堪言,吃、住、行、梳理等一切事情都相当坚困。胡春香3岁时,看见别的小朋友们到处玩耍,就忍不住往外爬,她用又细又短的肢体,学着走路,每次都会被磨得鲜血淋淋,父亲见了,心疼又着急,他找来两块拖拉机的废轮胎,绑在她的两腿上,这样胡春香行动起来就稍微好些。10岁那年,她终于成了小学的傍听生。读书相当艰苦,同学们回答问题,可她举不动手,特别是写字,两只手臂夹一支铅笔,重了,笔会折断;轻了,无法写字,为了能学会写字,胡春香两只手臂都磨出了鲜血,她也无所惧,仍然继续坚持练习。后来,初中没毕业,就辍学了。辍学后的胡春香并没有因此而气馁。生性倔强的她,决定从区上去贩些水果到村上来卖,并在贩卖水果的空隙,自学了《会计管理》等课程。

1988年,胡春香被云南省开远某冶炼厂聘为会计。三年后,由于家中父母年迈,她只好忍痛放弃了收入不菲的工作回到父母身边。为了生活,她只好到火车上去卖水果。由于她重度残疾,列车员又不仅不向她要票,还时常给她一些帮助。

命运摧残了她的肉体,却从未剥夺走她顽强的生存意志,这水果一卖就几十年,她用自己的辛勤劳动,向无情的命运,发出了反抗的吼声,赢来了家人和社会的尊重。

遇到真爱 实现梦想

28岁的胡春香在列车上卖水果时,经常看见一些男女在车上秀恩爱,她希望这辈子能有个爱自己的男人出现,然而,她这个情况,人家躲都躲不赢,谁还会来爱她呢?

说来也巧合,1994年的某一天,徐长龙在火车站时,突然感觉有人在拉自己:"这位大哥,帮个忙行吗?"徐长龙回头一看,大吃一惊,身后这个女人,连手脚都没有,只有他的三分之一身高,满头大汗,正用恳求的目光看着他。一种怜悯之心从心底油然而生,他不由分说,帮她把水果提上了车。当火车启动时,两个人慢慢地谈开了。当他得知胡春香的情况后,被她坚强的意志和对生活从容的态度所感动。到达目的地后,他又将她送下了车。她谢过他之后,忍不住又向后望了望。

也许是感动了上苍,20天之后,他们又相逢了。渐渐地,他俩相爱了。虽然不被亲人们看好,但徐长龙与胡春香的心靠得更近了,手挽得更牢了。

1995年元月,他们在临时租住的房子里,浓眉大眼、仪表堂堂,1米70的徐长龙与无手无脚的胡春香举行了简单的婚礼,圆了胡春香做个真女人的梦想。

家庭重担 努力挑起

婚后,徐长龙买了辆人力三轮车拉客,胡春香则继续卖水果。小日子过得虽不富足,但却和和美美。

没多久,残缺的胡春香怀孕了。夫妻俩去医院检查,医生告诉他说,一是胡春香不足一米,十月怀胎相当难受,这是一道关口;第二是生产时,可能会引发大出血,将会危急生命,最后希望她引产算了。然而,胡春香却顾不了这些,她只想给徐长龙生个健康的孩子。

1997年6月8日清晨,胡春香很顺利地生下了一个白胖胖的儿子,母子平安。产后的胡春香恢复得也很好。看见胖嘟嘟的儿子,胡春香心里充满了幸福与满足。她从来没有想到过,自己居然也能拥有这么幸福的婚姻。

胡春香虽然没有手和脚,可她做起家务事来,却一点也不笨拙。看着胡春香用上臂前的一小节嫩肉,熟练地扶刀、切菜或织毛衣时,记者忍不住问她,做这些家务事,你会不会感到很吃力。胡春香确乐呵呵地说,是吃力,但"冷水泡茶,还是慢慢来嘛",再吃力,心里也感觉是温暖的。

"无手无脚生活很不容易,如今一儿一女两个孩子都已长大了,可丈夫因前几年车祸事故,落下的腰疼,他既不能出去拉三轮了,更不能干重活,只有自己出去卖水果挣点钱补贴家用,不然这个家,咋办嘛。"

2003年、2008年,胡春香先后获得"眉山市优秀母亲"和"彭山区十佳母亲"等荣誉称号。荣誉并没有让她停下继续向生活抗争的脚步,虽然已是50多岁的人了,但她用双肩努力挑起的家庭重担,一刻也没能放松。

作为一个无手无脚的残疾人,有时候也难免会招来旁人的眼光。胡春香却掷地有声地说:"我身患残疾,但心不残,我是靠自己生活着;我穷,但我没放下自尊去乞讨;我穷,可我也穷得自在。"

有人说,如果你感到生活很轻松,那一定是有人在替你负重前行。胡春香就是为了家庭在负重前行。为了生病的丈夫,为了还在求学的女儿,为了要成家的儿子,她仍然用残缺的身体,推着小板车奔走在彭山、华阳、新津等地,沿街叫卖水果,为家人撑起了一片可以遮风挡雨的天。

胡春香虽然身残,但志却不残,她在用行动证明,残疾人,也能拥有幸福的人生。