



不审势即宽严皆误 ——武侯祠里的宽窄人生

■ 王强

“能攻心则反侧自消,从古知兵非好战;
不审势即宽严皆误,后来治蜀要深思。”

取荆州增添了不少麻烦。攻取荆州作为诸葛亮“隆中对”的第一步,也是最关键的一招棋,对刘备的整个战略全局都有重大影响,刘备对攻取荆州的重要性自然是心知肚明,所谓“一招不慎,满盘皆输”,但是素以“仁义”扬名的刘备却不愿攻取荆州,这让诸葛亮很是无奈,只能扼腕叹息,这也为诸葛亮的悲剧命运埋下了伏笔。

刘备入川时,随行军师为庞统。后来庞统因为急功近利而在落凤坡被乱箭射死,诸葛亮不得不入川去帮助刘备。在安排谁守荆州的问题上,刘备有意让关羽镇守,一方面他看重关羽的能力,另一方面他也希望关羽能以桃园结义之情,为他守好荆州。关羽武勇神威,智勇兼备,但却有一个致命的弱点:骄矜狂傲、目空一切。诸葛亮明知“欺敌者必亡”,但是作为一个士人出身的政治家,他不得不考虑和顾忌着关羽在刘备集团中的特殊身份和地位,同时也在刘备的授意下让关羽留守荆州,但若是诸葛亮自己挑人选的话,他定不会选择关羽,但是君命不可违,他只能眼睁睁地看着。荆州乃是蜀汉的军事要地,但是关羽刚愎自用、逞强好胜、两面树敌,没有听从诸葛亮“联和东吴”的嘱托,导致荆州之地尽失,自己也身死孙权之手。

刘蜀集团丢失了一块重要的根据地,诸葛亮在隆中为刘备制定的战略决策遭到了打击,两路北伐中原的设想也随之落空。可以说诸葛亮在对待关羽守荆州这件事上,很好地凸显了他的“忠君”法则,但同时也是他的悲剧命运的开始。

刘备在西蜀即位为帝后的第一件事,便是要攻打东吴,为关羽报仇。这件事遭到了诸葛亮和许多大臣的反对,因为与“联吴抗曹”的战略方针相悖。学士秦宓进谏,惹得刘备大怒,将其囚入牢中。诸葛亮多次上表谏阻刘备出兵,并请求赦免秦宓。而刘备的态度却是:“先主看毕,掷表于地曰:‘朕意已决,无得再谏!’”

作为皇帝的刘备态度如此强硬,诸葛亮根本阻止不了,被刘备留在了后方,此时的诸葛亮内心绝对是又急又气的,但还是很忠心地为刘备打理朝廷事务,既要为刘备筹集军粮,还要防范北边的魏国前来征讨。刘备全然忘记了诸葛亮出山时为他定的“东结孙权”的计策,念念不忘的是一己之私仇,而不是以黎民社稷为重,缺少一个有作为的政治家的胸襟,加上刚愎自用,行军布阵犯兵家之大忌,结果大败而归,病死在白帝城,这使得诸葛亮出山后辛苦苦挣下的一份家底几乎丧失殆尽,跨荆益而图中原的计划基本上失去了赖以实现的基础,这是诸葛亮悲剧命运的直接原因。

在第一次北伐中,诸葛亮错用马谡,丢失街亭,导致第一次的失败,于是他挥泪斩掉了自己一向很器重的马谡,上书自贬官职三等,并作了自我批评。在第四次

的精神压力。刘备在白帝城将刘禅托付给诸葛亮,并声称:“若嗣子可辅,则辅之;如其不才,君可自为成都之王。”这句话听似心腹之言,实则隐含了极为复杂的弦外之音,诸葛亮非常清楚,否则他听罢之后不会诚惶诚恐,汗流浃背,泣拜于地曰:“臣安敢不竭股肱之力,尽忠贞之节,继之以死乎!”刘备给诸葛亮套上了沉重的精神枷锁,把蜀汉的兴亡加注到了诸葛亮的身上。为了完成刘备“匡扶汉室”的政治愿望,诸葛亮决定一心一意辅佐后主刘禅,但是却有一种“人定不能胜天”的悲剧感。

刘备死后,蜀汉国力大为衰弱,变成了三国之间实力最弱的国家,至此也失去了问鼎中原的机会。

诸葛亮派人与东吴重修旧好,共同抵御曹魏集团。他严以律己、约束子弟、修明法度、赏罚分明、善待下属、安抚百姓,这些都为蜀汉国力的慢慢恢复作出了贡献。为了忠于刘备的嘱托,诸葛亮可谓劳心劳力。诸葛亮曾自校簿书,杨颙劝诫说:“今明公为治,亲自校簿书,流汗竟日,不亦劳乎!”

北伐时,他总揽军国之务,事无大小,必亲力亲为。蜀汉之战,相持于五丈原时,蜀汉派人到魏军营中,使者告诉司马懿:“诸葛公夙夜不寐,罚二十以上皆亲览焉。”士兵罚二十军棍的事,诸葛亮也要亲自数,一方面说明了诸葛亮治军严明,另一方面也看出了他“事必躬亲”的一面。诸葛亮始终把刘备的遗命放在心上,同时也为了更好地辅佐刘禅,再加上生性谨慎,不太相信别人的能力,所以事事亲力亲为,这就造成了他劳累过度,毁坏了他的身体健康,这也是造成诸葛亮悲剧命运的直接原因。

诸葛亮深知蜀国盛世已去,但是在这一局中,只有主动出击才能保住蜀汉,所以诸葛亮写《出师表》上书刘禅,恳求北伐。“先帝创业未半而中道崩殂;今天下三分,益州疲弊,此诚危急存亡之秋也。”

“愿陛下托臣以讨贼兴复之效,不效,则治臣之罪,以告先帝之灵;若无兴德之言,则责攸之、祎、允等之慢,以彰其咎。陛下亦宜自谋,以咨诹善道,察纳雅言,深追先帝遗诏。臣不胜受恩感激!”

刘禅同意诸葛亮的请求,于是也就有了著名的五次北伐。

诸葛亮深知北伐取胜机率很小,但刘备嘱托在前,他不敢有违,只能“明知不可为而为之”,不能灭魏而北伐,不能保蜀而尽保蜀之心,唯竭尽人事,与“天命”抗衡。

在第一次北伐中,诸葛亮错用马谡,丢失街亭,导致第一次的失败,于是他挥泪斩掉了自己一向很器重的马谡,上书自贬官职三等,并作了自我批评。在第四次



北伐中,诸葛亮率领大军一举进攻,形势大好的时候,却被刘禅下令召回,尽管诸葛亮知道那是奸佞小人使的离间计,但还是有“将在外,君命有所不受”的说法,但是为了表示自己的忠诚,诸葛亮最终引兵还朝了。在其后的北伐里,蜀汉再也没有突出的建树。对于北伐,诸葛亮是明知“天命”之所归而坚决不屈从命运的安排,积极抗争,终为“天命”所毁灭。他为了践行“忠君”的原则,完成刘备的遗志,在明知道结局的情况下,不顾一次次的失败,顽强地与“天命”抗争,然而“有心改命,却无力回天”,这应该是诸葛亮本人“忠君”的最大悲剧意味所在了。