

黑松林荣获“全国企业 文化建设示范基地”称号

2018 年 7 月 22 日，由中国企业文 化建设峰会组委会举办的全国企业文 化建设示范基地揭牌仪式在江苏泰兴 举行。会上，江苏黑松林粘合剂厂有 限公司被授予“全国企业文 化建设示范基地”称号。江苏省“三 会”会长、省政协原副主席吴冬华， 中国企业文化建设峰会组委会常务副 主席、秘书长朱文秋，中国企业文化 建设峰会组委会常务副主席、辽宁 省企业文化学会会长高立胜，黑松林 董事长刘鹏凯共同为黑松林“全国企 业文化建设示范基地”揭牌。辽宁、 北京、陕西、贵州、山东、江苏、 大连、连云港等地企业文化社 团负责人和黄桥党政负责人参加了揭 牌仪式。

揭牌仪式前，黄桥党委宣传委员、 黄桥文联主席鲍家成代表黄桥党委政 府致欢迎辞，他认为黑松林和心力管 理已经成为黄桥的一张文化名片，日 益闪耀出金子一般的光芒。刘鹏凯向与会专家介绍了黑松林通过创新实施 心力管理，提升企业核心竞争力的基 本情况。著名经济学家、中国人民大 学终身教授邓荣霖，中国企业文化研 究会原常务副理事长华锐，大连市企 业文化研究会会长钟祥斌，中国企 业文化建设峰会组委会常务副



主席、秘书长朱文秋，辽宁省企业文 化学会会长高立胜等五位专家，分别 对黑松林企业文化建设情况进行了现 场点评；山东大学新闻传播学院党委 书记、管理学院教授、博士生导师王 德胜因公未能与会，委托山东企业文 化学会副秘书长袁财民现场宣读了点 评意见。

经专家会议，朱文秋宣读了全国企 业文

化建设示范基综合评审意见。意见认 为，江苏黑松林粘合剂厂有限公司作 为一家生产胶粘剂系列产品的中小型 民营化工企业，在生产经营过程中积 极探索和总结企业文化建设新理论、 新方法和新模式中，提出的“心力管 理”模式，为企业发展提供了坚强保 障，为企业管理创新增添了色彩。心 力管理体系符合时代特色，符合企业 自身发展理念，企

如何提高设备维修一次合格率

■ 资深管理顾问 蒋坛军

设备或其他固定资产的维修，因维修 质量不合格而导致重修、安全与环保 事故、连锁损坏、“设备病情加重” 的例子并不少见。于是，如何提高维 修项目的一次合格率（直通率），成 了检维修人员的必修课。

“门径管理”。可借鉴罗勃特·G·库 珀提出的“门径管理”（Stage-Gate Process）。即针对维修项目的全流程（“径/Process”），科学合理地划分阶段（Stage）、对每个阶段设定和执行质量标准（“闸门/Gate”）。“门径管理”旨在强调：只有上一阶段的工作结果被“闸门”确认合格了，方可进行下一阶段的工作。

识别全流程（Process）。应端到端地 识别各维修项目的全流程，一般可包 括：维修请求、维修计划或方案、维 修准备、维修实施、试车与确认、现 场清理、拆机件处置、记录填写与存 档、维修总结、激励等。全流程的识 别不可漏项，因为漏项往往会给维修 质量带来隐患。

确定质量标准（“闸门/Gate”）。应科 学合理地对全流程划分阶段（Stage），并识别构成各阶段的子流程。例如构成维修准备阶段的子流程一般有：人员（含本公司与外协商

的检维修人员）、备件与材料、工器 具/仪器、安全防护措施、检修作业和 技术文件、能源或动力、应急方案、 停产安排、现场围蔽等。应依据法规 要求、设备说明书、现场测试对比结 果、经验值等，恰当地确定各阶段及 其子流程的质量标准。

维修质量标准应充分反映所期望的设 备价值创造能力，例如：安全、可靠 性、输出产品的符合性、环保等要求。且质量标准宜尽量量化；若不便量 化，亦应尽可能采用直观的方式来表 达，例如视频、图片、标准件等。

预防不合格。下述六个维度均可能直 接影响维修一次合格率：人（内部人 员、外协人员等）、机（工器具、模 夹具等）、料（备件、材料等）、法（工作程序与方法等）、环（维修与 环境之间的相互影响等）、测（仪器 与程序等）。故而在策划维修指导书 或维修方案时，应基于这六个维度， 在维修全流程中采取必要的预防措施、 防错措施。例如：

启用维修素质合格的人员执行任务； 基于现场诊断和客观历史数据来制作 维修方案，而不是凭想象制作维修方 案；维修指导书/维修方案，尽可能采 用图文并茂的易懂表述方式，而不要 采用纯文字；采用必要的作

业票制度，以避免安全事故导致维修 质量失控；使用检验合格的备件与材 料而不使用可疑品/不合格品；用仪 器测量维修部位的精度而不是凭目视 判定；使用可满足精度要求的工器具 /仪表；必要时监测维修现场环境以确 保符合规定的要求；对拆机件及其位 置同时依次编号以免漏装、错装；实 施“消项作业”（完成一个维修动作， 就在图纸或记录上勾去这个维修动作）；实施“清点作业”（维修完成后，逐一清点工器具与零配件以免 遗留在设备内）；对于可能影响维修 质量的变更，评价和控制其负面风险； 等。

过程检验。“过程检验（In-process inspection）”一般有法定检验、自检、 他检（含下工序对上工序结果的检 验）、互检、专检等方式。“怕麻烦 会惹来更多麻烦”。若不实施必要的 “过程检验”，往往容易导致非预期 后果：在各阶段“闸门”、调试与试 车、竣工、乃至投产使用环节，才发 现维修质量不合格。而重修会导致或 高或低的成本与效率浪费；有些维修 不合格可能会导致或大或小的安全与 环保事故等。

值得留意的是：过程检验会产生一定 数量的维修记录，如果记录是纸媒， 记笔者在一些企业的调查结果，则其 填写会消耗维修

人员工满意度逐年提高，员工队伍 健康成长，公司积极履行社会责任， 强化安全生产和环境保护，高质量发 展企业，社会影响力和美誉度不断提 高，成为中国化工行业的知名企业， 中国胶粘剂和胶粘带行业典范企业，《中国化工报》评价黑松林是“中 国美丽化工企业”。黑松林创造的模 式、理论和经验值得大力推广和宣 传，符合企业文化的先进性、系统 性、创新性、有效性和示范性的要 求，评审专家组一致同意授予黑松 林“全国企业文 化建设示范基地”荣誉称号。

授牌仪式后进行了交流发言。连云 港企业文化学会会长李万来，贵州省 企业文化研究会副会长、秘书长聂秀 丽，企业文化杂志社副社长刘若凝， 陕西省企业文化建设协会秘书长王宏 科等分别从不同的角度对黑松林的企 业文化进行了点评交流。江苏省“三 会”会长、省政协原副主席吴冬华祝 贺黑松林成为中国企业文化建设峰 会组委会授予的第一家全国企业文 化建设示范基地，也是全国胶粘剂 行业授予的第一家企业文化建设示 范基地，同时也是该地区第一家企 业文化建设示范基地。

（胡宏）

人员大约 20~30%的工作时间，所以 在条件成熟时宜实现维修记录的软件 化、智能化。

不合格管理。对于维修项目的不合格， 应收集相关数据：维修项目名称、 设备名称与编号、不合格部位、不 合格所导致的价值损失、责任人、日 期等。应分析维修不合格数据以便 清晰掌握：不合格所在设备的比例 与排名；所在部位的比例与排名； 价值损失的比例与排名、不合格原因 的比例与排名、不合格原因的判 别/机料法环测等。针对维修不合 格，应及时采取 P-M 或其他方法， 全面分析其根本原因。

基于所确定的不合格根本原因，策 划和实施纠正（消除不合格）、纠 正措施（消除不合格的原因，防止 重发），以系统地改善导致维修不 合格的人机料法环测，并验证其有 效性。必要时，实施激励措施、通 过 OPL（单点课）分享发生不合格 的原因与教训等，以便更好地塑造 “零缺陷维修”的氛围与文化。

不讲质量的效率，是实打实的伪效率。 认为提高维修一次合格率会导致维 修效率降低，显然是忽略了维修质 量不合格可能带来的各种价值损失 （含效率损失）。故而恰恰相反， 基于菲利浦·克劳士比“第一次就 把事情做对”理念，努力提高维修 一次合格率，是提高维修效率的必 经路径之一。

■ 黄陵矿业之窗

党徽在这里放光彩



王军红正在钻床进行作业。

党员是奏响忠诚这个时代旋律的主音 符、是奋力追赶超越的先进代表、是 牢记新使命担当实干的标杆。在黄陵 矿业一号煤矿掘进三队党支部里有这 么一批党员，他们不畏困难，用坚定 的理想信念在自己的岗位上攻坚克难， 用自己的汗水和智慧破解了安全生 产中遇到的每一个难题，用爱心和热 心温暖身边每一个人，他们以实际行动 擦亮“第一身份”，让党员的形象在 漆黑的井巷里熠熠生辉。

“大工匠”——王军红

王军红，陕西延川人，一口陕北话带 着几分陕北后生的粗犷和豪情，多山 且沟壑纵横的黄土高原养成了他坚韧 不拔的性格和豪爽直率的秉性。

1998 年，王军红在铜川技师学院毕 业，来到了一号煤矿掘进三队干起了 掘进机检修工作，这一干便是二十年。 他二十年如一日悉心钻研掘进机检修 技术，对掘进机工作原理、结构性能、 故障排除了如指掌，在矿井技术比武 中夺得冠军，并取得了高级技师证。

每一份成绩的背后都有辛勤的汗水， 每一次成功都是在无数次失败中升 华。王军红为了提高自己的技术水 平，在工作中不怕脏、不怕累，钻到 掘进机底下，躺在泥水里认真检查掘 进机故障，每一次检修完他的衣服都 沾满了泥水和油渍，但他的脸上却洋 溢着成功的喜悦。

有付出，就有收获。凭着自己精湛 的技艺和不怕吃苦的精神，2008 年 他光荣地成为了一名党员，并先后担 任机长、班长，最后提升为机电队 长。担任机电队长以来，他带领职工 大胆创新，攻坚克难，解决了机电 设备诸多技术问题，先后完成掘进 机折叠式防护罩、掘进机自移式电 缆架、皮带穿条抽出工具、移动式 材料综合车、掘进机照明灯改造等 20 项“五小创新”，不仅保证了安 全生产，而且大大降低了职工的劳 动强度和工作时间。

“老黄牛”——郝敏龙

郝敏龙，1987 年出生于陕西洛南 县，白净的皮肤、乌黑的头发、英 俊的脸庞、温顺的性格，这一切都 很难与煤矿工人联系起来，但就是 这么 一个 80 后帅小伙，却有着老 黄牛一般的毅力和精神。

2007 年 8 月，郝敏龙拿到了梦寐以求 的大学录取通知书，他想第一时间 将喜讯告诉父亲，他幸福地冲进院 里，看到是却是满头白发的父亲低 着头，吧嗒吧嗒地抽着旱烟。他知 道父亲又是在为自己和弟弟妹妹的 学费发愁了，作为家中的老大，他 已经很知足了，他的同伴们初中毕 业后就南下打工了。他不能让父母 为他再背上更多的债务。懂事的郝 敏龙悄悄藏匿了大学录取通知书， 放弃了读大学的梦想，把读书的机 会让给了弟弟妹妹。为了挣到更高 的工资，更快减轻家里负担，刚满 20 岁的小伙子来到一号煤矿掘 进三队当了一名煤矿工人，承担 了照顾弟妹妹的责任。

在工作之初，他就是想为家里多 汇点

钱，无论班组分给他什么工作，他 都从没有怨言尽心尽责地把工作干 到最好，帮助工友把工作干好。正 是因为这种任劳任怨的品格、尽心 尽责的工作态度，他从一名清煤工 转为检修工，2013 年，被吸收为 共产党员。

设备经常在检修完后出现故障也是 常有的事。一次，郝敏龙和工友刚 刚从井下上来，洗完澡正准备回 家。突然队上打来电话，工友中午 检修的设备再次出现故障，工友正 在犹豫，郝敏龙背起检修包，对工 友说：“你家孩子小，需要人照顾， 你先回家，我下井看看。”

等他再升井时，已是晚上 10 点钟 了。妻子埋怨道：“你早上 5 点出 门，晚上 10 点回不了家，一天到晚 就见不到你。工作重要，你的身体 更重要。”郝敏龙笑着说：“我感 谢黄陵矿业，感恩一号煤矿，是黄 陵矿业让我贫寒的家里走出了三个 大学生，又让我在最好的季节遇见 了最好的你，父母常给我说做人要 知恩图报，我认为知恩图报的最好 方式，就是用心把设备检修好，绝 不能让设备带病作业。”

“热心肠”——方明记

方明记，44 岁，是一名老党员，有 一副热心肠，拾金不昧、乐于助人。 今年 4 月，方明记在文体中心锻炼 时捡到了一个有身份证、饭卡和几 百元钱的钱包。他主动联系失主， 并谢绝失主酬谢。

2017 年年底，掘进三队职工刘群 锁家里发生了煤气中毒，年幼的孩 子和妻子均煤气中毒被送进了医院 进行治疗，高昂的治疗费用使用刘 群锁一筹莫展。方明记得知消息后， 主动将准备给正在上大学的女儿 的生活费 2000 元塞到刘群锁手里， 说：“现在，你的孩子比我的孩子 更需要钱，你快去先给孩子看病， 钱不够的话我再给你转。”

“帮助职工是我们党员应尽的责任。” 方明记时刻牢记党员应全心全意为 人民服务的宗旨，不仅在工作上帮 助职工成长，在生活上更加关心职 工生活，谁有困难他都会主动给予 帮助，见谁有烦心事，都会耐心开 导；谁家有了矛盾，他就去家访调 解……职工们亲切地叫他“热心队 长”。方明记用实际行动和高尚的 党性修养充分体现了不忘初心、牢 记使命的党员职责。

（贺小锐 文 / 图）

河南伊川：多措并举 高效追回劳务费

■ 本报记者 罗红耀 通讯员 朱丙奇

7 月 19 日一大早，张锁乾团队办 公室虚掩的门被推开，“请问张法 官在吗？我是来还钱的！”一个气喘 吁吁的当事人走了进来。“王 XX， 你不是说你人在山西吗？”张法官 惊讶地问道。“哎呀，张法官，我 连夜坐汽车赶回来了，你千万别拘 留我，我把钱还了，你赶紧把我的 头像从显示屏上取下来吧。”

这是一个劳务合同纠纷。2016 年， 王某雇用农民工为其干活。工程结 束后，张某以资金周转不开为由， 为五人出具欠条。后来五人多次向 王某讨要，王某均推脱不还。后王 某被诉至法院，判决生效后，王某 仍置之不理。2018 年 2 月，案件 转入执行程序。

张锁乾承办该案后，依照法定程序 给被执行人王某发送财产报告令、 执行通知书等执行法律文书，并多 次前去被执行人王某住所地进行走 访。与此同时，经过网上和实地对 被执行人王某名下财产进行查询核 实，发现王某真的是做了充分准备 当“老赖”。张法官给他打电话， 就开始哭诉自己生意不好，出来打 工还债，等有钱一定还，现在家里 都揭不开锅了等等。但实际上，他 为躲避执行，他和妻子早早“离婚” 出远门打工，自己用的房车都是不 相关人的名字，还暗地里告诉妻子 如何对付法院的询问。真是为了躲 避执行，无所不用其极。

为从根本上遏制这种撒泼“老赖” 行径，严厉打击拒执行为，张法官 和同事就在王某家附近大量张贴失 信人大大头贴，并在其妻子经常去 跳广场舞的广场显示屏上高频次播 放失信人大大头贴。很快，王某就 打来电话，质问张法官为什么这样 做，让他丢尽面子，妻子孩子也不 愿意出门等等，说完就挂了电话。

为趁热打铁，张法官又给张某和其 妻子都发了短信，告知他们若坚持 拒不履行法律义务，不仅大头贴不 会撤销，还会面临被追究刑事责任 的风险。

短信发出去第二天，从山西赶回来 的张某就来法院。因为他被列入失 信人被限制高消费，只能坐汽车回 来，一夜颠簸让他叫苦连天，真是 悔不当初！这更加坚定了他还款做 守法公民的想法！在法院，王某真 心给张法官道歉，并说：“这次我 真知道错了，我真糊涂，又丢人又 受罪！以后一定遵纪守法！”

在张法官的主持下，王某将五万元 现金交到申请人手里，一场曲折的 讨薪路就此顺利画上句号，申请 人露出满意的微笑。

涟水县商务局抓 好夏季安全生产

入夏以来，江苏省涟水县商务局 采取切实措施，把夏季安全生产当 着头等大事、重中之重来抓。该局 严格落实“党政同责”、“一岗双 责”的责任制，严格执行“管行业 必须管安全、管生产必须管安全” 的原则，严格排查治理商务系统的 安全隐患。

针对夏季安全生产的新形势、新 特点、新要求，主要落实好外资外 贸企业的防暑降温、防汛排涝、防 火防雷等安全措施。通过每月两次 的安全大检查，共排查出安全隐患 13 处，全部落实了整改措施，把安 全隐患消灭在萌芽状态，为生产 经营单位保驾护航。（陈裕）

科技部高新司副巡视员 梅建平调研靚固科技

7 月 12 日，国家科技部高新技术 发展及产业化司副巡视员梅建平一 行到内蒙古靚固科技有限公司开展 创新创业工作调研。内蒙古靚固科 技有限公司总经理任耕北陪同调研。

梅建平一行此次调研工作在围绕 《国务院 关于强化实施创新驱动发展战略 进一步 推进大众创业万众创新深入发展的 意见》的落实情况，全面了解各地 近年来创新创业工作整体进展，系 统总结创新创业工作取得成效，进 一步推动大众创业万众创新上水 平，打造“双创”升级版。作为呼 和浩特市“双创”代表企业，内蒙 古靚固科技有限公司总经理任耕北 向调研组详细介绍了靚固企业的 优势与特色。在展示中心，调研组 一行参观了靚固彩色透水整体路面 模型，靚固智慧云端综合管理平台、 轨道交通，听取了公司近年来在海 绵城市、智慧城市、智慧管廊等方 面取得的突出成就。调研组在听取 汇报后，对靚固积极思考、实践、 探索双创工作的成绩表示肯定。（柯良）

便民服务 QQ:3329295109 地址:红星路二段 70 号四川报业集团 3 楼 310A 工作时间:上午 9:00-12:00 下午 13:00-17:00 电话:028-69959066

●注销公告：成都波斯雨商贸有限公司(统一社会信用代码：91510106MA6B8X85NX1)经公司股东会决定注销，请债权债务 人于本公告见报之日起 45 日内向我公司申报债权债务，逾期将按相关规定处理

●注销公告：成都焉知文化传媒 有限公司(统一社会信用代码：91510107MA61RD8H10)经公司股东会决议决定注销，请 债权债务 人于本公告见报之日起 45 日内向我公司申报债权债务，逾期将按相关规定处理

减资公告 四川慧爵公路建设工程有限公司(统一社会信用代码：915132 26MA65Q2PX98)经公司股东会决议拟向登记机关申请将注册 资本由原人民币 2000 万元 减少到 200 万元，请公司债 权人自本公告见报之日起 45 日内向本公司提出清偿 债务或提供相应的担保请求。 特此公告。

2018 年 7 月 25 日 ●四川博施特机电设备有限公司法人营业执照正本(注 册 号：510100000087525)；

国税、地税税务登记证正副本(税 号：510108684555233)遗 失，声明作废。

●成都光春明装饰工程有限公司(统一社会信用代码：915101 07MA61UWL455)百赋金穗盘 (设备号：539904387294)遗失 作废。

注销公告 四川省鸿达通信工程有限公司(统一社会信用代码：91510107 58001247XT)经股东会决议决 定注销，请债权债务 人自本公 司见报之日起 45 日内向我公 司清算组申报债权债务。