创新工作室半年

西北油田采油二厂采油管理三

7月10日,笔者从西北油田采油二厂采

以高级技师梁洪云同志命名的"梁洪云

油管理三区上半年工作汇报中获悉,该区"梁

洪云创新工作室", 今年上半年11个创新创

效创效项目再获大丰收,累计创效 5970 万

创新工作室",于 2014年11月28日正式挂

牌成立。2015年被西北油田分公司授予职工

自治区示范性劳模创新工作室。目前。该创

新工作室现有成员16名,主要由生产运行调

度、安全员、设备管理员、技术组员和各班组 长成员组成。其中,高级技师2名,技师5名, 高级工4名,工程师5名。截止到去年底,该

创新工作室完成创新技改项目28项,先后有 7项获得国家实用新型专利,累计创经济效

攻关,共创新独特的超稠油地面运行项目11

项。既破解了生产难题,又确保了安全生产,

还实现了降本增效。今年上半年,累计创新

5970万元。其中,注汽井进站流程改造项目,

解决了注气井井口压力较高,出气量大,进计

转站生产会造成站内外输系统紊乱,外输泵

进口机封容易刺漏等问题, 共计降本增效

(吕德群)

今年上半年,该创新工作室成员,根据日 常安全生产运行的需要,开展创新创效立项

益 7900 余万元。

区"梁洪云创新工作室"创佳绩

创效 5970 万元

企业科技进步 成果员工共享

淮北矿业"信息化建设"惠及万名职工

7月1日起,安徽淮北矿业延续了60 年之久的纸质版工资明细表将一去不复 返,取而代之的是高科技薪酬电子化查询 系统。集团 5 万多名职工都可以通过关注 "淮北矿业"微信公众号,轻松愉快地用手 机随时随地查询自己的工资、奖金明细和 出勤情况。

淮北矿业信息化建设成果的投入运营, 实实在在惠及到了每一名在岗职工,受到了 基层广大职工群众的交口称赞。

全面建成集团公司信息化建设,是淮北 矿业十件大事之一。近年来,淮北矿业大力 实施"互联网+"科技兴企战略,不惜投入巨 额资金,坚持集团统筹,打造平台,数据共

享,优化流程,应上尽上,突出重点,便捷通 畅,持续改进,一体设计,分布实施,加强系 统集成和信息开发利用。综合采用(移动)互 联网、物联网、大数据、云计算等技术,不断 提升工业控制智能化水平,企业管理全面实 现信息化,实现资源的全面共享和有机协 作,提升企业的安全生产管控水平及综合效

淮北矿业通过"管控一体化信息集成平 台的商业智能应用开发"、"网络与信息安全 保障体系研究攻关"、"智能化安全综合管控 系统"等重要信息化建设支撑项目,努力建 成厂(矿)工业控制网络智慧化全覆盖,安全 生产、经营管理各环节实现数字化、在线化、

实时化,集团各业务应用系统全部上网,主 要业务数据实现综合集成,实现集团关键业 务整合利用,提升管控水平,不断增强企业 综合经济实力。

为了实现企业与员工的"双赢",让企业 的"信息化高科技建设"成果惠及到千家万 户,淮北矿业还充分利用网络、移动等信息 化平台,对集团下属各单位的5万多名职 工,全面开放"网络和手机微信"公众平台公 开工资查询系统,并在下属二级单位(厂、 矿、处)、以及三级单位(科、区、车间)各办公 场所、结算大厅等处设置网络电子查询终 端,职工输入个人员工号、查询密码后可查 询本人出勤、市场化日清日结工资、月度工 咨情况。

6月26日,淮北矿业专门下文通知,自7 月1日起,按照无纸化办公相关规定,集团下 属三级单位(科、区)公开栏将不再张贴纸质 职工出勤表和月度工资明细表,告别了集团 延续60年之久的纸质版工资明细表,极大地 减少了纸张消耗。各单位职工在个人手机上 安装集团公司统一开发的职工薪酬查询系 统,关注"淮北矿业"微信公众号,职工输入 本人员工号、密码后,即可查询本人出勤、市 场化日清日结工资、月度工资情况,让职工 对自己的工资不再有疑惑,可以随时随地, 明明白白地了解自己的每日薪酬情况。

(钟文弟)



党建知识网上竞答 "点燃"学习热情

连日来,安徽淮北童亭矿积极组织干 部职工踊跃参与"不忘初心、牢记使命,质 量时代勇当先锋"党建知识网上竞答活动, 在广大党员干部中掀起了学习热潮,全方 位、立体化、多渠道教育引导广大党员和干 部职工牢固树立"四个意识",切实增强"四 个自信",自觉用习近平新时代中国特色社 会主义思想武装头脑、指导实践、推动工 作。图为该矿机关工作人员在参与答题活 干莉 摄影报道

邢台国泰发电公司燃煤 耦合生物质发电技改 试点项目获批

7月2日,国家能源局、生态环境部联合 发文《国家能源局 生态环境部关于燃煤耦合 生物质发电技改试点项目建设的通知》(国能 发电力[2018]53号),将邢台国泰发电有限公 司列为首批燃煤耦合农林废弃残余物发电技 改试点项目。

国家能源局、生态环境部开展燃煤耦合生 物质发电技改试点工作以来,邢台国泰发电公 司着眼企业可持续发展,积极启动了燃煤耦合 生物质发电技改试点项目申请工作。按要求进 行了生物质资源调查、项目可研报告编制工 作,积极向省市发改委(能源局)汇报沟通,多 次参加国家组织的相关会议,将项目亮点逐级 汇报。邢台国泰发电公司现有 135 亩空闲场 地,并可依托周边丰富的棉花秸秆资源,改造 条件良好。经过努力两项目成为全国燃煤耦合 生物质发电技改第一批试点项目。

下一步, 邢台国泰发电公司将组织两个 电厂完成项目可研评审、立项和列入相关规 划工作,确保主体工程2019年5月前建成投 产,并争取生物质资源消纳处置补偿相关优 惠政策,使电厂获得良好收益。

(何卫东 张瑞兵)

经理的"三板斧"

-记重庆市五一劳动奖章获得者吕恒富

教训在别人身上吸取,经验在自己身上 总结。这是中国石油西南油气田公司蜀南气 矿渝西采气作业区经理吕恒富常说的话。

31年履历、50岁出头、辗转基层机关基 层、身材敦实、平易近人、在1.2万平方公里 勘探开发面积上带领渝西团队奋战三年多 的这位汉子,重庆市五一劳动奖章、西南油 气田公司模范共产党员等荣誉挂满胸间。

"成绩已过去,今天需努力。"6月27日,

管控风险"高压线"

1301公里大小不等的管线,横跨重庆和四 川10个区县,运行时间在20年以上占52%, 每日输气量在170至260万立方米是作业区 管线的现状,管控管线风险成为头等大事。

管线第三方动态隐患现场目视化是他 护线的"首拳"。针对第三方动态隐患,设置 警示牌、安装隔离桩及风险导图等工作陆续 铺开,1500 余根隔离桩、200 余块警示牌、90 余块风险导图、累计90处第三方施工现场 目视化成为 1301 公里管线的"守护兵",第 三方施工破坏管线的频次降至冰点。

打出首拳他又亮出"组合拳"。落实管线 风险点和高后果区一日两巡措施,聘请47 名第三方外包巡线员及58名第三方动态隐 患信息员, 筑起管线风险的防控屏障,"血 脉"安全运行不再"愁"。

5月16日, 重庆綦江区气温飙升至35 度。按照圣李输气管线清管通球的准备,徒 步8小时,他对沿线敏感地段逐一排查,录 取好资料,为清管方案的编制提供了数据支



●吕经理(中)在现场查看输气管线走向。

撑。3年来,360公里管线被他征服。

作业区采取报废、放空泄压、注氮封存 等措施,消除了103条共计442.56公里停用 管线的隐形风险。

筑牢投运"希望线"

重庆大足、荣昌地区冬季供气难是困扰 作业区的首要课题,2017年变得异常艰难, 看在眼里、急在心头的他, 酝酿保供策略成 为当务之急。

2017年5月,邮板线开工建设。为早日 投运"希望线",提前介入,开展专题研究,与 地方政府协调,询问施工进度,成为他日常

如何破解"疑难杂症"? 他与重庆管道公 司、施工单位等相关人员现场踏勘邮板线走 向,耐心解答管线周边群众提出的问题,8次 协调大足、荣昌相关政府部门解决管线建 设、群众阻碍等矛盾,为管线顺利建成投运 扫清了障碍。

12月1日,重庆管道公司与作业区历经 4个半小时的清管置换、升压施工,"邮板线"

管理逻辑流程图

安全绿十早

投运成功,为荣昌人民增添冬日"喜"气,荣 昌城区的居民炉火终于"雄起",困扰多年的 供气瓶颈得到破解。目前,每天经邮板线输 供的20万立方米天然气已成为大足、荣昌 两地保供的主力军。

针对用户多、供气量大的特点,他首选精 控节点压力、精细设备保养、精准气量调配的 "三精"做法,递进精细河包场气田低压小产气 井管理, 打出提前编制不同区域冬季供气方 案,实现输气管网压力低及时补充,竭诚满足 用户需求,践行社会责任不再是套话。

梳理员工"心理线"

2017年11月,蜀南气矿推行工资总额 挂钩,导致部分员工拿50%奖金,牢骚声、抱 怨声在员工中此起彼伏。"把政策讲透、让员 工接受,才可能心平气和。"他意识到去井站 替员工心理"解堵"变得刻不容缓。

主动与作业区党委书记理清帮扶对象, 把思想工作最难做的区块留给自己。

"年轻人要主动向书本、师傅学知识,做技 能合格、作风硬朗的员工,争取全额领奖 金!"在包8并站,他熬费苦心对无初级证的 技校生说。

每到井站,与领50%奖金的员工交心均在 两小以上,耐心说服奖金分配倾斜工作干得多、 干得好员工的理由。最初愁眉苦脸的3名员工, 经他循循善诱的开导,露出了久违的笑容。

难怪青年员工王靖雯坦言:"实干巧干, 迎头赶上,在岗位实现自身的价值,回报组 织的关爱。" (李传富 魏来)

补"欠账" 勇担当

皖北煤电智能公司打响环境整 治攻坚战

新建成的三岔门项目简介如雄鹰振翅欲 飞,工业广场铺设的人工草坪仿佛绿茵足球 场,路面硬化车辆连天加夜轰鸣,洒水车将道 路冲刷得干干净净……

连日来, 皖北煤电智能公司瞄准智慧 准旗、智慧矿山建设目标, 定措施、定标 准、定责任、定时限,全面打响环境保护攻

"环保是政治任务,绝不能用效益衡 量。"这是该公司党委书记、董事长吴劲松 常挂在嘴边的一句话。按照"建设项目中防 治污染的设施,应当与主体工程同时设计、 同时施工、同时投产使用"的环保三同时制 度,该公司专门成立了由董事长挂帅的环 境保护领导小组,明确土建环保科为职能 单位,对矿井水、生活污水、大气污染、固体 废物污染等环保治理重点分别拿出管理办 法。同时针对鄂尔多斯、准格尔旗环保检查 发现的环保隐患制定问题整改落实清单, 与所在乡镇同治理、同担责,对于"进矿道 路及场内施工现场散乱污, 三通一平不到 位,生活污水台账不规范"等问题快速、及 时、准确治理解决。

"划区域、划块段,避免一窝上,这样治理 职责更明确,速度也更快……"在查看过环保 治理现场后,该公司党委书记、董事长吴劲松 对土建科长李虎下达了环保治理指令。道路 工程3天硬化完成,工厂平整覆盖3天完成, 污水处理厂周边道路硬化3天完成……3 天,3天,还是3天,党委书记、董事长吴劲松 在环保整治专题会上敲定的整改时间,令大 家意识到了此次环保攻坚的紧迫性,同时也 意识到,留给施工队伍的时间不多了!用塑钢 板分隔治理区域,进队伍、进设备,进机械,一 场向环保要速度,向环保要效益的攻坚战役

建立污水处理、锅炉烟尘处理、生活垃圾 转运、洒水降尘台账,按目向安监部门报送道 路硬化统计表。该公司土建环保科职工张飞 说:"别小看了这些台账和表格,它能保证我 们的环保工作有量可计,能准确估算环保工 期,确保在一日一总结的基础上打赢这场环 保恶仗。"

"不是环保检查发现了问题我们才去干, 而是把自查发现的问题和检查发现的问题一 起解决干得更好。"据该公司党委书记、董事 长吴劲松介绍,"公司各单位对打赢这场环保 攻坚战的信心都很足, 其原因是责任和担当 的驱使,作为负责任的国企,智能公司项目建 设初期就确立了'共建幸福家园,共享美好生 活'的愿景,企业建成绝不能以牺牲青山绿水 为代价,这是项目建设的初心,也是矢志不渝 的目标。"

拓宽进矿三岔门右手边公路, 车辆转弯 更加安全;在运煤公路门禁处设置岗亭,规范 进出车辆管理;工广区域坑洼的路面变平了, 施工场所的灰尘在洒水车喷洒下不再发威 ……短短几天时间,该公司施工区域面貌一

强化责任担当 勇于攻坚突破

瓦轴集团导入精益管理理念, 以现场管理七

大任务(生产管理、安全管理、环境管理、成本管理

人事管理、质量管理、设备管理)为抓手,围绕维持、

改善和人才育成三个纬度开展精益管理工作,让

员工积极主动参与并在班组建设的过程中分享到

部铁路货车轴承工厂磨工班组长于大鹏 (左)和

班组骨干一起分析当月班组建设情况,确定下阶

图为正逢月末,瓦轴集团轨道交通轴承事业

改善的成果,打造具有瓦轴特色的精益班组。

瓦轴集团加速推进精益班组建设

鞠家田 摄影报道

-中煤大屯铝业处僵治困工作成效显著

大屯铝业成立于2002年,因电解铝行业 产能过剩,电解铝价格长期低位运行,加之上 网供电成本较高,近年来一直处处亏损状态。

自 2016 年开展"处僵治困"工作以来, 面对国务院国资委要求力争3年完成扭亏脱 困的"硬任务",大屯公司牢固树立忧患责任、 成本效益、竞争服务"三种意识",在中煤集团 的督促与指导下,妥善做好大屯铝业"处僵治 困"工作,仅2017年一年就比2015年减亏 9120万元,累计完成职工安置 684人,吸收 合并后的清算注销工作正在积极推进。

因企施策 因势利导

"'处僵治困'的处置方向一是破产清算, 关闭撤销;二是让它浴火重生,凤凰涅槃。"大 屯公司相关领导介绍,考虑国家产业结构调 整和中煤集团"两商"建设战略定位,以及大 屯铝业连续亏损扭亏无望、高耗能高污染的 现状,最终确定了清理淘汰退出大屯铝业的 外置方式。

大屯公司抓住"处僵治困"窗口期,敢于 "壮士断腕",综合考量决策,精心谋划方案, 专项治理有序推进。2017年2月经中煤集团 批准并提交董事会审议,通过了大屯铝业清 算注销具体方案。同年3月成立注销工作组, 制订了详细注销程序、时间节点和保障措施。

锚定改革发展,精于"运筹帷幄"。大屯公 司高度重视"处僵治困"工作,建立健全组织 领导机构,公司领导班子亲自抓,组织到位, 落实到位。强化责任考核,将"处僵治困"纳入 考核 KPI,签订责任书,与经营一并考核;做 好思想动员,加大宣传力度,制作宣传片连续 播放,营造有利政策氛围,扩大职工接受度; 加强过程监控,建立周通报、月推进例会制 度,及时掌握动态,及时决策协调,及时督导 推进,及时解决问题,确保整体工作顺利推

提质增效 挖潜降耗

在大屯铝业"处僵治困"工作开展过程 中,大屯公司不等不靠,结合国家宏观调控政 策和企业自身实际情况,积极采取措施,及时 转变思路,敢于决策,工作方案由清算注销调 整为先兼并重组再注销退出。因股权协议收 购、外资转内资登记等环节涉及的法律规定 复杂、程序繁琐环环相扣、互为牵制,大屯公 司逐项梳理有关规定, 合理安排程序倒排时 间节点, 及时调整优化, 最大限度降低清理 成本,确保最终如期完成。

由于大屯铝业拥有1105亩土地,市场增 值较大,如直接清算注销,需缴纳各种税费约 3000万元, 注销成本较高。对此, 2017年7 月,大屯公司深入研究论证后,将处置方式调 整为: 先收购中煤香港公司 25%股权(大屯铝 业原股权结构为大屯煤电公司占股 75%中 煤香港公司占股 25%),将大屯铝业变更为内

资公司,再吸收合并注销法人资格。同年8月 在江苏徐州沛县工商局完成变更手续, 并领 取新的工商执照,完成外资公司变更工作。根 据有关税务规定, 待大屯铝业公司转为内资 公司满一年,最终完成注销程序。

挖潜是实现扭亏的一个重要方面。为了 尽可能提升资产盘活价值, 大屯铝业采取多 项措施,多方盘活资产,实现资产价值最大 化。一是转让产能指标。积极向江苏省申请列 入化解过剩产能项目,并通过竞争性谈判方 式,2017年9月将10万吨电解铝产能指标 以1亿元价格成功转让给内蒙古蒙泰煤电公 司。二是处置积压存货。共处理炭块、生产原 料及其他库存物资约 3.4 万吨实现收入 5081 万元。三是盘活主要设备。拆除电解铝生产设 备,销售给集团内部企业;对炭素生产系统实 行对外租赁,租期五年,年租金680万元。四 是清理债权债务。通过法律诉讼等手段回收 债权 1.3 亿元,清退债务 5.8 亿元。

平稳善后 和谐发展

"清产核资、实物资产评估、职工安置等 只要涉及到职工利益,每个事项的处理都得 考虑充分。对涉及职工合法权益的事项,都要 提交职代会审议,履行民主决策程序。"大屯 公司领导多次在"处僵治困"会议上这样强 调。和扭亏为盈企业不同的是,需要关闭撤 销的企业面临的问题更多,稍有不当不仅会

影响职工队伍的稳定,还有可能引发群体性 事件。为了做好关闭撤销企业的处置工作,大 屯公司对关闭撤销企业进行全面统筹规划, 成立了工作领导小组,对处置工作全程协调 指导,并制定了工作方案,对工作任务和时间 节点进行了全面细化,建立了每周例会和周 报机制,及时了解存在的问题。

坚持"转岗不下岗"的原则,大屯公司将 富余人员全部安置。针对大屯铝业职工年龄 结构偏年轻化、学习适应能力强的特点,大屯 公司制定了《大屯铝业公司停产期间人员转 岗竞争上岗方案》,组织转岗培训和现场实践 学习,按照"自愿报名、竞争优先"的原则,将 535 名职工安置至大屯公司其他生产单位, 2018年初对剩余的149人进行了转岗安置, 至此全部 684 名职工内部消化安置,确保职 工人心不乱、工作不断, 保障企业和社会稳

大屯公司因地制宜施策,擅于"精打细 算"。虽然面临市场淘汰,但大屯铝业充分研 究争取国家去产能政策支持,成功以1亿元 出让电解铝产能指标,最大限度提高收益。资 产处置过程中,灵活采取拆除、租赁等方式, 通过由整体变卖改为分拆变卖、由卖变租,最 大限度实现资产盘活。经过多方协调,向江苏 省经信委州经信委及所在地沛县发改委汇报 并报送政策申请材料, 争取到国家化解过剩 产能奖补资金2854万元,有力支持了清理退

新,参加治理的职工们露出了欣慰的笑容。 "哪里有环保隐患,哪里就是我们的战 场。"一名正在埋头工作的职工抬起头豪迈地

(胡云峰)