

一手抓责任落实 一手抓班组建设 山东核电设备制造公司夯实安全管理基础

核电如今正在成为日益重要的清洁能源,但在核能利用方面曾有人心生畏惧的案例,安全成为核电的生命线。近日,记者来到了位于山东省海阳市凤城街道的山东核电设备制造有限公司,这里是由国家核电技术有限公司控股组建的 AP1000 三代核电装备专业制造企业,致力于打造成为国家电投和国家核电装备制造基地。公司安全管理实行一手抓安全责任制的落实,一手抓班组建设的做法,以此做实公司的安全管理基础。制定了全员《HSE 责任清单》,从制度和体系上全面落实了全员安全责任制。

车间全面落实标准化管理

“这条绿色黄边区域是车间里的安全通道,标准设置为 0.8 米宽,我们设置了 2 米,这样有足够的空间更加安全。”在山东核电设备制造有限公司大件装配车间里,安全环保部安全主管王洪权指着车间里的绿漆地面区域向记者介绍。记者看到,在厂间轨道通行的区域,设置了黄黑相间的标志,以起到警示作用。

机床运转时,严禁戴手套操作,严禁用手触摸机床的旋转部分……在工人操作区域,记者看到每台机床前都在醒目位置标示了车床操作规程。王洪权向记者介绍,车间全面落实标准化管理,对每个车间所存在危险因素和职业危害因素均在明显位置进行公示,使每名作业人员无论在哪个车间均能迅速了解其所处环境中存在的风险和应对措施。

鲁西集团:以调研改进之风促企业管理提升

创业耕耘无止境,行百里者半九十。山东鲁西集团以半年度工作总结为契机,持续创新企业管理,将调研改进之风引向深入,促企业管理水平提升,为企业发展精准发力。

集团党委书记、董事长张金成带领调研组成员,深入各企业生产现场,面对面地进行具体工作交流。半年度工作调研突出“调研、改进”的特点,采用现场一线调研和室内座谈交流相结合的形式,为期九天的调研活动颇具特点。

思路明。结合近期开展的“大学习、大调研、大改进”活动,以“轻检查重服务,轻形式重内容”为出发点,重在发现和解决实际问题。大到影响生产稳定运行的瓶颈问题,小到影响员工思想情绪的难点热点问题,反映一个,关注一个;发现一处,帮扶一处。

形式新。整体的调研活动,每场都由党委书记亲自带队,先深入各事业部、各生产装置生产那现场“把脉诊病”,用“事实”评价基础管理,疑难问题当面交流。室内座谈交流的现场则一改过去清一色的“干部群”,把高学历人才,优秀员工代表纳入专项座谈范围,高层领导与调研组成员逐一与大家“讲学习、谈技术、谋发展”。

效果实。调研过程中提出的各项问题由集团统一汇总,“分类发放”给内部职能部门,按照重要程度分类处理。有的列入下半年工作目标内容,有的当场被列为急事急办事项,有的则被列为下一步集体研究的课题内容。每一项问题都有“回音”,每一项问题都有责任人。

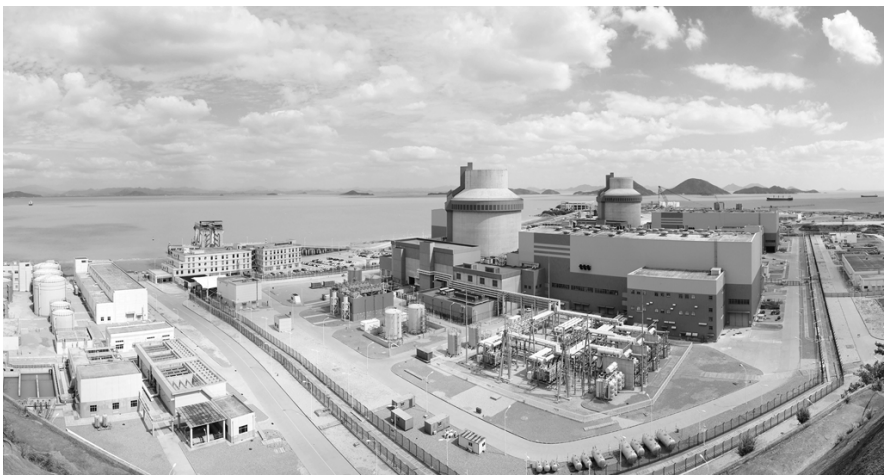
广大干部员工为这样的调研活动拍手叫好,更为调研解决的实际问题交口称赞。这样的调研活动,推动了干部工作作风转变,也使基层党组织的工作更实更细,为实现企业高质量发展注入了新活力。**(杜保芳)**

银光集团组织学习《管理的革命》

近期,兵器工业集团甘肃银光化学工业集团有限公司开展《管理的革命》学习活动,进一步提高管理人员政治站位,持续增强危机意识、担当意识、责任意识、创新意识,切实用理论武装头脑,指导实践、推动企业发展。

银光集团充分运用内部媒体、党建微信群等,发布《管理的革命》中的典型案例等学习内容,组织广大员工广泛学习。为中层及以上管理人员配发《管理的革命》学习书籍,管理人员在深入学习的基础上,撰写心得体会,畅谈学习感悟。银光集团还派出人员前往东岳集团“取经”,并搭建管理论坛,分享学习体会及对《管理的革命》一书的理解。

各基层单位以党总支、支部为单位,结合“我心目中的生产线”解放思想大讨论,组织管理、科技、技能等相关人员开展集体学习研讨,深刻剖析制约生产线发展的瓶颈,分析提出改进思路和工作措施,形成思想成果,并结合本单位实际,将可行性强、效果明显的方案以“赛马”课题等形式发布、论证并实施,加快形成成果应用,持续提升市场竞争能力,提升科学发展本领,谋划企业发展新思路。**(李瑜升)**



车间安全管理员,正在针对打磨作业时有没有正确佩戴劳动防护用品、操作旋转的设备时有没有佩戴防护眼镜等 8 项安全隐患项目进行逐一检查,这是他每天都要做的工作。王洪权告诉记者,安全风险管理在日、周、月、年各有不同的安全检查活动。每天,安全员要查看现场有无安全隐患,发现隐患及时处理,找出解决方法。并且要和其它班组进行沟通,交流安全保障经验。每周,由班组安全员和主管对班组的安全活动情况进行检查和指导。每月召开车间安全会,报告上月结果防止再发生,同时决定当月的行动目标,制定安全巡访计划。每年的年中反省,年末反省并制定新年度方针目标。

制定全员责任清单 细化安全责任

ISO55000 资产 Vs ISO9000 质量

■ 资深管理顾问 蒋坛军

我国企业较多已实施 ISO9000 质量管理体系,但随着 ISO55000 资产管理体的逐步升温,所以有制造业朋友询问:可否把 ISO55000 内容补充到在现有的 ISO9000 文件中、予以实施,然后视为已成功建立了资产管理体系?

ISO55000 的核心理念是“令资产(含设备)最大化创造价值”(可包括但不限于总资产收益率(ROA 等);ISO9000 的核心理念是追求客户满意乃至超越客户期望,二者是企业经营战略需要同等关注的。具体的对比可参考表一:《ISO55000 资产与 ISO9000 质量》

以 ISO55000 的常用改善目标 ROA 为例,做好产品/服务质量、降低不良损失成本,固然是提高 ROA 的手段之一,但远远不是唯一,还可以采用其他 N 条法子来提高 ROA——合并功能重叠的事业部/部门、

“国核设备制造过程中,存在的主要风险有起重吊装、临时用电、高空作业、机械伤害、危化品作业等。”山东核电设备制造有限公司安全环保部主任姚得金告诉记者,为强化安全环保管理,国核设备成立安全环保部,由公司总经理直接分管,安全环保部对公司安全、环境、职业健康管理进行综合监督管理。

根据《安全生产法》及《山东省安全生产条例》等法律法规的规定,建立健全了安全管理体系,开展隐患排查与风险分级管控的“双体系”建设,对公司存在的危险源进行了全面辨识和评价分级,共辨识危险因素 631 项,2018 年年初至今,共排查安全隐患 752 项,均按期全部整改完毕;制定了全员《HSE 责任清单》,细化了每一个岗位的安全责任。

关停并转冗余资产、削减设备资产的故障和事故、申请产品专利以打击竞争对手等等。而除了 ROA 相关事项之外,资产管理还有诸多与质量管理不相同的内容。可见,把资产管理体系以补充形式纳入质量管理体系之后,则该管理体系的实际内涵,显然远不是什么“质量管理体系”了,所以这样的做法过于牵强了。

从企业整体运行效率的角度,“体系融合”当然是必要的。例如:ISO9000、ISO55000 完全可以共用内审、管理评审等运行程序(注意必要时需分开描述各自的一些细节要求)。再例如:在设备资产管理改善活动中,常实施“全面质量维修(TQ-Main)”,以改善设备输出的产品合格率,需要设备、质量/工艺、生产等部门一起参与。

但“体系融合”,并不意味着一个管理体系是另一个管理体系的补充品、附属品,而应遵循其各自的管理本质予以实施,同时合并运行一些相同/相近管理要求的部

云南省烟草专卖局 加强烤烟大田管理及烟叶农残控制

当前,云南全省烤烟已进入大田管理的关键时期。为推动云南烟叶高质量发展,确保烟叶工作年度目标任务实现,近日,云南省烟草专卖局(公司)就切实加强烤烟大田管理及烟叶农残控制工作有关事项提出明确要求。

云南省局(公司)强调,要切实加强大田中耕管理,加强病虫害绿色防控;切实加强不适用烟叶处理,把优化烟叶结构作为

在公司全员《HSE 责任清单》中,记者看到,针对安全生产预测预警管理中,规定 HSE 职责要组织相关人员对本部门当月查出的隐患进行评估,建立台账。每月对各部门上报预警指标数据进行统计,计算得出预警值,绘制趋势图。每月生成一次安全生产预警报告,报告内容包括:安全生产预警指数各指标数据组成,各指标数据分析,预警指数与上周期预警指数值比较分析,本期预警指数分析结果,存在问题及改进措施等。全员《HSE 责任清单》,从制度和体系上全面落实了全员安全责任制。

危险废弃物全部按规范处理

走在山东核电设备制造有限公司厂区,更像是来到一处公园,四处不见乱堆乱放和污染,更多的是绿植、花卉、周到的提示牌和干净整洁的厂区。

“绿水青山就是金山银山,建一处厂房,护一方环境,对生产过程产生的废水、废气和危险废物的全部按规范处理。”姚得金介绍,公司自建污水处理厂,废水排放执行《山东省半岛流域水污染综合排放标准》中一级标准要求,废水处理后经检测合格后排放;喷漆过程中产生的废气经过漆雾过滤棉过滤后再使用活性炭吸附,达到《大气污染物综合排放标准》二级标准后排放。每年委托第三方对废水、废气达标排放问题进行检测,委托有资质的单位对产生的危险废物进行处置,同时接受地方环保部门的检测和监督。**(刘晓阳 高晋)**

分,是所谓“既分工又协同”。在剃头时,不宜“眉毛胡子一把抓”,否则其结果往往会:要么两样都没剃好,要么把不该剃的东西剃掉了,而该剃掉的却偏偏又没有剃掉。

表一: ISO55000 资产 与 ISO9000 质量		
序号	标准	ISO55000 资产管理体系
1	发布版本	2015
2	对应国家标准	GB/T 19001
3	定义	质量:客体的的一组固有特性满足要求的程度
4	核心理念	追求客户满意、超出客户期望
5	管理理念	《概念、营销、研发/设计、打样/试制、生产、采购、生产、检查、包装、出货
6	主要改善目标 (包括但不限于)	◆ 客户满意度;◆ 市场声誉;◆ 产品/服务合格率;◆ 产品/服务不合格成本;◆ 交货期;◆ 供货质量和效率;◆ 售后服务。
7	直接交集点	7.1.3 资源管理;7.1.4 过程运行环境;7.1.5 监视和测量资源

黄陵矿业之窗

柔肩担风雨

日前,陕西延安文明办公布了“延安模范”候选人员名单,黄陵矿业一号煤矿皮带班职工袁忠岁的妻子郝雪焕入围。

1993 年,袁忠岁和郝雪焕喜结连理。结婚以后,郝雪焕仔细料理一家人的生活起居,每天给老人做喜欢吃的饭菜,清理公婆的排泄物、为女儿换洗尿布。

1995 年,儿子出生了。郝雪焕每天天不亮就起床做好饭菜,送两个孩子上学后,再下地干活。到了夜晚,无论多忙、多累,郝雪焕都要抽出时间问问孩子们的学习情况,教他们做人做事的道理。

郝雪焕勤俭持家,从不铺张浪费。日子平静流淌,尽管很累,但和谐的家庭让郝雪焕觉得很幸福。

2011 年,郝雪焕的公公检查出了尘肺病,身体一年比一年差,咳嗽气喘,全身没力气,下不了床,2012 年病症加重,完全丧失生活自理能力。

屋漏又逢连阴雨。2013 年,丈夫袁忠岁被查出身患肝癌,常年患病的公婆年事已高,22 岁的残疾女儿也需要人照顾。突如其来的变故导致家庭的重担全部压在了郝雪焕的肩上,但她没有退却,把女儿托付给亲戚照看后,她借来钱将丈夫送进医院治疗,陪在医院悉心照料。为了减少不必要的开支,郝雪焕买来注射器、血压计等,对照着说明书一点一点地学习方法。为了保证不出差错,她把公公、婆婆、丈夫用药的日期、名称、剂量等一一记录在本子上;她一日三餐变换着花样做饭,给公公、婆婆、丈夫增加营养。

为了照顾家里这三个病人,郝雪焕忙得团团转,度过了一个又一个难眠之夜。冬天,一张床一头是她,另一头是婆婆和女儿,三个人挤在一起,抱团取暖。夏天,她每隔一天就要为公公、婆婆、丈夫洗澡,每次洗完澡她自己浑身都是汗水,腰疼得半天直不起来。

郝雪焕 20 年如一日地悉心照料患病的公婆、丈夫、残疾的女儿,尽力做全家人的精神支柱、物质支撑和坚实的后盾,默默承担起儿媳、妻子、母亲的全部责任,让中华民族传统美德在矿山散发着沁人的芳香。**(倪小红 段倩)**

涟水商务局 强力整治餐饮企业 油烟扰民问题

针对市民反映上海路餐饮企业油烟扰民的问题,最近江苏省涟水县商务局执法大队对旺旺老鹅馆、老家菜、安东老乡厨、吉祥酒店等 22 家餐饮经营户进行检查,发现有 21 家已经装油烟净化系统,1 户未安装的正在整改当中。另发现有 3 家餐饮店存在油烟排放有泄漏现象,限 15 天内修复,否则停业整顿。

(王明祥 陈裕)

15 只债基跻身同类 TOP10 固收老将 工银瑞信 再推债基新品

今年以来市场波动加剧,投资者风险偏好下降,加上债市整体呈现上行趋势,债券基金成为市场关注热点。根据银河证券数据,今年上半年,工银瑞信旗下共有 21 只债基位居同类前 1/3,15 只跻身同类 TOP10。

近期,工银瑞信顺势推出二级债基新品——工银添祥一年定开债券基金,该基金将以不低于 80%的资产投资于债券,同时以不高于 20%的仓位投资于股票,既能把握债市稳健收益,又可伺机捕捉股市反弹机会。

(李近源)

江苏东胡集镇 开展访“四老”活动

为传承红色基因,开展爱国主义、革命英雄主义教育,今年年初,江苏涟水东胡集镇党政领导,对全镇 26 名“四老”(抗战老英雄、解放战争老英雄、抗美援朝老英雄、建国老党员)进行慰问。

他们给每人赠送锦旗一面,发给慰问金 2000 元,并派出 1 名通讯员、1 名有摄影专长的党政办工作人员,进行跟踪采访报道,详细记录他们童年的苦难经历和战争年代浴血奋战的场景,以及解放后为社会主义建设作贡献,全心全意为人民服务的感人事迹。截至目前,已推出特别报道八篇,在社会上产生积极影响。镇村干部纷纷表示,一定要学习老英雄、老革命、老党员的大无畏革命精神,在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下,勠力同心,埋头苦干,为建设美丽乡村作出新贡献!**(陈裕)**