

# 河南油建：“三审制”堵住效益流失“出血点”

■ 马兰兰

5月29日，河南油建2017年对外分包工程结算审计基本完成，让审计部主任韩东明欣慰的是400余项对外分包工程审减金额达到了历年最低值。“‘三审制’在分包工程结算中功不可没。”韩东明笑着说。韩东明口中的三审制是该公司针对分包工程结算实行的一种审计程序：项目管理单位对分包商送交的结算资料初审—工程造价中心复审—审计部终审。这种审计方式实现了分包结算工作实施层、管理层、监督层的独立审核，形成了既分工协作又互不兼容、相互制约的“三位一体”监督体系。

★“三位一体”，监督体系全覆盖。

自上世纪90年代以来，河南油建开始对分包工程结算实行“三审制”。随着外部市场不断拓展，业务量骤增，2006年以来，该公司将外部项目全部纳入“三审制”序列，明确规定所有分包工程项目未经审计，不予结算付款。

三审制就像一个层层过滤的筛子，一级一级地剔除分包结算漏洞，去伪存真，披沙拣金。

## 航天科工203所：自主可控的元器件为“鹊桥”牵线搭桥

中继通信卫星“鹊桥号”日前发射升空，“鹊桥号”将飞过月球，最终到达地月拉格朗日L2点，最远距离地球约46万公里。搭一座“鹊桥”，就建立了嫦娥四号与地面测控网络的联系。

“鹊桥号”所在位置，既能“看到”月球背面，也能“看到”地球。利用中继星实现地球与月球背面的通信，这在世界范围内是第一次实现。鹊桥号中继星肩负着嫦娥四号着陆器和巡视器与地球间的通讯和数传使命。航天科工203所生产的自主可控晶体元器件，作为鹊桥号中通讯系统和控制系统的核心，起到了重要的作用。

### 高性能的晶体振荡器为“鹊桥”提供强有力的脉搏

203所承担了为“鹊桥”配套的10种型号的晶体元器件任务，包括晶体振荡器、晶体滤波器、石英谐振器等产品，均为自主可控产品。这些产品作为“鹊桥”跳动的核心，为其提供了坚强有力的脉搏。晶体振荡器是通讯中最重要的器件之一，是产生传输信号频率的源头，用于产生电子设备中的频率信号，来实现通信卫星和地面站的通信。如果晶体振荡器的性能不稳定，通信系统的误码率就会提高，就会导致卫星“信号不好”。203所为鹊桥号配套的高性能晶体振荡器，保障了它在遥远的太空中和地面能够互相“看得见”，“听得清”。小小的晶体元器件譬如信号灯一样，为系统提供时间基准，保障了卫星系统信号的稳定流畅，如果其失效，将导致系统信号秩序混乱，甚至整个系统的崩溃。

### 自主可控元器件提供稳定准确的频率信号

203所自主研发的温补晶振只有半个指甲盖大小，别看它身材小巧，本领却很高。它具有稳定度好，准确度高的特点，频率输出又准又稳。同时，通过耐辐照设计和防水汽设计，它拥有了抵抗宇宙射线和防止水汽吸附的强健体魄，提高了它的可靠性。此外，设计师对它还进行了冗余设计，在生产调试的过程中，控制标准更加严格，产品的实际性能指标远优于用户的指标要求，保证了产品满足系统的要求，给用户使用提供了很大的冗余量。此款航天器用小型表贴温补晶振的研发，打破了国外同类器件的垄断，实现了国产化替代。

203所自主研发的高基频石英谐振器频率高，其内部的晶片很薄，只有0.04mm的厚度，制作、清洗、安装均非常容易碎。由于产品的特殊性，其安装不能通过设备完成，必须由手工进行操作。操作人员安装此晶片的过程，如同用指尖跳动“芭蕾”，才能将如此薄的晶片平整对称地卡放到四条腿的支架上，难度非常大。由于晶片非常薄，受应力的影响非常大，指标实现非常困难，通过技术人员攻关，大大减小了应力的影响。

### 合理调配工序 严格把关保障质量

此次鹊桥号任务，时间紧任务重，研制生产周期压缩了一半。203所高度的政治责任感，合理安排任务量，按天进行排产，做到了各个环节环环相扣。203所将设计、工艺每一道工序压缩工期，室领导召开专题会议汇总生产情况并集中解决。设计人员和工艺人员都深入生产一线，现场解决问题。晶体元器件对测试环境和加工生产的环境要求高，203所为此制定了严格的工艺规范，保证了加工厂房的洁净度和封装的真空度，并严格控制检验过程，安排专人进行镜检，对晶片表面的洁净度、电极的对称度等严格把关，以此保证产品的高品质。

日前，203所正加速国产化替代进程，解决卡脖子问题。今后每年都要推出几款产品，实现纯国产化，做到完全自主可控，为重大型号建设提供坚强有力的保障。（魏建平 万刃）

“初审控漏，复审截流，终审堵漏。‘三审制’其实是一种制度约束，三道加强级防火墙，有效防范了分包工程管理粗放、利益输送和可能产生的腐败问题，能够最大限度地控制公司效益外流。”韩东明介绍说。

在该公司对分包工程结算中，明确“三审制”工作流程，全部分包工程必须严格遵守“工程完工结算，未经审计，财务部门不得付款”和“先审计，后结算”的规定，有力强化了审计部门的权威性和对分包工程结算的约束性。

★层层把关，堵住效益出血点。

“三审制”犹如权利的笼子，有效规避了经营风险。作为审计第一关，华南项目经理部副经理杨洪基主要负责对基础工作的全面审查，包括工作量、工程造价等内容，既要确保“量”有据可循，也要保证“价”依规计算。他的职责是经过初审后，必须保证基础资料的完善、准确，杜绝高估冒算，严格控制分包工程造价的基础风险。

“2017年公司分包工程审计台账累计400余项，这每一项必须要经过我们这里复审。”

工程造价中心赵雅轻车熟路地查阅着上一年的工程台账。

复审主要立足于结算制度、政策运用的审查，诸如材料价格的调整、措施费用的计取等是否符合造价部门制定的相关政策。前不久，他们在某工程复审中发现：工程量核定时出现了超合同约定的施工范围的工作量，存在“搭车”结算现象，并且出现大量机械台班情况，经过核实，直接扣减审减额4.2万元。“我们这一关就是要杜绝政策的滥用，滤除不应计取的措施费，控制政策风险，审减额也实现了逐年递减。”赵雅介绍说。

“三审制”每一关的侧重点都不同，到了终审，审计部主要以合同为主线，根据核对过的资料进一步核实工程造价，全方位审查分包工程管理漏洞，为公司分包管理提出建设性意见和建议。一次，在某项工程终审过程中，审计人员发现甲供材料未在预算中扣除，分包商多计材料费8.5万元，经过核实材料确为甲供，直接审减掉8.5万元。

★考核+问责，提升管控执行力。

河南油建紧紧抓住分包工程结算管理的关键点、风险点，利用制度约束、效益挂钩、追责问责促进分包管理工作良性发展。

2017年，该公司管道技术服务工程处在复审、终审过程中审减额39.52万元。其中40%归他们本单位所有，60%上缴公司。近3年来，河南油建共审减2606万元，收缴审减额1563万元。

“对分包管理中存在的问题，我们坚持落实制度不变通，监控过程不走样，追究责任不留情，有责必问，有失必究，有过必罚。”韩东明介绍说。重组以来，该公司共通报批评审单位3家，问责4人，处罚1.4万元。

考核与问责机制的建立，促使管理人员更加尽职尽责，实现了常态化规范管理。现在，该公司基层单位从原来怕发现问题，转变为自己查摆问题，到主动邀请公司审计部门“问诊把脉”，开出解决问题的处方，把问题消灭在萌芽状态，实现了部门上下联动，规避了经营风险。目前，该公司审减率从2006年的3.2%，逐年降低到2016年的0.87%。



## 习酒董事长张德芹一行拜访中国驻新西兰大使馆

2018年文化茅台走进澳洲代表团近日抵达新西兰首都惠灵顿，拜访了我国驻新西兰大使馆，并向大使馆介绍了茅台近年来的成果。中国驻新西兰大使吴玺表示：“新西兰是第一个与中国有自贸协定的西方发达国家，中国也是新西兰的第一大贸易伙伴，新西兰在战略上对我们意义重大。去年，新西兰签署了‘一带一路’合作协议，现在在具体规划中。国酒茅台走向世界是一件好事，我们新西兰大使馆也会尽力配合茅台在新西兰推广的所有工作。”

茅台集团副总经理、习酒公司董事长张德芹介绍道：“全球烈酒行业中，茅台在股票市值和单品销售额方面，都是世界第一。2017年，茅台销售额大概有764亿元，其中，茅台在国际市场销售额达到了20多亿元。茅台酒在澳大利亚及新西兰地区的增长速度非常快，两国销售额今年很有希望突破1000万美元。茅台能有今天的辉煌，与外交部的关心和支持密不可分。”

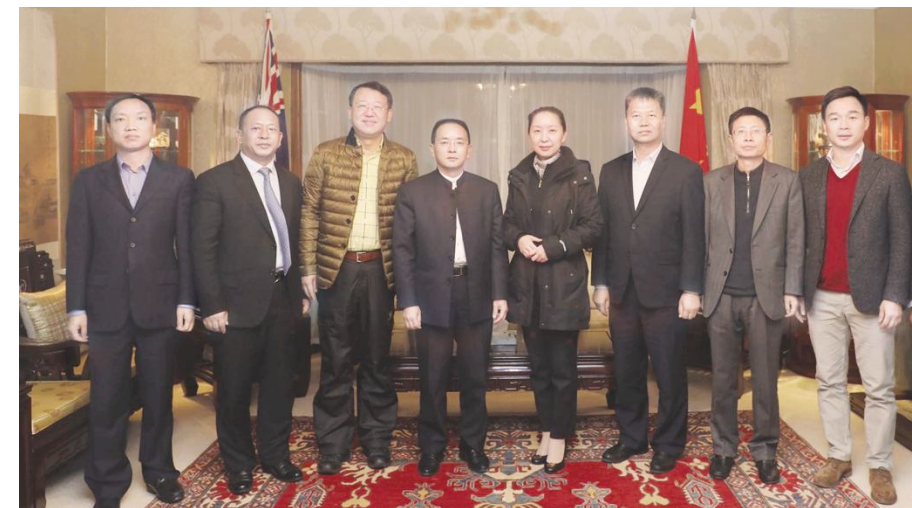
“茅台集团也尽可能的担当起社会责任，为国家发展出力。2017年，茅台向国家上交税收270亿元；我们以高于市场价四倍的价格收购农民的高粱，也响应习总书记的号召，工业反哺农业、带动扶贫。茅台每年用大量的资金支持社会公益事业，比如每年出资一个亿举办‘国酒茅台·国之栋梁’大型公益助学活动，帮助中国贫困孩子圆梦大学。同时，我们每年会投入近亿元保护长江经济带的生态环境。”

## 狠抓难点痛点，助推蓝莓产业发展

“产业发展难点在品质，痛点在市场。”紧邻都江堰景区的四川蓝宝宝农业有限公司周光平总经理说，从创建那天起企业就本着“好蓝莓不在超市，不在路边，不在水果店，更不在批发市场，而是在田间地头，在蓝莓园子里”的理念快速发展，获得了良好的品牌效益。

### 亮点一：品质打通难点

四川蓝宝宝农业有限公司是一家专业从事品质蓝莓和盆栽蓝莓种植的综合性现代高端农业公司。在激烈的市场竞争中企业认为，蓝莓发展功能具有极大的研究价值和开发空间，高品质蓝莓产品不仅是企业创新的难点，更是打通市场节点的抢手货。近几年来，公司专注蓝莓品质的科技创新，全力塑造蓝宝宝品牌，在深入实施创新驱动中以“建设四川最大盆栽蓝莓科研基地”为抓手，坚持有机种植理念，与四川省农业科学院合作推出了三大创新举措。一大是在栽培基质上创新，采取配方基质与脱毒基质并举的种植模式，全方位减少了病毒对蓝莓苗子的污染；第二大创新是在土壤配方上创新，在土壤配方中一改传统的种植模式，在土壤中不仅增加了有机质，还增加土壤活性元素，大幅度提升了土壤的疏松度。第三大创新是从源头土壤解决污染问题，全程实行深井水浇灌，人工除草，不用化学农药，采用生物及物理方法防虫。加之都江堰水质好，空气好，昼夜温差大，有机管理，所生产出的蓝莓果实大，果粉多，硬度和甜度



格收购农民的高粱，也响应习总书记的号召，工业反哺农业、带动扶贫。茅台每年用大量的资金支持社会公益事业，比如每年出资一个亿举办‘国酒茅台·国之栋梁’大型公益助学活动，帮助中国贫困孩子圆梦大学。同时，我们每年会投入近亿元保护长江经济带的生态环境。”

“茅台是茅台人的茅台，也是中国的茅台。作为中国酿酒技艺与传统文化的传承者，我们来到澳大利亚和新西兰，有一个重要目的就是在当地推广茅台品牌、推广中国的传统文化，我们期待有更多人了解茅台、了解中国民族品牌、了解中国文化。”

（本报记者 樊瑛 张建忠 组稿）

### 新闻简讯 | News bulletin

## 中国独角兽企业 共有98家 全球排第二

根据德勤发布的《中美独角兽研究报告》，截至2017年6月30日，全球有252家独角兽企业，美国106家，占总数的42.1%，全球第一；中国有98家，占38.9%，全球第二，而排名第三的印度只有10家。《报告》中的超级独角兽企业（即估值超过100亿美元的独角兽企业）榜单显示，截至2017年6月30日，全球估值前10名的独角兽企业里，中国占5家，分别是蚂蚁金服、滴滴出行、小米、陆金所、美团大众点评。

“中国独角兽企业迎来了数量增长最快的时期，企业规模也是前所未有。更重要的是，从质量上看，不少独角兽企业是具有世界水准的。”真格基金联合创始人王强说。（钟欣）

## 西北油田优化掺稀 月节约稀油1200吨

5月份，西北油田采油二厂采油管理一区掺稀优化节约稀油1200吨，实现了生产成本最小化、效益最大化。

面对稀油紧缺这一制约上产主要瓶颈，优化掺稀成为关键。采油管理一区以合理使用稀油为目的，摸索出各单井合理掺稀注采比、稀稠比，在“用好每一滴稀油，激活每一滴稠油”上下功夫，通过低产低效井及时调整工作制度、关井间开、注水注气等一系列措施，降低无效稀油的用量。5月份，该区累计关井22口，节约无效稀油用量320吨。通过开展间掺实验和微调实验，实现降掺不降产、增掺必增产，对T7-44CH井、TH10204井、TK6112井和TH10131井等16口井实施停掺间掺试验，日均节约稀油28吨。通过优化措施用油，对计划注水井实施关井注盐水平代注稀油的方式节约措施用量，日节约措施稀油用量30吨。通过稀油用量逢十对比，及时堵塞因油井异常小幅上调后未能及时回调井，杜绝稀油浪费，共排查出25口井，日均优化掺稀70吨。与此同时，该区对16口含水上升井进行排查，大幅优化掺稀，对因地面配重、电机老化等问题导致电流高的12口井及时进行更换调整，对18口井的工作制度和掺稀量进行调整，大幅优化掺稀量，日均节约稀油53吨。（丁玉萍 胡强）

## 禹州市公路管理局 全力支援许昌市 国省道路国检工作

5月24日，国家交通运输部莅临许昌市检查国省道路管养情况。根据许昌市公路局指示精神，河南省禹州市公路管理局不讲条件，积极响应，迅速行动，全力以赴，组织15名业务精、技术强的养护工成立支援队，并抽调3台养护机械，前往许昌市311国道，支援国检路段病害处置工作。通过全体队员的共同努力，许昌市311国道支援路段影响行车的路面病害全部规范处置到位，并顺利通过国检验收，受到检查团的一致好评。（本报记者 李代广 通讯员 张国峰）

## 北重集团 中标北方胜利电厂 超超临界四大管道项目

日前，北方胜利电厂煤电一体化工程四大管道管材招标结果公示，北重集团特钢事业部赢得项目P92标段，中标金额4000余万元。

此次投标，北重集团挫败了来自美国、欧洲及日本的传统供应商，经严格综合评审，最终定标北重集团。这是北重集团P92耐锈钢无缝钢管继2017年华电句容、宁夏大坝、烟台八角项目成功履约后，P92四大管道国产化应用再次取得重大突破，充分体现了客户对被北重集团特钢技术实力、装备能力、产品应用安全性及“北方重工”品牌价值等综合实力的高度认可，标志着北重集团P92管材国内超超临界项目应用已实现常态化。（马兰 赵菁）

## 康格公司荣获 绿色发展典范企业称号

6月3日，山东能源淄矿集团岱庄煤矿转型发展平台——康格公司受邀参加“美丽中国、我是行动者”六五环境日宣传活动启动仪式暨中国绿色发展论坛。康格公司荣获2018年度绿色发展典范企业荣誉称号。

论坛上，康格公司相关负责人作了题为《矿山绿色高效充填开采实践》的技术推广，并详细介绍了膏体充填工艺流程以及康格公司充填开采工程建设情况。该公司介绍充填开采经验和成果，受到了原中国环境科学院副院长夏青同志的高度评价。本次论坛由中国环境报社主办，《环境经济》杂志社、中国环境报理事会、中国绿色发展联盟共同承办，近100家单位200余人参加。（高攀 弋永杰）