

# 济矿集团“四机制”激活大学生职工发展潜能

## 岗前见习 职业规划 定期轮岗 双师指导

日前,为加快大学生青年英才的培养、使用,山东济矿矿业集团制订出台《大学生跟踪培养实施办法》,建立“四机制”,完善人才梯队建设,合理挖掘、开发培养公司战略后备人才队伍。

**定岗前见习机制。**为了充分了解和挖掘大学生职工的各方面潜能,以便合理定岗,该集团建立新分大学生定岗见习机制。即新分大学生就业后原则上本着“专业对口”的原

则进行分配,但定岗前至少要在2个及以上不同岗位见习,整个见习周期原则上为1年,每个岗位见习时间3至6个月,期满后进行综合考核,根据考核结果,由企业部门和大学生双向选择定岗。

**职业规划机制。**为了给大学生快速成长搭建平台,让他们看到自身发展的希望和前景,安心留在企业,全面启动大学生职业生涯规划,按照该集团《员工职业生涯规划办

法》相关规定执行,引导大学生确立人生奋斗目标,充分发挥潜能,提高综合素质。

**定期轮岗交流机制。**原则上大学生从事基层某项工作满3年,能够胜任本职工作且表现优秀,成绩突出的,济矿集团各企业将对其实行综合培养,积极开展其在不同部门、单位间的岗位轮换,轮岗周期原则上不少于6个月,具体轮岗方案由该集团各企业根据跟踪培养计划及实际情况确定。

**双师指导机制。**①业务技术指导,以师傅带徒、以老带新、以高带低,在大学生从事基层工作期间,安排有经验的老同志担任具体工作指导老师。②生活思想指导,自大学生进入企业开始,企业人力资源部门、政工、工会等部门要分别与新进大学生形成一对一结成思想指导对子,作为大学生基层工作期间的思想导师。另外,导师根据大学生的工作实习、生活、思想情况,帮助指导大学生树立职业理

想、解开思想包袱、解决工作难题、帮助大学生迅速融入集体、切入工作、树立良好的职业定位。

据悉,该集团还坚持企业发展和个人发展相结合、专业培养和综合培养相结合、内部培养和外部培养相结合的原则,结合实际建立了大学生职工专项培训制度、座谈交流制度、专业协会组织,设置了大学生跟踪培养的组织机构和领导小组等。(王传钧)

### 黄陵矿业之窗

## 黄陵矿业管理创新成果获奖

近日,从中国煤炭工业协会在苏州召开的2018年煤炭企业管理现代化创新成果工作会上传来喜讯,陕煤集团黄陵矿业公司《煤炭企业岗位价值管理创新与实践》成果在众多参评项目中脱颖而出,荣获煤炭企业管理现代化创新成果(行业级)二等奖。

全国煤炭企业管理现代化创新成果集中反映了现阶段我国煤炭企业认真贯彻国家关于煤炭行业脱困和转型升级的一系列政策措施,展现了煤炭企业的管理水平和发展趋势,具有很强的示范借鉴作用和推广应用价值。山东科技大学博士生导师俞书伟教授、煤炭战略规划研究院经济研究所郭建利所长认为,黄陵矿业公司《煤炭企业岗位价值管理创新与实践》符合新时期我国煤炭企业管理创新的发展方向,具有鲜明的行业特点和时代特征,在煤炭行业具有很强的示范借鉴和推广应用价值,并希望通过“以企业为主体、产学研相结合”的科技创新体系建设,深挖管理内涵,提升成果质量,形成具有黄陵矿业特色的企业管理品牌。

该项成果立足黄陵矿业实际,在西部煤炭企业中率先提出并实践了由“一个中心、三个转化、五大分配原则、七种增值驱动力”构成的岗位价值管理体系。在岗位价值管理体系的带动下,黄陵矿业形成了市场导向、降本增效、价值增值、精益求精、融智众创五大全新的员工行为模式,实现了岗位安全自主管理,达到了降本增效的目标,真正意义上实现了“核算到人、损益到岗”,形成“人人都是经营者、岗位都是利润源”的运营与发展态势,

推动公司管理主体不断前移,管理水平不断提升。(张天明 张瑞晨)

## 陕西省煤矿安全攻坚行动第六督查组到黄陵矿业一号煤矿检查指导工作

4月13日上午,陕西省煤管局总工程师蔡选良带领煤矿安全攻坚行动第六督查组到黄陵矿业一号煤矿安全攻坚行动落实情况开展情况进行专项督查,矿业公司安全监察部主任工程师雷鸣及一号煤矿班子成员陪同检查。

督查组从全面贯彻中省加强煤矿安全生产重大决策部署和《国务院安委会办公室关于开展依法打击和重点整治煤矿安全生产违法违规行为专项行动的通知》精神的贯彻落实情况,及《陕西省人民政府办公厅关于印发全省道路交通安全煤矿危险化学品安全三项攻坚行动方案的通知》精神贯彻落实情况等方面进行了检查,详细查看了该矿“煤矿安全攻坚行动方案制定情况,推进情况和落实情况。

蔡选良在听取了该矿的汇报后,对该矿在安全攻坚行动中安全包队机制、强力推进人的安全行为治理、“三违”专项整治活动、安全生产“双重预防”机制等亮点工作,以及安全攻坚自查自改工作给予充分认可。针对下一步工作他提出了三点要求:一是要认真学习贯彻落实好中省有关煤矿安全攻坚行动的文件精神,提高思想认识,让全员充分认识开展攻坚行动的重要意义;二是从井上到井下、从制度落实到现场管理认真开展自查自纠,坚持以问题导向,持续推进事故隐患排查治理工作,狠抓安全攻坚行动贯彻落实;三是要及时做好煤矿安全攻坚行动的信息报

送工作。

一号矿矿长毛明仓就如何落实好这次督导组提出的要求,强调,对这次督导组提出的问题进行分类梳理,落实攻坚措施,完善工作机制,再细化工作任务,加大工作力度,不断夯实矿井安全基础,扎实推进煤矿安全攻坚行动取得实效。(倪小红)

## 子午岭深处的巡线人

黄陵矿业机电公司8名线路维护员担负着整个矿区430多公里输电线路的巡视和维护工作。不论是瓢泼大雨还是寒风刺骨的腊月,他们始终前行在巡线的路上。

“巡视花定35千伏线路,重点检查离山近的铁塔,及时清理线路下方的树障。”4月的野外凉意不减,巡线员全副武装,准备出发。

半个多小时后,摩托停在了山脚下,抬头望去,羊肠小路只能容一人通过,一边是密布的枣刺,一边是陡坡悬崖,看到这样的“极限挑战”,笔者的心不由得提到了嗓子眼。

上山途中,巡视员一边用斧子砍着路边的枣刺,一边缓缓前行,可即便是这样,笔者的裤子和衣服还是被枣刺划破了。

接近中午,空气慢慢变得燥热,巡视员脸上的汗珠不停地往下淌,厚重的工服印出了汗圈。看着远方的铁塔,笔者恨不得坐上直升飞机飞过去。

“好了,人都到齐了。5号铁塔下方的树障离线近,小李和张浩准备清理,一定要注意安全。”安排完工作后,杨华和其他巡视员开始巡线。

小李很快上到了树上,开始伐树。张浩给

笔者介绍,机电公司巡视的输电线路多数都在人迹罕至的子午岭深山深处,夏季树木长势好,一不留神就会触碰高压线引起停电事故,更甚者还会导致山火的发生,每年春夏两季外出巡线都要带上斧子,对危及线路安全的树障及时清理。

中午的山林,密不透风,阳光透过林木倾洒在身上,所有人的衣服湿了干,干了又湿,浸出了白色的汗渍,巡视员拿出矿泉水和夹饼开始简单的午餐。

下午17点30分,巡视工作结束。走出荆棘密布的丛林,太阳已经被山挡在身后,迎面吹来的凉风让人倍感清爽,当我们顺着铁塔线路一眼望去,心中便多了一份踏实。(曹川)

## 别具一格的井下“文化走廊”

黄陵矿业一号煤矿623工作面有一处特别的走廊,干净明亮的巷道,道壁两旁60张各具风格的图画在井下构成了有一道美丽风景。这里面记录着综采一队支部党建、智能化开采、班组建设等历史印记,让职工经过长廊时,在耳濡目染中体会和感受企业文化的魅力。

据了解,623智能化工作面文化长廊申报了该矿2018年一季度最美工程。长廊使用废旧塑板代替了传统的铝基板,在原有巷道的顶板、帮部用白色涂料刷白,大幅降低了整体建设费用。长廊的内容主要分为智能化知识介绍、班组管理、党建、人的安全行为治理四个部分,图文并茂,展示了矿井智能化开采的奋斗足迹,传播了公司企业文化和安全文化理念,总结提炼了支部建设、班组建设、工

会发展等方面好的经验做法,简约美观,展示独特,创意新颖,是全体职工智慧的结晶,得到广大职工一致好评。

“文化走廊”让墙壁说了话,让巷道发了光,职工时刻被浓厚的安全氛围感染,在潜移默化中增强了安全意识,达到了润物细无声的显著效果。同时也把安全文化宣传阵地延伸到了井下,让安全理念渗透到职工心中。(王斌 陈博)

## 自制法兰盘焊接旋转辅助平台

近日,黄陵矿业机电公司利用废旧零配件设计制作的法兰盘焊接旋转辅助平台投入生产使用,解决了传统焊接圆周时效率低下,劳动量大的问题。

据了解,传统方法焊接圆周时一边焊接一边挪动物体,既不能提供舒适的焊接条件,更不能保证焊接质量,造成劳动强度高,焊接效率低。黄陵矿业机电公司利用废旧零配件设计制作了法兰盘焊接旋转辅助平台。该辅助平台由底座、旋转架、法兰固定座组成。法兰固定座可灵活转动,能随时调节焊接速度,同时可针对法兰盘的规格更换相应的磨具,以此实现不同型号法兰的焊接。固定座上的固定孔可对电焊接法兰进行全方位固定,保障了焊接的稳定性。

该辅助平台操作简单,运行平稳可靠,使圆周焊接简单化,而且适用范围广,保证了焊接质量。原来需要一人焊接,另一人辅助,现在只需一人操作便可完成作业,工作效率提高了2倍以上,同时减轻了职工的劳动强度。(曹川)

## 沁园春·赞武汉大学

襄阳泽东化工集团董事局主席宋开荣 词 张志朝 书

煌煌武大,东湖融融,珞珈苍苍。望林海溢翠,碧园泛绿;春樱累累,独领风光。秋桂盈盈,馥郁四射,欲与牡丹比芬芳。唯腊梅,竞傲雪凌风,桃李茫茫!

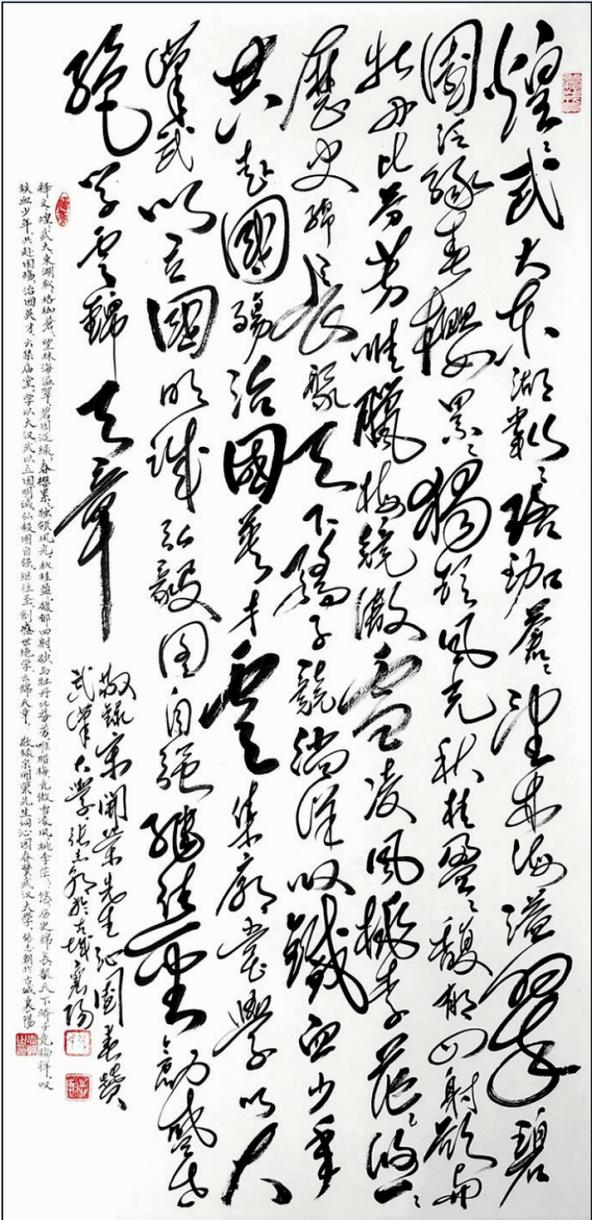
悠悠历史绵长,聚天下骄子竞徜徉。叹铁血少年,共赴国殇;治国英才,云集庙堂。学以大汉,武以立国<sup>①</sup>,明诚弘毅<sup>②</sup>图自强。继往圣,创盛世绝学,云锦天章!

2016年3月16日作于泽东办。

注释:

①学以大汉,武以立国:武大1928年定名为国立武汉大学,把校牌倒过来读就变成了“学大汉武立国”。一般理解为“像汉朝那样以武立国”或“像汉武帝那样立国”。

②明诚弘毅:明诚弘毅为国立武汉大学时期(1928--1952)的校训,即:明晓事理、内心真诚、抱负远大、刚毅坚强。



## 望海潮·岷山

襄阳泽东化工集团董事局主席宋开荣 词 张志朝 书

自有宇宙,便有此山<sup>①</sup>,向山<sup>②</sup>横亘城南!奔涌若涛,挺拔如松,巍峨高大壮观!绿水绕群山,翠峰望大楚,三岷<sup>③</sup>相盼。亿万斯年,天下腰臂襄阳关<sup>④</sup>!

自古名人盘桓。叹羊杜堕泪<sup>⑤</sup>,淡清浩然<sup>⑥</sup>。习郁建林<sup>⑦</sup>,叔和采药<sup>⑧</sup>,欧阳亭记永传<sup>⑨</sup>!弥天释道安<sup>⑩</sup>,四海习凿齿。山翁醉耽,痴迷大好风日,唯我美岷山!

2013年2月24日作于泽东办。

注释:

①此山:指岷山。羊祜曾对从事中郎郎潜等言:“自有宇宙,便有此山。由来贤达胜士,登此远望,如我与卿者多矣!”

②向山:城市的面向之山。

③三岷:指岷首、中岷紫盖、上岷万山。

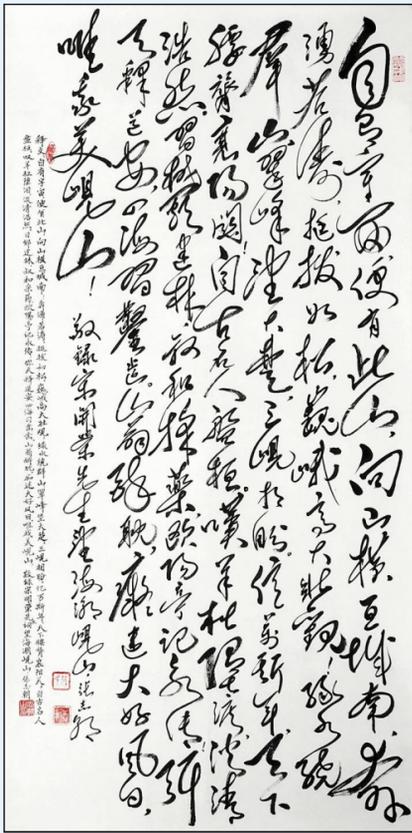
④天下腰臂襄阳关:源自清代历史军事地理学家顾祖禹《读史方舆纪要》:“以天下言之,则重在襄阳……夫襄阳者,天下之腰臂也。”

⑤羊杜堕泪:羊指羊祜,西晋征南大将军,镇守荆州治所襄阳;杜指杜预,字元凯,羊祜的继任者,同样以镇南大将军都督荆州诸军事;堕泪,指堕泪碑,羊祜镇守襄阳十年,功勋卓著,死后百姓于岷首山为其建立立碑,凭吊者望碑无不流泪,杜预因名堕泪碑,此碑立在岷山之麓。

⑥淡清浩然:浩然指孟浩然,唐代第一个大量写山水田园诗歌的诗人,开山水田园诗宗,以清旷冲淡见长。

⑦习郁建林:习郁为东汉侍中,曾任大鸿胪一职,封襄阳侯;林指习家池。习郁封襄阳侯后,即回乡居住,建造了中国第一座私家园林——习家池。

⑧叔和采药:叔和指王叔和,名熙,汉末至西晋期间著名医学家,著有《脉经》一书。东汉末,王叔和因避战乱而举家迁于襄阳,屡入岷山采药,至今襄阳民间仍流传有“襄阳有个王叔和,死人能医活”的说法。



⑨欧阳亭记永传:欧阳指欧阳修,北宋卓越的文学家、史学家、政治家,足迹遍布岷山,并写下了仅次于《醉翁亭记》的名篇《岷山亭记》。

⑩释道安:南北朝时高僧、翻译家。习凿齿:习凿齿字彦威,是从岷山走出去的襄阳人,也是习家池的主人,《汉晋春秋》即是在习家池、也是在大岷山中完成。释道安率四百僧徒来襄阳,得到了习凿齿的热情邀请,二人的交往,留下了“四海习凿齿,弥天释道安”的佳话。

山翁醉耽:山翁指山简,字季伦,西晋末,山简镇守襄阳,以“高阳酒徒”自命的名士。简优游卒岁,唯酒是耽,简每出嬉游,多之池上,置酒辄醉。“山公醉泥”成为文学史上盛久不衰的话题,唐王维有“襄阳好风日,留醉与山翁”之名句,李白亦有“襄阳小儿齐拍手,笑杀山公醉似泥”歌行言其事。