### Winner Strategy 赢家策略

苏宁 2017 重塑实体店价值

电商企业从互联网 走向实体,线上线下融 合的"新零售"成了眼下 最时髦的词汇。这股大 潮下,以苏宁为代表的 本土零售企业积极转 型,不仅捍卫了实体店 的价值,也成为"新零 售"的探路者。

电商企业从互联网走向实体,线上线下 融合的"新零售"成了眼下最时髦的词汇。这 股大潮下,以苏宁为代表的本土零售企业积 极转型,不仅捍卫了实体店的价值,也成为 "新零售"的探路者。

北京苏宁总经理卞农近日透露,2017年 北京苏宁将推出数码店、通讯店的建设,为不 同区域不同的消费者提供专业服务。苏宁旗 下首个新奇特产品独立零售品牌——"新奇 特YOUQU"优趣也将落户北京。"以前各个 环节是割裂的, 现在的商业正变得越来越有 趣。"卞农说。

### 推出首个新奇特产品 独立零售品牌

2016年国内外零售环境遭遇前所未有 的困难,不仅大批创业公司"阵亡",华堂、乐 购退出中国市场,沃尔玛、家乐福等全球连锁 企业也进行了部分关店调整。但是,2016年 北京苏宁线下门店却实现了约15%的增长, 单体门店中, 北京慈云寺云店的增长超过



30%,成为北京零售业实体端的"黑马"。

卞农认为,线下场景在移动消费中的作 用正在逐渐显现,低价不再是唯一卖点,高品 质的产品、服务、体验,品质消费成为未来零 售发展方向,很多消费者开始向实体店回流。 苏宁在线下的 1600 多家门店和 2000 多家苏 宁易购直营店成为苏宁最大的优势。

"在互联网新零售时代,苏宁易购的每一 家线下门店都成为苏宁物流最后一公里、甚 至最后100米的支点,门店即是销售前端,还 是线上商品的仓库、物流配送站点和商品自 提点,让线上消费看得见,服务摸得到。"卞农

据卞农介绍,2017年北京苏宁将推出数 码店、通讯店的建设。"五一"前,良乡大角、刘 家窑桥西、慈云寺、联想桥将陆续完成云店 2.0 升级。云店 2.0 不再是原来简单的业态叠 加,而是进一步扩充年轻人喜欢的新业态,如 新奇特零售中心、VR 体验馆等。

苏宁旗下首个新奇特产品独立零售品 牌——"新奇特 YOUQU" 优趣将落户北京。 优趣的面积在 200 平方米至 300 平方米之 间,销售规模有限,但能够吸引大量的客流。 同时苏宁六大产业的产品也将相继落地到苏

宁线下门店。未来,云店2.0将进一步整合 PPTV 视频直播、足球、电竞、网咖、影咖等娱 乐化元素。

### 打造看得见的服务

2017年1月,家住立水桥附近的郭大爷 想买一台电视机,提前预约了苏宁 V 购服 务。到了苏宁门店,他却发现店内电视机专区 在二楼,没有直梯,只能依靠轮椅行动的郭大 爷一筹莫展。负责接待的 V 购专员鲍雪贞在 了解了情况后,与彩电部门的几位员工一起, 按照郭大爷的选购需求,将推荐品牌的电视 样机全部搬到了一楼展台,让郭大爷比较、挑 选。最终郭大爷在专业贴心的介绍下,选购了 一台 42 吋的先锋电视回家。

V购只是苏宁转型过程中众多互联网营 销工具中的一个,除此之外,平京雷达、店+、 千里传音、金矿等互联网营销产品在2016年 陆续推出,成为苏宁转型过程中非常重要的 工具。以店+为例,传统零售时代,线下门店 拓展方式落后,成本居高不下但收效甚微。如 今苏宁门店店长可以通过店+系统升级线下 运营,实现消费者精准营销和 VIP 个性化服 务,门店每个人员的转化率、优惠券的发放等 等通过手机就可以轻松直观的看到。"最近几 年苏宁门店的变化很大,消费者也愿意来门 店逛一逛,玩一玩,像我们云店摄影课堂、餐 饮课堂、游戏体验区这些一到做活动都是人 满为患。"联想桥云店店长师晓雯说。

#### 农村电商将成下一个创富风口

在市场环境和政策推动下,2017年农村 市场将从蓝海变为红海。

农村市场潜力很大,如何布局、如何开拓 新市场也是苏宁易购直营店一直努力和摸索 的方向。80后刘红艳已经成为第一批"吃螃 蟹的人"。

2016年,刘红艳带领着仅有2个人的团 队在胜芳打了一场漂亮的地区攻坚战:廊坊 胜芳直营店全年销售额突破2000万元,年底 奖金近10万元。

胜芳直营店只是苏宁农村电商战略的一 个缩影。2016年苏宁大力推进农村电商战 略,成立农村电商研究院,打造农村经济发 展的电商生态圈,助推各地形成农业产业 化、农产品品牌化和人才专业化发展。截至 2016年底, 苏宁易购在全国累计开设直营 店 2000 余家, 仅北京大区 64 家直营店销售 规模就超过4亿元。苏宁独具特色的农村电 商发展模式不仅实现了在行业内的领跑, 也 推动了当地经济的发展和转型升级,而且在 促进就业、创业、增加收入方面起到了积极

卞农表示,2017年苏宁将协同六大产业 发展, 充分打通根据各个渠道的差异化定位 和功能组合,打通苏宁易购线上平台、猫宁平 台、线下门店平台,以及农村电商的五六级市 场,充分利用 020 线上线下的平台优势和资 源优势,新开1000家苏宁易购直营店,推动 农村电商的发展,打造苏宁农村经济生态圈。 在京津冀地区, 苏宁易购直营店布局将超过 300家,整体销售规模突破20亿。

(北京晨报)

# 中国发布首份国企改革报告: 七点建议支招 2017 年改革

在23日召开的首届"中国企业改革发展 论坛"上,由新华经参研究院、国资委研究中 心共同发布了《2016国企改革发展年度报 告——探索中国特色国企改革之路》。作为中 国的首份国企改革报告,其在概括 2016 年国 企改革成效特点的同时,对 2017年的改革提 出针对性的展望建议。

经济参考报社总编辑杜跃进代表课题组 介绍称,2017年中国经济新旧动能转换的任 务依然艰巨。错综复杂的国内外形势和严峻 挑战,给正在向纵深推进的国企改革提出了 更高要求。对下一步改革课题组提出以下几 点建议:

第一是加快瘦身健体、提质增效,继续推 动企业管理层级,大力推进僵尸企业管理。

第二是剥离企业办社会职能和解决历史 遗留问题亟待获得突破性进展。

第三是在推进国企兼并重组的过程中, 不能把央企重组整合简单地理解为减少部署 或做大规模,而是要更多地关注内部融合问 题,加速重组的化学反应,实现 1+1>2 的效 果。

第四是混合所有制改革不是单纯地"为 混而混",而是产业节点中市场化节点混合, 不同资源禀赋混合,切忌一窝蜂,要发挥市场 配置资源的作用,营造统一开放的市场环境, 真正吸引民营资本、社会资本进入国有企业。

第五是下一步改革中应继续推进公司制 改革,全面推进规范董事会建设,要按照市场 化选聘、契约化管理、差异化薪酬的原则,推 进市场化选聘经理层、职业经理人和薪酬差 异化改革试点,加快建立健全以合同管理为 核心、以岗位管理为基础的市场化用工制度。

第六是未来国有资本投资运营公司改组 组建应注意以下两方面问题:按照一企一策 的原则,在落实国有资本投资,运营公司董事 会职权的基础上,在产权管理等方面明确对 国有资本投资运营公司的授权方式; 各级国 资委全面梳理监管优化流程,分类探索适合 国有资本投资运营公司管理的流程和手段, 推进信息化与监管业务深度融合。

第七是建立探索完善的国有企业改革容 错纠错机制,解放企业家让他们撸起袖子干。

# 阿里巴巴集团副总裁余涌:大数据重构外贸新梦想

一个美国小买家,想买一些圣诞节的帽 子。他登陆 Alibaba.com,通过平台的大数据 匹配,找到了最适合自己的中国卖家。但是 价格太便宜了,居然是3美金一个。此前,他 买的都是12美金,会不会有风险?他在平台 上看到了信保服务:赊销2万美金,下单不 用付款。他下了单,以为少说也得几天才能 到货。然而,3个小时后,他收到了这批帽

多么不可思议。

这是阿里巴巴集团副总裁余涌在2月 23 日"2017中国新外贸梦想节"上分享的一 个案例。"这就是外贸的下一个阶段,时机到 了。"余涌说,基于互联网大数据技术的升 级,外贸将发生根本性的变化,所有的链条 将被重构。过去,一个美国小买家要从深圳 罗湖区的一个工厂买圣诞帽至少需要8个 环节,而今后他只需在一个平台轻点一下鼠

阿里巴巴依靠其强大的互联网基础设 施,正构建外贸新的生态圈。余涌说,通过阿 里巴巴的大数据匹配, 买卖效率可以提升 300%到400%;交易出现问题,阿里巴巴包 赔,这解决了信用问题;阿里巴巴还将与当 地政府共建混合单一窗口,可将中小企业办 证等所有流程一站式全办;还将对客户提供 零物流,把货仓开到买家的身边。

这就是为何一个美国买家能在3个小

时收到中国卖家的圣诞帽的原因。"今天畅 想的模式就是全球买和全球卖。未来在大数 据的配置模式下, 我们将有新外贸和新机 会。"余涌说,"互联网+外贸"经历了四个阶 段,互联网从工具、渠道到底层基础设施再 到今天的大数据。

"我在这里做一个判断,两年之后深圳 所有中小企业都将是新外贸的电商企业。在 快速变化的过程中你要问自己,是否还停留 在过去。"余涌说,大数据已经重构了人们的 衣食住行,也将重构外贸的生态圈。他建议 有梦想的中小企业尽快进入新的外贸生态 圈,用大数据思维做好自己的产业,实现从 老板到企业家的转变。 (庞倩影)

# 姆爱普:依托全产业链资源优势,开创牛奶新时代



刚刚过去的2016年,婴幼儿奶粉配方 注册制正式出台,根据新规,未来国内奶粉 市场上最多只有528个品牌,而现在,国内 市场共有2500多个品牌,这意味着,约75% 的品牌将被清理出局。注册制给婴配行业带 来了一场由政府主导的行业变革,规范市场 主体资格,重构市场竞争秩序和格局。在新 政之下,怎样的品牌和产品才能领跑市场?

### 用实力与品质说话, 迎战行业洗牌

蓝河拥有优质奶源,自有新西兰极地牧 场,位于南纬46°高氧无霾区,盛名享誉全 球。新西兰牧场百多年来沿用当地人传统散

养放牧的方式,与欧洲的圈养有着本质的区 别。散养的奶牛在广阔的牧场里,自由自在 地吃牧草,奶牛快乐而幸福,自然产奶品质 高、风味好。

蓝河自有高品质工厂,是全球首家获得 新西兰 MPI 绵羊奶、牛奶、山羊奶全品类干、 湿法生产及出口资质认证的企业;新西兰初 级产业部(MPI)一贯以严苛的品质检测闻名, 蓝河高品质工厂不光对产品品质进行严格 检测,连生产环境、车间空气都要每天检测。 蓝河的全程品质自控可追溯系统,追求极致 放心品质,从牧场到餐桌全程品质无忧!

除了奶源、牧场和工厂的"硬"实力,蓝 河更注重于产品科学研发的"软"实力;蓝河 与新西兰皇家农科院、奥克兰大学、梅西大

学及意大利 Cagliari 大学等顶级科研团队开 展长期战略合作,进行新产品开发、乳品营 养价值及科学喂养等方面的深入研究,为宝 宝的健康成长保驾护航。目前正在开展的研 究项目包括:如何通过牧场管理、产奶季节 及操作方式调整,提高奶牛产奶的品质;乳 品喂养对宝宝成长形成的季节性影响;免疫 球蛋白、溶菌酶等活动成分对人体抗病能力 的影响研究等。

### 爆款姆爱普, 开创牛奶新时代

面对行业洗牌,蓝河凭借全产业链资源 优势,重磅推出姆爱普婴儿配方奶粉,进军 牛奶粉市场。以消费者利益为导向,让妈妈 们比配方、比营养、比价格、比口碑,获得最 大的实惠。

姆爱普还添加了水解蛋白、乳铁蛋白、 结构脂 OPO 等珍贵营养成分,全面助力宝 宝成长。采用经过千万妈妈们验证的经典配 方,价格比同等配方营养的产品低 30%~

100%新西兰原厂原罐原箱进口,境内 境外同质同标同价。姆爱普,母爱创造奇迹, 普惠全球妈妈。 (中新网)

# 张维宁到洛阳 调研尾矿库安全工作

2月17日,河南省人民政府副省长张维 宁在省环保厅和省安监局有关领导的陪同 下,在洛阳市、栾川县对尾矿库安全工作进行

在调研过程中,副省长张维宁首先听取 了省环保厅、洛阳市和栾川县政府关于2月 14 日龙宇钼业有限公司榆木沟尾矿库出现 尾砂泄漏险情及处置情况的汇报。在得知省 安监局领导在第一时间派出工作人员和专家 到达事故现场,靠前指导险情处置工作,并结 合节后复工复产立即开展尾矿库专项安全大 检查等情况后, 他对省安监局的快速应急反 应工作给予了充分肯定。

针对全省尾矿库620座,其中头顶库数 量(下游1公里有居民的200座)全国第一, 一等库(坝高 200 米上的 11 座)数量全国第 一,三等以上尾矿库(坝高60米)和头顶库占 全省尾矿库总数的一半的特点,张维宁强调: 河南省尾矿库数量多,安全风险大,要提高准 入门槛,严控增量、优化存量,实现尾矿库长 治久安;要清醒认识当前面临的严峻形势,举 一反三,进一步加强尾矿库安全、环保工作监 管力度,确保尾矿库不能出事。

(本报记者 任二敏)

# 七匹狼 2016 年业绩逆势上涨 口牌革新成果卓越

2017年2月17日,中国男装领导品牌 七匹狼发布了2016年业绩快报。该报告显 示,七匹狼 2016 年共实现营业收入 26.35 亿 元,较去年同期上涨5.99%,利润总额为3.57 亿元,同比增长38.34%。在宏观经济持续走 低,服装企业生存环境每况愈下的大环境之 中,七匹狼逆势而为,交出一份不错的年度财

中国服装行业正面临着转型与挑战。智 研咨询发布的《2016-2022 年中国服装市场 运行态势及投资战略研究报告》提出,目前中 国经济的颓势将会持续, 服装企业业绩天花 板效应会不断增强。与此同时,行业内也出现 了更为明显的细分市场及品牌阵营;在"正装 及休闲潮流男装"的市场之中,七匹狼以领头 的位置带领着这个细分领域发展, 并成为行

"男人不只一面"是七匹狼倡导的品牌理 念,不仅如此,七匹狼也在企业发展与战略布 局中注入狼性精神。这种有所担当及敢于挑 战的男子气概, 让它得以从一个地域品牌发 展成为两次登上米兰国际时装周的国际男装 大牌。而这种狼性精神之中,也不乏灵活明锐 的商业判断与行业洞察——在服饰行业整体 环境态势不容乐观的情形之下,七匹狼开始 了品牌调整,从产品优化、供应链升级及渠道 有效布局等方面来推进,为品牌注入活力。

七匹狼在保持原有经典产品的同时,不 断结合现代时尚元素,发展"狼文化系列";同 时携手国际设计师针对不同季节的产品,进 行全面革新与升级, 更为迅速与敏锐地为消 费者提供时尚且具有品质感的生活方式。

在渠道方面, 七匹狼不断进行渠道的改 造与分级, 以应对消费升级以及市场细分的 变化。"公司的营销网络升级已经从'外延扩 张'转向'内生增长',提升'产品力'和'渠道 力',调整渠道定位,进行渠道分级和改造,并 积极探索新的线上线下互动模式。"七匹狼相 关负责人说。

七匹狼已经在不同城市开设"概念体验 生活馆",涉及男装、高级定制、书籍、轻餐饮、 艺术品及展演活动等服务,从而构建一个符 合当下消费者生活方式的新型业态。除此之 外,七匹狼还推出了提供更高性价比产品的 "优厂速购 EFC",来满足不同的细分市场需 求。电商与跨界合作的项目也在持续进行,七 匹狼还敢于克服库存管理体系的复杂挑战, 率先尝试了线上购买线下取货的新兴模式, 给消费者提供无缝衔接的完整购物体验。

渠道的有效升级,减轻了七匹狼的库存 压力,从而实现利润增长。七匹狼营业利润和 利润总额较去年同期增长 40.43%、38.34%。 不过也由于七匹狼母公司所得税税率变动, 导致所得税费用大幅上升, 因此归属于上市 公司股东的净利润略有下降,但这一客观因 素与七匹狼的主营业务及市场反应并无直接 关系。财报数字的背后,是七匹狼的努力与付 出,同时也是作为行业领先者对于中国男装 市场的探索与革新。

### 99:2581962219 收费标准: 45 元/行/天(13字1行)

成都润元堂生物科技有限公司 -社会信用代码 915101003 27495260M) 经股东会决议 定注销,请公司债权债务人自 本公告见报之日起 45 日内自

- 公司办理相关事官。特此公告! 国工商银行股份有限公司成都 二和路支行的银行开户许可证 核准号:J6510045872102,账 :4402249409100003910) 遗
- ●四川徽安建设工程有限公司 营业执照正副本(注册号 51010 0000365558)遗失作废。
- 成都金豆豆餐饮管理有限公司 MA6209WU5W)经股东决定注 公告之日起 45 日内到公司清 算组申报债权债务,逾期按相 关规定处理。特此公告 变更公告
- 成都味与道餐饮管理有限公司 公司登记机关申请变更 法人及股东刘炀变更为许? 公司变更前的债权债务的 原法人承担,自公司变更之日 起变更前的债权债务与变更后
- 税号:91510105394231804H 四川增值税普诵发票记帐的 码:20060937, 价税合计: 70900.00);发票号码:20060936, 价税合计:80000.00;发票号码: 20060935,价税合计:80000.00)
- ●四川源康医疗器械有限公司 (税号:510107551051269)开经 ン卫生院的四川増值税 普通发票发票联 (发票代码 | 5100153320发票号码07041811 . 介税合计 66821.60) 遗失作废
- 国银行股份有限公司成都武务 J6510051238101,账号:118523 878605)不慎遗失,声明作废。 ●四川海川演艺设备工程有限 >司营业执照副本(统一社会) 目代码:91510105397437533K)
- 不慎遗失,声明作废。 ●成都塞蒙品牌策划有限公司 税务登记证正本(税号:5101075 67162254) 遗失,声明作废 ●成都蓉玉龙模具销售中心营 业执照正本 (统一社会信用作 码:915101075920869435) 不恒
- 成都互联号角网络科技有限公 一社会信用代码:915101 08MA61WUNCXU)经股东 义决定注销,请债权债务人本公告见报之日起 45 日内
- 我公司申报债权债务 ●成都金岛环保工程有限公司 税号 51019866046592X) 发票
- ●四川料国越安讦科技有限公司国 地税税务登记证副本 (川税≒ 510107574619785 号)遗失作废 ●成都市嗡达劳务有限公司目 510107551090313)遗失作废
- 510105000439058) 决议决定注销,请债权债务 、自本公告见报之日起45日内 向我公司清算组申报债权债务。 ●成都谷舶国际贸易有限公司
- 号:51019808331301X)遗约 普通机打发票 18份 (发票代码:5100151320,发票号码:159 27783-15927800) 及发票领购 簿(号码:00120612),声明作废 |汇开源机械设备有限2

目代码91510108MA61W36930)

司:本委受理吴婷、杨婷诉你身 立劳动争议纠纷一案,现该案 己审理完毕。因无法与你单位 取得联系,现依法向你单位? 告送达成武劳人仲裁字(2016) 第 229 - 1、229 - 2 号仲裁表 决书, 自发出公告之日起经过 六十日未领取即视为送达。

比公告。

动人事争议仲裁委员会 ●四川科华制药有限公司(统 一社会信用代码 91510100755 9624782,原税号 51010775596 2478)发票领购本遗失作废。

成都市武侯区势

- UUEP8R),公章(编号:5101009 215128),财务专用章(编号:510 1009215127)均不慎遗失,声明
- 公章,编号:5101008687811,不 真遗失,特此声明作废
- ●四川省成都市金牛区国家税 局 2015年8月3日颁发的成
- 成都市金牛区地方税条 都国盛元飞商贸有限公司税务 证副本(川税蓉字 5101063
- 营业执照副本 (统一社会信用 代码 91510100MA62Q7AK8D 不慎遗失,声明作废。 ●成都维辰防水工程有限2

丰师提示:本刊仅为供需双方提供信 《平台,所有信息均为刊登者自行提供。

书 (证书号:川建安 C(2012) 0012746)遗失,声明作废。

司,沈洁,安全生产考核合格证

成都创联互通科技有限公司(约 -社会信用代码91510105066975 935F)经股东会决议决定注销 请债权债务人自本公告见报之 日起 45 日内向我公司清算组 申报债权债务。特此公告