今日 12 版
第 072 期 总第 8823 期
国内统一刊号:CN51—0098
企业家日报社出版
值班副总编辑:肖方林
邮发代号:61—85
全年定价:450 元 零售价:2.00 元

做 中 国 企 业 的 思 想 者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2017.4.5
星期三
丁酉年 三月初九
中国企业家网:www.zgceo.cn
电子版:http//epaper.ceccen.com
官方微博:weibo.com/jrwbd
http://weibo.com/qyjrb

跨国车企“垂涎”中国市场 新能源车大战五年内爆发

◎跨国车企蓄势待发 ◎本土产业短板待补 ◎修炼内功提升竞争力

P3

每周时评 Observation

复星“二把手”离职 企业“兄弟”能走多远?

■ 盘和林

郭广昌的创业兄弟,复星集团的“二把手”梁信军“意外”辞职多少让人唏嘘不已;但企业合伙人的“分手”问题具有较强的普遍意义:企业“兄弟”究竟能走多远?

1992 年和校友郭广昌一起创立复星集团的“二把手”梁信军 3 月 28 日晚宣布辞职,辞去复星集团副董事长兼 CEO 等职务。作为复星集团四位创始人,梁信军长期活跃于投资领域,善于表达,此次辞职颇令人意外。梁信军将辞职理由归结为“身体原因”,这几乎是高管辞职一个“通用”理由之一。

梁信军突然离职是否仅因“身体原因”我们不得而知,只是 20 多年的“兄弟情深”如今在事业上分道扬镳,多少让人唏嘘不已。即便抛开梁信军离职的具体原因,企业合伙人“分手”问题也具有较强的普遍意义,值得我们去深思:企业“兄弟”究竟能走多远?

俗话说,“打虎亲兄弟,上阵父子兵”。在创业初期,企业成功并不是因为团队结构有多优秀,团队成员间的齐心和信任感更加关键。在多数情况下,创业者会遵循非理性逻辑来组建创业团队,而不是团队成员的资源、能力及匹配等理性逻辑。例如微软比尔·盖茨和童年玩伴保罗·艾伦,惠普的戴维·帕卡德和他的同学比尔·休利特。

但成也萧何败也萧何。非理性逻辑的团队也会带来“非理性”约束。郭广昌与梁信军共同走过了 25 年“创业道路”,已经是“中国好合伙人”的典范了。

亲兄弟明算账,但在创业伙伴中,这个“账”不好算,主要原因就是将兄弟“私情”与企业经营的“明算账”混淆在一起了。这当然并不是说企业“兄弟”成败是一个必然“悖论”,也不是说非理性逻辑的“创业兄弟”不好。西方“企业兄弟”成为美谈的佳话远比我国多,这是因为西方虽然也讲究“兄弟”信任关系,但在具体企业经营中更多是奉行“普遍主义”,其行为法则遵循熟人、生人一个样,由客观“规则”起主导作用。

相对于西方社会的“规则”制,我国承袭西周以来的家长制,由血亲为基础的社会关系,促发了国人“人情”思想浓重。“人情”所代表的价值是金钱难以企及的,但其负面也导致了行为处事时难有客观标准,常是以不同标准对不同人。

然而,在历经全盘西化后,现代社会照搬西方社会“法制”制度,但内里却依旧以传统亲缘观念为重。由此造成了血亲下的“人情”与规则下的“法制”产生了冲突。具体到公司经营上,则是股权等法定关系一片“混乱”。当管理者之间本应平等相待,却碍于因人情,在股权、决策权的分配以情分深浅主导时,难免造成当事双方产生其他想法,分道扬镳。

因此,企业“兄弟”并非必然分道扬镳,而是要在具体企业经营中以“规则”为导向,分清哪些是你的,哪些是我的。要想走得更远,就必须实现“上帝的归上帝、恺撒的归恺撒”,私人情感领域讲“兄弟”,但涉及具体经营管理如利益分配、决策权等,还是要遵循契约精神、贡献决定权益分配、控制权与决策权统一等“普遍主义”原则。

而具体到企业“兄弟”的问题上,我们终究期盼他们在创业道路上走得更远、更久一些,毕竟充满“人情味”的创业会更令人向往。

(作者盘和林系中国财政科学研究院研究员)

飞达电容器:以创新和智能化领军行业

——访中国首届十大新徽商、安徽飞达集团董事长杨志成

■ 宗毅

阳春三月,大地回春,中华大地到处是千花百卉争明媚的一派春意盎然景象,坐落在皖南地区的中国百强县——宁国市到处是一片姹紫嫣红、清新宜人。就在这时,大洋彼岸的美国泰康压缩机公司全球供应链总监 Dietle 先生、中国区采购总监张宏宇先生、产品开发工程师沈浩亮先生一行慕名来到中国最大的电子元件生产企业安徽飞达电子科技有限公司进行实地考察,并进行首次审厂,在参观完占地面积 375 亩、拥有现代化厂房 5 万平米、中国最大的 CBB 系列电容器制造商——中国电子元件百强企业的飞达现代化、智能化工厂后,赞誉有加。对公司一流的工艺技术、一流的设备流水生产、一流的产品质量十分满意,当场达成 2017 年诸多合作意向,并签订首批供货合同。这是飞达公司继与德国、法国、美国、意大利、土耳其、韩国、日本等国的著名公司合作后,又一重要合作伙伴。飞达集团董事长杨志成先生接受本报独家专访时如是说:“最近,格力等一批国际国内一线客户不断加大我公司订单量,这是客户对我们的深度信任,也是飞达 25 年如一日专注行业、不断努力、不断创新的结果。”

安徽飞达集团董事长杨志成

创新驱动,促进飞达不断发展壮大 产品走向全球

与杨志成交谈,你会发现,已经 48 岁的他是一个相当自信、睿智的人,对飞达的自豪更是溢于言表。 他历经 25 年专注电子元件产品的电容器,这一主导产品 CBB 系列电容器综合实力稳居行业首位,他的创业史告诉我们:只要立足某一点,你也可能起飞腾达。杨志成深深知道,“创新是引领企业经济发展的第一动力”。为了增强企业的核心竞争力,公司不惜投入上亿元资金加大对设备进行创新、改良、提升,公司先后引进了德国莱宝公司生产的高真空镀膜机 4 台套、韩国高丽机电生产的高速全自动卷绕机 30 余台、各类分切机 16 台、意大利 2A 公司生产的全自动卷绕机 8 台以及八枪自动喷金机 6 台套、全自动流水线 8 条,公司设备部与设备供应单位联合开发(改造)了多款新型自动化设备应用于产线,极大提升了生产线自动化、智能化水平。为了使这些设备能发挥到极致,他们进一步改善工艺技术,并实现了阶段性成果:工艺流程深度优化;产线自动化、智能化改造初步完成;完成两款以上新产品储备;取得了相关专利 100 多项;模块化产品投入实验等。公司现已获得美国 UL 安全认证、德国 VDE 认证、欧盟的 ENEC 认证、中国的 CQC 认证、IS09001 和 IS014001 体系认证,拥有以上国内、国际认证证书使飞达成为国内认证体系最全面的薄膜电容器生产企业。企业及产品先后荣膺中国电子元器件百强企业、国家级火炬计划项目、国家级重点新产品、高新技术企业、安徽省明星企业等称号或荣誉。

目前,公司主导产品销往众多世界五百强企业,如惠而浦、GE 电气、LG、三星、伊莱克斯及美国飞达仕、开利、日本三洋、土耳其 VESTEL、巴西恩布拉科等,和国内海尔、格力、美的、格兰仕、海信、TCL 等顶级家电企业建立了长期稳定的合作关系,并多次被上述企业评定为“免检供应商”和“优秀分供方”。

践行工匠精神: 智能化打造飞达“百年”基业

很多人认为工匠是一种机械重复的工作者,其实工匠有着更深远的意义。他代表着一个时代的气质,坚定、踏实、精益求精。工匠精神,是指工匠对自己的产品,精雕细琢,精益求精,更完美的精神理念。工匠门喜欢不断雕琢自己的产品,不断改善自己的工艺,享受着产品在双手中升华的过程。工匠精神的目标是打造本行业最优质的产品,其他同行无法匹敌的卓越产品。

概括起来,工匠精神,就是追求卓越的创造精神,精益求精的品质精神,用户至上的服务精神。工匠不一定都能成为企业家。但大多数成功企业家身上都有这种工匠精神

当今社会心浮气躁,追求"短,平,快"带来的即时利益,从而忽略了产品的品质灵魂。因此企业更需要工匠精神,才能在长期的竞争中获得成功!

杨志成就是其中最有代表的一位企业家,一位不折不扣的工匠。他 25 年如一日,专心做好拳头产品电容器,在产品的“专、精、特、新”上精耕细作。

为了使飞达在竞争激烈的电子元件市场,始终立于不败之地,除了在产品工艺、技术上创新外,杨志成带领的团队创新优化了“人”、“机”、“料”、“法”、“环”的 4M1E 因素分析法管控整个制造过程,提升执行力,同时,他倡导贯彻 “以智能化引领企业不断发展”,加大新产品的研制和开发力度,最大限度的满足客户需求,取得了良好的效益。

其独树一帜的匠心精神推动了企业的长足发展,赢得了客户的信任和广泛赞誉,同时杨志成先生也获得了一系列荣誉:2004 年度中国十大新徽商、安徽省十大杰出青年、安徽省电子系统劳动模范、省企业联合会/省企业家联合会第五届理事会副会长、宣城市二十一世纪经济新闻人物、宁国市经济发展功勋……

在未来 3–5 年内,公司主要研发生产新能源汽车电容和高效节能环保型电容,着力培养技术创新和产品开发能力人才,继续走产学研合作道路,拉伸、延展产业链,推动产品多元化,提升各项管理能力,构建完整高效的研发、生产和运营体系,实现公司持续稳定增长,领跑行业,服务于全球客户。

腾讯买入特斯拉 5%股权成第五大股东

中国互联网公司腾讯近日已悄然购入美国电动车公司特斯拉(Nasdaq:TSLA)5%的被动股权,跃升为公司第五大股东。

特斯拉 3 月 24 日向美国证券交易委员会提交的报告显示,这笔交易发生在 3 月 17 日,腾讯通过全资子公司黄河投资有限公司(Huang River investment LTD.以下简称“黄河投资”)购入 8,167,544 股特斯拉股权,持股比例达 5%。

3 月 28 日,特斯拉股价开盘上涨 2.5%,腾讯持有的股票对应价值已超过 22 亿美元。

腾讯在深夜回应称,对于未来合作,腾讯和被投资公司除了单纯的股权关系外,也会演化出一些商业层面的合作。腾讯与特斯拉眼下并无具体的合作计划,未来可能视双方发展情况做适当考虑。

腾讯表示,特斯拉是电动汽车、无人驾驶、共享车辆、数字化现实世界信息、可持续能源生产和可扩展能量存储等新技术的全球先驱。结合了愿景、野心及执行力,特斯拉 CEO 马斯克(Elon Musk)先生是创业者的典范。而近年腾讯一直推动生态共赢,透过鼓励内部创新和以资本支持新兴科技产业,为世界更美好的将来添一分力。

外界分析认为,近几年腾讯已先后在互联网造车、人工智能等领域进行了大量布局。而与特斯拉的深度关系将为腾讯在自动驾驶和电动汽车领域的发展进一步打开局面。

值得注意的是,腾讯此次获得的 5%的股份为被动股权。被动股权的持有者不能参与公司具体运营决策,只能通过买卖股票获得投资收益。

资料显示,黄河投资是一家注册在英国维京群岛的投资公司。其董事包括腾讯控股董事局主席兼 CEO 马化腾和 HIM 集团的执行总裁 Charles St Leger Searle。HIM 集团是腾讯的主要股东之一,Searle 同时也是腾讯控股的非执行董事。

在投资特斯拉之前,腾讯多次通过黄河投资在美股二级市场投资。2016 年 8 月,黄河投资连续三次在二级市场买入京东的股票,持股总额达到 17.9%,这也使得腾讯成为京东的第二大股东。三个月后的 11 月 22 日,腾讯借由全资子公司黄河投资有限公司、THL 有限公司以及俄亥俄河投资有限公司购买了 58 同城约 6700 万股,持股比例达 26.3%。

根据文件签名,腾讯购买特斯拉股票的负责人名为 James Mitchell。目前 James Mitchell 是腾讯公司首席战略官,集团高级执行副总裁。领英资料显示,Mitchell 毕业于牛津大学,2011 年 8 月加入腾讯,此前曾担任过高盛纽约分公司董事总经理,主要负责通讯、传媒及娱乐等行业的研究团队,对全球互联网、娱乐和传媒等行业都有深入了解。

目前特斯拉排名前十的股东包括:创始人埃隆·马斯克(Elon Musk)持股约为 21%,富达投资持股 14%,BaillieGifford 持股 8.2%,T.Rowe Price 持股 7.3%,腾讯持股 5%,先锋集团持有 3.5%,Blackrock 基金顾问持有 2.39%,Jennison Associates LLC 持有 1.65%,State Street Corp 持有 1.41%,Capital World Investors 持有 1.28%。

除了上述十大股东之外,记者注意到,在特斯拉的主要股东名单中还有另外一家中国资本的身影。J&P(中国)资本管理基金持有特斯拉 0.76%的股份,位列主要股东的第 12 位。该基金曾因在 2015 年大举减持猎豹移动的股份而为人所知。 (来源:澎湃新闻)

热线电话:400 990 3393
新闻热线:028-86637530
投稿邮箱:cjb490@sina.com

企业家日报微信公众平台 二维码
中国企业家网 二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

地址:四川省成都市成彭立交内侧 电话:(028)87319500 87342251(传真) 广告经营许可证:川工商广字 5100004000280 成都科教印刷厂印刷 责编:袁志彬 版式:黄健