今日12版

第 039 期 总第 8790 期 国内统一刊号: CN51—0098 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 邮发代号:61-85 全年定价:450元 零售价:2.00元

2017.2.23

星期四

丁酉年 一月二十七 热线电话:4009903393 中国企业家网:www.zgceo.cn 官方微博:weibo.com/jrwbd http://weibo.com/qyjrb

ENTREPRENEURS' DAILY

在川企业履行 csr 的动力因素与机制探析

◎在川企业履行企业社会责任的动力因素 ◎在川企业履行企业社会责任的动力机制 ◎启示与展望

<< P3

News bulletin

武汉推出"企业创新十条" 保护激发企业创新活力

凡企业吸纳技术, 可按上年度实现技术 交易额 2%的比例给予补贴,单个企业最高 100万元封顶……武汉市近日出台《关于支 持企业技术创新的政策清单(2017版)》,简 称"企业创新十条",以最大限度保护和释放 企业创新活力。新政中,对企业技术转移及技 术交易的支持,最引人关注。以一家企业购买 专利成果为例,如果购买成果花费1000万 元,即可申请20万元的补贴。符合标准的技 术转移机构,可按上年度技术交易额 0.02% 的比例给予补贴,单个机构最高年补贴50万 元。信息技术、生命健康、智能制造是武汉的 三大战略性新兴产业,企业围绕这三大新兴 产业研发可享6%补贴,单个企业年补贴总额 200万元封顶;企业在汉牵头实施国家科技 重大专项等,可按该项目企业自筹经费的 20%给予补贴,总额不超过该项目所获国家 拨款总额的50%。

湖南混改实施意见出台

近日,《湖南省人民政府关于国有企业发 展混合所有制经济的实施意见》(以下简称 "《意见》")正式下发。《意见》明确,分类推进 国有企业混合所有制改革,鼓励非公有资本 参与国企改制重组,支持国有资本参与非国 有企业项目,探索实行混合所有制企业员工 持股。其中,《意见》鼓励非公有资本通过出资 入股、收购股权、认购可转债、股权置换等多 种形式参与国有企业改制重组。支持各类社 会资本通过政府和社会资本合作(PPP)模式 投资或参股基础设施、公用事业、公共服务等 领域项目。充分利用国内外资本市场,推动具 备条件的企业实现整体改制上市或主营业务

万达拟在天津投资千亿 开发文化旅游项目

21日, 万达掌门人王健林带着两个目标 来到天津:一是投资千亿元在天津打造文化旅 游等项目, 二是希望与天津开展全面战略合 作。开发文化旅游项目是王健林此次赴津的 "目标"之一。据了解,万达将投资千亿元,开发 建设集主题乐园、万达广场、商业步行街、巨幕 影院、酒店群、总部国际等业态于一体的高端 体验式商业项目。王健林此行的另一个目标, 就是希望万达能与天津开展全面战略合作。双 方将在商业投资、体育赛事、总部经济等一系 列项目业态上全方位对接,以万达速度全力推 进,力争2年至3年把项目落实。

中粮集团 18 家公司全面混改

记者从国资委获悉,2017年中粮集团将 从"整合、品牌、混改"三处着手,深化改革。预 计到 2018年,中粮下属 18 家专业化公司全 部进行混合所有制改革,解决体制问题,实现 上市发展。今年年内将推进中粮饲料、中粮酒 业、中国茶叶3家专业化公司混改。2016年, 全球粮油市场低迷。作为中国粮油行业的龙 头企业, 中粮集团逆市增长, 实现利润总额 61.5 亿元,同比增长 79%,超额完成 50.5 亿 元的预算,集团整体管理水平及盈利能力大 幅提升,全年预算指标超额完成。 (一财网)

新闻热线:028-86637530 投稿邮箱:576275693@qq.com 电子邮箱:CJB490@SINA.COM





本报常年法律顾问为闫永宁律师 手机:13609110893

九洲浴火重生 助推军民深度融合发展

访四川九洲电器集团有限责任公司董事长杜力平

■ 本报记者 李友军 张璐

近日记者和四川多家媒体一道来到科技 城绵阳与九洲电器集团(以下简称九洲)董事 长杜力平进行了面对面的交流,深入了解了 他对军民深度融合发展的看法。

我们坚持军民融合 发展战略

20世纪80年代,伴随着国家经济转型 和百万大裁军,九洲产品昔日"皇帝女儿不愁 嫁"的好光景一去不复返。企业何去何从?出 路在哪里? 九洲人意识到,要活下来,就必须 转化和利用自身的军工优势, 向适销对路的 民品进军。

一路走来,九洲集团从"一根天线"起步, 创造出了我国电子信息产业研发与制造史上 的多个第一:第一套全频道共用天线、第一套 城市联网型有线电视系统、第一台 G3 类电话 图文传真机、第一套有线电视宽带网络系统 ……企业由此"悬崖转身",演绎出"以军扶 民"到"以民促军"再到"军民融合"的发展三

军民融合不仅为九洲创造了生存的机 遇,也成就了九洲今天的发展,可以说,九洲 的发展历史就是一部军民融合发展史。

"九洲从最初一家年产值不足一个亿、产 品单一的军工电子企业,发展成为如今年产 值 200 亿、多元化、多产业发展的高科技企业 集团,军民融合发展战略功不可没。"杜力平 如是说。

上世纪80年代末,依赖单一军工产业的 九洲面临发展困境,开始尝试"铸剑为犁"的 转型探索。几十年来,历尽艰辛,通过走军民 融合发展之路,形成了军事电子、军民融合、 民品互为支撑的产品体系, 开发出了数字电 视设备、民用航空管制系统、人防机动指挥通 信系统等系列具有自主知识产权的民用产 品,成功打造了空管、北斗导航、物联网、 LED、光电线缆等一批军民结合产业。2016 年,九洲实现营业收入210亿元,军民融合产 业收入占比约60%左右,利润占比约80%。

九洲浴火重生,军民融合产业快速发展, 取得如此骄人成绩,究其根源,在于坚持军民 融合发展战略不动摇,坚持创新驱动发展,加 快军民融合成果产业化和培养人才。

坚持创新驱动发展 助推军民深度融合

随着国内经济全面进入新常态,九洲军 民融合产业也增速放缓,目前,九洲进入由初 步融合向深度融合的过渡阶段。

今年1月,中央成立了以习近平总书记



为主任的军民融合发展委员会,随着各类军 民融合政策陆续推出,各领域的军民融合必 将迎来大发展。"九洲应抓住机遇,努力开创 九洲军民深度融合发展新局面。"杜力平说

而未来要推动军民深度融合发展,还需 坚持创新驱动, 为九洲军民深度融合发展注 入了强大发展动力。

杜力平在九洲从事全球化经营、资本管 理等工作多年,在国内外来回奔波,辛劳间也 使得他深入了解、深刻认识了国内外经济发 展状况,两相对比,让他坚定了创新发展的决 心。他十分注重九洲的创新发展,采访中,杜 力平说:"要推进九洲军民深度融合发展,不 仅要技术创新、机制创新,还要文化创新。"

多年来,九洲一直坚持技术创新,保持军

民融合产品的竞争力。2016年,九洲更是在 终端物联网技术、智能控制技术、大数据软件 平台等领域不断创新,成果不断涌现。

说到管理机制的创新, 杜力平两次提及 IPD 及增量绩效改革。过去的九洲,有些部门 看似合作紧密,其实处处存在部门墙,员工沟 通不畅,导致工作效率低。而且过去工资与公 司效益不挂钩,员工的工作积极性不高。旧的 管理机制已经不能适应企业未来的发展需 要,如今,IPD 及增量绩效改革打破了科研、 生产、市场等各部门之间的部门墙,提高了工 作效率与员工工作积极性, 为军民深度融合 发展提供了内生动力。

"我们正在学习狼性文化。"杜力平对记者 坦然道。他接触竞争激烈的民品产业较多,对 瞬息万变又竞争激烈的消费市场深有感悟。

"狼性文化"是一种创新的企业文化,他认为 "狼性文化"中包含着拼搏进取、坚忍不拔的精 神以及团队协作精神。他希望九洲人具备"狼" 一样的竞争意识,不惧艰险,又懂得团队作战, 以助九洲能够在市场经济竞争中取胜。

探索军民深度融合 发展道路

九洲是国有企业,作为九洲的掌舵者,杜 力平就比其他企业家承担着更大的社会责 任, 肩负着服务国防和发展地方经济的双重 使命。杜力平朴实地表示将不负国家委托,会 尽心经营企业,保证国有资产保值增值,实现 持续稳定健康发展,促进地方经济稳定快速 发展。

面对新时期探索军民深度融合发展道路 的趋势,杜力平集聚社会资源,创新履行社会 责任方式,承担起了企业家的这份责任。"结合 四川省丰厚的军工资源,2016年4月,我们发 起成立了四川军民融合高技术产业联盟,探索 共创、共融、共享的军民融合发展模式。

九洲是四川军民融合高技术产业联盟 (以下简称联盟)首届理事长单位。联盟成立 以来,注重成员间的需求对接、融合共享、协 同发展,先后全面构建了联盟的框架结构、运 行规则以及发展机制,建立了军民融合信息 基础数据库,建设了四川军民融合在线云平 台等。推动军民融合产业协同创新发展。

当前,军民融合已进入破除主要障碍的 攻坚期和破解深层矛盾的关键期, 联盟将坚 持以问题为导向,联结经济建设"需求侧",对 接国防建设"用户端",以强烈的责任担当把 各种发展机遇和要素用足用好, 切实把军民 融合发展机遇转化为军民深度融合发展的成 就,同心协力开创经济建设和国防建设融合 发展新局面。

除此之外, 杜力平还认为企业家应该对 员工负责,让员工有更多的获得感,为员工创 造幸福。

▮抓时机把军民融合 做深做透

未来,在各领域军民融合即将迎来大发 展的时机, 九洲将抓住四川全面创新改革试 验的机遇,聚焦"军事电子"和"智慧城市"两 大核心业务,坚持军民深度融合发展,通过技 术创新、商业模式创新,实现从传统"产品经 济"向"产品经济+服务经济+金融经济"的转 型升级。

整合九洲科研设施、技术、人才等军民融 合创新资源,进一步论证、明确未来九洲军民 融合发展的内涵、路径和目标等战略方向,加 强军工技术再研发转民用,提高"民参军"能 力,加强资本对接,做大做强军民融合产业。

襄阳泽东化工科研成果获全国大奖

获奖成果《化工企业全要素本质安全管理》由集团董事局主席宋开荣参与主创

■ 祁洪沐 本报记者 李友军

日前,从全国企业管理现代化创新成果 审定委员会传来消息,由襄阳泽东化工集团 有限公司公司申报、集团董事局主席宋开荣 参与主创的《化工企业全要素本质安全管理》 科研成果,在第二十三届全国企业管理现代 化创新成果展示中,喜获二等奖,此成果之前 荣获第二十八届(2016)湖北省级企业管理现 代化创新成果一等奖。

在长达 1.2 万字的科研论述中,泽东公 司结合企业实践,论述了全要素本质安全管 理实施的背景,即化工企业的生产技术特点 决定了本质安全管理的重要性; 化工企业需 要实现全要素安全管理;本质安全管理是实 产法律法规的具体表现,是企业履行社会责

现企业可持续发展的必然选择等。 评审专家对泽东公司申报的该项成果给 予了充分肯定,对其在现代化的企业管理创新 中的理论创新、机制创新和方法创新所取得的 重大突破也给予了高度评价,其提出的"一切 事故都是可以预防和避免的"这一观点,对化 工企业加强安全管理具有十分重要的意义。根 据泽东公司的管理实践证明,在企业内部建立 科学的、系统的、主动的、超前的、全面的事故 预防安全管理体系,促使企业在工艺复杂、危 险众多的环境条件下,依靠内部系统和组织, 消除安全隐患,保证企业的长效安全生产,是 企业健康发展的需要,是认真执行国家安全生

任、保障经济社会协调发展的必然要求。

据介绍,襄阳泽东化工集团有限公司成立 于2008年,位于襄城经济开发区,占地600余 亩,注册资本2亿元,总资产10亿元,员工 2000余人,其中专业技术人才800余人。

公司主导产品硝酸钠、亚硝酸钠生产规 模居全国第一,磷化工、氮化工产品为襄阳市 最大规模,多项创新成果获奖。目前,公司已 成为集化工产品生产、销售、贸易,变电运行 控制,新能源新材料的生产、销售、研发为一 体的高新技术产业集团。



