

让管理尽在掌控中

——北重集团防务事业部“生产管控系统”诞生记

■ 郭新燕 郭馨泽

“以往,解决问题完全依靠开会、跑现场、打电话。推诿、拖沓、扯皮等现象更是司空见惯。防务事业部成立后,原来的三级管理整合成了两级管理,生产管理难度大大增加。在实际生产过程中,生产过程如何科学管控?‘进度’和‘节点’的问题又将如何协调?”北重集团副总经理王占山在会上,向生产管理者提出“如何提高生产指挥的效率,使生产更加顺畅的”新课题。

“量身打造”生产管控系统

“一开始大家都觉得完成不了王总的这个‘新课题’,后来防务事业部生产管理部信息化室经过一系列的调研,一点点摸索,同技术中心信息中心的工程技术科,共同探讨方案,一个生产管理的平台逐渐成型,一开始设计的系统他们称为——生产异常反馈系统,但是试运行过程中生产管理部信息化室和信息中心的同事都不满意,于是五个人白天忙自己的工作,晚上熬夜弄系统,耗时两个半月,经过几次研究,修改、推翻,测试,反馈,根据公司防务事业部业务需求量身打造出目前所使用的生产管控系统。这个版本目前已上线使用 6 周了,延展性好,备受各车间青睐。”技术中心信息中心工程技术科主管宁波向记者介绍了该系统的诞生过程。生产管控系统对生产、技术、质量、设备、物资供应五大类问题进行反馈。当车间遇到影响生产制约产出进度问题的时候,大多数情况是通过召开“生产例会”“对料会”等,以会议的形式完成生产问题的反馈。但在生产管控系统可以通过系统的外挂界面,将需要职能部门协调沟通解决的问题简要输入到系统,选定提出问题的指定部门,车间提出的问题将会以弹窗的形式出现,当相关职能部门收到车间发出的问题需求后,可以迅速制定解决方案,并在管控系统的界面对车间进行回复。同时,系统将对各职能部门问题接收的时间进行记录,如车间提出的需求在系统规定的时间内,相关职能部门的管理人员没有及时受理,系统会将问题反馈到上一个层级—主管—副部长—部长—副总经理,以此类推。这种层级反馈的方式不仅是对各职能部门的管理者的工作效率的考核,同时更是对各职能部门对基层服务



● 图为刘俊伟向记者展示生产管控系统操作界面

质量的考核。

思则变,变则通,通则久。该系统将生产管理“触角”深入到 23 个生产车间,利用信息化手段规范生产过程中的问题反馈及解决,将协调会议搬到管理系统中,达到问题集中,管理统一,责任明确,针对性强等目标,同时出具相关统计考核报表,体现问题发生的集中点及频率,人员解决问题的能力及效率,生产管控系统的开发与实施无疑是公司企业管理信息化的“革命”。

管理者不会再为信息闭塞而烦恼,每天只要登录到管理系统,获得第一手进度数据的可视化平台,整个工厂各个环节进展一目了然。它就像企业的进度监管员一样,24 小时对订单的进度情况进行监控。一旦有超期、异常情况的时候,能够迅速准确找到症结所在,追根溯源打通进度实现的“任督二脉”

调度有了“独门秘籍”

“在局域网生产调度显示屏上,系统显示生产计划导入及查询、生产问题反馈、工作布置功能,数据统计功能等最新情况,这里就像是整个防务板块的‘大脑’,能够对生产各个环节进行全方位的管控调度。”技术中心信息中心工程技术科主管刘俊伟如是说。

生产管理部计划科将每周的生产作业计划排产到工序导入系统,通过生产计划的导入,车间生产管理者(副主任以上)可以清楚的看到本车间的周计划,每道工序的计划完成时间,根据制定的计划完成时间合理的安排本周车间的加工任务,对本车间加工的零件在生产管控系统内进行工序移动,通过工序移动,如实的反馈出零部件的加工状态,如实际完工日期超出计划完工日期,系统将自动预警提示,提示车间对于已到期或即将到期的节点加强过程管控,采取有效措施,更好地规避了生产节点遗漏,及长线件产出等问题。

“局域网生产管控系统”不仅是生产过程控制的管理系统,它最主要的功能是在生产加工过程中遇到制约生产,阻滞生产的问题,就可以通过生产异常反馈功能实现反馈功能。

“打开工作布置的功能界面,耳目一新的操作界面映入眼帘,操作的功能和方法,类似于我们生活当中经常使用 QQ、微信等功能。相关部门主要领导可以通过选择联系人,将所需要发送的消息内容编制后直接点击发送。当信息成功发送后,收件人的电脑上将弹出提醒框,收件人可以通过系统提醒的功能查看消息,同时发件人也可在系统界面上查

看到收件人是否接收到了发送的指令。”防务事业部生产管理部信息化室邢恩奇向记者演示边讲解。

数据统计功能可以通过日常各车间日常反馈问题的数量,各职能部门解决的数量,各业务人员解决问题的情况进行汇总和总结分析。这个功能的实现可以帮助生产管理者更加方便、快捷地统计出各个业务部门的服务意识,服务效率。

防务事业部生产调度室专员王力焰兴奋地对记者说:“我当了二十三年调度了,以前遇到生产问题要到相关车间进行逐一落实,发现问题就要挨个打电话通知,解决,不仅耗时而且有时费力还不讨好,有了这个生产管控系统,我在电脑上就能清晰地看到零件的流转情况以及生产过程中遇到的问题及解决的方案,这简直就是我的‘独门秘籍’。”

“生产管控系统”没有最终版

“生产管控系统将是一张无形的网,将各个环节紧密的维系在一起,让管理尽在掌控;系统界面清晰,一目了然,无需培训就能掌握操作,最大化降低企业系统使用难度;订单过程实时监控,上下级逐级反馈,4 小时是节点,任一环节延迟,立即预警;一点即出数据统计,各类生产报表实时呈现,成为管理和决策的好帮手。这个系统还可以对各车间解决问题的快慢进行打分制,一共五分,互相监督互相激励。”防务事业部生产管理部副部长邸二飞向记者介绍道。

为了更好地将生产管控系统扎实有效地开发好,使用好,生产管理部信息化室制定初步系统方案,并以走访的形式对方案进行 23 个车间的走访工作,通过走访调查针对车间的建议进行汇总,并将方案进行进一步的完善和修改。

“推行软件改变人的观念,用信息化带动工业化,我们还会不断增加新的板块,这个生产管控系统没有最终版,陆续不断完善的过程中,还会申请知识产权。”刘俊伟坚定地说道。

记者了解到,生产管理部还会提出更多的信息化理念,不断用信息化手段指导生产,真正地提高基础管理水平,信息化道路仍在继续前行……

太重出口“巨无霸”乘上“一带一路”头班车

2 月 15 日上午 10:56 分,榆次中鼎物流园举行了隆重的山西省首趟“一带一路”专列启动仪式。随着一声汽笛长鸣,满载着太重生产的两台 20 立方米挖掘机的专列徐徐启动,驶向俄罗斯。

山西省首趟“一带一路”专列共计 41 节车皮,除 31 节铁路敞车车皮外,另有 10 节集装箱专用车皮装载太重产品;两台“巨无霸”分别装入 20 个 20 英尺国际标准集装箱内,再装载在这 10 节集装箱车皮上。专列自山西省太原市启程,途经满洲里,再经贝加尔斯克,中途转为公路运输,并且要在 3 月 30 日冰河解冻之前,用冰面运输工具从俄罗斯最大河流叶涅塞河的冰面上通过,真可谓铁路、公路、水路三者俱全,最终抵达俄罗斯联邦俄罗斯克拉斯诺亚尔斯克边疆区的列索西比尔斯克站(Лесосибирск),总计全程 6000 公里,预计运行时间为 15 天。



● 太重生产的 20 立方米挖掘机

据知情者介绍,被誉为“一带一路班列中的战斗机”的山西省首趟班列,还有三个“前所未有的”亮点:

由于“巨无霸”产品有相当一部分为超限件和超重件,远远超过了铁路荷载能力,因此这部分超限件不得不采用公路的运输方式;

在多方努力推进下,满洲里海关针对此次运输首次提出了“公路货物在铁路海关监管场所同铁路班列货物一起申报,通关后在海关押运状态下从公路口岸出境”的方案,为出口企业提供了极大的通关便利。此乃其一。

其二,正常情况下,货运班列均为标准集

装箱班列;而本次班列除了 10 节集装箱车皮装载 20 个标准集装箱外,还有 31 节铁路敞车,堪称前所未有的“混搭班列”。

三是组织准备时间最短。算起来,从最初班列的准备工作到正式发车仅用了短短一个半月时间,其间经历了春节假期和春运过程;相关部门和企业春节期间依然坚守岗位,在汽运、铁路都面临运力紧张的状态下,通过太原铁路局、山西省人民政府口岸办、太原海关、太原国检局等部门通力协作,最终保证班列准时、安全、高效地运行。

有关人士透露,本次专列全程实行“零编组”,大大压缩了运行时间;一次申报、12 小时内通关,提高了通关效率;集中组织发运、统一运作,为客户降低了 20% 的运输成本。

几个月,这两台“太重牌”将会在地处西伯利亚边缘地带的俄罗斯极地黄金公司矿区,一展“中国制造”的威力。(曹克顺)

为全球最大主题乐园打造百童大秀

高端亲子童装品牌 T100 走出国门



● 童模走秀

2 月 6 日下午,T100 亲子童装 2017 年开年大秀——迪拜百童大秀暨首届亲子节在全球最大的主题乐园迪拜公园璀璨绽放。T100 作为国内首创高端亲子童装品牌,首次走出国门,受邀为迪拜公园献上开业大秀,受到海内外嘉宾及时尚媒体的高度关注。

据了解,此次 T100 打造的百童大秀,是受阿联酋王室特别邀请,为庆祝迪拜乐园的开业而举办。大秀举办地点在迪拜乐园的 BOLLWOOD 园区,阿联酋王室、阿联酋航空、迪拜旅游局、迪拜公园、中国驻迪拜总领馆、迪拜中国投资办公室、迪拜王室公关部、showkids 等领导莅临出席, CCTV、凤凰卫视、新华社中东记者站各大主流媒体及现场逾 1000 多位参会者共同见证了这场童装界的潮流盛宴。

参与大秀的 100 多名童模均从中阿两国高端精英家庭中精挑细选而来,其中最小的仅 3 岁,与王室的小公主、小王子们同台竞秀,丝毫没有怯场。这些小萌童们虽然年纪幼小,但他们在 T 台上展示出来的专业的模特走位,娴熟的舞台表现力,举手投足间流露出来的淡然与自信,俨然一副国际超模界的架势,一出场就获得了现场嘉宾的阵阵掌声。

在小童模们的精彩演绎下,T100 童装的优雅、时尚、大气展露无遗。现场观看大秀的迪拜王室,在秀后对 T100 品牌的服装品质竖起了大拇指,对其舒适的优质面料,高端、优雅、极具英伦范的品牌风格,赞不绝口。他们表示,此次百童大秀,促进了全世界对中国童装的时尚设计的了解,T100 所代表的中国设

计师的匠心,给他们带来了无数的惊喜,并表达出了想与 T100 达成深入合作的意向。

值得一提的是,本次大秀也是 T100 在海外举办的首届亲子节。2017 年 T100 将全面开展“未来之星”亲子文化主题活动,旨在培养孩子们自信和不卑不亢的气质、高雅和落

落大方的举止、完美和准确的肢体表达能力、准确的礼仪表现方式。不久之后,T100 将会与千万亲子家庭共同打造幸福快乐童年的“造梦空间”,让我们共同期待下一次的亲子节!

(柯严)



● t100 亲子节合影

中铁二十三局集团四公司三届三次职代会暨 2017 年工作会召开,大会确定了今年工作总基调

“强基固本促升级 改革创新求发展”

2 月 14 日,中铁二十三局集团四公司广大员工特别关注的三届三次职代会暨 2017 年工作会胜利召开。来自全国各基层单位的职工代表、列席代表共计 129 人齐聚成都,总结成绩,分析形势,共商大计,共绘蓝图,共谋发展。

会上确定了“强基固本促升级 改革创新求发展”工作总基调,“树信心、聚人气、抓基础”的工作主线和“新签合同、实现产值、消化潜亏、实现净利润、二次经营目标”,以及杜绝较大及以上安全事故、质量事故”等刚性要求。该公司总经理、党委副书记王连华作行政工作报告。2016 年,面对施工任务繁重、市场开发艰难、项目治亏艰巨的严峻挑战,在集团公司的坚强领导下,公司上下积极应对,紧紧围绕集团年初工作会部署要求和实现经济状况根本好转的中心任务,开展亏损治理,加强项目管控,保持了企业生产形势和职工队伍稳定。全年完成集团公司下达的新签合同额指标 89.09%、企业营业收入占集团公司下达计划指标的 81.55%、实现净利润占集团公司下达计划指标的 178%、消化以前年度潜亏完成集团公司下达的计划指标 73.15%、代局指项目实现利润指标的 101%。

在报告中王连华深入分析了企业发展面临的形势。就如何确保实现“强基固本促升级,改革创新求发展”目标,王连华提出了 11 项保证措施。一是注重把握形势变化,优化产业结构布局;二是突出经营龙头地位,打好市场开发攻坚战;三是推进“法人管项目”,突出重点,持续强化基础管理;四是加强劳务队伍管理、改进项目施工组织管理模式,努力推进项目提质增效;五是加强财务管理和清收清欠,提高资金利用率;六是强化规章制度建设,规范企业运行机制;七是严抓亏损项目治理,确保减亏指标完成;八是坚持“人才强企”战略,优化企业人力资本;九是夯实企业发展根基,增强企业生机活力;十是倡导艰苦奋斗作风,努力建设节约型企业;十一抓好干部作风整顿,促进企业健康发展。

如何将“法人管项目”真正落到企业管理的实处,达到提质增效的目的,王连华重点强调了“十一个一律”。即:一律进行效益评估,确保奖罚有依据;一律以效益评估为依据组织项目经理竞争上岗,确保公平公正;一律签订《项目经济责任书》,确保考核有依据;项目领导班子成员一律按比例上交风险抵押金,确保齐心协力完成目标;一律进行前期策划、方案管理,确保项目实施和管理有根有据;一律由公司帮助项目进行物资设备采购、劳务队伍选用三项公开招标,进入黑名单的一律不得入围;项目合同一律通过 PM 系统上报公司进行评审,确保风险防范;一律实行按月验工计价,杜绝超拨工程款;一律实行资金使用计划申报制度,确保项目资金受控;每月或至少每季度一律进行责任成本分析及经济活动分析,确保项目过程盈亏受控。(周安才)

平高集团深耕轨道直流 断路器填补国内空白

代表国内达到国际先进水平的轨道交通领域的标志性高端直流断路器在河南平高集团问世,并顺利通过在德国 IPH 电气试验站的全部试验,各项指标全部过关。它一举打破了国外跨国公司该项技术长期以来在我国的技术垄断。

轨道交通机车一般采用直流电力牵引,直流快速断路器是直流牵引供电系统的核心保护设备,具有切断回路故障电流的功能。PGDB-1800/D4000-80 型直流断路器,额定电流 4000 安,额定短路开断电流达到 80 千安,峰值达 114 千安。产品分断特性能满足快速限流断路器的要求,具备自动开断双向临界小电流及故障电流的能力,能全面满足直流牵引供电系统对各种断路器的功能需求。而目前国内轨道交通直流断路器 99% 以上都依赖进口,市场被瑞士 Secheron、美国 GE、英国 FKI 等少数几家国外企业长期瓜分中国市场,且进口设备的价格和后期维护成本十分昂贵。

为了尽快打破这个技术瓶颈,平高集团发挥国家级技术中心的科技优势,组织精兵强将强力开发这种新品,通过多年的不懈努力,产品终于在年前德国 IPH 试验室顺利通过了全部型式试验,技术水平达到国际先进水平,它一举填补了国内高参数轨道交通直流快速断路器的空白。据悉,产品投产后,将逐渐替代进口产品,配合自主生产的轨道交通直流金属封闭开关设备,能降低国内轨道交通建设成本,节约大量外汇。同时,平高集团每年将新增产值数亿元。(孟繁祥)

遗失启事

兹有 金牛区至星五金经营部财务章”和法人章 郭玉江印”,因不慎遗失,现声明作废。

金牛区至星五金经营部
2017 年 2 月 20 日