

管理会计使命决策支持和管理精细化

管理会计不仅拓展了现代会计的职能和范围,而且在促进财务与业务的结合、改进企业内部经营管理和提高经济效益等领域发挥着其他管理职能和岗位都难以替代的作用。管理会计的发展历程明确昭示世人:管理会计是在实践中为适应管理的需要而产生,并在具体运用中逐步完善。标准成本制度、预算控制和差异分析的引入,使会计与科学管理联姻,有效提高了组织的劳动生产率和工作效率;责任会计和本量利分析的运用,将职能管理和行为科学管理落到实处,促进了产品质量的改善、成本的降低和利润的提高;预测分析、短期经营决策、长期投资决策、全面预算和全面质量管理的实施,将事前规划和日常控制有机结合,进一步增强了组织的竞争优势;作业成本法的使用,不仅消除了不同产品成本之间的“交叉补贴”,提高了成本信息的准确性和相关性,而且将管理深入到作业层,有助于消除不增值作业,优化作业链和价值链,促进资源最大限度的节约,有效提高组织的获利能力和核心竞争力;平衡记分卡的推广运用,将组织的战略从财务、客户、内部运营、学习与成长四个维度落实为可操作的衡量指标和目标值,不仅使传统的绩效管理从人员考核和评估的工具转变成成为战略实施的工具,而且使领导者拥有了全面统筹战略、人员、流程和执行四个关键因素的管理良方,有效解决了战略制定和战略实施之

中国重汽财务公司管理成果 获省企业管理现代化创新成果一等奖

近日,中国重汽财务公司以《以财务公司为平台的全球资金管理体系构建与实施》项目荣获“第三十届山东省企业管理现代化创新成果一等奖”,并作为27项典型成果案例之一,入选《企业界-山东省企业管理现代化创新成果》选编,得到了各位专家的认可和好评。

近年来,中国重汽财务公司高度重视管理创新工作,坚持科技创新、管理创新、服务创新、文化创新并举,不断提高金融服务水平,为集团公司资金管理提供高效、安全、便捷的服务平台。

据了解,该管理成果紧紧围绕集团国际化战略,立足国际国内业务,搭建了境外外币资金池、境内外币资金池、境外人民币资金池和境内人民币资金池的“四个池子”,通过高效、安全的信息系统,初步建立起以财务公司为平台,统筹资金管理、投融资管理、风险管理和全面预算管理的全球资金管理体系。

(玄甲莲 刘玉婷)

四川出台加强和改进 内部审计工作的意见

为全面贯彻落实《中共中央办公厅 国务院办公厅印发〈关于完善审计制度若干重大问题的框架意见〉及相关配套文件的通知》(中办发〔2015〕58号)精神,有效推进对公共资金、国有资产、国有资源和领导干部履行经济责任情况的审计全覆盖,根据《中华人民共和国审计法》及其实施条例、《四川省内部审计条例》和《中共四川省委办公厅四川省人民政府办公厅关于印发四川省贯彻〈关于完善审计制度若干重大问题的框架意见〉实施方案的通知》(川委厅〔2016〕77号)等有关规定,健全单位内部审计机构,发挥内部审计的基础性监督作用,经四川省政府同意,于2016年12月21日,发(颁)布《四川省人民政府办公厅关于进一步加强和改进内部审计工作的意见》。

该意见就健全完善内部审计制度,加快推进内部审计机构建设,推动内部审计工作转型升级,推进内部审计规范化建设,加强内部审计队伍建设,强化内部审计的组织领导和工作保障提出要求。同时还要求全省各级审计机关要认真履行法定职责,建立完善对内部审计工作的指导监督机制,明确内部职能机构和专职人员,抓好对内部审计的业务监督和工作指导。加强审计成果运用,对内部审计机构做出的审计结论,审计机关在核实质量的基础上可以直接利用。审计机关实施审计项目时,要关注内部审计制度建立与执行情况、内部审计开展与质量效果,并将其列入部门(单位)内部控制建设和其主要负责人经济责任审计的评价内容。意见指出各级内部审计协会作为内部审计行业的自律性组织,在同级审计机关的业务指导和监督管理下开展工作。要按照法律、法规要求及章程规定,切实做好业务培训、工作交流、实务推介、调研宣传、分类指导等工作,引导内部审计机构加强制度化、规范化建设,促进提高工作质量,推动内部审计工作健康发展。

该意见的出台,将有力推动四川省内部审计事业的发展。

(内审)



间的脱节,促进了组织的持续发展;组织由“职能管理”向“战略管理”转变对信息提出的新需求催生了战略管理会计,战略管理会计向高层领导不仅提供组织内部与战略相关的内部信息,而且提供顾客和竞争对手具有战略相关性的外部信息,为管理层制定、实施战略计划,防控风险和获取长期竞争优势持续提供信息支持。

综上所述,管理会计自产生那刻起就已

成为一种为内部管理服务的会计,它通过向管理者提供决策相关的会计信息,帮助管理者作出科学决策并实施有效管理。因此,管理会计必须时刻牢记并努力完成成为管理者提供决策支持和促进管理精细化的使命。

研究发现,企业85%的管理属于例行管理,需要通过既定的规则、机制和制度来实现;10%的管理属于责任管理,其成效取决于参与者的态度、责任心和能力;大约5%的管

京东美的签 200 亿大单发力家电行业合作

京东集团 CEO 刘强东与美的集团董事长兼总裁方洪波日前就企业发展路径的选择以及人工智能等技术话题进行了深入的交流,并在随后签署一份年度规模高达 200 亿的全面战略合作协议。根据协议,双方将进一步加强此前已经非常成功的战略合作关系,全面深化在智能家电、智能家居、渠道拓展、产品定制、大数据分析等领域的战略合作,共同推动家电行业的升级转型。

刘强东指出,京东通过在零售全产业链进行智慧化布局,依靠人工智能和自动化技术,帮助大量传统品牌商大幅提高了效率、降低了成本,助力实体企业转型升级。京东很高兴可以通过战略合作的方式与制造业实现共赢,成为“中国制造”的“新动能”,推动国家经济结构转型和实体经济繁荣。

方洪波表示,这次美的与京东的合作,可以看作是价值链能力社会化分享的表现。京东能为制造企业提供互联网技术、大数据分析、智能云平台等方面的帮助,对正在积极转型升级的美的来说,是理想的战略合作伙伴。美的庞大的线下销售渠道,特别是在

中信布局现代新农业

作为一家金融与实业并举的大型综合性跨国企业集团,近年来,中信也在积极谋求产业转型升级,努力在涉及到国计民生、国家安全的战略性新兴产业、现代农业等重点领域布局。

中信现代农业投资公司总经理毛长青表示,中信集团 2014 年成为隆平高科的实际控制人后,就将现代农业定位为集团十三五期间重点布局的战略性新兴产业,并针对中信集团特点和文化拟定了非常有针对性

的农业产业发展战略。

分析人士指出,继布局隆平高科和麦当劳之后,中信再度锁定首农,这是其布局核心资源产、在实体领域转型升级的重要一步。

毛长青也表示,农业是最具成长性的行业之一,未来农业资产收益率呈上升趋势,具有相对估值优势。中信集团将重点进军农业的上游和下游领域,上游主要包括动植物育种、现代农业装备业、动物疫苗等农业科技领域,下游主要包括品牌果蔬、品牌乳业、

注会审计报告将增加关键审计事项

沈漠

2016 年 12 月 23 日,财政部印发《在审计报告中沟通关键审计事项》等 12 项中国注册会计师审计准则(以下简称“12 项审计准则”)。对此,中国注册会计师协会(以下简称“中注协”)有关负责人解读称,12 项审计准则将带来三方面的影响:一是提高审计报告的信息含量和决策相关性;二是提高审计报告的沟通价值,增强审计工作的透明度;三是强化注册会计师的责任,提高审计质量,回应财务报表使用者对持续经营、其他信息、注册会计师独立性的关注。

审计准则亟须改进

据了解,审计报告是注册会计师对上市公司等企业的财务报表发表审计意见的书面报告,是注册会计师与财务报表使用者就被审计事项进行沟通的主要手段,对增强财务信息的可信度起着至关重要的作用。“现行审计报告具有格式统一、要素一致、内容简洁、意见明确等优点,但也存在不少缺陷,与财务报表使用者的期望存在一定差距。”上述负责人表示。

2008 年全球金融危机发生后,国际上对提高审计质量的呼声日趋强烈。2015 年,国际审计与鉴证准则理事会(IAASB)修订发布了新的国际审计报告准则,在完善审计报告模式、增加审计报告要素、丰富审计报告内容等方面做出了重大改进。

在我国,随着资本市场的改革与发展,政府部门、监管机构和投资者对注册会计师执业质量提出了更高的要求,期望注册会计师出具的审计报告具有更高的信息含量和决策相关性,以降低资本市场的不确定性和信息不对称带来的风险。

上述负责人介绍,为顺应市场各方的需求,体现审计准则持续国际趋同要求,中注协借鉴国际审计报告改革的成果,结合我国实际情况,启动了审计报告准则的改革修订

理才是例外管理,主要依靠经验、感觉和艺术。因此,管理会计在未来的发展过程中必须重视管理会计报告的创新,关注计量结果、内部报告对管理人员日常行为和企业绩效的影响,强调所提供信息的相关性。

企业当前所处国际国内市场竞争和外部环境正在发生深刻变化,不仅需要科学精细的日常管理,更需要有高瞻远瞩的战略眼光和战略思想,如何通过科学决策和有效管理来增强价值创造力已经成为企业一种迫切的内在需要。它要求包括管理会计在内的会计信息系统及时提供相关、可靠的会计信息,为决策和管理持续提供有效的信息支持。

随着信息技术的普遍使用和大数据时代的来临,信息生成、搜集、传递、加工和利用的方式已经发生重大变革。季报、月报向日报发展,每天“3 张表”的时代日益临近。企业不仅需要获得静态的数据,还要获得动态的数据,数据管理不仅要看到表面的数据,而且要看到数据背后的信息。企业应当尽快建成适合于自身具体情况的资源规划系统(ERP),实现对企业物资资源(物流)、人力资源(人流)、财务资源(财流)和信息资源(信息流)的一体化管理(即“四流一体化”或“四流合一”),通过信息共享平台促成会计信息系统与业务处理系统、预算管理系统和业绩评价系统的有机融合,将战略规划通过业务流程贯彻到具体的作业,实现科学精细的日常管理。(吴明)

县乡级市场,可以有效帮助京东实现“落地”。

据了解,早在 2015 年 9 月,京东与美的就已经初步建立了深度协同型供应链,实现了电子数据交换(简称 EDI)的深度协同,完成了从销售计划到订单预测以及订单补货的深度对接。此举有效提升了双方的运营效率,降低库存率和缺货风险。深度战略合作为两家企业带来的成果有目共睹,本次再签战略合作大单,双方在未来的合作必将再上一个新的台阶。(程丹)

品牌畜产品等品牌农业。在农业领域,中信的策略是通过牵手业内最有实力的合作伙伴,强强联手,实现共赢,除了隆平高科(植物育种)、首农(动物育种+品牌农产品)外,中信农业还将打造 2-3 个新领域的平台。“未来,中信集团将打造两个投资平台(战略投资+财务投资)+系列产业平台,计划用 5-10 年的时间,通过资本运作,产业整合,打造 3-5 家具有国际竞争力的农业领先企业”。(证券)

计工作的透明度,增加审计报告的沟通价值。”上述负责人称,沟通关键审计事项能够为财务报表预期使用者提供额外的信息,以帮助其了解注册会计师根据职业判断认为对本期财务报表审计最为重要的事项。沟通关键审计事项还能够帮助财务报表预期使用者了解被审计单位,以及已审计财务报表中涉及重大管理层判断的领域。

该负责人表示,在审计报告中,沟通关键审计事项不能代替下列事项:管理层按照适用的财务报告编制基础在财务报表中做出的披露,或为使财务报表实现公允反映而做出的披露;注册会计师按照《在审计报告中发表非无保留意见》准则的规定,根据审计业务的具体情况发表非无保留意见;当可能导致对被审计单位持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况存在重大不确定性时,注册会计师按照《持续经营》准则的规定进行报告。

记者了解到,关键审计事项的定义是,注册会计师根据职业判断认为对本期财务报表审计最为重要的事项。注册会计师的目标是,确定关键审计事项,并在对财务报表形成审计意见后,以在审计报告中描述关键审计事项的方式沟通这些事项。

《沟通关键审计事项准则》明确,注册会计师应当从与治理层沟通过的事项中确定在执行审计工作时重点关注过的事项,并在确定时考虑下列方面:按照《通过了解被审计单位及其环境识别和评估重大错报风险》准则的规定,评估的重大错报风险较高的领域或识别出的特别风险;与财务报表中涉及重大管理层判断的领域相关的重大审计判断;本期重大交易或事项对审计的影响。

该准则明确,除非存在下列情形之一,注册会计师应在审计报告中描述每项关键审计事项:法律法规禁止公开披露某事项;在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,注册会计师确定不应在审计报告中沟通该事项。

破除办税“痛点” 切实减轻负担

崔文苑

纳税服务水平的提升,不仅关系到纳税人办税“难点”“痛点”“堵点”问题的解决,还有助于税收优惠政策“不打折扣”的落地,惠及更多企业、促进经济增长。就如何进一步增强办税便利性,国家税务总局有关负责人接受了《经济日报》记者的采访。

针对有的纳税人反映到税务部门办税还不够方便,税务总局将采取哪些措施进一步方便纳税人办税?对此,这位负责人介绍,目前,除保留 7 项税务行政许可审批事项外,80 项非行政许可审批事项已全部清理完毕,并进一步简化规范税务行政审批流程,实施审批“零超时”,有效提高了行政审批效率。同时,自 2014 年以来,连续开展“便民办税春风行动”,税务总局相继推出 21 类 70 项便民办税举措,各地税务机关结合实际进一步细化落实措施,大大提高了办税便捷度,促进纳税人满意度稳步提升,获得感持续增强。

经过近年来的持续改进,办税服务总体上是便利的,但仍存在一些不足。据介绍,2017 年,税务部门将进一步精简规范税务行政许可事项,重点围绕简化办税流程、减少办税时间、简并涉税资料、拓展办税渠道等方面,充分运用“互联网+”手段,优化办税服务、提升办税质效、减轻办税负担。

针对税务部门为完成收入目标存在向企业分解任务的问题,这位负责人表示,财政预算确定税收收入目标,预算一经全国人大和各级人大审议通过便具有了法律效力。依法组织税收收入,确保实现预算确定的税收收入目标,是各级税务部门的法定职责。为完成好预算确定的收入任务,根据各地经济税源情况,税务部门要在各级税务机关之间分解收入任务,而不是也不准将收入任务分解到企业。如果发现基层税务部门向企业下达收入任务,税务总局将依法依规严肃追究其责任。

近年来,税务总局始终坚持依法征税的组织收入原则,不断强化严格落实减免税、严禁征收“过头税”的要求。比如,2015 年 2 月,下发了《关于进一步规范税收征管秩序提高税收质量的通知》,要求各级税务机关依法依规组织税收收入,认真落实各项减免税政策,绝不能以税收收入紧张为由在落实税收优惠上打折扣。再如,2016 年 4 月,在全面推开营改增试点前,税务总局联合财政部下发了《关于认真做好全面推开营改增试点前税收征管工作的通知》,严禁对企业该抵扣进项税额的不让抵扣,严禁该退的税款不予退税或缓退,严禁运动式清理欠税、补税。对收“过头税”行为,一经发现,一律对有关责任人和单位负责人严肃查处,绝不姑息。

税总:要坚决落实减免税 配合研究新减税措施

全国税务工作会议 1 月 12 日召开,国家税务总局局长王军指出,2016 年全国税务部门组织税收收入 115878 亿元(已扣减出口退税),比上年增长 4.8%。在 GDP 增速下降幅度不大的情况下,2016 年税收收入增幅下降较多,实施减税政策是其中一个重要原因。

王军表示,2017 年,要坚持稳中求进工作总基调,通过干好税务保持税收收入的稳定增长,通过带好队伍实现干部队伍的稳定发展,以“双轮驱动”加快推进税收现代化建设,既要坚定不移深化改革,又要事事关联,注重集成,形成相辅相成的联动效应、纲举目张的带动效应、层层递进的深化效应、融合新生的聚变效应。进一步健全完善“依法征税聚财力、改革强税促发展、便民办税优服务、科技兴税提质效、多方协税谋共治”的工作机制体系,确保完成各项税收改革发展任务。

一是依法征税聚财力。坚决落实减免税,积极配合财政部研究新的减税措施,同时要加强对政策效应分析评估,及时提出完善政策的意见建议,进一步改进税收优惠办理手续,确保各项税收优惠政策不折不扣落地见效,助力企业加快发展。二是改革强税促发展。税务部门要与财政和各有关部门一起继续扎实做好 2017 年全面推开营改增试点各项工作,深入开展营改增政策“大辅导”,有针对性地帮助纳税人用好抵扣政策,更好享受减税红利,并对发现的问题及时改进。积极研究健全地方税体系方案,继续深化资源税改革。进一步深化国税、地税征管体制改革。三是便民办税优服务。四是科技兴税提质效。五是多方协税谋共治。(中证)

