

华南大地映彩虹

——中铁二十三局集团四公司广东片区施工项目扫描

■ 周安才

无愧铁军获盛赞

日前,广东省阳江市委常委、统战部长的部长岑国健,阳江市副市长李孟志率阳江市市政府相关部门 20 余人,到中铁二十三局集团四公司承建的深茂铁路现场办公,对广大员工顶烈日、战酷暑、抢晴天、战雨天,不怕苦、不言累,提前实现黄罗渠大桥、岭特大桥连续桥梁合拢目标,为跨越阳茂高速公路特大桥、程村河特大桥连续梁施工赢得了时间,给予了高度评价;广东省交通集团总经理邓小华、路桥集团总经理王春生到广东兴华高速公路施工现场办公,对项目部建设的标准化梁场、生产的桥梁质量、施工的路基桩基涵洞边坡防护等非常满意,盛赞:中铁二十三局不愧是铁军!不愧是央企!广东省南粤公司副总经理、广中江高速公路管理处主任张其浪在广中江项目部施工现场对前来观摩的同志讲到:“此段是最晚进场的一个标段,但又是第一阶段最早实现通车目标的标段……”。

近两年来,中铁二十三局集团四公司承建了广东片区深茂铁路、广清城际铁路、广中江高速公路、兴华高速公路、仁新高速公路、广州北三环高速公路等“五项”工程施工任务,总合同金额达 24.1594 亿元。在施工管理中,该公司各项目部领导班子紧紧围绕“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念,按照业主“高标准起步、高质量建设、高效率推进,强执行保进度,强措施抓落实,强管理重绩效”要求,全面落实集团公司“聚焦主业、相关多元,夯实基础、规范管理”战略思路,严格按照公司新任主管领导提出的“节点工期不耽误,工序衔接不影响,目标任务不动摇,安全质量不出错”工作思路,主动优化方案、合理对接工序、精心组织施工、科学配置资源、强力规范流程,用倒逼的方式,将施工计划落实到每一月、每一旬、每一周、每一天,实现了工地生产不断、机器设备不停、施工组织不松、现场管理不乱,不断掀起“生产进度快、产品质量优、安全无事故、材料消耗低、现场管理好”的大干高潮,力促各项目、各工点、各工序,全面开花,捷报频传,业主监理、地方政府和局集团指挥部等领导给予了很高的评价。这些评价和赞扬,犹如五彩斑斓的彩虹映照在美丽的华南大地上,同时也映照在中铁二十三局四公司全体参建员工那写

满自豪的笑容里。

深茂项目:彩旗飘飘耀人眼

深茂铁路是我国沿海铁路大通道的重要组成部分,起自深圳北站,终至茂名东站,全长 390.1 公里。项目按国铁 I 级双线电气化标准设计,时速为客运 200 公里/小时。中铁二十三局集团四公司承建了深茂铁路 JMZQ—7 标(阳江段),全长 28.6 千米,合同工期 36 个月,投资 9.966 亿元。?该项工程主要包括 2 个隧道、13 座桥梁、19 公里路基。此项工程是原四、八公司整合重组后承建的第一个铁路综合施工项目。为了干好这项“时间紧、任务重、要求高、安全严、质量优”的艰巨任务,公司组建了以副总经理王连华为项目经理的强有力的领导班子,配备了铁路桥梁施工专业技术、工程管理等 80 余人的管理团队。2014 年 11 月 30 日一进场,便摆开了决战架势。项目部想方设法克服气候炎热、暴雨连绵、台风突袭等困难,采取多种措施克服征拆慢、施工难、压力大等因素,在全线率先扛起了“铁路接桩快、临建建设快、项目安家快、队伍上场快、便道修通快、设备进场快、工程开工快、施工进度快”的大旗,成为全管段亮点。

冰冻三尺非一日之寒。去年底,深茂铁路恢复施工后,项目部把“精耕细作,精益求精,精度到位,精品创誉”作为现场管理的指导思想,把安全、质量、进度、责任、目标落实到人头,具体到班组,推行时保日、日保周、周保月、月保目标节点和日检查、周汇报、月总结的工作制度,班子成员和各分部管理人员坚持 24 小时轮班工作制。成立了质量管理领导小组,严格推行规范化施工,加强现场工程质量监督管理,做到组织严密、管理有序、文明施工。项目部还积极协助局指、业主、监理搞好现场检查,使工程质量时刻处于受控状态。通过一系列强有力的质量管理和监控措施的实施,深茂铁路在业主压缩工期的情况下,项目部的施工进度仍然满足合同工期要求。去年,在深茂铁路江门指挥部路基专项检测评比中,中铁二十三局四公司深茂项目部荣获第二名,还被中国铁建评为“2015 年度青年文明号”、被局集团深茂指挥部评为先进集体、2015 年度二次经营先进单位、安全质量先进单位等。

兴华项目:连夺三冠被追赶

广东兴宁至汕尾五华段(含支线段)高速公路全长 84 公里,总投资 79 亿元,是广东省高速公路网规划的“二纵线”的重要组成部分

分,是联络长深高速、济广高速及汕湛高速的重要联络线。去年 1 月,中铁二十三局集团四公司承建了第四标段全长 6.8km、投资 1.84 亿元施工任务。上场伊始,兴华项目部严格按照业主提出的“发展理念人本化、项目管理专业化、工程施工标准化、管理手段信息化、日常管理精细化”的要求,发扬“干出漂亮活,真心交朋友”和“有旗必扛,有杯必捧,有奖必拿,有誉必争”的打拼精神,迅速组织人员到位、精良设备进场,展开拌合站、试验室、制作场、预制场平整,施工便道、征地工作有序开展,成为全线标杆,得到了业主领导的充分肯定和高度评价。

在施工中,兴华项目部抓紧工序衔接,抓实作业流程,实行倒排工期,把所有施工计划层层分解到月、旬、周、日,将时间纵向细化到每一道工序,横向细化到每一个作业段,最大限度地压缩直线工期。同时开辟例会制度,总结上期工作任务完成情况,下达下期工作任务计划并实施奖罚问责制。全体管理人员特别是项目领导班子成员坚持做到敢为攻坚挑担子,面对责任不躲避;广大参建员工坚持做到干晴天、战雨天,“五加二、白加黑”,苦干加巧干。分部之间、班组之间、工序之间将业主开展的“大战晴天、巧干雨天”与项目部开展的“比进度、比质量、比安全、比成本、比文明施工”劳动竞赛有机结合,为确保安全质量进度起到了重要作用,连续三次捧回业主劳动竞赛桂冠,连续三次拿回业主季度优质优价奖,成为施工沿线的一朵奇葩。

广中江项目:奖杯闪闪让人美

广中江高速公路由江门至广州番禺高速公路、江珠高速公路北延线佛江段两部分组成。中铁二十三局集团四公司担负的天连互通位于佛山市顺德区均安镇天连村与中山市小榄镇之间。公路等级采用高速公路技术标准,设计时速为 100km,双向 6 车道。标段内天连枢纽互通主线高架桥江番主线长 1497.04m,江珠北延线桥长 724m,匝道桥 8 座,全长 3483.665 m,主线路基工程长 825m,匝道路基工程(3 段)长 1107.215m,涵洞三座,工程总造价 3.61 亿,总工期 26 个月。该项目被广东省确定为 2010 年省第三批扩大内需重点项目。

宝剑锋从磨砺出。2014 年 9 月进场施工以来,项目部主管领导便对全体管理人员“约法三章”:“不吃施工队一顿饭、不喝施工队一



杯酒、不抽施工队一支烟,不超底线、不越红线、不碰黄线”,要求所有员工把全部的精力、全部的时间,落实到狠抓项目管理上。7 月 7 日 18 点 30 分,随着全长 1.497 千米,北延线全长 1.549 千米的天连枢纽互通复式立交桥最后一块梁稳稳架在桥墩上,标志着通过全体员工一年多时间的艰苦奋战,标段内结构最复杂、施工难度最大、人力物力投入最多的复式立交桥第一阶段双线条梁架任务如期完成。瓶颈的攻克,咽喉的架通,为确保实现后续工期节点奠定了坚实的基础。在最后一块梁架设现场,业主南粤交通投资建设有限公司领导对广中江项目部的工程进度、安全质量、现场管理、文明施工、队伍管理等给予了高度评价。

在去年业主开展的“五赛五比,争创示范项目”劳动竞赛中,项目部在全线 15 个标段评比中分别荣获二等奖、三等奖;在广东全省质监站开展的质量检查评比中,项目部获得第二名;去年底项目部又被业主评为“2015 年度平安工地示范单位”、临建工程标准化二等奖;在今年业主开展的第一次劳动竞赛中,项目部再一次捧得“达标奖”。今年,项目部 QC 小组被中国铁建命名为“2016 年优秀质量管理小组”。

仁新项目:现场观摩众称赞

广东仁化至博罗公路是国家高速公路网中武汉至深圳高速公路的一段,路线走向与京港澳公路及大广高速公路基本平行。该项目采用双向六车道高速公路标准,设计速度 100km/h,整体式路基宽 33.5m,分离式路基宽 2x6.75m。

去年 10 月,中铁二十三局四公司承建了 YK302+160~K312+558.176、长 10.398km 施工任务,中标金额为 7.185 亿元,合同工期为 20

中铁八局海外分公司 630 涵洞项目施工稳步推进



■ 唐鹏飞

630 涵洞项目于 2016 年 7 月 8 日中标,合同总金额为 232 万美元。项目位于刚果(金)首都金沙萨市 630 大道 K5+193.8 处,与 630 大道呈 45°斜交。既有涵洞在路面荷载长期作用下变形严重,造成路面塌陷,影响干道交通。新建涵洞采用 3.0m×3.0m 双孔钢筋混凝土箱涵结构,箱体长 84m,同时在进、出口设一字型翼墙和浆砌片石护坡,涵洞上部为沥青混凝土路面。该项目自实施以来就受到了刚果(金)国家大型工程局、市政道路局的高度关注,大工局局长 Charlem Medard Ilunga Mwamba 多次莅临现场察看,



郭台铭:创业,钱不是核心问题

据悉,鸿海集团总裁郭台铭出席台湾某活动时谈及了创业的几个要点,郭台铭认为,钱不是创新创业发展的核心问题。他直言,创业一定有风险,而对于避开创业风险,他认为有三件事要记住,包括:

一、创业不能离开自己的专业领域太远,或是杠杆拉得太长,以致失去核心竞争力及核心知识。

二、所组成的团队必须有互补性。如果团队成员的同构型太高,恐怕会导致每次讨论意见相同,无法全面思考。

个月。左线长 2990m,右线长 2941m、宽 26.6m~40m 的亚桂山隧道是该管段的重中之重。开工以来,项目部克服重重困难,不断发挥各方优势,迅速开展各项工作,并采取有效措施推进项目建设,特别是在管理中心办公大楼、宿舍楼、综合大楼、原木移栽区施工中,取得了很好的实效,安全、质量、进度、标准化建设等受到业主高度评价。4 月 26 日,广东省南粤交通投资有限公司组织了 31 家单位、近 70 名代表到仁新项目部施工现场进行观摩,在经验交流会上,业主要求所有施工单位要以“中铁二十三局仁新项目江尾管理中心房建工程为样板,高标准、严要求地组织好本单位的施工管理和项目建设。”

各级领导的盛赞,对于生活、工作、打拼、搏击在广东省片区的中铁二十三局四公司员工感到特别欣慰和自豪……

敬业之美在于“敬”,奉献之美在于“勤”。今年以来,中铁二十三局集团四公司主管领导,身体力行,率先垂范,深入基层,调查研究,指导工作,解决问题;班子成员按照各自分工,主动深入矛盾多、困难大的基层单位,蹲点帮扶,协调资源,扎根现场,坐镇指挥、靠前督导,与基层一线员工同吃同住同工作;机关各部室坚持做到想项目之所想,急一线之所急,解施工之所困,帮员工之所需,优化方案,督导工作,协调关系;各项目部坚持做到锁定目标、超前谋划,主动作为、不等不靠、及时出击,从而实现了项目资源投入更省、施工效率更高、工程进度更快的目标;各参建员工不分双休日、不分节假日,起早贪黑、披星戴月,巧干雨天、抢干阴天、大干晴天,兑现了时保日、日保周、周保月、月保目标的节点,确保了中铁二十三局集团的彩旗华在广大地上高高飘扬。

处理,确保接缝满足外观、质量的要求和混凝土耐久性需要。使用后,项目部还加强了模板的维修与保养,拆模后及时清理、整修、涂刷脱模剂以便将来使用。

在材料选用方面,项目部一方面充分利用积压的钢筋等材料,将库存物资有效变现,从而缓解资金流动性压力。另一方面,严控水泥、片石等进场材料质量,确保结构件坚固耐用,达到设计的质量要求。

在涵洞拼装现场,项目部克服了水电路网改迁等不利影响,安排两班人员进行不间断施工,确保在安全和质量可靠的情况下,按期实现通车。

为了最大程度减小对交通的影响,项目部还对涵洞周边道路状况和交通流量做了详细勘察,并制定了切实可行的绕行方案,通过设置单循环道路等措施,在现场设置诱导标志,从而将交通拥堵降到了最低。

该项目的实施,具有深远的战略意义。一是项目部以此为契机,深挖成本表象背后的管理问题,就前置化开展成本控制工作进行了尝试,也为公司进一步完善刚果(金)片区定额编制提供可靠依据。二是项目部通过该涵洞项目的实施,加强预制拼装的施工计划和组织能力,形成标准化、规范化的预制和施工流程,提升工厂化预制水平,以便在后续项目中合理选用预制拼装的施工形式。

三、组成创业团队,领导很重要;作为一个领导,不要怕失败。就算失败,取得的经验也很珍贵。重要的是,不论做出的是什么决定,都要为自己的决定负责,因为从中可以了解到错误的所在。

郭台铭还透露,自己创业的时候,没有任何天使,那时候创业是拿不到资金的,像现在新创团队可以通过报告有机会拿到上千万元资金,在当时是不可能的。他第一笔资金是妈妈标会来的。

(明宇)

为了生产大动脉的畅通

——马钢铁运公司应对极端恶劣天气努力保产记

■ 汪盛竹 胡峰

7 月到 8 月,在持续暴雨、高温极端恶劣天气考验面前,马钢铁运职工众志成城、不畏困难,合力鏖战,绘制出保安全、保运输、保畅通的感人画卷,把极端恶劣天气影响生产降到了最低限度,成为铁路运输线上难忘的影像定格。

铁运公司担负马钢原燃辅料铁路到达、产品铁路发送、内部铁路运输保产的日常工作,铁路运输均在露天环境下作业。7 月 1 日强降雨,造成部分站场区域线路、路基积水塌方,铁路信号无法正常运转,危害到机车行车安全和原燃料进厂时间。该公司启动应急预案,组织职工人工疏通排水沟和电缆沟;运行线路曲线多、坡度大,指导司机全部上车跟乘,严格控制机车速度,及时解决行车遇到的问题,做好 320 吨混铁水车运行全过程安全监督;在受水灾比较严重的江边、二厂、一厂等地区,线路淹没在齐膝深的水中,为了保证重点品种运输不受影响,职工们用手在水中摸索钢轨上有无异物,摸索水中转辙机,人工手摇道岔,一段一段冒雨徒步引导机车在淹没的线路中通行,确保了机车安全通过雨水积聚路段。为了确保安全度汛,该公司实行 24 小时值班,随时开启七里甸排水泵排水,确保雨水汛期间铁路运输保产顺利进行、防汛地段和人员安全。暴雨使南京和芜湖方向铁路运输中断超过 100 个小时,该公司加强与生产单位和路局的协调和沟通,派专人在南京和芜湖两个方向现场查看铁路沿线情况,利用

中断期间以及短暂的开通间隙快速反应,及时组织车辆进厂,快速对重拉空,保证了马钢急需的原燃料供应。

7 月 21 日,暴雨后瞬间高温,铁水运输线上高达 50 度。由于生产节奏紧张,铁水调运频次密集,铁水区域调车员、乘务员没有时间下车休息,各站安排专人烧煮高温汤,组织常白班人员将高温汤、冰饮、矿泉水等防降物品送到一线职工手中,并在调车员休息室配备空调和草席,积极改善调车员休息环境和作业条件,确保在每班上岗前和下班后,职工都能及时补充营养和体力;对于原料机车,采取调整作业计划,错开高温时段作业,确保了原料运输平稳有序;7 月份运输总量达 336 万吨,其中完成铁水调运 345 趟 690 罐,平均每天完成 11 趟 22 罐,调运量 111 万吨。

8 月 15 日,高温橙色预警,该公司四个段担负着机车运行、车辆、轨道、道岔等关键线路设备的点检、巡检及检修任务。检修作业均在闷热的厂房内和铁路线上,各段合理调整作业计划,安排提早上岗作业方式,避开正午高温时段进行检修,增添鼓风机等通风设施设备,确保高温下职工工作状态稳定和不发生中暑事件。同时,积极做好道岔、轨道、转辙机、信号灯等关键线路设备常态化检查,并对雨水浸泡电缆线路做重点排查,保证高温状态下运输线路设备设施运转正常。此外,为迎接全国质量奖现场评审,该公司职工冒着室外高温粉刷道口栏杆、厂房和道口房,整治现场环境,使现场环境得到了较大改善。

长负责在现场可能存在的危险性因素预先进行排查分析,对排查出的安全隐患及时整改,确保现场安全施工;严把现场督察关,进一步强化现场的监督检查力度,充分发挥跟班队长、班组长的最大作用,在现场做到严检查、严措施、严制度、严落实,全方位加强对薄弱时间、薄弱环节和重点岗位的动态监督,有效杜绝了各类不安全因素。

(本报记者 任二敏 通讯员 尹静)

郑煤大平矿开拓队严把“三关”抓安全

为切实抓好三季度安全工作,郑煤集团大平矿开拓队突出重点抓安全、强化管理抓细节,严把“三关”确保安全生产。

严把班前排查关,充分利用班前会时间,细致排查安全不放心人,凡发现饮酒或精神萎靡不振的职工一律不准下井,确保无一名安全不放心人下井作业;严把隐患排查关,针对井下施工地点、零星施工人员等工作特点,要求在每个施工地点必须安排一名副组