

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 161 期 总第 8665 期
国内统一刊号:CN51-0098
邮发代号:61-85
全年定价:450 元
零售价:2.00 元

2016.8.24

星期三
丙申年 七月二十二
热线电话:400 990 3393
中国企业家网:www.zgceo.cn
官方微博:weibo.com/jrwb
http://weibo.com/qyjrb

滴滴优步合并后续:垄断争议发酵 司机乘客实惠减少

◎司机感受寒意:成本增加补贴却减少 ◎乘客难薅羊毛:车费暗涨折扣下降

<< [P2]

每周时评 Observation

国企改革 关键在激发活力

■ 经纬

党的十八大以来,国企改革顶层设计出台,改革重大举措陆续实施,改革成效不断显现,有力推进了供给侧结构性改革。但要清醒地看到,国企还存在一些突出问题,有些还相当严重。尤其是体制性、机制性问题已经成为国企改革的重重大障碍,包括政企不分、政资不分,对国企的管理存在错位、越位、缺位等问题;央企母公司层面改革步伐相对缓慢,且内部三项制度改革不到位;市场化选人、用人和激励、约束机制未真正建立等。

体制机制性问题集中到一点,就是国有企业的市场主体地位尚未真正确立,活力不足。国企改革关键在激发活力。

激发活力要遵循市场经济规律和企业发展规律,让国企成为真正的市场主体。

要认识到,国有企业首先是企业,不是行政单位。坚持政企分开、政资分开,所有权与经营权分离,促使国有企业真正依法自主经营、自负盈亏、自担风险、自我约束、自我发展。增强国企活力的前提是简政放权,把属于市场主体的权力真正落实到位。国资监管机构要加快向管资本转变,有关部门也要进一步减少行政审批,降低企业制度性交易成本。激发活力要加快布局结构调整和僵尸企业退出。

当前,国有企业所处的产业领域仍然存在战线长、人员多、力量分散的问题。不少企业处于产能严重过剩行业和产业链低端,中高端力量薄弱,真正需要发展的具有战略意义的力量不足。必须围绕优化布局结构加快供给侧结构性改革,淘汰落后产能,加快僵尸企业退出;按照“四个一批”促进国有资本向重要领域和关键环节聚集;加快企业重组步伐,放大国资功能;企业内部也要加大调整力度,该转让的转让,该退出非主业的坚决退出;发挥国有资本运营公司、国有资本投资公司作用,实现“有进有退”。

激发活力要加快公司制股份制改革,加快完善现代企业制度。

现在还有相当一部分国企不是公司制,而以企业法注册。要加快公司制股份制改革;积极发展混合所有制经济,促进国有企业机制创新,推动形成制衡有效的法人治理结构;规范董事会建设,深化企业内部三项制度改革,使管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的市场化机制真正建立起来。

激发活力要调动国有企业各类人才的积极性、主动性、创造性。

要加快完善既有激励又有约束、既讲效率又讲公平的用工和薪酬分配的机制;更好地发挥企业家作用,推进职业经理人制度,实行内部培养和外部引进相结合,畅通现有经营管理者与职业经理人身份转换通道,董事会按市场化方法选聘和管理职业经理人,合理增加市场化选聘比例,加快建立退出机制。此外,还要加大正向激励作用,抓紧研究建立容错纠错机制,为领导人员放手改革、大胆管理提供制度保障。

国企改革还在路上,要进一步增强改革的紧迫性,放手改革,激发各类要素活力,尽快在重要领域和关键环节取得新成效。

中国建材与中材集团重组获批 水泥“巨无霸”资产超 5000 亿



■ 刘钊

8月22日,国资委网站消息,经报国务院批准,中国建筑材料集团有限公司与中国中材集团公司实施重组。

新集团资产超 5000 亿

资料显示,中国建材是中国最大的综合性建材产业集团,《财富》世界 500 强企业,十多年来以超过 40% 的复合增长率快速发展。目前集团资产总额超过 4300 亿元,员工总数近 18 万名。中国建材以中国建材股份有限公司等企业为主体,下设 9 家二级子公司,拥有北新建材、中国巨石、凯盛科技、洛阳玻璃、中国建材和中国玻璃等多家上市公司平台。

中材集团则是国内非金属矿材料业拥有系列核心技术和完整创新体系的企业集团,是国内第二大建材企业集团,连续多年位

居中国企业 500 强。截至 2014 年,中材集团资产总额超 1160 亿元,营业收入 776 亿元,利润总额达 18 亿元。同时,中材集团也拥有中材科技、中材国际、中材节能、祁连山、天山股份、宁夏建材、国统股份和中材股份等多家上市公司平台。

中国建材和中材集团两家大型央企的重组获批,将产生一个总资产超过 5000 亿元的新集团,宣告诞生。

中国建材旗下的 A 股上市公司北新建材、中国巨石、凯盛科技、洛阳玻璃和瑞泰科技在 8 月 22 日晚间悉数发布公告,表示接到同意中国建材与中国中材实施重组的通知。同时,中国建筑材料集团有限公司更名为中国建材集团有限公司,作为重组后的母公司,中国中材无偿划转进入中国建材集团有限公司。在重组后,这些公司与控股股东及实际控制人之间的产权及控制关系均未发生变化。

而中材集团旗下的 A 股上市公司中材科技、中材国际、中材节能、祁连山、天山股份、宁夏建材和国统股份在 8 月 22 日晚间也悉数公告,收到同意重组的通知。这些公司将成为重组后的中国建材集团旗下公司,中材股份作为这些公司的直接控股股东、国务院国有资产监督管理委员会作为这些公司的实际控制人未发生变化。

打造水泥“巨无霸”

不管是中国建材还是中材集团,水泥业务都是两个集团的重要业务。中国建材在水泥领域通过大规模联合重组,组建起四大水泥、南方水泥、北方水泥、西南水泥四大水泥公司;而中材集团旗下则拥有天山股份、宁夏建材、祁连山、中材国际四大水泥生产上市公司,都是各自区域的龙头企业。

国联证券分析师分析,中国建材旗下的

四大水泥集团,业务范围涵盖除西北之外的全国各地,水泥熟料产能达到 2.99 亿吨;中材集团的水泥熟料产能 8547 万吨。合并后,新集团的熟料产能将达到 3.85 亿吨,占全国总产能的 20%,几乎两倍于海螺水泥,成为名副其实的“巨无霸”。

在此前召开的央企负责人会议上,国资委主任张毅表示,2016 年将继续加快国企改革步伐,加大集团层面的兼并重组,推动强强联合;推动专业化重组,以行业龙头企业为依托,进一步强化同质化业务整合和细分行业整合。

一位接受采访的建材行业人士就指出,作为国内第一大和第二大建材集团,两者在水泥、玻璃纤维等多个业务板块重合,通过跨集团的业务重组可以有效减少恶性竞争,实现强强联合。同时,中国建筑材料集团擅长水泥、玻璃、轻质建材、玻璃纤维等建筑材料,而中国中材擅长非金属矿材料制造、非金属矿材料技术装备与工程业、非金属矿业三大产业,通过业务重组,两大集团通过优势互补可以有效提高综合竞争实力。此外,也有利于产业集中度进一步提升,加大去产能的效率。

国联证券分析师表示,2016 年,国家大力推进供给侧改革,而钢铁、水泥、煤炭等行业的落后与过剩产能成为改革重点。在水泥方面,2015 年全国产能利用率 65%,产能过剩比较严重,在“十三五”期间,高污染、高能耗和低标号产品的产线面临全面的淘汰或升级。中国建材与中材集团在水泥业务的整合可以较好地化解过剩产能,同时保证企业在区域的市场竞争力不受影响。

不过对于两大央企巨头的重组,面对复杂的业务结构与央企的平台,如何实现强强联合与淘汰落后产能,还需要较长时期的磨合。

东风汽车公司新任总经理李绍焯视察柳汽

本报讯(记者 王建馨)近日,刚上任不久的东风汽车公司总经理李绍焯莅临柳汽视察。李绍焯总经理在柳汽董事长、总经理程天然的陪同下,视察了位于柳东新区的新基地,看了新车、新发动机,也看了新的研发中心,并亲身体验乘坐了东风风行 CM7,听取了公司 2016 年工作汇报及“十三五”规划思路,对公司近年来取得的各项成绩给予了高度评价,对下一步的工作和发展提出了要求与希望。

李绍焯总经理介绍说,今年 1-7 月,东风汽车公司销量排名稳居行业第二,东风柳汽在其中发挥了重要作用。东风柳汽在多年自主发展过程中,取得了良好的业绩,为企业未来发展打下了坚实的基础。特别是发动机项目的投产,是东风柳汽发展历史上的里程碑,将显著提升企业市场竞争力。

李绍焯总经理强调,“十三五”时期,东风公司的工作将紧紧围绕党的建设、深化改革、事业发展三大任务展开。东风柳汽领导班子



● 柳州市委书记郑俊康(右)与东风公司总经理李绍焯(左)亲切交谈

员要坚定理想信念,增强事业做强的信心,积极发挥党建优势,充分发挥企业在市场上的主体作用,促进企业更好发展。未来,东风公司将持续加强资源支持,促进东

风柳汽自主事业在正确的发展方向上不断做强做优。

据了解,李绍焯是土生土长的“东风人”,今年 7 月 12 日出任东风汽车公司总经理。上任一个月,便风尘仆仆到柳汽视察,体现了对柳汽的高度重视和支持,将促进柳汽更快更好发展。

在柳期间,柳州市委书记郑俊康、市长吴炜会见了李绍焯总经理一行,双方就进一步加深企业与地方交流合作、促进企业与地方更好发展达成共识。李绍焯总经理代表东风汽车公司,向柳州市委、市政府以及相关部门长期的关怀支持表示感谢。今后,东风汽车公司将秉承少干预的原则,给予东风柳汽更多的自主权,更多在资源上给予支持。

伊贝实业
—中国高端鞋靴领跑者
http://www.js-yb.cn

九天绿健康产业集团
ateen 天恩
专注健康产业
专注食品安全
专注治病工程

安牧场
健康 源于自然
全国统一客服电话
400-0639-800

做食品就是做良心 — 杜诚城
方便米饭
肉食食品
下饭菜
DEYI GREEN

好果子 果易套
撬动 3000 亿 的水果市场
好果子“果易套”幼果套袋机拥有 2 项发明专利、2 项外观专利、9 项实用新型专利、3 件商标。受到中央电视台、香港卫视、新浪网等媒体报道和关注。幼果套袋能防止水果病虫害、提升水果价值。中国每年至少有 2 万亿只水果需要套袋,目前已形成 3000 多亿的刚需市场;“好果子商城”整合水果产业链,将实现上万亿的产业价值链。我们将全力发展生态服务型经济,欢迎您的参与,携手发展,互利共赢!
合伙人招募热线: 13072805070 13072805276
四川同程科技有限公司 荣誉出品 地址:成都市青羊区成飞大道 1 号青羊工业总部基地 T16 栋

Smithfield
尊享美式生活
美味源自 Smithfield.
进口 Smithfield 猪肉原料
美式培根 美式火腿 美式香肠
双汇荣誉出品

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装
企业日报微信公众平台二维码
中国企业家网二维码

本报常年法律顾问为 闫永宁 律师
手机: 13609110893