

第十六届红豆七夕节活动精彩纷呈

◎七夕“大餐”一:央视三套直播七夕特别节目 ◎七夕“大餐”二:京沪高铁“红豆·和谐号”七夕发车 ◎七夕“大餐”三:七夕宣传片讲述中国情人节前世今生

<< P4

每周时评 Observation

收购海外足球俱乐部，中国资本在购买什么？

■ 马邦杰 王浩明

自去年 1 月下旬万达入股马德里竞技俱乐部至今一年以来，中国资本以让人目不暇接的节奏全面进军世界足坛，到 8 月 5 日达到巅峰——收购拥有 116 年历史的欧洲豪门 AC 米兰俱乐部。

中国资本在世界足坛爆发出令人惊叹的威力，除了情况特殊的德甲之外，它们已经涉足英超、西甲、意甲和意甲等世界顶级联赛。其中既有蒋立章这样的个人出资，也有类似苏宁等财大气粗的大型企业，还有李勇鸿为首的众筹模式财团。毫无疑问，中国资本购买外国足球俱乐部的步伐还将继续下去……

那么，中国资本疯狂撒钱购买国外足球俱乐部的目的何在？

首先，它们在购买一个高端平台。比如苏宁在收购国际米兰之后，一夜之间让意大利乃至世界足坛知晓了苏宁，这将借助国际米兰力争跻身国际知名品牌行列。

如果经营得当，中国资本将和控股的足球俱乐部实现双赢。意大利奇尼塞勒俱乐部副主席卢荣毅认为，苏宁等企业将把发展中国职业足球的思维带到意大利足坛，能够助力意大利足球再次腾飞。他说：“中国企业在中国足球方面摸索出了一套新思路，以足球俱乐部为龙头，实现整个集团产业联动。毫无疑问，这方面最成功的是当属广州恒大俱乐部，它虽然亏损严重，却带动了整个恒大集团的产业发展和盈利。意大利足坛的思维太陈腐落后了，希望中国人的智慧能帮他们摆脱困境。”

其次，购买欧洲五大联赛职业俱乐部将来可以赚钱。像 AC 米兰和国际米兰由于经营不善陷入困境。而距离他们不远的尤文图斯在引进英超俱乐部管理模式就能搞得红红火火，连年盈利。榜样就在眼前，中国资本控股的“米兰双雄”只要经营得当，依托中国和意大利两大市场，赚钱并非难事。

而在经济相对落后的英格兰足坛，中国资本收购伯明翰和西布朗维奇俱乐部后，实现盈利目标就更容易些。11 年前，美国格雷泽家族筹资 7.9 亿英镑收购曼联俱乐部。如今，曼联市值接近 24 亿美元，自被收购之后，每年增值 1 亿多美元。

但中国资本在国外足坛扎根却非易事。卢荣毅表示，中方入主 AC 米兰之后，首先要学会和当地政府打交道。两家俱乐部共用一个属于市政府的球场。这个球场共有 500 多名员工，每月工资开销就 200 多万欧元，多数都要两家俱乐部承担。它们必须要像尤文图斯一样建造自己的球场，摆脱市政府通过球场摊派给它们的负担。

另外，它们在一个陌生的文化环境，必须降低调务实，避免大夸海口忽悠球迷。像在帕维亚，一个距离米兰 42 公里的城市，曾经有个中国企业控股的意大利 D 级职业俱乐部。3 年前，中国资本进入后声称要在 5 年内带领球队打进欧冠。中国老板在那里烧了 1500 多万欧元，把俱乐部带到了破产的边缘，如今已经低价卖给了意大利罗马商人。

中国资本大举进军国际足坛，既证明中国经济的强大，也反映出中国足球的羸弱，吸纳资本能力不足。而在关键的草根基层，更是资金匮乏。中国足球名宿金志扬上个月在一次足球研讨会上大声疾呼：现在中国大量资金都流向了国外足球，能否出台一些利好政策，把资金引向中国足球的底层？

这是一个我们需要认真面对的问题！毕竟，即使 AC 米兰将来成为世界第一，那也是一家拥有意大利足球基因的俱乐部。

中国资本竞逐万亿级体育产业 一日连扫三家欧洲足球俱乐部



三家中国资本近日分别收购了意甲、英超、法乙三家国际足球俱乐部，引发业内关注。多位业内人士向记者表示，中国资本大举进军体育产业，并大手笔收购国际体育资产，是看中了国内体育产业的巨大发展潜力。据预测，到 2025 年我国体育产业总规模将超过 5 万亿元，未来十年产业年平均增长率将保持在 20% 以上。

■ 侯云龙

布局 400 亿产业资本蛰伏

8 月 5 日，中欧体育投资管理公司宣布，和意大利菲宁维斯特公司达成收购意大利 AC 米兰足球俱乐部 99.93% 股权的签约。同一天，云毅国凯(上海)体育发展有限公司宣布，将收购英超西布罗姆维奇足球俱乐部控股公司 100% 股权。奥瑞金包装股份有限公司则以 700 万欧元的价格，拿下了目前已经降入法国乙级联赛的老牌球队欧塞尔的

59.95% 股权。

中国资本一天横扫三家欧洲足球俱乐部，仅是目前国内各类资本竞逐体育产业的一个缩影。记者根据公开信息梳理，目前国内已成立了超过 20 只体育文化产业投资基金，基金规模累计超过 400 亿元。随着巨额产业基金蓄势待发，相关的体育产业投资并购将不断出现。目前，除了 BAT、万达、苏宁、乐视等企业在体育产业展开积极布局外，红杉资本、如深创投、创新工场、IDG、达晨创投等创投机构也开始在这一领域频繁出手。

今年以来，阿里、万达、苏宁、乐视等企业

在体育产业展开积极布局。阿里方面，今年 3 月与蚂蚁金服以 24 亿港元入股体育休闲及体育彩票综合企业亚博科技，占股 50.70%；4 月成立电子体育事业部，并启动原创电子竞技赛事 WESG，并投入 1 亿元；上半年，重金获得国际橄榄球比赛独家转播权，并和中国乒乓球协会、羽毛球协会达成合作。3 月，万达和国际足联合作，获得 2016 年到 2030 年国际足联顶级联赛赞助权益。苏宁 6 月以约 2.7 亿欧元的总对价，通过认购新股及收购老股的方式，获得意大利国际米兰足球俱乐部约 70% 的股份，成为蓝黑军团第一大股东。

“瘦腰精”品牌开启全新电商模式

■ 徐真理

中国女性创业领导品牌“瘦腰精”近来颠覆传统经营模式，以创新的思维理念，开发运营 O2O 移动电商消费平台，采用“线上+线下，虚实结合”的 O2O 模式，实现线上线下互动。同时开设体验店，建立瘦腰精商学院，并通过这个平台对瘦腰精合伙人、代理商以及有志于创业的人进行互联网创业培训，引导培育更多的有志于创业的人轻松创业当老板，成为互联网时代的营销高手、创业标杆。

自今年 3 月实施运营截至目前，代理商已达 1 万多人。力争 3 年内成功上市，将瘦腰精品牌打造成国内微商领域首家上市公司。法国亿玛国际服饰有限公司董事长、瘦腰精品牌创始人许静近日在接受记者采访时如是说。



● 朝气蓬勃、意气风发的瘦腰精精英团队

据记者了解，瘦腰精品牌隶属于亿玛国际服饰，一直以“养护美体”为核心理念，20

年专注美体塑身内衣的潜心研究和设计开发，为女性创造健康、舒适、高雅的养护美体

东。乐视方面，上半年则继续在足球、篮球、综合格斗等领域出手，接连重要赛事版权。

与此同时，体育产业投资案频现。公开信息显示，上半年披露出的体育产业投资超过 20 起。另有第三方数据显示，2015 年 1 月到 2016 年 3 月的 15 个月里，在早期体育创业领域，共发生了 257 起融资案例，金额超 174 亿元。其中，乐视体育于今年 4 月宣布正式完成 80 亿元 B 轮融资，公司估值约 215 亿元，创下国内体育产业 B 轮融资额和估值双重纪录。

风口 体育产业步入加速发展期

广阔的市场前景是各路资本纷纷布局体育产业的重要原因。国务院此前印发的《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》明确提出，到 2025 年体育产业总规模将超过 5 万亿元。分析人士认为，未来十年将是我国体育产业发展的首个“黄金十年”，随着各地配套政策的落实，以及冬奥会、亚运会的申办，我国体育产业将步入加速发展期。另外，政府大力推进体育产业改革，也为行业发展起到支撑作用。

招商证券体育行业研报指出，目前我国体育产业对经济贡献偏低，公开数据显示，2013 年我国体育产业增加值为 3136 亿元，GDP 占比仅 0.6%，相比发达国家超 2% 的比例差距较大，这意味着我国体育产业未来发展潜力巨大。随着体育产业的发展，还将对传媒、文化、影视娱乐等相关产业产生积极的推动作用，并有望形成全新的体育传媒概念和产业形态——而这正是乐视、苏宁、阿里、腾讯等巨头积极在体育赛事传播、版权等积极布局的原因。

[下转 P2]

生活。近年来彻底改变了美国内衣领域“塑形，却伤身”的瓶颈，将“养护”这一研发新成果运用到产品之中，实现了“塑形美体，养身护体”的颠覆性突破！目前成功推出了超薄柔肤养护一体衣等多款时尚健康养护型塑身衣，同时还特别为男士推出了男士健康体态养护衣。

据介绍，超薄柔肤养护一体衣是一款养护、塑形、护体为一体的塑身美体内衣，通过时尚简约大气的产品设计与意大利进口高端健康的咖啡面料结合，极致超薄透气，性感深 V 聚拢托胸，不仅具备通络暖宫，消脂瘦身，抗菌抑菌，清新除味等理疗特性。而男士健康体态养护衣具有保护肝肾腰肾，调理胃肠，腰酸背痛功效。据很多消费者反映，穿了瘦腰精不到一个月，腰围居然少了四五公分。瘦腰精消脂瘦身功效真是太神奇了。

[下转 P3]

伊贝实业
—中国高端鞋靴领跑者—
http://www.js-yb.cn

九天绿健康产业集团
aileen 天绿
专注健康产业
专注药食同源
专注治未病工程

GRACEBEFORE
雅倍™ 低聚木糖
生命质量的绿色添加剂

Smithfield
美味源自 Smithfield
进口 Smithfield 猪肉原料
美式培根 美式火腿 美式香肠
双汇荣誉出品

好果子 | 果易套
撬动 3000 亿的水果市场
好果子“果易套”幼果套袋机拥有 2 项发明专利、2 项外观专利、9 项实用新型专利、3 件商标。受到中央电视台、香港卫视、新浪网等媒体报道和关注。幼果套袋能防止水果病虫害、提升水果价值。中国每年至少有 2 万亿只水果需要套袋，目前已形成 3000 多亿的刚需市场；“好果子商城”整合水果产业链，将实现上万亿的产业价值链。我们将全力发展生态服务型经济，欢迎您的参与，携手发展，互利共赢！
合伙人招募热线：13072805070 13072805276
四川阔程科技有限公司 荣誉出品 地址：成都市青羊区成飞大道 1 号青羊工业总部基地 T16 栋

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装
企业家人微公众微信平台二维码
中国企业家网二维码
本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机: 13609110893