

8 财务管理 Financial Affairs

信息手段为财管插上“互联网+”翅膀

■ 韩福恒

随着国民经济的快速发展和企业经营模式不断创新,加上外部经济环境复杂多变,企业竞争日益激烈。企业的经营管理和判断决策等企业各类信息的获取和信息的处理提出了越来越高的要求。

同时,计算机应用和互联网技术飞速发展,也对企业及时获取信息、提高信息化管理水平提供了技术支持。

作为河南投资集团所属的高速公路建设运营单位,河南省许平南高速公路有限责任公司(下称“许平南高速公路公司”)积极运用信息手段加强财务管理,让财务管理插入“互联网+”的翅膀,服务公司转型发展。

智慧高速监控系统提升运营管理水平

许平南高速公路公司总会计师乔英玮告诉记者,2015年,该公司在河南全省高速公路运营单位中率先实现数字化监控改造。通过搭建的数字化高清平台,将收费车道、收费亭等处的摄像机更换为高清网络摄像机,实

现了使用互联网、手机APP对道路通行状况、收费工作状态等视频数据的全平台监控,在提高道路通行能力,保障道路畅通方面得到了进一步的提升。

据乔英玮介绍,时态地理信息系统(TGIS)的使用,大大提升了管理效率,简化了机电管理流程,为日常管理和紧急情况下进行调度管理提供了技术支持。

“公司原来的机电和设施维护管理主要依靠主办人员手工记录存档,统计和检索不方便,容易出现漏记、误记等错误,且工作效率低下。”乔英玮表示,公司管理人员结合标准化管理要求,认真钻研机电和设施维护、软件设计等专业知识,克服困难,设计研发了机电和设施维护管理系统。

该系统主要实现了基层单位机电或道路设施故障信息的上报、维护单位的接单和维护、基层管理单位进行验收确认、生成管理报表、归档管理等功能,既减少了手工报表的差错率,又提升了公司的服务水平。

努力探索会计信息化道路

近年来,许平南高速公路公司将提高财

务信息化水平作为促进管理提升的工作重点,在构建信息化管理体系、提升财务信息化水平、创新实施可扩展商业报告语言(XBRL)财务报告等三个方面不断创新进取,为夯实会计基础工作、提升会计工作质量、发挥管理会计作用提供了有力支撑。

乔英玮介绍说,该公司经营管理的两条高速公路分别位于河南省的东南部 and 西北部,由于线路长、基层单位多、现金业务量大的特点,要求营业收入当班缴存指定银行。

为保证营运款项安全、及时地缴存银行,业务和财务部门及时、准确反映运营情况,公司有序推进信息化基础设施建设,建立了宽带数据有线网络,形成了以光纤线缆为主的信息传输网络。

“我们通过遍布全路的信息网络把车辆通行、通行费收缴和运营安全等情况及时反馈到公司财务和运营管理部门,即时掌握信息。”乔英玮称,信息网络化既为司乘人员提供安全、顺畅的通行条件,也为经营决策提供快速、有效的会计信息。

公司信息网络稳定的运行,保障了综合管理系统、生产运行管理系统、财务系统的安

全、可靠运行。

根据集团公司加强会计基础工作、提高工作效率、保证会计报告质量的要求,该公司在成立初期即采用了会计电算化软件,近年来,经历了从基本核算软件到用友系统的升级。这些信息化项目的实施,一是可方便快捷地进行账务查询、报表出具,准确高效地提供不同口径的会计信息,不仅提高了工作效率,而且便于开展各项财务指标的比较和分析;二是有效地加强了各单位之间协同和配合,促进了公司财务管理的规范化、标准化,全面提高了财务管理的效率和质量,提升了财务管理水平;三是各单位、部门预算及执行情况更明晰,树立并巩固了全面预算管理意识,进一步加强了公司预算管理;四是增强了财务管理的透明度,强化了财务监督力度。

乔英玮认为,基于公司财务信息化水平的不断提升,会计工作与财务分析、预算管理、资金资产管理、公司经营业务等更加紧密的结合在一起,能更及时准确地提供经营数据和财务信息,为公司的经营管理和决策提供数据支持,更有效地发挥财务管理的职能。

发改委:大力发展直接融资

■ 刘丽靓

发改委投资司司长许昆林在25日国新办举行的发布会上表示,今年以来,民间投资、制造业投资持续下降,市场内生投资增长动力疲弱,投资下行压力不容忽视,从根本上解决这个问题还是要靠推动金融体制的改革,大力发展直接融资,推动改革加速落地。

发改委副主任张勇表示,当前,投融资体制存在着不少突出问题。一是投资领域简政放权不协同、不到位,企业投资主体地位还有待于进一步确立。二是投资项目融资难、融资贵的问题比较突出,融资渠道还需要进一步畅通。三是政府投资管理亟须创新,引导和带动作用有待进一步发挥。四是权力下放与配套制度建立不同步,事中事后监管和服务仍需加强。五是投资法治建设滞后,投资监管法制化水平亟待提高。当前最重要的任务就是要把《关于深化投融资体制改革的意见》认真地贯彻和落实。发改委将会同有关部门和地方进一步制定具体的分工意见,明确有关部门和地方的责任、任务以及成果形式和完成时效。同时督促各地方抓紧落实工作,特别是地方要结合本地地区的实际制定贯彻落实《意见》,力争尽快完成各项改革任务。

张勇表示,民间投资回落有一定的合理性,包括几个方面的原因:一,客观原因。经济增长速度进入了一个新常态,这种情况下民间投资不可能像过去那样高位增长。二,民间投资更多以传统行业为主。一些传统行业在当前存在创新力不足、结构调整难度比较大的情况,民间投资势必对市场有一个选择,使得投资脚步放慢。此外,还有融资难、融资贵、“玻璃门”、“弹簧门”等政府服务不到位等问题都导致民间投资比较弱。政府投资主要是基础设施和重大民生项目,这些项目收益相对较低、期限比较长,所以民间投资进入是比较困难的,但不会有政府“挤出效应”,政府投资和民营投资恰恰是有不同的领域,在不同的领域下各自发挥着它的作用,应该是互补。当前,投资下行压力大,民间投资回落比较快,这时政府投资要加大一些力度,包括使用专项建设基金,政府投资一定要补短板,不能和民营投资争同一个市场。

控制采购成本要知己知彼

■ 刘作华

在企业采购业务中,可能存在盲目采购而积压浪费,或存在采购不足而停工待料,或存在验收不严导致以少报多、质次价高等问题。因此,加强采购成本的控制及节约对于企业企业管理水平的提高有着重要的意义。

了解相关知识管控采购成本

要管控好采购成本,需要熟悉整个采购业务流程,只有把业务流程搞清楚,才能谈得上控制。采购业务流程主要涉及编制需求计划和采购计划、请购、选择供应商、确定采购价格、订立框架协议或采购合同、管理供应过程、验收、退货、付款、会计控制等环节。对关键环节的风险控制点了解后,方可做到“知己知彼,百战不殆”。

一是了解合同法的主要条款,包括标的、

数量和质量、价款和酬金、履行的期限、地点和方式、违约责任等。尤其是要注意价款的描述及采购方违约责任,否则会影响到企业的采购成本。

二是了解海关法律及贸易术语。比如交易方式是CIF(到岸价),FOB(离岸价),DDP(目的地交货)等。这些都会涉及到运费由买方或卖方哪一方来承担的问题。如果没有理清这些贸易术语,企业要多付相关费用,如果进口缴税基数不足,还有可能会被海关稽查并处以罚款而增加额外成本。

三是对本单位采购物品的种类要做到心中有数。对原材料采购,需要知晓BOM(物料清单)包括什么内容;对于非原材料类的消耗品采购要知道用于什么地方以及消耗周期等。

围绕会计职能加强控制

一是发挥核算的职能,以证据——会计

凭证说话。加强对购买、验收、付款业务的各会计系统的内部控制。

二是在发挥核算职能的同时,还要关注监督职能的运用,更多地体现出管理会计的思维:日常采购中是否按物料需求计划(MRP)预算量与单价采购。

如果不是,要分析其中的原因,是否按更新的物料需求计划预测数据采购。

三是发挥会计的分析、评价作用。

对于采购相关指标,每月需要财会部门与采购部门定期分析比较,找出差异的原因,提出建议,并落实于以后的经营活动之中。

四是发挥参与经营决策的职能,学会用全新的思维考虑问题,围绕下列的“五要四不要”做好文章。

“五要”指的是要“泾渭分明”,采与购的相关环节要分开。要“三心二意”,超过规定金额的采购要找二家或以上的供应商报价以降低采购成本。要“抓主要矛盾”,对于重点材料

的采购,要摆在优先的位置考虑,不能“眉毛胡子一把抓”。要“庖丁解牛”,了解成本结构的基本要素,对采购者是非常重要的。要“奖罚分明”,对完成降低公司采购成本任务的采购人员进行奖励,对没有完成采购成本下降任务的采购人员,分析原因,确定对其奖惩的措施。

“四不要”指的是不要“舍近求远”,在质量相当的情况下,能本地买的就不在或少在外地买;能国内买的就不要在境外或少在境外买。不要“单打独斗”,常规化的采购可从年需求量与年采购总金额考虑,形成较好的议价优势。不要“顾此失彼”,采购不能单纯地考虑进价成本,更要考虑综合成本,如运费、仓储、损耗、质量等方面因素。不要“鼠目寸光”,一味地压缩采购材料等的买价,结果可能导致供应商服务及质量的下降,反过来则不利于本企业的发展。

梁起华——当代书画巨匠献礼建党 95 周年



梁起华 LIANG QIHUA

梁起华艺术简介

梁起华,1940年生,山西文水人,笔名东风,中共党员,大学学历。

现为山西省书协会员、中国硬笔书协会员、中国老年书画协会会员、中国书画学会理事、中国国学学会顾问、长沙羲之国际艺术中心客座教授、国际中华艺术家协会首席专家顾问、中国民族文化研究院终生顾问、中国民族文艺家协会常务副会长、中国美术学会副主席、北京宋庄国际书画院终身院长、世界杰出华人联合会副主席、中国书画名家研究会专职副会长、世界教科文卫组织副主席、中国当代艺术协会终身名誉主席,2010年12月5日加入中国书协。

被国际羲之、颜真卿、王铎故里、郑州翰墨、武汉江夏、江苏江都、河南东坡、山东现代、中华国际、人民书画院、北京国艺粹宝、深圳艺海夕阳、中国八一画院、北京墨都、北京华兴十五家书画院聘为“名誉院长”。

书法作品多次参赛获金、银、铜等奖,并在国内、美国、日本、韩国、越南、新加坡、加拿大、德国、菲律宾、法

国、蒙古、巴西等国外12个国家展出。部分作品被国家文物局、中国书画藏典协会等130家单位永久收藏。有的作品被庐山碑林、汝州市碑林、潍坊国际艺术泰斗碑廊刊石立碑,千古流芳。

其业绩已载入《中国艺术名家》《新中国书法家选集》等164部著名书画集。发表书法论文五篇。出版毛泽东诗词、唐宋诗词、集“草书千字文”个人书法集三册,被多家全国性书画大赛组委会、评委会授予“中国当代杰出书画名家”“世界杰出华人”“世界教科文卫组织首席艺术家”“中华当代书法泰斗”等荣誉称号。

本人传略编入发行《世界名人录》《中国专家人名辞典》《世界优秀专家人才名典》《世界人物辞海》《中华名人格言》等大型辞典中。

收藏电话:0358-3471224 手机:13994816979 邮箱:13994816979@163.com

