

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY



## 世界南雪 决战千里

——访广州南雪药业有限公司董事长汪忠汉

■本报记者 陈琼泉 通讯员 黄秋燕

7月8日,记者一行前往位于广州市珠江新城CBD中心——富力盈隆广场的广州南雪药业有限公司(以下简称“南雪药业”)总部,在公司董事长办公室,记者采访了汪忠汉董事长。

十多年前,汪忠汉和创业团队创建了广州南雪生物科技有限公司(今广州南雪药业有限公司的前身),明星产品“南雪祛痘霜”是祛痘类产品线下全国销量第一、“南雪金肤王”也是同类产品的翘楚。

今天,幼苗已成参天木。经过多年苦心经营,开拓进取,“南雪药业”已经发展成为一家拥有十多家子公司和事业部的现代化集团公司,单一产品线也变成涵盖药品、药妆、医疗器械、计生用品等十多个系列的丰富多元格局,2015年,集团产值突破2亿人民币。

谈及未来,白手起家、坚毅务实、胸怀大志的他在接受记者采访时说:“创建健康美丽新生活是南雪的企业使命,我们旨在构建一个覆盖大健康、整合全产业链的南雪生态圈。”

### 求学生涯 逆境奋发

汪忠汉于上个世纪70年代初出生在粤西农村家庭。因为农村教学基础差,在读初中时成绩一直处于下游水平,但是他很清楚父母赚来的每一分钱都是来自面向黄土背朝天的农活,非常艰辛。

他深知唯有通过学业成功才能改变自己命运,他坚信只要通过自己的勤奋就能超越别人。所以,从高一起就比别人更加勤奋,当同学们在休息、休假的时候,他却在秉烛夜读,日以继夜。为了保持充沛的精力,他每天早上五点钟就起床跑步,每天都坚持10公里以上,不分寒冬酷暑,锻炼身体,一是增强体魄,二来锤炼意志。就这样,每一个学期考试成绩排名都能进步十名以上,多年的艰辛和汗水终于让他考入梦寐以求的大学——中国人民大学。在那个年代,考上大学对一个农村孩子是一件了不起的事情,不仅意味着命运的改变,也会带给家庭莫大的荣耀。因此,一个农村小孩考上人民大学这样的名校的故事,不但在当时非常轰动,也成了当地人若干年来津津乐道,用来教育和激励后辈的励志经典。

但是,年迈的父母无法继续支持远在京城儿子的生活开支,为了继续学业,也为减轻父母的家庭压力,他省吃俭用,第二学



期起,他做过家教卖过书、做过生意炒过股。整个大学期间,他不但没有向父母要过钱,反而通过打工、做小生意赚钱给父母补贴家用。正是那些年艰难困苦的日子,培养了他吃苦耐劳的精神品格。

### 立志创业 乘风破浪

1995年,汪忠汉大学毕业。在别的同学



●广州南雪药业有限公司董事长汪忠汉

都不约而同地把进入政府机关、国家企事业单位当做第一选择的时候,他辞去了在珠海的公务员工作,到他亲戚的药店里当销售员。

名牌大学生当店员,不可思议!但汪忠汉义无反顾。原来,他家乡是当地有名的药材经营之乡,许多成功的企业家均以药品经营起家。耳濡目染,汪忠汉梦想的种子自

然萌芽,希望有朝一日也跟他们一样,出人头地,远离贫困,成为当地有名的企业家。当其他人对未来或茫然无依、或随波逐流的时候,他已对以后的职业和人生构建了清晰的路线图:选定行业——通过打工积累经验和各种资源——独立创业。

在亲戚药店一年多,汪忠汉由一个医药行业的门外汉成为行家里手。他从熟悉药品名称、功能开始,进而了解医药市场政



策和行业状况,更重要的是,他在短短的时间里全面掌握了药店的运营方式和策略,为以后的创业奠定了良好的基础。

1997年,汪忠汉来到一家皮肤外用药生产经营企业从事推销工作。在这家公司,名校的学历素质及过往经历很快让汪忠汉脱颖而出。公司有十多位外派的区域经理,汪忠汉被分派到经济欠发达的广东粤西市场,他所带团队的销售业绩却屡屡排名全



公司第一。

往后的几年,汪忠汉事业小成,个人生活也不断改善,不仅在湛江购置了房产,也成为所在小区第一个拥有私人小轿车的业主。同时,常年经营一线市场,几年下来他积累了独立创业所需的一切:知识、经验、人脉和资金。

2003年,汪忠汉毅然放弃粤西这片为他带来丰厚收入的市场,转辗来到省城广州,创办了广州南雪生物科技有限公司(现

为广州南雪药业有限公司)。

若干年后,别人问他为什么不在熟悉的湛江而选择在广州创业,他道出当时的看法:“我一直认为,广州才能影响全省,北京才能统领全国,当年我就希望创建一家立足广东、影响全国的公司,湛江城市位置太偏,影响力也不足,一开始就不在我考虑之列。”

### 拾阶而上 运筹帷幄

2003年,创业伊始,他和他的团队笃信“渠道为王,得终端者得天下”商业信条,在营销上侧重于渠道建设和终端密集覆盖,采取总部直供终端的短渠道策略。

由于产品定位准确,策略对路,南雪产品很快遍布广东市场的几万个药店,并迅速渗透华南各个省份,公司规模不断扩大。不到3年,南雪不但成功越过创业的阵痛区,并迅速开上事业的快车道。接着,一年一个台阶,拾级而上。

2007年在广州白云区成立研发生产基地,为南雪的产品质量保驾护航。

2009年成立日化事业部,推出“雪蓝奇迹”药妆品牌,影视明星董璇签约代言,产品主要销往大参林、老百姓等大型药店连锁,致力于成为中国民族药妆第一品牌。

2010年成立电子商务部,进驻天猫商城。拥抱互联网,迎合时代发展,为广大年轻用户带来便捷消费。

2011年收购广州蓝雪药业有限公司,与各大知名药厂合作,引进国药品种,拓展药品市场领域。

2014年,成功收购广东林和药业有限公司、广东林和药业连锁有限公司,打通上下游产业链通道,布局更大的产业生态圈。

2015年3月成立湖南南雪药业有限公司,为南雪工业生产技术升级、丰富产品线、提高生产能力再上一个台阶。

2015年6月,成立了广州南雪医疗器械有限公司,致力于研发、生产智能医疗器械产品。全力打造全球领先的“移动互联网医疗+大数据平台”。

2016年1月收购香港天芝艾公司,研发妇婴系列产品,专注妇女儿童健康产业,响应国家放开二胎政策,迎接商机。

2016年3月收购粤鄂马公司,专注于计生用品的生产与销售,丰富人民生活,提高民众幸福感。

目前,南雪已经发展成为一家拥有包括广州南雪药业有限公司、广东林和药业连锁有限公司、广州南雪医疗器械有限公司等十多个子公司和事业部的现代化大型企业,产品线已经覆盖药品、药妆、医疗器械、大保健、计生用品、妇婴等十多个系列,汪忠汉提出的“大健康+全产业链”的生态圈已初具雏形。

迄今为止,集团已拥有员工400余人,2015产值达2个多亿人民币。

在问及为什么会有这么多的举措,成立或者收购上述板块的时候,他说:“一般情况下,一般员工会看一年,高管会看三年,但是,作为掌舵人,至少会看五年以上!如果只是看现在、做眼前的事,没有远虑必有近忧!我们看似很多板块,但是其实就是这样一件事:健康美丽事业。我们没有离开药房的渠道、没有离开药监局管辖的产品、没有离开南雪这个品牌。”

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”,南雪一直在路上……

[下转 P4]

### 人物背景

汪忠汉,广州南雪药业有限公司董事长、广东林和药业有限公司董事长、广东林和药业连锁有限公司董事长、广州南雪医疗器械有限公司董事长、湖南南雪药业有限公司董事长。



企业家日报微信公共平台  
二维码



中国企业家网  
二维码

2016.7.13

星期三

丙申年 六月初十

热线电话:400 990 3393

中国企业家网:www.zgceo.com

官方微博:weibo.com/jrwbd

http://weibo.com/qyjrb