

“农民首富”徐冠巨:转型十年,变出200亿物流生意

■ 王簇

总体来说,传化物流还算低调和务实的企业,如今在物流园区建设这块已成为行业的标杆。但曾经也走过很多的弯路,就算是现在也是在摸索前进,线上线下的配合应该是物流行业不错的选择,虽然很多企业、很多人都在说,但很少有企业有这个实力和条件去做,即使做了,在这个浮躁的时代,很少有企业能坚持到底,虽然传化物流的开始本来可能是一种无心插柳,但没想到如今却柳成荫了,现在也就有“吹”的资本了,低调,低调,再低调一点。

物流成本居高不下

——他正全力推进一项服务于“穷朋友、制造业”的事情

“为什么中国商品成本中物流占比 20%~30%,欧美只有 10%~15%?”徐冠巨接受记者采访时说,中国制造业生产成本低,相比欧美市场仅剩一点人力成本优势,供应链环节上,物流、配套服务都没有跟上去。

“我们整个系统不理解制造业,不服务于制造业。我们的物流,在对人的服务、对快递很重视,对生产服务的物流,却只管把公路修好,就没有了。”

在中国做物流最大的难处,就是标准体系落后,路不标准、货不标准、车也不标准。国外货物都是集装箱,中国的货物是散的,木盒、纸箱包装,装货、配货司机都需要等。

据了解,一个月前,在《新财富》杂志发布的“2016 年新财富 500 富人榜”中,徐传化/徐冠巨父子以 464.4 亿元的财富值,成为浙江萧山的新首富。此前,在这个位置的一直是万向集团的鲁冠球家族。

此次《新财富》的榜单中,鲁冠球家族以 450 亿元财富值排名 21 位,比去年提升 3 个名次;徐传化/徐冠巨排名 20 位,比 2015 年提升 459 个名次,财富值同比增加 1011%,这主要得益于 2015 年年底估值为 200 亿元人民币的传化物流业务资产,装入了当时市值约为 50 亿元的上市公司传化股份。

2003~2008 年、2008~2013 年间,徐冠巨曾担任浙江省第九届、第十届政协副主席。他称自己一直有很浓的乡土情结,至今和父母同住,在传化集团总部马路对面的三层楼房,上下班



●左五徐冠巨

走路五分钟,那里是传化化工的发祥地,也曾用作办公楼。他甚至向本报记者确认,自己至今仍是农村户口。

眼下,他正全力推进一项服务于“穷朋友、制造业”的事情,计划在 2020 年前投入千亿资金,“四两拨千斤”撬动一个万亿级别的市场,在全国 160 个城市布局实体公路港,打造一张线下公路货运网络的同时,建设“物联网+金融+大数据”的线上网络,提升中国物流效率。

花了十年才走出去

——同时帮助两个城市解决物流问题,步子已经迈大了

投入使用 3 年之后,传化杭州公路港实现盈利。

公路港一开始设计为“6+1”模式,以信息交易为核心,同时配备智能车源中心、零担快运中心、仓储分拨中心、管理中心、汽车后市场中心、交易中心,形成一个闭环。

传化物流副总裁沈建康向本报记者回忆,杭州公路港招租,60%的位置一下就招满了。

公路港对入驻的物流公司设置了门槛,原本一张桌子、一个电话、一块小黑板营业的“夫妻店”,要求他们进行工商注册成立公司,以利于未来业务发展。公路港内部实行政务服务“一条龙”,进驻公路港的小企业能够享受大企

业的服务,企业也愿意来发展。

当时难的是引入车源。因为杭州公路港建在钱塘江南岸,杭州货车多聚集在北岸,过桥需要收费,货车司机不愿意过来。2004 年大学毕业进入传化集团的朱少明,第一次出差就是去做车源营销,在杭州周边城市的司机聚集点发传单,半个月时间,每天要发好几百张。

随着整个公路港物流信息多起来,货车渐渐多了。公路港的主要收入来源为物业和交易服务的佣金。交易服务佣金主要是向入驻的物流企业收取,为交易流水的千分之五。现任杭州公路港副总经理的朱少明向本报记者介绍,杭州黄龙商圈甲级写字楼的租金为每平方米 4~5 元天,杭州公路港的租金还略高一点。

据传化物流提供的后台数据,现在司机从入公路港,到完成配货,平均为 6~9 小时。过去,货车司机运货抵达目的地卸货之后,临时扫街寻找小黑板上的发货信息,平均需要 72 小时才能配到货,有时甚至配不到货,只能空驶。

对城市来说,公路港意味着把原来散乱差的物流集聚地“管起来”了,政府可以享受集约化管理,只要有一个部门对口管理公路港,就可以实现几百家物流企业的有效管理。

杭州公路港样板效应,吸引了多个城市前来参观学习。徐冠巨说,有些城市看不懂,有些看懂了,希望招商引资把他们引过去。

传化物流走出杭州,第一步选择落地两个

城市,东部的苏州、西部的成都。徐冠巨说,选择苏州很简单,上有天堂下有苏杭,杭州成功了苏州能不能成功呢?西部选址时在郑州和成都之间做了一番比较,最后选择了成都。成都是当时所有对接城市中,唯一一个设有“物流办”的城市。

徐冠巨对本报记者坦言,作为企业,同时帮助两个城市解决物流问题,步子已经跨大了,当时心里没底。毕竟,传化是杭州的企业,在杭州的成功,离不开政府的支持。

苏州和成都站住脚跟,给传化物流 2011 年以后全国大发展提供了经验。

“这些地方太需要服务了”

——我们服务的是穷朋友、司机朋友,服务的是制造业

目前,传化物流已有 12 家公路港投入运营,到 2016 年年底,这个数字将达到 30 多个,全国签约城市数量已经有 80 多个。他们的计划是在 2022 年在全国 160 个城市建成公路港,这约等于在全国 320 家地级市中,平均每两家就有一个。

徐冠巨认为这并不能归功于自己擅长与政府官员打交道,他对记者说,“把事情做好、基本功做好,你会来请我的;如果我做不好,自己凑过去的,可能会有几个城市领导关心一下,但肯定做不到整个中国的城市都关心

你。”

传化公路港甚至还得到了中央部委的关心。2013 年,国家发展改革委、工业和信息化部、国土资源部、住房和城乡建设部、交通运输部联合发出通知,推广传化公路港物流经验,要求地方政府认识公路港对于转变物流业发展方式和建设资源节约型、环境友好型社会的重要意义。

徐冠巨表示自己并不担心竞争问题,甚至不排除传化公路港模式被资本雄厚的央企、国企快速复制的可能。他对记者说,“中国那么大,我担心进来得少,担心他们不想进来,因为这个行业太苦了,我们服务的是穷朋友、司机朋友,服务的是制造业。这个领域太需要服务了,人来得越多越好。有竞争对手是好事,就像是在太平洋里捕鱼,只有一条船,没味道,一定要有个船队。”

传化股份在 2015 年末发布的募投公告显示,单个公路港项目的投资规模都是以亿元为单位,少的 1 亿多,多的去到近 8 亿元。沈建康向记者透露,一般情况下,传化公路港 3 年基本能实现盈利,6 年能收回投资。



杜绝乱收费乱罚款

四川将为快递专用车辆临时停靠提供便利

记者日前从四川省政府常务会议上了解到,四川将对快递专用车辆在城区通行和临时停靠作业提供便利,杜绝乱收费、乱罚款及附加额外义务。

四川省政府常务会议 6 月 23 日审议通过关于促进快递业健康发展的实施意见。其中,四川将落实快递车辆便利通行政策,按照依法、高效、环保的原则,规范快递车辆管理,逐步统一标志,对快递专用车辆在城区通行和临时停靠作业提供便利,杜绝乱收费、乱罚款及附加额外义

务。同时,四川将推动快递“上车、上船、上机”工程,实现快递网络在各种运输方式间的无缝衔接、高效转换和快速通达;推广定时、定点、定线的农村物流“货运班线”模式,鼓励市到县、县到乡的客运班车开展客车附搭小件业务。

据了解,截至去年底,四川共有快递企业 507 家,从业人员 5 万余人,快递网点覆盖了 80%以上的乡镇。但同时,快递车辆城市通行、快件末端服务等方面存在的问题亟待解决。

(寇有军)

企业家日报·四川物流企业企业家俱乐部企业公示

攀枝花市米易县顺通物流有限公司 攀枝花市米易县顺通物流有限公司注册资本 600 万元人民币,与云南德胜物流、乐山市沙湾区德兴物流有限公司等 22 个公司同为德胜下属子公司,是具有独立法人资格的企业。 公司成立后,2009 年完成主营业务收入 1202 万元,产值 1202 万元,缴纳税收 40 万元;2010 年完成主营业务收入 4429 万元,产值 4429 万元,缴纳税收 167 万元;2011 年完成主营业务收入 7635 万元,产值 7635 万元,缴纳税收 333 万元。	健坤国际商贸物流 健坤国际商贸物流(遂宁)有限公司是由香港国际控股有限公司投资的外商独资企业,位于四川省遂宁市中国西部现代物流港,主要在国内投资建设和经营管理以电子产品、纺织服装、建材家居、五金机电、汽车配件、农副产品、工艺品、日用小商品等为主体的商贸物流中心,努力打造规模大、品种全、配套完善、现代化的商贸物流高端服务平台。	四川东立达物流有限责任公司 四川东立达物流有限责任公司(原德阳东力物流有限公司)隶属德阳东力投资有限公司,注册资金 1000 万元,占地 180 亩。 公司持有二类大件运输资质,备有各种营运车辆、重型牵引车、超低平板车,可伸缩抽拉式超长平板车以及吊装机械等 98 余套,及全国各地合作车辆 600 余台。公司始终坚持诚信第一、服务第一、效率第一、安全第一的经营方针,全面导入 ISO9001 国际质量管理体系,为顾客提供满意服务。	四川华峰物流有限公司 四川华峰物流有限公司成立于 2003 年,是一家拥有国家级物流中心,集工程物资供应、高原道路运输、仓储管理服务、物流地产开发于一体的国家 AAA 级综合服务型现代物流企业,于 2012 年被四川省政府列入重点联系企业。 公司位于四川省雅安市,为川、滇、藏等地商贸流通业、制造业、农特产业及国家重点工程建设提供优质服务。公司被雅安市委、市政府、雅安军分区授予“抗震救灾先进集体”、“抗震救灾先进基层党组织”等荣誉称号。	四川都通物流有限公司 四川都通物流有限公司成立于 2007 年 7 月,公司位于遂宁市船山区南津路 243 号,注册资本金 1000 万元,是遂宁地区最大的医药流通经营企业。 2007 年 11 月,经四川省食品药品监督管理局批准同意作为我省现代医药物流试点企业(川食药监(2007)230),成为川内唯一一家获批现代医药物流企业。年营运产值可达 50 亿元以上,实现税利 4000 万元以上,配送范围辐射云南、贵州、重庆、西藏、陕西等西部省市。
南充恒生仓储物流有限公司 充恒生仓储物流有限公司注册资金人民币 1200 万元,公司位于嘉陵工业园区,是由南充市嘉陵区政府招商引资的省重点物流项目,占地面积 50.6 亩,总投资 4000 万元。 立足服务于工业园区产业发展,具有良好的区位优势,便捷的交通状况及优越的资源条件,同时具有产品仓储、集散加工、中转、货运配送、信息服务等多项功能,年货物吞吐量将达 30 万吨,成为南充地区仓储物流龙头企业,业务范围面积全国覆盖西南三省,力争数年内做到国内物流行业知名企业。	泸州君安物流集团有限公司 泸州君安物流集团有限公司成立于 2006 年 12 月,自成立以来,君安集团始终坚持以高专业化程度进行全方位规范管理,获得了社会各界的一致好评。作为国家 AAA 级物流企业,泸州物流行业的领军企业,今日君安正以稳健的步伐迅速发展。公司是中海油(四川)沥青有限公司的 A 级优质经销商,是壳牌(四川)公司的特约承运商,为泸天化、云天化集团公司提供专业物流配送服务,也与云南煤化工集团、成都路桥等企业保持着优良的合作关系。 公司是国家 AAA 级综合型物流企业、2010 年度全国百强物流企业、四川省物流企业 50 强、多次获得“纳税大户”荣誉称号。	四川佳祥物流有限公司 四川佳祥物流有限公司成立于 2007 年,注册资本 2100 万元。公司主要从事普通货物运输、第三方物流、货运信息咨询、车辆管理、保险兼业代理、商用汽车销售等业务。公司拥有 500 多合车辆的运力分布,形成完善的服务乐山地区各大型生产企业的 2000 万吨运载配送能力。 公司是乐山市首家获得国家 ISO9001:2008 质量管理体系认证企业,2012 年被评为“国家物流 AAA 企业”、“四川省物流企业 50 强”、“四川省生产性服务业功能示范企业”。	四川达州达运公路物流港有限公司 四川达州达运公路物流港由四川达州运输(集团)有限公司投资建设,坐落于达州化工产业区东南处,毗邻邻源化工、瓮福集团、齐鲁石化等大中型企业,紧邻达州市环城快速通道和 210 国道,距达渝、达陕高速公路出口 100 米,河市机场 3 公里,南城 2 公里,火车站 7 公里。地处成渝经济圈,周边辐射川陕鄂渝等地,交通便利,区位优势明显。该物流港占地面积 741 亩,建筑总面积达 16.08 万平方米,计划投资总额 5 亿元,一期工程投资 3 亿元。	四川蓝雁冷链物流有限公司 四川蓝雁集团乐山冷链物流中心由四川蓝雁集团投资 4.2 亿元在乐山市市中区棉竹镇建设,该中心由国内贸易设计院规划设计,占地 325 亩,其中第一期建设占地 160 亩,包括万吨冷藏库一座、大型物流交易市场一个(共 160 间商铺,建筑面积 17000 平方米)、干货仓库三幢(8000 平方米)、物流服务中心一个及各项配套设施(7000 平方米),形成年加工冷藏食品、海产品 5 万吨,年保鲜冷藏蔬菜、水果 5 万吨能力,年实现销售收入 20 亿元,利税 1.5 亿元,税金 5300 万元,出口创汇 2000 万美元,新增就业岗位 1200 人,成为川西南地区一流的大型生鲜肉类食品、农副产品、畜产品和海产品冷链物流配送企业。
成都中铁西南国际物流有限公司 成都中铁西南国际物流有限公司属成都铁路局多经企业资产经营集团公司,总注册资本 1400 万元人民币。公司作为铁路运输经营承租人,具有良好的质保信誉和雄厚的经营实力,主要经营国际、国内海运、陆运,进出口货物运输代理,报关、报验、保险、特种货物运输、冷藏货物运输、集装箱拼拆箱及自备车运输、铁路运输技术咨询服务。 公司积极推行 ISO-9002:2000 质量保证体系,具有中国交通运输企业信誉 AAA 级单位资信等级。	泸州三友物流运输集团有限公司 泸州三友物流运输集团有限公司始建于 1993 年,是集物流运输、汽车销售、汽车修理、挂车车辆管理、代办车辆保险业务为一体的综合服务型企业。现有集装箱、自卸车、大货车、罐装货车 1000 多辆,其中危险品运输车 130 多辆;公司现有管理人员、业务人员 120 多人,公司业主 1000 余户,资产总值 2.6 亿元人民币。 公司是泸州市第二批国家级 A 级物流企业,也是纳溪区首家通过国家 AAA 评级的物流企业。	四川德诚物流有限公司 四川德诚物流有限公司是一家立足乐山本土,真正根植于物流理念与实践的成长型企业。公司采用高起点、跨越式发展战略,运用先进物流专业技术和完善的物流信息管理系统,采用普通物流和特殊物流相结合,为客户提供高效、快捷、个性化的服务,赢得了广大客户的赞誉,并与其建立了长期合作关系,已成为当地物流行业中的重要品牌之一。	攀枝花钢城集团汉风物流有限公司 汉风物流有限公司注册资金为 4 亿元人民币,占地面积 44831.83 平方米,拥有固定资产 10550 万元,是一家具有国家三级道路运输资质和一类维修企业资质,的国家“AAA”级综合物流企业。2009 年至 2011 年,公司营业收入分别为 3.32 亿元、4.29 亿元、6.92 亿元,连续三年稳居攀枝花市物流行业第一名。	四川长江水运有限责任公司 四川长江水运有限责任公司(原省轮船公司)成立于 1958 年,是四川省港航开发有限公司全资子公司,总部位于四川省泸州市,注册资本 3412.88 万元。 在半个多世纪的水路运输中,公司以安全、优质、及时的服务赢得了市场,从未发生过重大安全事故,多次被交通运输部和省交通运输厅评为“安全运输先进企业”。
四川安吉物流集团有限公司 四川安吉物流集团有限公司创建于 1980 年,坐落于万里长江第一城、中国白酒之都——宜宾,是五粮液集团公司下属全资子公司。经过 30 多年的拼搏,公司逐渐发展成为以水陆联运、公路快运、城际配送、仓储服务、物流信息化管理、国际货代、物流方案策划及汽车销售、维修等业务为主导,集物流综合服务、供应链管理为一体的综合性现代物流企业集团,是国内一流 5A 级物流品牌企业。	宜宾天畅物流有限责任公司 宜宾天畅物流公司注册资本为 3000 万元,主要经营范围包括:货车(拥有危货运输资质)、客运运输、一类汽车维修、仓储、装卸、吊装、船运、铁路物资的发送和接收,还兼营其他贸易业务,公司拥有自己的铁路,是宜宾市唯一具有危险品货物接卸资质的铁路专用线。 代管货车上百辆,主要承运股份公司市场产品、原燃料的进出,同时面向社会承运业务;拥有吊车 4 台,分别为 8 吨、16 吨、25 吨、50 吨。公司还拥有具备一类汽车维修资质的汽车修理厂和多座综合性大型仓库。	中铁八局集团现代物流有限公司 中铁八局集团现代物流有限公司是世界百强企业——中国中铁股份公司下属唯一一家 4A 级第三方物流企业,主要经营物资贸易、集装箱及散杂货物流、租赁三大业务板块。经过 25 年的发展,公司现拥有物资贸易、货运代理、集装箱场站、铁路专用线货场、物流仓储、租赁、宾馆、公路货运市场等多个经营主体,员工 500 余人,年营业收入达 10 亿元以上。公司是中国物流与采购联合会常务理事单位。	四川物流集装箱有限公司 四川物流集装箱有限公司(以下简称:川集公司)是四川省人民政府重点扶持发展的省属国有大型骨干现代物流试点企业——四川省物流产业股份有限公司(四川物流-CHANWO)旗下所属国有全资子公司。川集公司于 2010 年 3 月份注册成立,固定资产总额过亿元,公司集装箱基地位于成都市青白江区成都国际集装箱物流园区内,占地面积 187 亩,配套建设有 20000 平方米仓储设施、30000 平方米集装箱堆场、20000 平方米停车场、4000 平方米商务办公楼、2000 平方米综合信息楼。	四川双汇物流有限公司 四川双汇物流有限公司是双汇集团下属的从事物流管理和物流业务的专业化冷藏物流公司,总部设在河南省漯河市,主要业务为企业提供配送、运输一体化的物流服务,是以陆路为主的专业食品冷藏物流公司,主要从事大宗物资的长途运输、多点卸货的区域配送,方便快捷的零担快递、灵活多样的货物中转,车辆维修与保养等业务。