

“中国优秀企业、优秀企业家展示”系列报道之一

(本期隆重推出企业家:广州卯金氏医药科技有限公司董事长刘惠添) 【采写策划统筹:陈琼泉】

《《《 [详见 P1/P4]

卯金氏:35亿谋大健康产业

■ 本报记者 陈琼泉 通讯员 林巧莲

人物背景

刘惠添,广州卯金氏医药科技有限公司(原广州卯金氏叁玖医药有限公司)、广州九润医药科技有限公司、湖南卯金氏药业有限公司董事长,中国企业家日报社企业家理事会常务理事。

2010 年,刘惠添创办广州卯金氏叁玖医药科技有限公司,一路披荆斩棘,如今已发展为年销售额 1.5 亿元、产品覆盖全国、销售网点超过 10 万家的知名品牌企业。



人物语录

骏马骑行各出疆
任从随地立纲常
年深外境皆吾境
日久他乡即故乡
早晚勿忘亲母语
晨昏须顾祖炉香
苍天佑我卯金氏
二七男儿共炽昌

——刘惠添



企业家日报微信公共平台
二维码



中国企业家网
二维码

今年 4 月,广州医药行业知名品牌“卯金氏”正式与湖南汝城县政府签约,计划总投资 35 亿元,建设汝城大健康产业园。该项目拟采用 PPP 模式建设,在国内尚无先例,引起社会各界的密切关注。

广州卯金氏医药科技有限公司 2010 年 10 月诞生,到如今不过短短 6 年时间,就已发展为年销售额 1.5 亿元、产品覆盖全国、销售网点超过 10 万家的知名品牌企业。卯金氏的快速发展,与其创始人、董事长刘惠添有着莫大的关系。4 月 18 日,本报记者走进广州卯金氏医药科技有限公司总部,对刘惠添董事长进行了专访。

广州卯金氏医药科技有限公司 2016 年 4 月才正式更名,原名为广州卯金氏叁玖医药科技有限公司,目前发展为集“皮肤病外用产品、风湿疼痛疾病外用产品、化妆品、保健品”研发、生产、销售于一体的医药集团企业。卯金氏旗下拥有一系列子公司,其中 3 家公司具有相当的规模和知名度,分别为:广州九润医药科技有限公司、广东公信大健康药业有限公司和最新设立的湖南卯金氏药业有限公司。

对于品牌“卯金氏”,刘惠添董事长告诉记者,这不仅仅是一个姓氏那么简单,它凝聚了深刻的文化内涵。“卯”是十二地支之一,从字形看,是刀具、工具的结合,分别象征开拓与守护,“金”象征财富,“氏”则意味着人脉关系。事实上,国外很多百年老品牌都是用创始人的姓名命名,如奔驰、福特、沃尔玛等等。用家族姓氏为企业品牌命名,就是将自身的信誉也绑定给企业,表明将用服务家族的精神去服务社会。

谈卯金氏的发展,不能不讲董事长刘惠添本人的故事。

1. 谋身: 天道酬勤

刘惠添,几乎是白手起家,7 年的基层销售员沉淀,让他从销售门外汉变成推销高手和市场运作高管;从对医药、健康产业懵懂无知,变成熟悉医疗产品的市场规律、熟知顾客心理、通晓所有健康产品的专家;而最重要的是拥有了一大批销售战线上的人脉资源。

如今身家过亿的刘惠添,几乎是白手起家。

1978 年,刘惠添生于革命家彭湃的故乡——广东海丰,一方水土养一方人,刘惠添骨子里有的是故乡那种与生俱来的坚韧、勤奋的性格。

刘惠添从小被灌输“万般皆下品惟有读书高”、“知识改变命运”的道理,从小学时就刻苦读书,一直是乡村的典范,提到如今,他还经常作为当地的励志典型被人提起。提到往事,刘惠添还向记者当场背诵了一首诗,“有志者事竟成,破斧成舟,百二秦关终属楚;苦心人天不负,卧薪尝胆,三千越甲可吞吴。”

1998 年,刘惠添以全县名列前茅的成绩考入广东最高学府——中山大学,就读中文系汉语言文学专业。大学毕业后,一无背景,二无经验,所学专业又相当高冷,虽然头顶名牌大学的光环,但找工作相当不容易。2002 年 6 月,刘惠添抛弃了一切不切合实际的幻想,决定从最底层的销售业务员做起。

这一干就是 7 年。7 年的行业沉淀,让刘惠添获益良多。一是从销售的门外汉,变成一个推销高手和市场运作高管;二是医药、健康产业从懵懂无知,变成一个熟悉医疗健康市场规律、熟知顾客心理、通晓所有健康产品的专家;三是他后来创业最重要的,就是拥有了一大批销售战线上的“战友”,这成为他最重要的人脉资源。

2010 年,刘惠添决定辞职创业,打造属于自己的那片天空,随后创办了第一家公司——广州卯金氏叁玖医药科技有限公司。

创业初期,刘惠添遇到所有创业者都



卯金氏创始人、董事长刘惠添

会遇到的难题,缺钱。

刘惠添说,是如何走过最初的创业困难期呢。他说,一是靠朋友,二是靠朋友,三还是靠朋友。一是靠朋友借钱,有的朋友曾经也逼债把他逼到了墙角,但现在还是很感激他们。二是靠朋友销售,他们两肋插刀,愿意自己拿钱提货,帮忙打开销售渠道。三是靠朋友愿意帮他欠款生产产品,解决了资金周转的天大难题。

2. 谋企: 贵在创新

上百个注册商标、十几项专利,而且这些数据每个月都在刷新,2013 年,推出了“比比面”面膜产品和“健子牙”系列牙膏,正式开启了药妆品研发之路。

卯金氏公司现在有上百个注册商标、十几项专利,还在核心期刊上发表了多篇医学



论文和出版了若干医学专著,这些知识产权数据每个月都在刷新。刘惠添说,诚信是企业的底线,而创新是企业的灵魂。

在企业的管理上,刘惠添十分看重团队的作用,努力提高团队的凝聚力。他经常说,“没有完美的个人,只有完美的团队”。他提出“小优秀,大卓越”的口号,希望每个人将自己的优秀融合于团队之中,就能实现价值的提升。公司的核心价值观是:诚信、卓越、关爱、快乐、共享。现代意义上的团队必

须具有内在的凝聚力,有内在的特定意志。而企业产品,必将带上这个团队的烙印。

回顾 6 年的创业历程,刘惠添说,人不当应当用成功程度去考量,成功只是一个阶段和过程,成功可能是下一个失败的开始,而失败可能是下一个成功的发端。成长比成功更重要。有很多人,很多情况,都可以阻挡你的成功,但没有任何人可以阻挡你的成长。所以刘惠添认为,“梦想要大,目标要小”。梦想需要放眼天下,而目标则要一个个的实现,这才是是务实和落地的态度。

对于企业品牌形象塑造,刘惠添大学时读的汉语言文学专业这时奇迹般地产生了作用。正如他所说,人需要一点点地进步和成长,谁也不知道自己的那一点成长,在何时就会爆发出一个大宇宙。

刘惠添谈到第一个品牌,是“一夫百应”。他说,市场上做膏药的企业很多,但是叫的名称都仅仅突出产品功效,是一个通用名称,各个企业都可以用,无法形成自己的独特品牌。而他想到的“一夫百应”,是自成语“一



呼百应”而来,既说明该产品可以起到全方位的防治作用,又具有“振臂一呼,应者云集”的形象。商标注册后,已经成为名牌商标,以至市面上出现了很多冒用“一夫百应”商标的其他商品。目前,卯金氏已经委托了律师,正在针对这些产品进行打假维权。

2013 年,“卯金氏”准备做一款风湿膏药,需要塑造一个全新的品牌。刘惠添董事长说,一次他打完篮球,周身湿透时,灵光一现,突然就想到了一个词“周百通”。风湿的治疗是

一通百通,“周”就是全身的意思,“百”代表全,而且人们对于老顽童周伯通的故事耳熟能详,加上这个“周百通”这个词朗朗上口。很快,一款利用远红外线及产生磁感应强度的磁性材料能改善微循环,增强肌体细胞活力,具有消炎、镇痛等作用的膏药面世,并迅速风靡全国,成为卯金氏旗下一款重要的品牌。

上述类似的品牌故事多不胜数。比如还有牙膏品牌“健子牙”,根据古典大神“姜子牙”的名字改来,但更有内涵,“健康”的健,“子”则是古代对于他人的敬称,合起来就是“健康您的牙齿”。

2013 年是“卯金氏”企业发展史上重要的一年,这年“卯金氏”旗下“九润公司”与全国知名的药企广药集团白云山进行战略合作,推出了“比比面”面膜产品和“健子牙”系列牙膏,正式开启了药妆品研发之路。

3. 谋天下: 踏石留痕

“踏石留痕抓铁有印”,卯金氏从诞生就不偏安一隅,始终志在全国市场,其产品不但在全国 10 万余家终端药店上架,还已远销新加坡、马来西亚、加拿大等国家。

经过不懈的努力,如今的卯金氏,随着企业规模日益壮大,逐步成为一个集团式公司。刘惠添董事长说,卯金氏从诞生就有十分清醒的认识。他说,做企业目标要高远,但是具体做事时,需要一步一个脚印,不折不扣地完成一个个的具体目标,由具体目标的完成而冲击更大的目标,这就是“踏石留痕抓铁有印”的扎实作风。

今年 4 月,“卯金氏”完成“北进”的一个重要步骤,签约湖南汝城,与当地政府联合投资 35 亿元,共建大健康产业园,这是全国首个采用 PPP 模式建设的大健康产业。

谈到为何要在远离广州的湖南汝城投资,刘惠添董事长说,卯金氏从诞生就不偏安一隅,始终志在全国市场,其产品不但在全国 10 万余家终端药店上架,还已远销新加坡、马来西亚、加拿大等国家。

2010 年诞生的“卯金氏”,如今销售额已突破亿元大关,这就意味着需要更多、更大的生产基地。但广州寸土寸金,成本高企,并且在广州无法实现中草药原材料的大面积种植,企业要发展壮大,必须要有一块更大的土地。经过多次多地考察,刘惠添最终看上了湖南汝城这个地方。

刘惠添董事长说,汝城是一个后发城市,但城市的发展将是“后发制人”,因为后来者可以更好地利用前有的经验和技能,实现一步到位。他选择汝城有三个因素。一是汝城的地利优势。汝城山清水秀,土壤好,用来做大健康产品正合适,而且自然环境优美,即便健康出来的中草药,也会比其他地区有效成分高。其二,这里是理学大师周敦颐的故乡,人文条件好。其三,可谓天时好,这里是革命老区,国家十分重视其发展,而且



现任的政府领导班子非常重视该项目,真心希望双赢,可以看出他们真心实意地帮助企业共同发展,尤其是汝城县县长黄志文、汝城开发区党委书记黄宇宇等领导,十分务实,非常关注项目的进展,对于大健康产业园生产基地车间装修这样的细节都非常重视,这让刘惠添十分感动。

展望未来,一个集保健产品、医疗用品、医疗器械、健康管理、健康咨询的大健康产业航母已隐然出现在中部湖南。