

8 财务管理 Financial Affairs

“互联网+”呼唤管控服务型财务共享

在中国经济下行压力持续加大的新常态背景下，今年中国经济结构性改革五大任务是抓好去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板。

就企业“降成本”和“补短板”而言，既涉及外部政策环境，也关系到企业内部管理。从外部环境来看，包括减税、降低融资成本等政策措施;从内部管理来说，则是加强自身财务管控，向管理创新和集团管控要效益。

管理会计和财务共享已成为财务管理近年来的热点话题。“财务共享”并非新概念，之所以在中国变得空前火热，主要是因为互联网起了很大的催化作用。模式的创新加快了财务共享的升级、落地和应用，加快了财务共享服务中心的升级、普及与应用。

管控服务成财务共享必然趋势

“互联网+”不仅“+行业”，推动产业转型升级，而且“+业务领域”，驱动企业管理创新和模式变革。尽管互联网没有改变企业原有的“人财物产供销”的本质，但改变着组织流程、制造模式和商业模式等。从提高运行效率到降低成本，到创造全新收入来源，改善企业营收和盈利能力。

“互联网+”正在改变企业的组织形态。企业管理将由原来的金字塔式向扁平化转变。组织形态的变化以及互联网思维无疑对财务管理提出了精细化要求。而要实现精细化管理，管理会计是很重要的手段，财务共享则是管理会计中的一个环节。互联网+正推动财务管理模式进入管控服务型财务共享的新阶段。

会计师事务所强化内部管理的三项建议

随着经济社会发展和我国法治化建设推进，会计师事务所日益发挥着十分重要的功效。从近几年调研情况总结分析，部分会计师事务所执业中仍然存在实施审计程序不到位、审计证据不充分、未保持执业怀疑态度、未充分关注报表列示和信息披露错误表述、业务工作底稿的编制和归档存在瑕疵等系列问题，影响并制约着会计师事务所的发展。为了进一步促进会计师事务所加强内部管理，规范并扎实有序提升执业质量，务必要从三个方面强化内部管理和内部控制。

一、强化队伍素质，规范执业行为。较高的业务能力和良好的职业道德是会计师事务所从业人员应具备的基本条件。会计师事务所应强化注册会计师队伍建设，一方面通过各种培训，提高执业人员的业务素质，选拔业

中金岭南拟定增募资 19.5 亿元拓展主业

中金岭南日前发布定增预案，公司拟以不低于 9.16 元/股非公开发行不超过 2.13 亿股，募集资金总额不超过 19.5 亿元，拟用于尾矿资源综合回收及环境治理开发、高新技术材料及有色金属商品报价及线上交易平台等项目及补充流动资金。

根据方案，尾矿资源综合回收及环境治理开发项目总投资 7.17 亿元，拟投入募集资金 6.8 亿元，项目主要建设处理能力为 600t/d 的铅锌尾矿处理生产线，通过综合回收低品位的有价元素，进行土壤重金属无害资源化

15.88 亿买进沐禾节水 京蓝科技投身智慧农业

易主、扭亏、摘帽、重组，停牌中的京蓝科技近期不断释放好消息。日前，公司披露重组预案，在新任实际控制人郭绍增的主导下，公司拟作价 15.88 亿元收购沐禾节水 100% 股权，以农业节水作为切入点加快主营业务转型，布局“生态环境产业”。

据公告，京蓝科技拟通过发行股份及支付现金相结合的方式购买乌力吉、杨树蓝天、融通资本及科桥嘉永等合计持有的沐禾节水 100% 股权，交易作价 15.88 亿元。

同时，京蓝科技拟以 16.54 元每股向杨树蓝天、杨树嘉业、朗森汽车和京蓝智享等定增募集配套资金 15.7 亿元，除用于支付本次交易的现金对价 4.73 亿元外，大部分拟投向京蓝智慧生态云平台项目、大型智能化灌溉产业化项目、智慧生态配套新材料研发与中试生产项目、智能高效农业节水灌溉项目以及补充沐禾节水流动资金。



政策导向这个外因也对财务共享的发展起了很大的作用。特别是财政部在 2013 年 12 月下发《企业会计信息化工作规范》文件指出，下级单位数量多、分布广的企业(集团)应当探索利用信息技术促进会计核算的集中，逐步建立财务共享服务中心。

管控与服务并重，财务管理步入新阶段

从财务管理内容看，财务管理主要包含财务数据采集与录入、交易处理、标准化报告，进而到绩效管理、决策。这一过程会把会计交易处理和会计标准化报告等标准化、重复化以及事务化且工作量繁重的环节放置到共享服务中心，进而降低其在财务管理工作

强化队伍素质，规范执业行为

较高的业务能力和良好的职业道德是会计师事务所从业人员应具备的基本条件。会计师事务所应强化注册会计师队伍建设，一方面通过各种培训，提高执业人员的业务素质，选拔业

务能力强、职业道德好的专业人员建立骨干队伍;另一方面进一步规范执业行为，严格执行审计程序，规范工作底稿，在会计师事务所整体工作层面和具体业务执行层面保持应有的职业谨慎态度，按照事实清楚、证据确凿、定性准确、依据充分、程序合法、处理恰当的原则出具审计报告。

二、加强质量控制，防范重大风险。按照会计师事务所总分所一体化的要求，分所应该有效执行总所制定的质量控制制度，强化内部系统风险控制。分所内部应设置专职质控岗位，对各类业务项目的质量进行审查，形成项目部内部复核、质控复核、主任会计师或类似职位的人员复核的交叉复核程序，并做到相关程序执行到位、业务工作底稿复核到位，避免分所内部质量复核流于形式，规避业

务能力强、职业道德好的专业人员建立骨干队伍;另一方面进一步规范执业行为，严格执行审计程序，规范工作底稿，在会计师事务所整体工作层面和具体业务执行层面保持应有的职业谨慎态度，按照事实清楚、证据确凿、定性准确、依据充分、程序合法、处理恰当的原则出具审计报告。

此外，新材料方向总投资约 6.58 亿元，拟投入募集资金 5 亿元，建设项目包括:高性能复合金属材料项目、高功率无汞电池锌粉及其综合利用项目及新材料研发中心项目，产品可应用于锂离子电池、新能源汽车、汽车尾气处理等领域。

另外，有色金属商品报价及线上交易平台建设项目拟投入募集资金 1.9 亿元，该平

台将提供报价和线上交易两方面的服务。中金岭南表示，公司拟以该平台为核心和基础，未来逐步拓展并完善有色金属产业链产品及服务相关的信息服务、金融服务及仓储物流服务模块，打造有色金属产业链综合服务系统。

中金岭南表示，公司拟通过此次定增促进业务升级转型，并将有助于公司在传统业务基础上，切入资源综合利用、环境治理、高新技术材料以及产业链综合服务等领域，有助于公司培育新的利润增长点等。 (严政)

据了解，沐禾节水是集节水灌溉技术研究、产品研发、成套设备生产、节水灌溉工程设计与工程总承包、节水灌溉技术推广与配套农业技术服务为一体的企业。

值得一提的是，京蓝科技原有主营业务为商业地产租赁、煤炭开采，受累国内外经济形势及地产煤炭行业不景气的影响，京蓝科技盈利能力持续下滑，公司业务转型迫在眉睫。去年起，公司便开始筹划亏资资产剥离事项，迄今为止完成了商业地产板块及煤炭/矿

中的占比，达到提升绩效管理、决策管理的目的，这是传统的财务共享中心的概念。

与传统的财务共享中心相比，“管控服务型”财务共享除了强调服务，更强调管控的功能。它是将企业分散在各个区域运营单元中易于标准化和规范化的财务业务进行流程再造与标准化，集中处理，降低成本，提高业务效率。同时纵向上加强对下属运营单元的管控力度，横向上实现财务业务一体化，为集团企业实现有效监管和管理决策提供强有力的技术支撑。

对于集团型企业，提高专业化的会计服务质量和效率不是财务共享的首要目标。管控与服务并重，取得集团管控与激发创新活力的平衡，才是财务共享中心建设的真正需求。

(科频)

三、完善财务管理，提高信息质量。会计核算和财务管理与会计师事务所内部管理息息相关。会计师事务所要提高自己的会计信息质量。一方面，要充分认识会计信息质量的重要性，认真梳理财务内部控制存在的问题，发现漏洞，建立风险管理严格，质量控制有效，公开透明，相互制约的管理机制，完善财务内部控制的管理措施，充分发挥事务所各层次管理机构的职能作用。另一方面，要加大对财务人员的培训力度，设立专门部门负责员工培训工作，制定和执行培训计划，规范业务操作，避免重大会计差错的发生，保证会计核算的准确性。

据国税总局日前透露，截至 2015 年 12 月 31 日，该局对稳增长等政策措施落实情况审计报告反映的问题进行了认真整改，并采取建立审计问题台账等多项措施，目前已完成整改问题 12 个，另有 5 个问题正在积极整改之中。

稳增长审计是推进国家重大政策措施落实的一项重要举措。去年以来，审计署对税务总局稳增长等政策措施落实情况进行了跟踪审计，主要涉及简政放权、存量资金、税收政策制定及执行、税收征管等方面。在整改过程中，税务总局及时研究制定了《关于设有固定装置非运输车辆信息采集公告》和《关于发布〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，将几十项企

(山西专员办)

租赁会计“变脸”引发的蝴蝶效应

■ 高鹤

“新国际租赁准则的出台，是一项重大的全球会计政策变革。”普华永道中国审计部航空业主管合伙人孟江峰说，“这项变革不仅涉及到会计实务的变化，还会对企业的业务流程带来影响。不仅要求企业会计部门积极学习并更新，还牵连到计划、法律等众多相关部门的业务方式转变。而经营租赁上表导致企业报表的重大变化，也给企业报表的使用者带来了变化，也就是说，企业投资人、银行、监管部门、分析师等如何阅读报表信息并对其进行分析，都将随之而改变。”这是一场会计政策变革引发的蝴蝶效应，将从企业会计处理的改变发散出去，成为一场涉及企业内部诸多部门和企业外部众多利益管理者的变革。

业务决策与流程均需作出应对

“选择资产租赁还是选择购买的决策将成为最大问题。”孟江峰告诉记者，在现行租赁准则下，不少承租人之所以选择经营租赁而非购买或融资租赁，一部分原因是经营租赁可以避免在财务报表上反映负债。

但新租赁准则的出台，无异于对这类现象来了一记“当头棒喝”。“新租赁准则出台后，经营租赁也无法逃脱上表的命运，这很可能使承租人的业务决策发生重大变化。相对应地，出租人的策略必然也需要加以调整。”同时，当前企业的租赁业务流程也要进行相应的调整。孟江峰说，因为目前经营租赁不用上表，很多企业对经营租赁合同的管理并不重视，往往只用一张简单的 Excel 表格来记录租赁信息。不少企业缺乏系统化的流程来搜集、管理相关的合同数据，通常仅在财务部门外的业务部门或是子公司保留纸质的租赁合同。整个公司的租赁合同管理也不够全面。不少租赁合同由子公司签订，而母公司并不了解。

再如连锁企业，目前租赁店面都是经营性租赁，而 2019 年后全部租赁都要上表，这就使得企业需要建立一个系统，及时更新相关的租赁数据。而有关续租的时间点、利率等的确定，也会很重要。

孟江峰建议，企业应及时清点并评价现有的租赁合同，以针对企业情况，建立起实时深度管理租赁合同的信息系统。

换个眼光看报表

“因为使用权资产(经营租赁资产)上表会使企业的资产负债率、流动比率、息税

税务总局建立审计问题台账落实整改

据税务总局督察内审司司长郭晓林介绍，针对审计发现的问题，税务总局采取建立审计问题台账、实行整改情况日报制、将审计整改情况纳入督办必查事项、将整改难点纳入重点工作推进会、对整改情况实施绩效考核等多项措施，逐条落实审计意见，迅速整改有关问题。

在整改过程中，税务总局及时研究制定了《关于设有固定装置非运输车辆信息采集公告》和《关于发布〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，将几十项企

业所得税优惠政策由审批制改为备案制，进一步加大简政放权力度。会同财政部制定了《关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》，加大了对小微企业税收优惠力度。同时，在加强税收征管、堵漏增收，以及盘活财政存量资金等方面都取得了明显的效果。

据税务总局督察内审司司长郭晓林介绍，针对审计发现的问题，税务总局采取建立审计问题台账、实行整改情况日报制、将审计整改情况纳入督办必查事项、将整改难点纳入重点工作推进会、对整改情况实施绩效考核等多项措施，逐条落实审计意见，迅速整改有关问题。

(蔡岩红)

深天地 A 拟 55 亿元收购两互联网医疗企业

2 月 16 日，深天地 A 发布公告称，公司拟以发行股份及支付现金的方式购买杜建国等 17 名自然人及七大二小等 6 家企业持有的友德医、赢医通 100% 股权。

其中，上市公司将以发行股份方式向交易对方杜建国等 17 名自然人及七大二小等 6 家企业支付交易作价的 80%，以现金方式向上述交易对方支付交易作价的 20%。经交易双方协商一致，友德医 100% 股权整体作价金额为 200,000 万元，赢医通 100% 股权整体作价金额为 350,000 万元。

本次交易发行股份购买资产的价格确定为 20.55 元/股，上市公司拟向友德医、赢医通股东和华旗瑞吉及其他认购方合计发行股份不超过 481,751,812 股。本次交易完成之后，深天地 A 将持有友德医、赢医通 100% 的股权。

本次非公开发行股票募集配套资金的

(祁豆豆)

前利润、净利润、每股收益、净资产回报率 and 经营活动现金流等一系列财务指标发生重要变化，这意味着新准则实施后，众多报表使用者必须及时更新阅读报表、分析报表的技术。”孟江峰进一步评价说，“企业的融资成本、信用评级、预算、薪酬、监管资本、税收等都可能受到影响”。

他举例说，比如一辆车租赁 3 年，每年付 1 万元的租金，按新准则的规定，假定将 3 年的总租金 3 万元折现为 2.5 万元。那签订租赁合同时，就要估计使用权资产 2.5 万元，同时贷记相同金额的负债。使用权资产一般可以在 3 年内平均摊销，但负债需要每年计提利息，而且第 1 年的利息最高，假定为 2500 元，第 2 年 1500 元，第 3 年 1000 元。这样一来，在租赁开始的第 1 年，公司资产摊销加上利息的费用是最高的，公司的相关指标变化也会最显著。

“由于公司的租赁合同往往是几年一签(例如 3 到 5 年一签)，所以，现在开始考虑这个问题，其实时间已经不那么宽松了。”孟江峰说，不止是企业，报表的使用者包括投资人、银行、监管机构包括国资委、税务系统等都需要开始考虑这一准则带来的变化。因为这一变化不仅涉及到财务指标的变化，还会涉及到银行系统考核企业借贷能力的指标、税务指标的改变等。

会计变革将引发业务变革

“不仅使用企业报表的外部利益相关人需要用新的眼光看待企业报表，企业内部诸多部门的人员也需要随着会计准则的变化调整工作方式与流程。”孟江峰强调说:“会计变革无疑将引发业务变革。”毋庸置疑，会计部门必须第一时间面对这一准则的改变，尽早吃透新准则。“要跟投资人、银行等进行沟通，说明企业财报为什么有这么大的变化。”孟江峰建议。

接下来，还要与公司内部的其他部门进行沟通，因为公司的资产报酬率等很多指标都会受到影响，而业务流程与决策的影响涉及更多部门，包括法律部、财务部和业务部。比如签订租赁合同时，对租赁期的长短、续租等条款都需要权衡商业和会计上的考量。“会计人员需要在深入理解新准则的基础上，与租赁相关的各部门进行全面沟通，共同商讨变化。”这决定了针对企业会计人员的培训必须尽快到位，而且销售、法律、计划、财务等部门的人员都需要进行不同的培训。“当然，财务部门应牵头此项变革，同时积极与各部门进行沟通，充分理解企业的租赁业务，才能得到更好的效果。”孟江峰说。

(蔡岩红)

业所得税优惠政策由审批制改为备案制，进一步加大简政放权力度。会同财政部制定了《关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》，加大了对小微企业税收优惠力度。同时，在加强税收征管、堵漏增收，以及盘活财政存量资金等方面都取得了明显的效果。

据税务总局督察内审司司长郭晓林介绍，针对审计发现的问题，税务总局采取建立审计问题台账、实行整改情况日报制、将审计整改情况纳入督办必查事项、将整改难点纳入重点工作推进会、对整改情况实施绩效考核等多项措施，逐条落实审计意见，迅速整改有关问题。

(蔡岩红)

在整改过程中，税务总局及时研究制定了《关于设有固定装置非运输车辆信息采集公告》和《关于发布〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，将几十项企

业所得税优惠政策由审批制改为备案制，进一步加大简政放权力度。会同财政部制定了《关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》，加大了对小微企业税收优惠力度。同时，在加强税收征管、堵漏增收，以及盘活财政存量资金等方面都取得了明显的效果。

据税务总局督察内审司司长郭晓林介绍，针对审计发现的问题，税务总局采取建立审计问题台账、实行整改情况日报制、将审计整改情况纳入督办必查事项、将整改难点纳入重点工作推进会、对整改情况实施绩效考核等多项措施，逐条落实审计意见，迅速整改有关问题。

在整改过程中，税务总局及时研究制定了《关于设有固定装置非运输车辆信息采集公告》和《关于发布〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，将几十项企

业所得税优惠政策由审批制改为备案制，进一步加大简政放权力度。会同财政部制定了《关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》，加大了对小微企业税收优惠力度。同时，在加强税收征管、堵漏增收，以及盘活财政存量资金等方面都取得了明显的效果。

(王维波)