

昆山：靠什么吸引台企“落地生根”？

■ 刘巍巍

昆山是大陆台商最密集的地区之一。据昆山市台办数据显示，昆山累计批准台资企业4574家，总投资559亿美元。人们不禁要问：不大的昆山市为何能聚集如此众多的台资企业入驻，吸引他们来此创业的动力是什么？

台企人民币双向借款规模超180亿元

昆山深化两岸产业合作试验区开展台资企业集团内部人民币双向借款业务试点以来，双向借款规模达186亿元人民币，为台企节约利息支出超3亿元。

记者26日从江苏省昆山市发改委获悉，该业务为台资台企优化集团资金配置、提高资金综合效益开辟了通道，加速了台资向昆山集聚。

作为大陆唯一享有台资企业集团内部人民币跨境双向借款业务政策的特殊区域，昆山市发改委金融办副主任孙剑波介绍，截至目前，已有近300家台资企业集团开设人民币双向借款账户，双向借款规模达186亿元人民币，签约借款平均利率3.4%，为企业节约利息支出超3亿元。

“调查显示，已经开展这项业务试点的台资企业，利润留存率、再投资率水平均有大幅提升。企业通过投资新生产线，引入新生产线，自身经营能力得以大幅提高。”中国人民银行昆山支行副行长吕伟介绍，跨境双向借款业务不仅为台资企业优化集团资金配置、提高资金综合效益开辟了通道，还在促进投资、扩大就业、优化贸易投资环境、加速总部经济集聚等方面发挥积极作用，新增就业岗位超14300个，统一、正威、南亚、昆达和荣成等50余家台资企业集团加快在试验区设立或正在筹建企

吸引4500多家台资企业落户、投资总额近560亿美元的江苏省昆山市，是大陆台商投资最活跃、台企密集度最高的地区之一。新常态下，该市破除成本比较优势等路径依赖，以资源、环境“天花板”倒逼台资结构优化，以体制机制创新助推台企渐进式转型，促使台资经济基本面逆势向好，台企发展亮点频出。

业总部。

台企“老树”开“新花”

台资企业是昆山开放型经济的显著特色。记者近日在该市采访发现，从简单生产到创新研发、从传统IT到新兴产业、从投资设厂到扎根上市，昆山台企特色各异。

创新性产出领跑增长。昆山台资经济总量大，盘活存量是重点也是难点，一批以代工闻名的台企通过创新锻造核心竞争力。研华科技打造两岸协同研发创新中心，为工厂自动化、交通、医疗、物流等领域提供信息服务解决方案，实现从应用、创新、研发、生产到销售的多环节整合。仁宝电脑公司前三季度完成进出口100多亿美元，同比增长近30%。“以前笔电占九成以上，现大幅下降近20个百分点，由智能手机、路由器、平板电视等高科技含量、高附加



值产品接手剩余产能。”公司全球营运长张永青说，资源再统筹，“熟地”精耕也是创新。

“机器人”步伐加速推进。另一批昆山台企则以智能装备促结构优化，进军先进制造领域。在富士康科技集团昆山吴淞江园区车间，排排“机械手”忙而不乱。“员工数从高峰时的8万多人降到4万人，产值却增加近一倍。”集团副总经理杨明说，采用2000多台自主研发的多功能机械手，年实现直接经济效益3亿元。伟创公司生产副厂长钟群敏介绍，一只机械手可抵3人工作量，如今仅昆山开发区采用机器人或自动化设备的企业就达数百家。

总部经济逆势崛起。眼下，“投资在各地、总部在昆山”渐成台企共识。老字号台企正威集团将大陆投资运营总部放在昆山，近期一些外地项目将陆续回迁。从9000万元生产厂区，到净资产近25亿元的大陆总部，2003年在昆山设厂的荣成集团把该市作为大陆上市主体，

计划年底挂牌新三板，2017年主板上市。统计显示，目前已有统一、建昌、昆达、正新等50余家台企在昆山设立各类总部，南亚、华科、奇景光电等一批总部项目正在洽谈中。

“本轮台企转型以工业化与信息化深度融合为核心，不是爆发式的，而是渐进式、渗透性的。主要动力不是重大技术突破，而是技术整合和模式创新；推进过程不是主导产业的更替，而是新业态和新模式的出现。”苏州市副市长、昆山市委书记徐惠民说。

“服务红利”促台企迎难而上

自1990年首家台企落户至今，昆山累计批准台企4574家，总投资额559.5亿美元，注册台资283.6亿美元。今年1-9月，新增台资企业91家。全市财政收入的50%以上、地区生产总值的60%以上、工业产值的70%

以上、外贸进出口的80%以上源于台企贡献，台企无疑是昆山转型升级的主力军。昆山市市长杜小刚说，该市从三方面着手，优化转型升级支撑体系。

加强政策集成。年初发布《昆山市“转型升级创新发展六年行动计划”实施意见（2015-2020年）》，设立年投入不少于20亿元的转型升级创新发展专项资金，推动科技型企业创新发展、现有企业提质增效；鼓励企业开展“机器换人”技术改造，对技改项目投资额500万元以上者，给予10%补助……记者粗略梳理发现，该市相关部门出台的助力台企转型、推动台资发展相关文件多达数百个，精准施策。

深化涉台服务。“服务”是昆山吸引台资的金字招牌，如今“昆山服务”更加注重营造公开、透明、法治化的营商环境，在依法行政中提高服务的精准度和到达率。推动供应链金融服务平台建设，解中小台企融资之渴；开展收费清理，减轻台企经营负担；探索土地“先租后让，弹性出让”办法……据不完全统计，昆山56家单位共推出涉台服务创新举措129条。“从设备进场到达产运营，仅两个半月时间，这样的效率和服务只有在昆山能够实现。”世硕电子总经理许世奇说。

激活金融“春水”。依托国务院批复设立的昆山深化两岸产业合作试验区，昆山试水台企集团内部人民币跨境双向借款业务等一批新政，破解台企转型金融瓶颈。截至目前，累计有263家台企集团开设人民币双向借款账户，双向借款规模165.54亿元，借入资金规模110.75亿元。昆山市协会会长、耀马车业董事长李邦欣算了笔账，在台湾，台企集团内部借贷利率仅3%左右，是大陆借贷利率的一半。按已有借款规模测算，已为参与借款的台企节约融资成本超2亿元。在已办理台企集团内部双向借款业务的企业中，24.6%已将总部或总部的结算中心、研发中心等迁至昆山，还有29%企业正考虑迁来。

江西组建五大产业联盟 引导企业“抱团出海”

江西省发改委28日透露，该省正在筹建江西海外基础设施建设联盟、海外能源资源开发联盟、海外工业投资联盟、海外农业投资联盟、民营企业“走出去”合作联盟等五大产业联盟，引导该省企业“抱团出海”。

其中，江西海外能源资源开发联盟、海外基础设施建设联盟两大联盟近期将正式挂牌成立，江西海外工业投资联盟、海外农业投资联盟、民营企业“走出去”合作联盟三大联盟有望明年上半年陆续成立。

据介绍，此五大产业联盟由该省对外合作重点领域的行业龙头企业及有丰富海外投资经验的企业，联合有关行业企业组建，旨在推动该省企业“抱团出海”，携手开拓国际市场。五大产业联盟成员单位对外合作信息，

除涉及国家机密和商业秘密的，均可共享；成员单位在国外实施项目，同等条件下联盟成员优先参与合作；联盟成员有关设备和原材料需求，同等条件下在联盟内部优先采购或供应；联盟成员间将通过建立投资联合体、设立股权投资基金等形式，共同实施国际项目合作。

江西省发改委相关负责人表示，江西五大产业联盟发展目标是，力争到2020年，实现对外工程承包额达到50亿美元，对外投资额达到10亿美元，成功实施一批海外投资和并购，建立起一批稳定的海外资源能源供应基地，开展一批境外产业园区和农业合作示范区建设，进一步增强企业的国际竞争力，提高该省企业国际市场份额。（苏路程）



海峡两岸中小企业创新服务交流会在京召开

25日上午，由中国生产力促进中心协会（以下简称“协会”）主办的“2015年全国生产力促进中心工作会议暨海峡两岸中小企业创新服务交流会”在北京中国科技馆顺利召开。原科技部部长徐冠华，国务院稽查特派员、部长刘吉，原中国生产力促进中心协理理事长石定寰，中央政策研究室主任白津夫，国务院台湾事务办公室调研员赵芳等领导嘉宾出席会议。

原中国生产力促进中心协理理事长石定寰在发言中表示，在创新创业热潮下，广大的中小企业是创新创业的骨干力量、主力军。中国生产力促进中心协会在支持中小企业、小微企业创新创业与发展方面发挥着重要作用，目前协会在全国有三万多人从业队伍，每年服务几十万家企业。

石定寰介绍，为了更好地帮助中小企业发展、降低生产成本，协会采取了一系列的措

施，如建立人才培养学院、培养创新创业咨询师；建立创新创业的信息平台；开展“中国好技术”活动，展现在中小企业中涌现出的节能环保、信息化、新材料、健康医学等优秀技术成果，帮助企业将“好技术”产业化、推广应用、解决难点，进入市场。

此外，协会与台湾的生产力中心合作交流了20年，建立了紧密的合作关系。石定寰表示，两岸生产力的交流合作一直是协会的重点特色工作，两岸中小企业如何绿色发展是协会的研究重心。协会连续两年举办了台湾大学生大陆实习夏令营活动，很多台湾青年来到大陆后对大陆有了新的了解，希望来大陆发展。

会议邀请商界领袖、产业领军人物分别从两岸产业趋势、典型中心特色服务、生产力公共服务平台建设等方面展开主题演讲，分享创新创业经验和策略。（陈文韬）

电商加紧布局农业行业 “互联网+农业”机会多

■ 傅艺明

中央农村工作会议本月24日至25日在北京召开。会议指出，要着力加强农业结构改革，提高农业供给体系质量和效率，高度重视去库存、降成本、补短板，发展适度规模经营与促进农村一二三产业融合发展。随着2016年“一号文件”即将出台，农业发展将成为年底中国经济的新热点。

以嗅觉敏锐而著称的电商巨头已加紧布局农业行业。上周，京东与广东广播电视台宣布将共同打造以“惠农惠民”为主题的“1月1电商节”，借助广东卫视跨年晚会搭建农产品销售互联网平台。

几乎同一时间，阿里年货节正式启动，这是阿里巴巴继“双11”之后，专门针对农村市场打造的网购活动品牌，希望依托阿里零售平台的强大流量和农村淘宝的“地面部队”，推动“洋货下乡”和“土货进城”。

两大巨头对农村电商的布局其实早有预兆。去年，刘强东提出京东农村电商的“3F”战略，包括工业品进农村战略(Factory to Country)、农村金融战略(Finance to Country)和生鲜电商战略(Farm to Table)。另一边厢，马云则推出“千县万村”计划，并承诺在3年内拿出100亿，在中国1000个县、10万个村建立农村电商。

业内专家表示，当前农业存在的问题，给“互联网+农业”的新业态提供了较大的发展空间。“当前中国高质量农产品的供



给，尤其是有机产品的供给还远远不够，距离发达国家也有不小的差距。在结构方面，种植业占比达到了64.8%，加工只占28.2%，农业作物形成产品还比较困难。”中国农业大学有机农业技术研究中心主任杜相革27日表示。

当天，由中国有机农业产业发展联盟主办、食库网承办的“新常态下有机产业与生态文明建设”论坛在北京举办，论坛以“互联网+有机产业，共享健康生活”为主题，杜相革在该论坛上发表上述观点。

“利用互联网的工具与渠道，将互联网与农业结合，在这方面未来市场会有很多机会。”沃衍资本合伙人袁怀东说，“互联网的渠

道属性，有利于解决任何传统交易都离不开的信息流、物流与资金流的问题，资金支付的便捷化与物流流通效率的提高，对于农业的发展将起到提升作用。”

本月23日召开的国务院常务会议提出促进农村一二三产业融合，包括以“互联网+”思维发展农村新业态。促进农村产业融合也同时被写入十八届五中全会通过的“十三五规划”建议稿。

“十三五在农业上的理念终究要落实到绿色产业上。通过一些渠道让消费者接触到绿色产品，这是百姓参与生态文明建设的一大渠道。”国家认证认可监督管理委员会注册管理部处长王茂华说。

中国自贸试验区多点“开花”融入全球

■ 许晓青 王攀

时至年末，在中国上海自由贸易试验区内拥有数十万平方米实验室的制药和生物技术研发公司——药明康德宣布，与阿斯利康旗下的全球生物药研发机构MedImmune建立战略合作，将世界尖端的生物制药技术引入中国，加速创新药在中国的本土化开发，让中国人与全球同步共享新药成果。

两年多前，中国国内设立“自贸试验区”的战略部署应运而生。

“中国企业的国际业务在不断扩大，与此同时，货币和经济的国际化程度也在逐步提高。在这种情况下，了解国际趋势、跨境挑战以及市场机遇显得极其重要。”德勤中国金融服务行业风险及监管负责人托尼·伍德在最近一份题为《全球变化、区域推动》的报告中说。

专家认为，中国正在实施兼顾国际国内两个大局的自由贸易区战略。

12月，中国国务院印发《关于加快实施自由贸易区战略的若干意见》。文件说，上海等自由贸易试验区是中国主动适应经济发展新趋势和国际经贸规则新变化、以开放促改革促发展的试验田。意见指出，“通过在局部地区进行压力测试，积累防控和化解风险的经验，探索最佳开放模式，为对外谈判提供实践

依据。”

始于2013年9月的中国自贸试验区建设，是中国全面深化改革的重要引擎。2015年，不仅上海自贸区在地域面积和开放领域上扩容，中国的自贸试验区版图更扩大到广东、天津、福建三地。

广东自贸区的一项重点落在粤港澳深度合作。11月底，香港汇丰上海银行有限公司和深圳前海管理局下属的前海金融控股有限公司达成协议，双方将合作在深圳前海组建港资控股合资证券公司。深圳前海蛇口自贸区片区管委会金融创新处处长文婷说，这一合资证券公司的计划已上报监管部门批准，获批后将很快落地前海，这将是内地首个由港资控股并可开展全牌照业务的合资证券公司。

“在过去的一年中，类似的金融创新在前海不断出现，香港方面也对双方的合作抱有浓厚兴趣。”深圳前海管理局局长助理李强说，借力自贸区的“东风”，近期深港还有更多的金融合作项目即将达成。

在学习上海自贸区经验的同时，各地的自贸试验区分别有独特的任务，这跟每个自贸试验区的定位相关。

总部位于英国的渣打银行是最早进入上海自贸区的外资银行之一。渣打银行早前的分析报告认为，设立自贸试验区的探索，一方面有助中国政府推动全面深化改革，推行“负

面清单”机制，加速政府职能转变，另一方面，对于中资企业“走出去”和人民币国际地位的

提升，也功不可没。 “特别是在2015年，国际货币基金组织宣布将人民币纳入特别提款权(SDR)货币篮子，自贸试验区有序、逐步加速资本账户开放的步伐，与之也是息息相关，这对今后人民币的国际化之路有着举足轻重的意义。”渣打银行(亚洲)高级经济师刘健恒说。

目前中国正在制定“十三五”规划，据不完全统计，有多个省市区拟在未来5年中申报建设自贸试验区，各地竞相融入到新一轮的改革与开放潮流中。

中共十八届五中全会通过了关于制定“十三五”规划的建议，提出坚持开放发展，必须顺应中国经济深度融入世界经济趋势，奉行互利共赢的开放战略，发展更高层次的开放型经济，积极参与全球治理和公共产品供给，提高中国在全球经济治理中的制度性话语权，构建广泛的利益共同体。

药明康德期望，未来5年自贸试验区的改革红利将可以推动企业自身发展更好地融入全球化的医药研发进程中。

德勤的报告则认为，尤其是2016年，G20峰会将在中国举办，这将有助于中国内部的各项改革朝着有利于亚太地区利益的方向发展。