

2016 中国企业家年会暨中国优秀企业(企业家)系列专题报道之七

(本期隆重推出企业家:广州瑞松科技有限公司董事长孙志强) 【采写策划统筹:陈琼泉】

《《《[详见P1/P3/P4]

孙志强:志存高远 强者恒强

■ 本报记者 陈琼泉 袁红兵 通讯员 张东升 陈初为

人物背景

孙志强, 广州瑞松科技有限公司董事长兼总裁, 兼任广州瑞松北斗汽车装备有限公司董事长, 广东省经企联、广东企业家协会理事。

长期从事管理技术工作, 在机械 engineering 领域具有较专业地位, 目前担任中国机器人产业联盟副理事长、广东省机器人协会常务副会长、广州工业机器人制造和应用产业联盟副理事长、广东省制造业协会副会长、广东省船舶工业协会副会长、广东省机械工程学焊接分会副理事长、广东造船工程学会常务理事、广东省汽车行业协会常务理事、广东省激光行业协会常务理事等职务; 在社会上也取得一定的荣誉称号, 2010 年荣获中国优秀创新企业家和中国优秀民营企业企业家称号, 2011 年荣获广东省优秀企业家称号, 2012 年荣获广东省最佳雇主称号, 2013 年荣获广东省诚信企业家称号。

人物语录

焊接装备是工业生产的缝纫机, 焊接产业是工业发展过程中不可或缺的一个产业。无论是航天、造船、汽车、宇航、精工还是其他众多基础制造产业都离不开焊接, 焊接在整个经济发展宏图中的作用至关重要。

我认为, 焊接装备有着巨大的潜在发展空间。在由原来传统通用焊接技术到现在焊接自动化、机器人焊接、激光焊接技术转型的过程中, 我们要牢牢把握焊接这个核心业务不动摇, 在“中国梦”的大背景下制定出自己的发展计划。在汽车装备、机器人、激光焊接自动化行业进一步拓宽领域……

——孙志强



企业家日报微信公共平台
二维码



企业家日报社手机客户端
APP——太阳岛二维码

在商战中千军竞风流的时代氛围里, 竞争的天平向有志者、智者与勇者倾斜, 孙志强带领企业横空出世, 神话般地崛起。

在广州瑞松科技有限公司(以下简称“瑞松科技”)采访期间, 公司董事长兼总裁孙志强独特的气质给记者留下了深刻的印象。这位儒雅外形下有着一腔创业热血的福建汉子, 言谈间精准而到位, 不乏企业家的睿智、豪迈与精明。

从一个汽车修理工, 到带领一家高科技企业, 专业从事机器人技术与智能化装备的研发、制造、应用及销售, 并提供整体技术解决方案, 孙志强造就了一段富有传奇色彩的创业之旅。

“为科技创新、社会进步做贡献”是他的理想与抱负, 也是瑞松科技的企业经营宗旨; “推动智能技术产业的发展”被他当成自己的使命, 致力于把瑞松科技发展成为中国机器人与智能技术的领先企业; “凝聚、责任、创新”是他确立的企业核心价值观。

1. 人生 从自强自立起步

“毕业后的十几年虽然很艰辛, 但却是我积累资本、人脉以及经验的关键时段。”如今, 孙志强已经今非昔比, 面对媒体的采访谈及过往, 他如是慨叹。“虽经历过多次转变与调整, 但在我心里始终坚持着焊接自动化这一方向没有动摇。”

从创办公司以来, 孙志强一直有很强的危机意识, 为此做出了诸多大小调整, 但他的事业和理想却围绕着“焊接”这一主题未曾改变过。他一直对装备制造行业很感兴趣, 时刻都对行业内讯息动态保持高度关注。

1980 年秋收后, 年仅 16 岁的孙志强徒步几十里路, 前往安溪县城谋生。在县城, 他到一家饭店做杂工, 后来进入一家汽车修理厂打工。某个周末的早晨, 孙志强一个人待在修理厂, 某个周末的早晨, 孙志强一个人待在中午前修好。看着送车人焦急的样子, 孙志强凭着日常“不经意”间的观察和看书积累起来的技能, 几个小时后, 他顺利修好了车。因为这次修车, 过去并不想传授他修车技术的师傅对这个没有实操经验的小伙子青睐有加, 正式收他为徒, 并安排他进福建省安溪县汽车维修技校学习。

此后, 勤快、吃苦、好动脑筋的孙志强不仅掌握了修车技术, 还利用当时车队在队外带来的信息和人脉关系做起修理配件贸易生意, 他把其他单位零散的配件需求整合起来, 方便了客户, 受到不少客户单位的欢迎。

1988 年, 从一次重大车祸中挽回一条命的孙志强离开了修理厂前往上海, 在一家国际品牌汽车公司(丰田通商)从事汽车零部件的销售及代理商管理工作近 3 年, 后因家庭需要回到家乡福建, 继续从事汽车修理工作。然而, 一次意外, 再次让孙志强改变了命运。1990 年, 在一次修理汽车的过程中, 孙志强的眼睛不慎受伤, 他辗转来到广州中山眼科医院就医。

“我站在医院的阳台上, 看着广州的车水马龙, 感觉生机勃勃, 想着, 能留下该多好。”这个念头瞬间闪现在孙志强的脑海中。此时, 为了手术他欠下了近 5 万元的债务, 这在当时并不是一笔小数目。得知他希望留在广州的打算后, 一位同学向孙志强伸出了援手, 不仅提供食宿, 还协助他找工作。于是, 孙志强留在了广州, 在广州通用机电设备有限公司做营业部经理。

“因为受伤治疗, 在广州扎根, 从此改变了我命运。”日新月异的广州, 给了孙志强更多的机会, 注重服务、富有亲和力的他, 不断开发和拓展客户, 用一两年时间还清了外债, 再用几年的时间有了更多的经验、人脉和资本积累。

1994 年, 孙志强的同乡在北京参加埃森焊接与切割展览会, 得知日本松下电器想



在中国投资设厂生产电焊机及机器人, 并在展览会上招募中国代理商。

当年, 代理商在中国对多数人来说还是个极为模糊的概念。消息传到了孙志强耳中, 他毫不犹豫当机立断, 主动和松下进行沟通沟通。

在主动联系了松下相关负责人之后, 由于孙志强曾是一家国际汽车公司从事汽车零部件销售及代理商管理工作, 积累了多年的经验, 正好与松下电焊机及机器人产品代理商的相关工作契合。更关键的是, 松下对代理商有很多细节要求, 包括店面形象的统一、服务精神、对产品及企业文化的理解等。



“当时松下还考察了广东其他 5 家从事电焊机销售的公司, 最后只选择了我。”在松下的两轮细致考察之后, 细致、耐心并颇重服务的孙志强成为松下电焊机及机器人产品在中国的总代理商, 并于 1995 年创办了广州松兴机械有限公司。

2. 征战 企业不断上新台阶

经过 20 年的不断创新与发展, 公司已成为涵盖“机器人·智能技术·高端装备”, 以及智能化系统集成的研发、制造、应用、销售, 并且为客户提供一整套系统解决方案的国家级高新技术企业。

孙志强踏出了涉足机器人产业领域的第

一步。在创业初期主要是以代理销售及技术服务外包为主, 是作为松下机器人、电焊机在中国的首家代理商和品牌授权技术服务合作企业。

成立公司后, 孙志强面临的第一个难题就是怎么把产品卖出去。当时, 中国市场对高效焊接、先进焊接技术及焊接自动化生产方式十分陌生, 市场采用的工艺主要是传统方式。从成本的角度看, 那个年代机器人报价十分昂贵, 设备价格一台高达 40 万元左右, 而工人平均每月工资不到 1000 元, 用机器人对于多数企业来说成本实在太高。此外, 使用机器人生产线的配套也没有完善, 企业



如果使用机器人还得进行技术改造, 也需要一大笔成本。可想而知, 要把这样的自动化生产线推销出去并非易事。

“五羊本田摩托车厂是合资企业, 日方想上自动化生产线, 但是中方认为成本太高, 不值得上, 我们坚持不懈地与客户多轮交流和洽谈, 历经 500 多天, 最后才达成协议。”孙志强还清楚地记得公司推销出第一条摩托车智能焊接生产线有多艰难。

由于生产线从日本进口, 需要大笔资金, 孙志强四处筹措。当时机器人自动化在中国尚未起步, 存在很多质疑的声音, 连好友也不看好他的选择, 没有信心把钱借给他。但孙志强没有气馁, 通过多方努力, 以其他途径解决了资金难题, 终于还是把这笔生意做了下来。这条生产线成为当时广州乃至全国最为先进的摩托车焊接生产线, 也让孙

志强从此找准了突破口, 坚定了信心。2002 年 11 月, 松兴机器公司更名为广州日松工业自动化有限公司。

通过做产品代理商和系统集成商, 孙志强学到了日本先进的经营管理经验, 并且把日本的高技术焊接介绍给了中国本土企业, 积累了丰厚的资本, 壮大了自身。在对日本松下经营管理经验学习之后, 他组建起了一支强大的售后服务团队, 为产品做安全保障。

“瑞松科技走过典型的工贸技三步发展的过程。”孙志强说, “从 1995 年起的创业初期主要以代理销售及技术服务外包为主; 2007 年, 为了扩大业务范围与深度, 与日本北斗株式会社投资 3500 万元设立北斗(汽车)装备有限公司, 走向制造, 开始从事汽车白车身焊接自动化线、自动化焊接系统及焊接夹具的开发设计与制造; 2011 起进入自主研发阶段。”

历年征战中, 一战而胜, 当有战术上的长处; 连战连胜, 必有创新开拓上的呕心沥血与战略执行上的深谋远虑。孙志强清醒地认识到, 机器人产业有多维度产业结合点, 发展应该找到一个合适的切入点, 并且通过资本市场获得更多资金支持。

随着企业规模不断扩大, 一次次赢得先机、实现超越的孙志强开始以一种全新目光寻找企业在产业中的定位。为进一步强化自主研发创新和自主品牌建设, 更好地进行业务划分, 区分传统通用焊接和焊接自动化, 2012 年 8 月 8 日, 他整合人才、品牌、科研、生产、营销、服务等优质资源, 与公司高管共同出资 3000 万元正式成立了广州瑞松科技有限公司, 主要从事机器人系统集成、激光应用、焊接自动化及环保科技的开发设计。这样的创新型项目将是瑞松科技颠覆市场旧格局、获取市场新利润的最佳载体, 也是企业再上一个台阶的新起点。

从此, 这面猎猎招展的机器人产业旗帜, 飘扬在了新时期的大地上。瑞松科技以自身努力为基础, 同时引进国际合作, 一直秉持与国际同行、如日本、欧洲机器人公司之间的交流和合作关系。通过多年行业技术的积累、吸收及再创新, 瑞松科技已形成了自主研发能力, 包括机器人柔性生产线系统技术、专用精密水平多关节机器人、2D 及 3D 视觉识别及传感技术、一体型柔性智能化控制系统等, 这些技术均处于国内领先水平, 广泛地应用于汽车、摩托、造船、海洋工程、高铁、机械及 IT 通信等领域的国内外用户提供解决方案。

经过 20 年的不断创新与发展, 公司已成为涵盖“机器人·智能技术·高端装备”, 以及智能化系统集成的研发、制造、应用、销售, 并且为客户提供一整套系统解决方案的



国家级高新技术企业。借助过去的努力所奠定的扎实基础, 孙志强接下来将进一步整合企业资源, 构筑技术研发平台(智能技术研究院)、汽车工业领域(汽车装备事业部)和一般工业领域(机器人焊接事业部和机器人自动化事业部)的“两个领域+一个平台”的经营发展模式。

目前, 在高端智能装备领域, 瑞松科技开始打破国际大牌的市场垄断, 成为华南地区颇具综合实力的机器人技术与智能化装备研发制造的民营企业, 已成功为广汽乘用车、广汽本田、广汽丰田、广汽三菱、广汽菲亚特等国际化大项目完成柔性机器人焊接生产线的建设, 为日立电梯完成焊接、搬运、涂装机器人自动化系统等项目, 帮助客户降低人工成本、提高生产率、稳定产品质量, 助推制造业转型升级。 [下转 P3]