

2 热点透析 Hot Dialysis

“万宝之争”：资本与实业互动应回归规则

■ 傅子恒

宝能系 VS 万科，引爆市场关注的眼球。一边是虎视眈眈的资本对龙头蓝筹地产业标的垂涎，一边是管理层控制对自身权益的守护反击。也许是 A 股并购重组市场平淡太久，同时也因为万科与王石太过有名，大家对这一“野蛮”的入侵与刚烈的反击方式感到极大的刺激。

宝万攻防大战，舆论首先的关注点并没太多侧目于对资本的纯粹道德评判，主流声音认为英雄不问出处，在守法与依规前提下，以二级市场增持股票方式取得控制权的方式直接、简单而且公平，举牌行为本身无可

非议。至于这个“野蛮的”新主人是否够格？其对万科价值成长能否作出各方共赢的、增进性的贡献？因为入侵与防卫事件尚处于初期阶段，大幕刚刚拉开，待双方出招之后，舆论关注焦点最终会转入到这一话题。

万宝之争更多引发的是对现代公司治理的制度安排与金融业部分发展模式进行反思。现行的商业制度范式是资本居于核心主导地位，谁拥有资本，谁就拥有了主导控制权。在土地、资本、劳动、企业家才能、信息技术等各类生产要素中，资本居于主导地位，其他要素依附于资本要素，虽然，人力资本（劳动与企业家才能的资本化）概念与理论勃兴于现代市场经济，但作为一项成熟的制度安

排，显然都还需要进行一系列的完善性探索。

这一事实决定了资本的强势，当资本与劳动、企业才能、其他要素冲突之时，人们会无力地祭出道德之旗，这多少体现出对现代产权制度安排的某些无奈。如何进行制度优化，以更好地平衡“资本”与“智本”的制度安排，更好地增进社会效率机制，同时顾及社会公平，需要全社会进行深思与探索。

当下的宝万之争充满火药味、难以互容的恶意收购方式，让业界能够进一步观察到资本与实业如何进行互动的问题。

其实，王石们抵御野蛮人入侵无可厚非，而宝能看好万科质地，遵守规则合法入股与作恶无涉。如何在公司治理上平衡资

本和管理层的博弈，恰恰是中国企业现代化中的重要一步。

只是，企业是企业家人格化，这一事件中当事双方因“气不相投”激发出的针锋相对看来已无可避免，但笔者还是希望这一事例中的争锋属于个例。市场近期盛传出 1980 年代资本大家黄鸿年收购新加坡置地，人们期盼资本市场更多的并购能像当年黄鸿年与陶欣伯那样，体现出有宽阔的胸怀与宏大格局，超越征服与被征服，以自身人格的魅力，共同推动建设理性、温和与宽厚的市场环境，真正实现资本与实业共栖、共生、共荣，做到公司发展、企业管理者与员工，以及各类股东的共生与共荣。

“新中国化工长子”吉化的减亏路径

■ 王存理 姚友明

雾凇时节，身着中国石油吉林石化公司工装棉服、行走在吉林市街头的人比往年明显增多。

“企业连年向好，收入步步高，大家‘主人翁’意识增强了，即便与家人逛街也更愿意穿工装。”吉化炼油厂延迟焦化车间工艺二班班长孙洪峰说。

2012 年以来，长期亏损的吉化连年减亏，去年亏损额下降到 40.9 亿元，今年以来又实现减亏 18.8 亿元，预计到年底亏损额只有高峰时的三分之一。

“主人翁”意识唤醒减亏“向心力”

为共和国生产出第一桶燃料、第一炉电石和第一袋硝酸的吉化，是新中国第一家化工企业。从这里走出的“背山”精神、“麻袋毛”精神、“矛盾乐”精神和“登天”精神与大庆精神一道，曾是我国工业战线学习的榜样。如今，吉化的思想政治工作与社会主义核心价值观教育、职业素质养成、企业文化建设等有效融为一体，唤醒了职工主人翁意识，凝聚成强大向心力，企业面貌日新月异。化厂丁辛醇车间“从强班”在石油系统赫赫有名，熟练掌握丁辛醇装置 680 套设备、13000 米管线、1159 套仪表的特性，实现六年安全生产无事故，调优攻关创造价值近千万元。

一次，工厂一生产单元内的催化剂结疤，生产难以进行。从强挑选了 6 名职工，轮换着钻进内径只有 1 米多的催化塔进行清理。困了就打个盹，饿了一碗方便面充饥。激起的粉尘弥漫在狭小的作业空间，甚至透过防尘面罩吸进鼻孔，呼吸都难。可从强作为新时期继承“背山”精神的杰出代表，从未退缩，连续奋战 20 个小时将作业面清理完毕。

像“从强班”这样勇担责任、敢“打硬仗”的团队，在吉化屡见不鲜。定期表彰、公布劳动模范、金牌工人、技术创新能手、增收节支先进、和睦家庭标兵，职工典型事迹和车间企业座右铭随处可见。这既让实干、好干的人名利双收，又让职工明白，其实榜样就在身边，奉献就会收获尊重。

在吉化人眼中，企业前途和职工命运紧紧相连。共产党员敲实党建工作，抓住能见实效的事，干一项、成一项。工人阶级爱岗敬业、以企为家，肯吃苦、敢担当，展现出非凡的品格与力量。

精细管理抠出“真金白银”

在吉化，企业与职工结成“命运共同体”，制度强化管理，激活 2 万多职工奋勇拼搏的进取精神。

去年吉化炼化主业减亏增效 11.9 亿元，其中装置节能、产品结构调整、加强费用管理、争取政策支持等就达 9 亿元。企业倡导员工“以管家的心态管好岗位”，管安全不出事儿，管节能不浪费，先管好自己，然后再带动和影响身边人。

过去，工人“干好干坏一个样”，大家一起吃大锅饭。现在职工收入与企业效益挂钩由 10%提高到 70%，分配向核心业务、生产一线和关键岗位倾斜。越来越多的普通工人觉得敷衍工作就是伤害自己，为公司节约、创效就是为自己谋福利。

孙洪峰这两天就很志忑：一方面为班组发现蒸汽伴热管道有砂眼、及时排除隐患而高兴，另一方面因为没能及时给湿式空冷器蓄水而担心。“考核一来一回被扣去 0.4 分，具体责任人要扣 40 元，被扣分数还影响全班考核排名和收入。”孙洪峰说，“任务和指标是公开的，班组间的得分往往就差零点零几分，但收入差距可能在千元以上”。

“电子垃圾之都”艰难转型记

——广东贵屿电子拆解业整治调查

■ 车晓蕙 詹奕嘉

“家家拆解，户户冒烟；酸液排河，黑云蔽天。”广东省汕头市潮阳区贵屿镇是我国最大的废弃电子电器拆解地之一，被称为“电子垃圾之都”。电子拆解业给当地居民带来财富，同时也付出了惨痛的环境代价。

“先污染、后治理”路途艰难。多年来，贵屿污染治理备受海内外关注。当地党委政府立下了 2015 年底前对电子拆解业“圈区管理、集中治污”的“军令状”。记者近期多次前往贵屿追踪调查发现，数以千计的拆解户已进入循环经济园区内统一生产、交易，贵屿治污有望迎来拐点，但消除多年积累的污染欠账仍面临艰巨挑战。

从遍地“小散乱”走向“集中入园”

记者近年来多次前往贵屿探访，感觉犹如行走在一座“电子垃圾城”中，道路两旁遍布电子垃圾回收站和废旧电子配件店铺，焚烧金属的恶臭弥漫整个镇域。据统计，贵屿镇曾有 3000 多家废旧电子电器拆解户，从业人员超过 10 万，年拆解量达 45 万吨。

20 多年来，散乱的废旧回收、落后的拆解技术导致当地土壤、水、空气等被严重污染。汕头市环保局局长黄腾远说：“贵屿镇北港河段一度布满酸洗窝棚，河水酸度几乎达到强酸级别，底泥重金属严重超标，含铜量接近 1%，接近铜矿含量。”

11 月初，记者回访贵屿镇发现，这里的面貌已明显改变：镇村街道以前比比皆是

的废旧电器回收站和拆解作坊都已关闭，北港河两边曾有

的酸洗窝棚也都销声匿迹。

而离镇区不远的循环经济产业园区各种建设正在加紧进行：一排排集中拆解楼已经完工，一、二、三期已投入使用，第四期 22 栋厂房已封顶，正进行装修。

据园区管委会副主任郑金雄介绍，贵屿镇拟保留的 3141 家拆解户中，已取缔、核销企业共 441 家，其他拆解户共组建 49 家公司，今年 12 月 1 日起园外一切废旧电子电器企业停止生产，12 月 10 日完成废旧电子电器企业搬迁入园。

不少已经入园的拆解户告诉记者，由于铜、锡等金属国际价格走低，入园拆解提高了租金和运输成本，生产经营行情黯淡，但对改善当地环境很有好处。拆解楼首期 4 栋的一位经营户说，原先整个贵屿镇空气刺鼻难闻，但如今镇区空气好了很多，“政府管得严，没有人敢在外面做。”

从运动打击走向“集中管理”

潮阳区委、区政府主要负责人坦言，2012 年前，贵屿污染问题经历过数轮整治，也曾多次采取行动捣毁酸洗加工厂、拆除焚烧电路板高炉等，但因属“运动式治理”，打击力度松懈之后散乱无序拆解很快“反弹”，教训十分深刻。

2013 年，《汕头市贵屿地区电子废物污染综合整治方案》获得广东省政府批准。这份方案显示，贵屿将强制和引导拆解散户逐步进入循环经济产业园，以实现集中拆解和治理污染的目的，进而推动产业转型升级。

为实现“圈区管理”和集中治污，从广东省到贵屿镇的各级党委政府层层加码，内拉外推，除继续严厉打击焚烧、酸洗电路板等污染违法行为外，还探索设卡管理，实行废旧电器拆解货物集中交易等制度。

记者在贵屿循环经济园区门口看到，载着废旧电器的货车须凭交易卡、过磅单据才能通过。郑金雄说，园区向拆解户发放交易卡，所有交易须在园区内凭卡登记进行，这不仅有利于堵住园区外的混乱交易，也可避免走私废旧电器流入市场。

“圈区管理”，目的是“集中治污”，园区功能还包括废弃电器电子产品集中处理、废旧塑料再生综合利用、危险废物处理、综合废物处理等。今年 11 月，园区工业污水处理厂完成总工程量约 90%，拆解楼一期废气治理设施完成改造升级，火法冶炼、塑料清洗中心等环保项目正加紧推进。这些环保设施投入使用后，拆解产生的污水、废气可集中处理和回收利用。

消解污染“欠账”任重道远

汕头市环保局今年三季度监测显示，与 2012 年相比，贵屿环境质量持续改善，空气

中重金属铅和铜含量下降 93.85% 和 84.29%，北港河 5 个监测断面重金属铅、镍和铜的浓度比 2012 年分别下降 36.84%、78.28%和 93.83%。

“贵屿的环境综合整治，原来被视为不可能完成的任务，现在终于出现了一线曙光。”潮阳区委书记陈新造说。

当地干部群众认为，拆解户集中入园为贵屿治污开了好头，但要消除 20 多年积累的污染欠账还面临挑战，需要上级党委政府和环保部门继续加大支持和督促，严防园区外非法拆解“死灰复燃”。

与此同时，园区内各项环保设施效果如何也待检验。记者在园区内看到，各种废旧电器堆积如山，空气刺鼻。一位进行“烤板”作业的湖南籍女工说：“一天工作十个小时，常常头疼胸闷。”

黄腾远坦言，从过去“小散乱”的乱排乱放，到现在集中治污，的确是一个飞跃，但集中治污的环保设施大多没有现成技术，需加大研发力度，并持续跟踪监督成效。

此外，20 多年积累的“污染存量”如何处理也是一大难题。记者在贵屿周边看到，附近多条河流恶臭难闻、水如墨汁，土壤重金属污染严重。当地环保人士透露，贵屿镇两处重金属污染土壤修复示范工程约 200 亩，就投入 1000 万元左右治理，要全面修复河流和土壤耗资预计数亿元，彻底消解污染“欠账”依然任重道远。

代池坝矿：“微节约”产生大效益

■ 查作清

“微节约”是从微电影引申而来的，就是从平时可以做到的随手关灯、节约用水、节约一张纸、节约一支笔芯等日常小事做起。四川广旺能源集团公司代池坝矿开展了“全员节约、扭亏止滑”的“微节约”活动，旨在营造“点滴节约不分岗位，降本增效不分多少”的浓厚氛围。

“微节约”催生精细化

在“全员节约、扭亏止滑”活动中，该矿以全面预算管理指标为依托，从机关部门下指标、季考核，到各科室精细分解一处一方案、一巷一思路，使全员感受到人人身上有指标、个个肩上有责任的压力，实现了自我管理、点滴节约、分厘创效。会计电算化、物资信息化、安全管理信息化、井下变电所无人值守、配水远程控制、办公无纸化等的实施，都是细节控制上的精细化。

年初，该矿下达的《全面预算管理实施办法》，明确了控制指标，不论是机关部门还是基层队，在自主管理和监督管控基础上，进一步分解到头、控制到人，培养全员精细化管理意识，逐步形成了精细管理的作风，养成了做精细活的自觉行动，使精心管理、精致操作、精细控制、精准考核成为了扭亏止滑、增收节支的强化措施。

“微节约”促成好习惯

人走灯灭、人走机停、废旧入箱，信息化办公、所有文件或材料一律电子查阅，已经成为该矿员工的基本习惯，也成为他们节约挖潜的“口头禅”。

不论是机关还是基层，其日常消耗性材料使用较多，稍不注意就会造成浪费。为改变各环节、各工序不经意间造成的浪费现象，该矿一方面开展合理化建议活动，在员工中寻找良策，并加大对下达指标的考核奖惩力度；另一方面号召全员搞好“微节约”，从日常工作中做起，班组做到长材长用、短材优用、修旧复用，处处精打细算，还在井下各点加工了废旧材料箱、备用材料柜，对废旧配件入箱实施月度集中交库，每月考核奖惩。

“过去，看见巷道里的废旧材料到处都是，心里很不是滋味，现在几乎看不到了，人人都知道节约。”这是维修队员工的感慨！“我喜欢把电焊条放在盒子里，用一根拿一根，每根焊条焊接时剩余不超过 3 厘米，越短越好。”这是机电队焊工的自觉行为。类似这样“微节约”的故事，在该矿不胜枚举。据统计，今年 1 至 3 季度全矿物资采购费用比预算指标下降 14.4%，兑现考核节约奖 2.65 万元。

“微节约”产生“大效益”

该矿综采、综掘、机电、运输、通风等队都是成本大户，他们在保证安全的前提下鼓励员工巧用边角料，无论大活儿小活儿都“算着干”，坚持有旧不用新、有旧不领新、修旧不换新，在控制材料费支出上更是“谨小慎微”，把“微节约”做到了极致，成为了名副其实的“节约达人”，真正形成了人人都是经营者、岗位都是效益源的良好氛围。

据统计，今年 1 至 10 月，全矿回收复用金额达 129.9 万元，修旧利废创值 58.86 万元，同时处理材料质量问题 3 起，为矿挽回经济损失达 20 余万元。并开展闲置资产专项清理，其闲置材料为 20.56 万元，可调剂闲置设备净值 159 万元，处理废旧 108.99 吨。通过多种形式的开源节流工作，为降低生产成本奠定基础。

加息如期而至 原油跌势再起

12 月 17 日，美联储如期加息 25 基点至 0.25%—0.50%。在随后的新闻发布会上耶伦称对经济增长的预期支持了通胀信心，通胀低于目标很大程度上因为能源价格的问题。在细节上美联储特别提到能源价格问题，也就是把在通胀低于 2% 目标情况下依旧选择加息的责任推卸给油价，美联储接下来的加息周期或将选择性地默认油价疲软带来的通胀低迷。

目前，原油供过于求的状况依旧严峻，伊朗在解除制裁后原油产能迅猛增加，需求量却没有相应跟上。而近期被市场寄予厚望的 OPEC 会议不但没有限制一点供给，而且从日产 3000 万桶的目标上调到 3150 万桶的石油产出，令市场的原油继续泛滥。

福汇成都咨询中心分析师朱超表示，从技术上看，油价整体下行趋势依旧完整，本周初期在向下破 35 美金后有了小幅度反弹，但延续性并不理想，甚至未能突破 10 日均线就遭遇美联储加息的打压。目前，油价再次转跌，下方空间将在创出新低后进一步打开。

（李烨）

[上接 P1]

未来大象如何“起舞”？

随着央企重组整合大幕的拉开，业界也期待“大而不强”、连续亏损、产能过剩等等困扰央企改革的一系列积弊，能够随着这次的大整合得到有效解决。

财政部发布的今年 1—10 月全国国有及国有控股企业经济运行情况显示，国有企业营业总收入 367904.8 亿元，同比下降 6.3%。利润

总额 18806.6 亿元，同比下降 9.8%，其中地方国有企业利润连续 3 个月出现同比下降。

此外，亏损也正在成为部分国企的大问题。同花顺数据显示，截至今年前三季度，306 家上市央企及其旗下子公司中出现亏损公司 67 家，占比为 21%。

据中央财经领导小组办公室副主任杨伟民介绍，国有企业传统产业、产能过剩行业、重化工行业分布较多，负债率普遍较高，潜存

不少风险隐患，做大、做优、做强将成为国企改革的重要方向。

有业内人士表示，目前来看，钢铁行业的央企或将成为重组重点行业。“从最近中冶、五矿的重组来看，行业亏损严重，转型困难的央企面临重组的可能性要大的多，而钢铁行业的严重产能过剩，以及目前的需求疲软恰恰符合这一特点。”

在多位专家看来，过去的发展思路已经开

始不适应现在的消费需求，需要通过供给侧改革实现新的增长，而改革首先要从国企开始。

中国企业研究院首席研究员李锦表示，《指导意见》为供给侧的改革做了充分的准备与动员。“国有企业改革是供给侧改革的主体。《意见》贯穿了供给侧结构性改革的思想，国有企业推进按照市场原则实施产权多元化，改善公司治理结构、对管理人员实施市场化的激励和约束机制、减少政府对企业的各种束缚等改革措施，体现出

来的核心思想是‘放管管制、对内搞活、加强监管、转型升级’等典型的供给侧管理思维”。

分析认为，随着中国经济进入新常态，央企提质增效的总思路与“供给侧”改革有着很高的契合度，将对调整我国产业结构、减少产能过剩、化解供给压力发挥重要作用。

新的舞台已经搭好，大戏即将连台。市场希冀供给侧改革能够成为央企改革的一剂良药，助力“大象”未来出现脱胎换骨改变。